

Borsod-Abaúj-Zemplén

TOP 100⁺⁴⁵



A legjelentősebb Borsod-Abaúj-Zemplén
vármegyei székhelyű vállalkozások



2025

ÉSZAK
MAGYARORSZÁG

OMODA | JAECOO
MISKOLC
VÁLTS A JÖVŐRE

OMODA 9 | SHS



**ÉRDEKLŐDJÖN MÁRKAKERESKEDÉSÜNKBEN!
MISKOLC, CSABAVEZÉR ÚT 70.**

f i s y OMODAJAECOOMISKOLC

OMODAJAECOOMISKOLC.HU

VÁLTS A JÖVŐRE

TÖBB MINT
1.000.000 KM
MOTOR GARANCIA*

A kép illusztráció. Az ár tájékoztató jellegű, nem minősül ajánlatnak. További részletek: O&J márkakereskedések. Kombinált üzemanyag-fogyasztás: 0,2 l/100 km; kombinált energia-fogyasztás: 18,1 kwh/100km; CO₂-kibocsátás: 8 g/km.

*A garancia részleteiről érdeklődjön a omodajaecoo.hu/omoda/szerviz weboldalon, vagy a hivatalos OMODA | JAECOO márkakereskedésekben.

Dobogós helyezés

A vállalkozói lét folyamatos alkalmazkodás, újabb és újabb utak, lehetőségek, piacok megtalálása, kiaknázása, közben a kihívások kipipálása. A mindennapokban semmi nem konstans, semmi nem állandó, mindig minden változik, hónapról hónapra, napról napra és percről percre. Ilyen környezetben kell Önöknek, vállalkozóknak helytállniuk, sőt, nemcsak helytállniuk, hanem még növekedniük is.

A külső környezet nem optimális, hiszen például komoly negatív hatással van a vállalkozók helyzetére, lehetőségeikre az orosz-ukrán háború, amely e sorok írásakor még dúl – viszont komolyan lehet bízni benne, hogy végre véget ér. Továbbá a globális és az európai gazdaságot számos negatív döntés és folyamat is sújtja.

Úgy tűnik, mintha a globális versenyben az Európai Unió megtorpant volna, miközben a többi nagy játékos – például az Egyesült Államok és Kína – robot előre, és belapátolja a globális piacon „születendő” pénzeket, profitot.

A külső tényezők mellett a belsőt sem hagyhatjuk figyelmen kívül a jövőt tekintve, például a 2026-os áprilisi országgyűlési választásokat, amelyek nem kicsi a tétje a vállalkozások számára sem.

Minden nehézség ellenére az elmúlt időszak számai és történései alapján azonban ünnepel-

hetünk: egyrészt a Borsod-Abaúj-Zemplén Vármegyei Kereskedelmi és Iparkamarát, vagy ahogy mindannyian nevezzük, a BOKIK-ot, amelynek jogelődje, a Miskolci Kereskedelmi és Iparkamara éppen 145 éve, 1880-ban kezdte meg működését. A 145 év előtti tisztelgésül bővítettük ki az idei TOP 100-as kört 100+45-re. Másfelől ünnepelhetjük az ide érkező beruházásokat, s a már itt lévő cégek fejlesztéseit. Harmadrészen az Önök teljesítményét, hiszen az augusztus végi zárónappal készült KSH-elemzés szerint: az országos TOP 500 rangsorban 23 vármegyei vállalkozás szerepel, és ezzel Borsod-Abaúj-Zemplén a főváros és a vármegyék sorrendjében árbevétel alapján az előkelő 3., foglalkoztatotti létszáma szerint a 4. helyen szerepel. Ez pedig Önöknek (is) köszönhető!

Nem kétséges, hogy a siker fundamentumai a vállalkozók, hiszen megújulási képességüknek köszönhetően – a folyamatosan változó piac és kihívások ellenére – a „jég hátán” is megélnek, sőt, gyarapodnak, ezzel pedig nyer a vármegyénk és Magyarország.



Csáki Attila főszerkesztő



Kovácsné Fecz Csilla
igazgató,
NAV Borsod-Abaúj-Zemplén
Vármegyei
Adó- és
Vámigazgatósága



Bihall Tamás elnök,
Borsod-Abaúj-Zemplén
Vármegyei
Kereskedelmi
és Iparkamara



Csáki Attila
főszerkesztő,
Észak-Magyarország
és boon.hu

Jövőt építünk – együtt a vármegyéért

A Borsod-Abaúj-Zemplén Vármegyei Kormányhivatal a magyar közigazgatás egyik legfontosabb bástyája, mely stabilitást, biztonságot és fejlődést képvisel. Célunk, hogy a vármegye minden településén erősödjön a gazdaság és az emberek jövőbe vetett hite. Szolgálatunk alapja a hivatástudat, az emberközpontúság és a szakmai alapokon nyugvó, hazaszeretetre épülő munka.

Borsod-Abaúj-Zemplén vármegye mindig is a magyar gazdaság szíve volt: ipari hagyományai és vállalkozószelleme miatt ma is meghatározó ereje az ország fejlődésének. Azok a vállalkozások, amelyek helyet kaptak e kiadvány hasábjain, nemcsak a múlt örökségét viszik tovább, hanem a jövő formálásában is kulcs szerepet játszanak. A Kormányhivatal ebben a

munkában pedig nem csupán hatóság, hanem partner is. Célunk, hogy a jogszabályok érvényesítésén túl a mindennapi ügyintézésben is emberközpontú, megoldásorientált segítséget nyújtsunk. Kollégáim az emberek között élnek, a településeken dolgoznak, és nap mint nap azon fáradoznak, hogy a vármegye polgárai biztonságosabb, kiszámíthatóbb életet élhessenek.

A digitalizáció és az ügyfélbarát működés terén az elmúlt évben történelmi előrelépések történtek. Az Ügyfélkapu+, a DÁP, az okoseszközökkel támogatott ügyintézési pontok mind azt mutatják, hogy a technológiai fejlődés nem a személyes kapcsolatokat váltja fel, hanem a szolgálatunkat erősíti. Mottónk, hogy az ügyfelek számára az állam kiszámítható és elérhető partner legyen, akár személyesen, akár online formában.

A vármegye gazdasági életébe az elmúlt években jelentős beruházások érkeztek, számos infrastrukturális fejlesztés indult el, és új lehetőségek nyíltak meg a munkahelyteremtés, a képzés és a versenyképesség területén. De ezek csak az első lépések. A kihívások valóságok: a munkaerőpiaci elvárások változnak, a digitalizáció és a mesterséges intelligencia új válaszokat követel, és az európai és globális gazdasági környezet is egyre nagyobb alkalmazkodóképességet vár el tőlünk.

Azért is fontos, hogy mi, akik a vármegye gazdaságának motorjai vagyunk, beszéljünk a fejlesztési irányokról, a beruházási lehetőségekről, az oktatás és az innováció szerepéről, valamint arról, mit tehetünk mi, kormányhivatalként, kamaraként, vállalkozóként, önkormányzatként, hogy ez a térség ne csak felzárkózzon, hanem az élre is törjön.

A gazdaságfejlesztés nem csupán számok és statisztikák kérdése. A cél, hogy a fiatalok helyben találjanak perspektívát, a vállalkozások pedig olyan munkahelyeket kínáljanak, amelyek biztosítják a megélhetést és a szakmai fejlődést is.

A Kormány 2025-ben új gazdaságpolitikai irányt hirdetett: célja a stabil növekedés, a családok megerősítése és az önálló nemzetgazdaság felépítése. A Gazdaságpolitikai Akcióterv a jövedelmek növelésére, a megfizethető lakhatásra és a magyar vállalkozások megerősítésére épül.

Ahogy a Miniszterelnök fogalmazott, „a magyar gazdaságpolitika mágikus száma a hármas”. Ennek jegyében indult el a fix, 3 százalékos kamatozású Otthon Start lakáshitel, valamint a 3 százalékos vállalkozói hitelprogram, amely a Magyar Kereskedelmi és Iparkamara közreműködésével készült. A hitel szabad felhasználású, így nemcsak beruházásra, hanem napi működésre is igénybe vehető. Ahogy a Miniszterelnök fogalmazott: „Az a gazdaság, amelyik egyszerre képes elindítani két fix háromszázalékos kamatozású hitelprogramot, és közben Európa legnagyobb adócsökkentését hajtja végre, az a gazdaság nem lehet rossz bőrben.”

A gazdasági intézkedések mellett a Kormány bevezette a háromgyermekes édesanyák személyijövedelemadó-mentességét, amellyel 250 ezer család kapott közvetlen támogatást. Ez a döntés új szintre emeli a munkaalapú családpolitikát, erősítve a gyermekvállalást és a családok anyagi biztonságát. Ez a lépés új szintre emeli a munkaalapú családpolitikát, hiszen egyszerre segíti a gyermekvállalást, a munkavégzést és a családok anyagi biztonságát.

A Borsod-Abaúj-Zemplén Vármegyei Kormányhivatal a maga eszközeivel támogatja ezeknek az országos céloknak a helyi megvalósítását. A Versenyképes Járások Program 2025-ös indulásával ráadásul minden járás garantált éves fejlesztési forráshoz jut, amelyből helyi infrastruktúra-, gazdasági és közösségfejlesztések valósulhatnak meg. Ez országosan 65 milliárd forint új forrást jelent, amelyből vármegyénk több mint 4 milliárd forintban részesül.

Mindezek közös célt szolgálnak: hogy a vármegye ne csak múltjában, hanem jövőjében is erős legyen. Hogy a fiatalok itthon találják meg számításait, a családok biztonságban érezzék magukat, a vállalkozások pedig fejlődési teret kapjanak.

Dr. Alakszai Zoltán
főispán

Borsod-Abaúj-Zemplén Vármegyei Kormányhivatal

1603476



Továbbra is vármegyénkért dolgozunk

Az előző és a jelenlegi önkormányzati ciklusban a vármegye átfogó fejlesztése az önkormányzatunk által menedzselte terület és településfejlesztési program 3 főbb elemére támaszkodhat:

- gazdaság (foglalkoztatás) és szolgáltatásfejlesztés,
- humán- és kulturális fejlesztés,
- zöldfejlesztések.



1598532 SZPONSORÁLT TARTALOM

Nézzük az első csoportot, a gazdaság- és szolgáltatásfejlesztés csoportját, ezen belül pedig foglalkoztatáspolitikánkat. Ez utóbbi célja változatlan: a munkanélküliség további csökkentése, a meglévő munkahelyek megtartása, új munkahelyek létrehozásának támogatása, a képzett fiatalok vármegyében tartása. Aki tud és akar dolgozni, annak vármegyénk képes legyen munkát adni – ez a legfőbb szándékunk.

Ebben van segítségünk a Vármegye Önkormányzatának Foglalkoztatási Paktuma, ami már a második ilyen jellegű átfogó fejlesztési programunk. Ezt is együtt vesszük sikerre a Kormányhivatallal és vármegyénk fejlesztési ügynökségével, a Bora 94 NKft.-vel.

Ebben a Paktumban azt vállaltuk, hogy legalább 3500 fő munkanélkülit és több mint 400 fő inaktív személyt bevonunk a programba és 2027-re elérjük, hogy legalább 2200 fő dolgozzon azok közül, akik most még munka nélkül vannak. Konzorciumi partnerünk, a Kormányhivatal ebben a küldetésben azt vállalta, hogy a munkáltatóknak különböző bértámogatási konstrukciókat kínál, míg az álláskeresőknak foglalkoztatást segítő szolgáltatásokat nyújt. Másik partnerünk, fejlesztési ügynökségünk pedig ösztönzi a tudatos helyi termékfogyasztást, ehhez helyi vásárokat szervez, ezzel együtt továbbfejleszti partnerhálózatát.

Azt szoktuk mondani, ha munka van, minden van. Viszont munka akadhat éppen máshol is, ezért a munkahelyek mellett megfelelő minőségi környezetet, modern szolgáltatásokat és szabadidős lehetőségeket kell kínálni a munkavállalóknak és családjaiknak. Az oktatás-nevelés és az egészségügy területéről hozok példákat. Idén nyárra már száznál is több azoknak az óvodáknak, bölcsődéknek a száma, amelyeket a települési önkormányzatokon keresztül felújítottunk az elmúlt 5 évben; és 300-nál is több rendelőt és egészségügyi alapellátást nyújtó szolgáltatást fejlesztettünk – szintén 2020-tól mostanáig.

Fontos kérdés az is, hogy az adott település, az ott lévő közösségek, az ott működő civil szervezetek, hagyományörző egyesüle-

tek jelentenek-e megtartóerőt. Mert kijelenthető, hogy a helyi közösségek jelentős szerepet játszanak a lakosság megtartásában. Ezért komoly forrásokat szerezünk humánfejlesztési programokra, amely a hátrányos helyzetű csoportoknak és csoportokról szól, nekik segít azzal, hogy erősíti a társadalmi befogadást, az identitást, a munkaerőpiaci kompetenciákat. Ezek mellett szerepel benne több egészségmegőrző, egészségfejlesztő és egészségügyi alapellátás-fejlesztést célzó program is. Mindezt 2,5 milliárd forint vissza nem térítendő európai uniós támogatásból, fejlesztési ügynökségünkkel és a Magyar Vöröskereszt vármegyei szervezetével közösen valósítunk meg, több mint 1900 programmal, legalább 50 ezer hátrányos helyzetben lévő embernek segítve.

És végül a harmadik csoporthoz csak annyit: a jelenlegi fejlesztési időszakban a klímabarát vármegye fejézetre 16,2 milliárd forintot különítettünk el.

Ebben főleg önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése, megújulóenergia-felhasználás növelése, vagy napelemparkok létrehozása szerepel.

A vármegye a települési önkormányzatokkal jelenleg is azon dolgozik, hogy a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz) a munkahelyek mellett mindenhol minőségi, otthonos környezetet és minőségi szolgáltatásokat jelentsen, mindezt elérhető, környezetbarát településeken vehessék igénybe az itt élők.

A jelenlegi európai uniós fejlesztési időszakban (2021–2027) a vármegye települései a TOP Plusz programba 423 darab pályázatot adtak be, a megítélt támogatás összege pedig 140,5 milliárd Ft. (A teljes forráskeret: 150 milliárd Ft.) Eszerint jól állunk. Persze nem dőlhetünk hátra, és nem is dőlünk!

Már csak azért sem, mert a jelenlegi makrogazdasági környezet és a brüsszeli politika néha pont az ellenkező irányba ható változásokat idézhet és idéz elő.

A háborús környezet, az energjaválság, a migráció következtében kialakuló kettős jogrendszer megakaszthatja a fejlődés menetét, esetleg azzal ellentétes hatást eredményezhet. Amíg azonban a munkaalapú gazdaság mellett döntünk és járjuk a saját magunk útját, amely szuverén és nemzeti, addig fent lehet tartani a fejlődés ütemét és lehet jövőt tervezni.

Bánné dr. Gál Boglárka
Borsod-Abaúj-Zemplén
Vármegyei Közgyűlés elnöke

Az Északmagyarországi Regionális Vízművek Zrt. egyik hitvallása:

„EGYÜTT A VÍZÉRT” – Együtt a társadalomért és egymásért is dolgozunk

A Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyei TOP 100 Gazdasági Díjat 2025-ben az Északmagyarországi Regionális Vízművek (ÉRV) Zrt. érdemelte ki. Lőrinc Ákos, a társaság vezérigazgatója szerint az elismerés a vállalatnál dolgozók egészének a díja, a kollektíva közös munkájának az eredménye, ami elképzelhetetlen a többségi tulajdonos Nemzeti Vízművek Zrt. támogatása nélkül, amely hozzájárul a hosszú távon fenntartható, minőségi víziközmű-szolgáltatás biztosításához, illetve az eredményes működéshez.

A vezérigazgató nagyon fontosnak tarja a társaság működésében a csapatépítést, a társaság családbarát munkahelyé formálását, a dolgozói elégedettség növelését, emellett az utánpótlásnevelés érdekében a duális képzés továbbfejlesztését és a széles körű szemléletformálást, továbbá a belső szakmai képzéseket, amelyek nélkül elképzelhetetlen a színvonalas és fenntartható víziközmű-szolgáltatás. Fontos feladat az ágazat presztízsének növelése, a szakemberek hivatástudatának erősítése, valamint a társadalmi felelősségvállalás és szemléletformálás. Az Északmagyarországi Regionális Vízművek (ÉRV) Zrt. Magyarország egyik legjelentősebb víziközmű-szolgáltatója, amely a vízellátás és szennyvízelvezetés területén lát el alapvető közszolgáltatási feladatokat az ország észak-keleti régiójában. A társaság tevékenységi területe elsősorban Borsod-Abaúj-Zemplén, Heves és Nógrád vármegyét fed le, de egyes szolgáltatási pontjai átnyúlnak a szomszédos térségekbe is.



A vállalat fő feladata a jó minőségű, egészséges ivóvíz kitermelése, tisztítása, elosztása és a szennyvizek elvezetése – környezetkímélő kezelése. A vízellátás felszíni és felszín alatti vízbázisokra épül, melyek közül kiemelkedő szerepe van a bükki, a sajómenti, illetve a hernádméti vízbázisoknak, valamint a 6 felszíni víztározónak. A társaság nagy hangsúlyt fektet a vízbázisok védelmére, a fenntartható vízgazdálkodásra és a hálózatok folyamatos korszerűsítésére. Az elmúlt években több nagyléptékű hazai és európai uniós támogatású fejlesztés valósult meg, amelyek célja a szolgáltatás biz-

tonságának növelése és a környezeti terhelés csökkentése volt.

Folyamatos tanulás és tapasztalás

Lőrinc Ákos, az ÉRV Zrt. vezérigazgatója 1998 óta dolgozik a víziközmű ágazatban, először tanácsadóként segítette több regionális szolgáltató vonatkozó szabvány szerinti minőségirányítási, illetve környezetközpontú irányítási rendszerének kidolgozását, folyamatainak átszervezését.

Az ÉRV Zrt. szakmai közösségéhez 2001-ben csatlakozott, ahol előbb minőségügyi vezetőként, majd stratég-

giai igazgatóként látta el feladatait. A társaság vezérigazgatói posztját 2017-től tölti be. Vallja, hogy a víziközműszolgáltatás annyira összetett folyamatok halmaza, hogy mindenki függ mindenki munkájától. „Nincs egyikünk a másik nélkül. Az egész szolgáltatási folyamat ilyen, egymásra épül minden, egészen onnan, hogy elkészítünk egy vízbekötést, egészen odáig, hogy a számlát ki tudjuk bocsátani. Együtt egymásért is dolgozunk.”

„Mindannyiunknak tudnia kell azt, hogy elsődleges feladatunk az, hogy a víziközmű szolgáltatás 0–24-ben, hóban, sárban, fagyban rendelkezésre álljon. Ez a No1. Ehhez kell igazítani mindent. És ez azért is kiemelten fontos, mert a társadalom jóléte és a gazdaság fejlődése függ tőle. Ha valaki ebbe a milióbe belecseppen, az a részvé is válik. Aki itt ragad, az vallja ezt a gondolatmenetet, amiből elkötelezettség, hivatástudat és felelősségérzet lesz, amelyhez alázat és áldozatkészség párosul. És ez nemcsak a mára igaz, hanem fenn is kell tartani, hogy a jövőben is igaz legyen. És ehhez kapcsolódik rengeteg olyan feladat, fejlesztés, szemléletformálás, amikről beszéltünk.”

„A felelősségvállalás nem csak a szolgáltatásért van. Mi a társadalom szerves része vagyunk – nem mindegy, hogyan szólunk a felhasználókhöz, mit érzékelnek a működésünkből, mennyire elégedettek. És itt vannak a munkavállalók is. Őket ide kell vonzani és meg is kell tartani. Próbálunk olyan munkakörülményeket és élethelyzetet teremteni, amiben biztonságban, anyagiilag és erkölcsileg is megbecsültnak érezhetik magukat.”

„Aztán szerintem a társadalmi felelősségvállalásban az is benne van, hogy olyan kapcsolatokat kell a partnerekkel kiépíteni (legyenek ezek gyártók, beszállítók és mindenki, akikkel egymástól ugyancsak függünk), hogy ő olyan terméket/szolgáltatást hozzon, amely hosszú távon szolgálja a szolgáltatás színvonalát, és amiért szívesen fizetünk. Találjuk ki együtt, hogy milyen a jó termék számunkra. Valamint az

összes többi társadalmi szereplővel is fontos, hogy jó kapcsolatot ápoljunk, támogatva egymás munkáját.”

Öt vármegyében 700 ezer ember ivóvizéről gondoskodik

„Az ÉRV Zrt. jelenleg öt vármegyében, közel 400 településen – köztük immár Miskolcon is – végez víziközműszolgáltatási feladatokat, és több mint 700 ezer embernek az egészséges ivóvizét szolgáltatja. Ez egy nagy, de bizonyos szempontból mégis összefüggő földrajzi terület: jelenleg Szécsénytől Berettyóújfaluiig terjed az ellátási területünk. Ebből is adódik a vízbázisaink és technológiáink sokrétűsége. Az ÉRV Zrt. az egyetlen az országban, amely minden típusú vízbázist üzemeltet (felszíni, mélységi, karszt, stb.). És nemcsak a vízbázisok miatt vagyunk különlegesek, hanem azért is, mert az ország legmagasabb pontján – Kékestetőn – is mi szolgáltatunk, hegyre fel és hegyről le. Aki tudja, hogy milyen vízvezeték fektetni, üzemeltetni, nyomást fokozni, nyomást csökkenteni és ugyanezt szennyvízoldalon megcsinálni – az tudja, hogy ez mind-mind külön kihívás. Amit mi persze nagyon szeretünk, ez

adottság nekünk” – magyarázza Lőrinc Ákos.

„Komoly kihívás, hogy ahányféle a vízbázis, annyiféle a vízkezelési technológia, és persze a vízbázisok védelme is egészen más. És az is egészen különböző, hogy hogyan hat rájuk a klímaváltozás. Aki felszíni vízzel dolgozik, az tudja, hogy a szélsőséges csapadékeloszlás a felszíni vizekre hat először. Van hat felszíni víztározónk, amiből jellemzően a Lázbercitet ismerik az emberek, de csodálatosabbnál csodálatosabbak vannak a Mátrában, Nógrádban és Rakacán, vagy akár Hasznoson is.”

„Szerencsére nagyon sokszínű társaság vagyunk – teszi hozzá a vezérigazgató. – Ahogy szoktam mondani, a palócoktól kezdve a matyókon, kurucokon, és hajdúkon át dolgoznak nálunk borsodi bányászok is. Sokféle népcsoport, kultúra, akiktől, amelyekből nagyon sokat lehet tanulunk. A kollégák nagyon büszkék a saját hagyományaikra, és mi törekszünk is arra, hogy megismerjék egymás értékeit. Nagyon jó csapatot alkotnak, akiknek van egy számunkra





mindennél fontosabb közös pontjuk, és ez az, hogy mindegyik területen ugyanolyan színvonalú víziközmű-szolgáltatást kell nyújtani, mert mindenkinek alkotmányos joga az egészséges ivóvízhez való hozzájutás, legyen szó akár kis településről, akár nagyobb városról.”

A víziközmű-szolgáltatás az egyik legfontosabb közös pont

„A víziközmű-szolgáltatás az a közös pont, amit minden integrációban hangsúlyoztunk. Mindenkinek volt és van saját identitása, de az mindig mindenki között volt, hogy egy lehet a cél, egy a feladat. És erre kell fókuszálni: hogy mindegy, hogy hogyan hívnak minket, az, amit csinálni kell mindannyiunknak, az a víziközmű-szolgáltatás nyújtása a felhasználóknak, az iparnak, intézményeknek. Kifejezetten fontos ugyanakkor a korábbi értékek őrzése. A víziközmű-szolgáltatás egy olyan közös pont, amitől a társadalom jólléte és a gazdaság fejlődése függ, kiemelt felelősség.”

„Rengeteg olyan lépés van, amin végig kell mennie a víznek, hogy a fogyasztóhoz eljuthasson. Ez egy komoly kihí-

vás egyébként, hogy a kollégáknak ezeket az ismereteit tudjuk gyarapítani. Itt nemcsak hálózatot kell üzemeltetni, hanem komplex tisztítástechnológiákat is. Azt már csak zárójelesen jegyzem meg, hogy az országban a legtöbb szennyvíztisztító telepet üzemeltetők közé tartozunk, mintegy 110 telepet felügyelünk. Itt is elmondható az, hogy ahányféle telep, annyiféle technológiával kell dolgozni.”

„Fontos, hogy szeretnénk jobbak és jobbak lenni. Az számít szerintem, hogy jót akarjunk tenni és azt csináljuk is jól, és tegyünk meg ezért mindent. Minden jó gyakorlatot megosztunk egyébként nagyon szívesen, és ha valami máshol jó, azt meg nagyon szívesen megtanuljuk. És ez a tanulási folyamat mindig is nagyon lényeges volt a kollégáknak. Ebben a 25 cégben, melyek csatlakoztak hozzánk, akkora tudáspotenciál volt, hogy onnan is nagyon sokat tanultunk.”

Kényszerhelyzetben a klímaváltozás miatt

„Az utóbbi időszak nagyon sok mindenre rákényszerített minket. Minden energiánkra és tudásunkra szükség

volt, hogy például a hosszan elhúzódó aszályokat ez idáig megoldjuk. Az elmúlt évek fejlesztéseinek köszönhetően most már vannak olyan rendszereink is, ahol 100-110 km-re szállítunk vizet, ha szükséges. A Mátra annyira vízhiányos térség (ott csak felszíni tározó van), hogy ha ott nem esik az eső, akkor ott nincs víz, oda vinni kell más térségből. És ez komoly kihívás, és ahogyan egyre szélsőségesebb lesz az időjárás, egyre csak fokozódni fog itt ez a helyzet. A másik oldala is komoly feladat, mert a víztározóknak van egy olyan tulajdonsága, hogy ha nagyon gyorsan jön bele a víz, akkor akár kiönthet. Tehát nekünk van árvízvédelmi feladatunk is. Szóval ez a sokféleség azért komoly feladatokat jelent. A klímaváltozás, az egyre több aszályos időszak hatalmas kihívások elé állítja a társaságot, ha csak a Mátrát és a Bükköt vesszük, egyre több a megoldandó feladat. És ezért kiemelten fontos komplett régiókban gondolkodni.”

Fejlesztések széles körű egyeztetéssel, a jövőért

„A cégszintű fejlesztések tervezéséhez a Nemzeti Vízművek Zrt. iránymutatásával összhangban széles körű elem-

zéseket végzünk. A fenntarthatóságra és az alkalmazkodásra törekszünk. Az önkormányzatokkal is szorosan együttműködve vizsgáljuk a területi igényeket, gazdaságfejlesztési, infrastrukturális elképzeléseket, hogy készüljünk ezekre. Elemezzük a népesség mozgását, fogyasztását, hogy a kapacitásokat illeszteni tudjuk. Követjük továbbá a technológiák fejlesztését, hogy mindig a leghatékonyabb megoldást választhassuk, illetve a jogszabályi változásokra is igyekszünk megtalálni a megfelelő technológiát.”

„A legnagyobb kihívás ugyanakkor a klímaváltozás hatásaira való reagálás, amihez a jövőbeni történéseket próbáljuk modellezni, valamint a szennyvizek megfelelő megtisztítása jelent komoly feladatot, mivel egyre többféle szennyezőt bocsájtanak ki a felhasználók.” – jelenti ki Lőrinc Ákos.

„Többek között az mozgatja a mindennapjainkat, hogy olyan fejlesztések valósuljanak meg, amelyek a regionális hálózatok bővítésével, vízbázisok stabilizálásával, tárolókapacitások létesítésével függenek össze, hiszen ezekkel tudunk leginkább védekezni a szélsőséges időjárás ellen. Az elmúlt időszakban is több új hálózatot építettünk, ami megteremtette egyes térségek több irányból való megtáplálásának lehetőségét, egyes vízbázisok összekapcsolását, ezáltal biztonságosabbá téve az ellátást.”

„A víztakarékosság szempontjából kiemelkedőek azok a fejlesztések, amelyek a vízvesztések csökkentésére irányulnak. Ennek egyik eszköze a mérésen alapuló veszteségvizsgálat, a nyomásmenedzsmet, továbbá a kockázatértékelésen alapuló, széles körű hálózatrekonstrukció.”

„A hálózatrekonstrukciókkal nemcsak vízmennyiséget takarítunk meg, de költséget is optimalizálunk, mind termelési, mind hibaelhárítási vonalon, továbbá jelentősen javíthatjuk a felhasználók komfortérzetét a szolgáltatáskimaradások csökkentésével és a közterületi jelenlét mérséklésével. De kiemelten foglalkoznunk kell az energiafüggőségünk csökkentésével

is, a fajlagos felhasználások optimalizálásával, ami elsősorban gépészeti és villamos rekonstrukciókkal, az üzemirányítási rendszerek fejlesztésével és üzemmód optimalizálással valósulhat meg. Egyúttal vizsgáljuk alternatív erőforrások alkalmazását.”

„A fejlesztések a működési költségek optimalizálására, a felhasználók ellátásának biztonságára is jelentős hatást gyakorolnak, ezért minden forrást meg kell ragadnunk a fejlesztésekre. Most például 15 telephelyen kezdődött meg napelemfejlesztés, és még továbbiak vannak tervben; illetve a biogáztermelést, -felhasználást is szeretnénk növelni.”

Folyamatos párbeszédben a „társadalommal”

„Amikor arról beszélünk, hogy fenntartható szolgáltatás, akkor rögtön jön a kérdés, hogy hogyan lesz ez fenntartható, és oda jutunk, hogy egyedül nem megy. Itt már nemcsak a munkavállalókról beszélünk, hanem a társadalomról is szót kell ejteni, hiszen ahhoz, hogy a jövőben legyen víz és ez egészséges víz legyen, ahhoz környezetvédelem kell, természetvédelem kell, ahhoz tudatos vízhasználat kell, valamint tudatos szennyvízkibocsátás és csatornahasználat kell. Ezek nélkül mi önállóan csak egy részét tudjuk a feladatnak elvégezni. Itt már eleve szoros kapcsolatba kerültünk a társadalmi szereplőkkel, és aztán láttuk, hogy a társadalomnak minden rétegét meg kell szólítani valamilyen formában. A fogyasztókat, az intézményeket, a cégeket, mindenkit, aki tud tenni azért, hogy a fenntartható vízgazdálkodás, illetve víziközmű-szolgáltatás működőképes legyen, amihez nekünk formálnunk kell a szemléletet” – vélekedik Lőrinc Ákos.

„A gyerekek nevelése például kulcskérdés. Ezért is jutottunk arra, hogy őket célozzuk meg legelőször többek között, és próbáljuk az ő szemléletüket fejleszteni, hiszen náluk még jobban van esélyünk. Felnőtt korban sokkal nehezebb a ráhatás, ott már nehezebb a feladat. Egy gyermek figyelmének a felkeltése számunkra is érdekes, és ha számukra

fontos dolgokkal, az ő jövőjükkel foglalkozunk, sokkal könnyebben elérhető. Ezzel kezdtünk el minél szélesebb körben foglalkozni. Úgy, hogy megyünk iskolákba, úgy, hogy jönnek ők hozzánk látogatóba – nyilván mindenhol a megfelelő szabályok betartásával” – fogalmazott a cégvezető.

A vezérigazgató szerint két nagyon fontos területe van a szemléletformálásnak: az egyik, hogy igenis vigyázni kell a vízre, tudatosan kell használni, a másik, hogy bemutassák azt, hogy a víziközmű-szolgáltatás milyen fontos tevékenység. „Arra is fókuszálunk, hogy milyen jó az ÉRV-nél dolgozni. Ez kulcskérdés nekünk. Hiszen, ha megismernek minket, egy picit a szakmánk becsületét is vissza tudjuk adni, akkor elmondható az is, hogy mi tényleg olyan munkahelyet kínálunk, ahol fontos a stabilitás, a megbízható, változatos munka, és ezt tényleg lehet hivatásszerűen végezni. Ezt megpróbáltuk valamilyen formában minden korosztálynak megmutatni, egészen kisgyermekkorától. Így próbáljuk őket terelgetni az iskolákkal együttműködve abba az irányba, hogy érdemes szakmát választani. Aztán, amikor elkezdenek szakmát tanulni, akkor megfogjuk a kezüket – erre csináltunk egy duális képzési programot, ahol vízügyi technikusokat tudunk képezni. Ez ebben a térségben kiemelten fontos, hiszen Északkelet-Magyarországon sajnos az elmúlt évtizedekben megfigyelhető volt egyfajta elvándorlás is, ami nagyon komoly probléma. A térség vezetőivel együttműködve nekünk is mindent meg kell tenni azért, hogy olyan perspektívát tudjunk mutatni a fiataloknak, hogy érdemes itt maradni.”

„Ezúton is szeretném megköszönni minden kollégának az elhivatott, áldozatkész munkát, és családjainknak a támogató háttérrel, továbbá az Energiaügyi Minisztérium, valamint a tulajdonos Nemzeti Vízművek támogatását, illetve partnereink és felhasználóink együttműködését, hogy folyamatosan, fenntartható módon tudjuk végezni a társadalom számára nélkülözhetetlen víziközmű-szolgáltatási feladatainkat.”



MISKOLCI
EGYETEM

Ablak az innovációra

4 kutatás-fejlesztési fókuszterület

- fenntartható erőforrásgazdálkodás
- logisztika 4.0 és digitális technológiák
- korszerű anyagok és technológiák
- innovatív gépészet

125+ tudományos terület

350+ szolgáltatás

1200+ publikáció évente

Híd az ipar és a Miskolci Egyetem között

Egyablakos ügyintézés | Szellemi tulajdon gondozása | Tudástérkép és üzleti hasznosítás | K+F pályázatok információs pontja | Partnerkapcsolatok fejlesztése



InnoME TTC
innovation connection



A vármegyei TOP 100 – az értékesítés árbevétele alapján

Sorszám	Társaság neve	Székhely	Főtevékenység (TEÁOR'08-nak megfelelően)	2024. évi adatok			
				Nettó árbevétel (millió Ft)	Export árbevétel (millió Ft)	Átlagos állományi létszám (fő)	Tárgyévi beruházási érték (millió Ft)
1	BORSODCHEM ZRT.	KAZINCBARCIKA	MŰANYAG-ALAPANYAG GYÁRTÁSA	891 127	779 058	3 309	58 604
2	ROBERT BOSCH ENERGY AND BODY SYSTEMS KFT.	MISKOLC	JÁRMŰVILLAMOSSÁGI, -ELEKTRONIKAI KÉSZÜLÉKEK GYÁRTÁSA	540 062	513 228	2 671	33 588
3	MOL PETROLKÉMIA ZRT.	TSZAÚJVÁROS	MŰANYAG-ALAPANYAG GYÁRTÁSA	509 779	262 340	1 132	84 933
4	JABIL CIRCUIT KFT.	TISZAÚJVÁROS	ELEKTRONIKAI ALKATRÉSZ GYÁRTÁSA	372 192	325 951	3 443	13 919
5	ROBERT BOSCH POWER TOOL KFT.	MISKOLC	GÉPI MEGHAJTÁSÚ HORDOZHATÓ KÉZI SZERSZÁMGÉP GYÁRTÁSA	337 012	210 933	3 310	24 094
6	B + N REFERENCIA ZRT.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
7	BC-ENERGIAKERESKEDŐ KFT.	KAZINCBARCIKA	VILLAMOSENERGIA-KERESKEDELEM	153 715	871	13	0
8	JOYSON SAFETY SYSTEMS HUNGARY KFT.	MISKOLC	KÖZÜTI JÁRMŰ, JÁRMŰMOTOR ALKATRÉSZEINEK GYÁRTÁSA	146 286	N.A.	1 476	N.A.
9	STARTERS E-COMPONENTS GENERATORS AUTOMOTIVE HUNGARY KFT.	SZIRMABESENYŐ	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
10	MVM ÉMÁSZ ÁRAMHÁLÓZATI KFT.	MISKOLC	VILLAMOSENERGIA-ELOSZTÁS	125 062	0	858	31 653
11	WSZL KFT.	MISKOLC	RAKTÁROZÁS, TÁROLÁS	89 248	7 309	2 254	8 495
12	CONTINENTAL DOHÁNYIPARI ZRT.	SÁTORALJAÚJHELY	DOHÁNYTERMÉK GYÁRTÁSA	84 448	24 441	638	3 461
13	JABIL HUNGARY LP SZOLGÁLTATÓ KFT.	TISZAÚJVÁROS	ELEKTRONIKAI ALKATRÉSZ GYÁRTÁSA	81 893	79 016	60	62
14	ÓAM ÓZDI ACÉLMŰVEK KFT.	ÓZD	VAS-, ACÉL-, VASÖTVÖZET-ALAPANYAG GYÁRTÁSA	N.A.	N.A.	618	N.A.
15	MODINE HUNGÁRIA GÉPJÁRMŰTECHNIKAI KFT.	MEZŐKÖVESD	MÁSHOVÁ NEM SOROLT EGYÉB FÉMFELDOLGOZÁSI TERMÉK GYÁRTÁSA	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
16	BIRLA CARBON HUNGARY KFT.	TISZAÚJVÁROS	SZERVETLEN VEGYI ALAPANYAG GYÁRTÁSA	71 221	46 258	104	3 771
17	BORSODI SÖRGYÁR KFT.	BÓCS	SÖRGYÁRTÁS	56 385	1 504	461	1 912
18	UNIÓ-COOP SZÖVETKEZETI KERESKEDELMi ZRT.	MISKOLC	ÉLELMISZER JELLEGŰ BOLTI VEGYES KISKERESKEDELEM	54 412	5	1 711	2 382
19	ÉSZAK-KELET PRO-COOP ZRT.	MISKOLC	ÉLELMISZER, ITAL, DOHÁNYÁRU VEGYES NAGYKERESKEDELME	49 848	N.A.	243	N.A.
20	TAGHLEEF INDUSTRIES KFT.	TISZAÚJVÁROS	MŰANYAG CSOMAGOLÓESZKÖZ GYÁRTÁSA	44 898	42 470	219	N.A.
21	PEKA BAU 2000 KFT.	MISKOLC	LAKÓ- ÉS NEM LAKÓ ÉPÜLET ÉPÍTÉSE	37 683	0	66	1 905
22	WEINBERG '93 ÉPÍTŐ KFT.	SÁROSPATAK	LAKÓ- ÉS NEM LAKÓ ÉPÜLET ÉPÍTÉSE	33 040	750	212	0
23	NEXT UNIO MAGYARORSZÁG KFT.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
24	FUX ZRT.	MISKOLC	EGYÉB ELEKTRONIKUS, VILLAMOS VEZETÉK, KÁBEL GYÁRTÁSA	28 898	16 692	197	216
25	TVK-ERŐMŰ KFT.	TISZAÚJVÁROS	GŐZELLÁTÁS, LÉGKONDITIONÁLÁS	28 744	N.A.	N.A.	N.A.
26	ÖKOIL KFT.	SAJÓBÁBONY	OLAJ GYÁRTÁSA	26 214	15 027	63	N.A.
27	ONGROPACK KFT.	SZIRMABESENYŐ	MŰANYAG LAP, LEMEZ, FÓLIA, CSŐ, PROFIL GYÁRTÁSA	26 076	24 051	278	N.A.
28	"D&D" DRÓTÁRU ZRT.	MISKOLC	HUZALTERMÉK GYÁRTÁSA	25 340	22 856	168	1 163
29	GKN AUTOMOTIVE HUNGARY KFT.	FELSŐZSOLCA	MÁSHOVÁ NEM SOROLT EGYÉB ÁLTALÁNOS RENDELTESETŰ GÉP GYÁRTÁSA	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
30	"VIRIDIS-PHARMA" GYÓGYSZER-NAGYKERESKEDELMi KFT.	BEKECS	GYÓGYSZER, GYÓGYÁSZATI TERMÉK NAGYKERESKEDELME	23 742	N.A.	81	107
31	INNO-COMP KFT.	N.A.	N.A.	23 621	19 302	114	874
32	PREC-CAST ÖNTŐDEI KFT.	SÁTORALJAÚJHELY	EGYÉB NEM VAS FÉM ÖNTÉSE	21 269	17 918	677	N.A.

n.a. – A társaság nem járult hozzá az adatok közzetéséhez

A 2024. évi 100 legnagyobb nettó árbevételt elérő társaság Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyében

A vármegyei TOP 100 – az értékesítés árbevétele alapján

Sorszám	Társaság neve	Székhely	Főtevékenység (TEÁOR'08-nak megfelelően)	2024. évi adatok			
				Nettó árbevétel (millió Ft)	Export árbevétel (millió Ft)	Átlagos állományi létszám (fő)	Tárgyévi beruházási érték (millió Ft)
33	EMOGÁ ÉSZAK-MAGYARORSZÁGI GÁZ KERESKEDELMI KFT.	ÓZD	GÁZKERESKEDELEM	20 972	0	15	2
34	KALDERA IPARI KERESKEDELMI ÉS SZOLGÁLTATÓ KFT.	MISKOLC	VEGYESTERMÉKKÖRŰ NAGYKERESKEDELEM	20 497	74	19	193
35	ÉRV. ÉSZAKMAGYARORSZÁGI REGIONÁLIS VÍZMŰVEK ZRT.	KAZINCBARCIKA	VÍZTERMELÉS, -KEZELÉS, -ELLÁTÁS	19 800	0	1 556	11 720
36	MBM AUTÓ KFT.	SZIRMABESENYŐ	SZEMÉLYGÉPJÁRMŰ-, KÖNNYŰGÉPJÁRMŰ KERESKEDELEM	19 482	8 301	80	0
37	RWI TEXTILSERVICE ZRT.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
38	FRAMOCHÉM KFT.	KAZINCBARCIKA	SZERVES VEGYI ALAPANYAG GYÁRTÁSA	18 915	N.A.	129	N.A.
39	SUPERNOVA INTERTRANS KFT.	FÜZÉR	KÖZÚTI ÁRUSZÁLLÍTÁS	18 036	0	373	1 256
40	KOVÁCS VEGYESIPARI KFT.	MEZŐKÖVESD	FÉMMEGMUNKÁLÁS	17 271	7 629	412	1 832
41	MDA HUNGARY AUTÓIPARI KFT.	MEZŐKÖVESD	MÁSHOVÁ NEM SOROLT EGYÉB FÉMFELDOLGOZÁSI TERMÉK GYÁRTÁSA	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
42	KISPATAK-2000 KERESKEDELMI KFT.	SÁROSPATAK	EGYÉB ÉLELMISZER-KISKERESKEDELEM	16 659	884	233	216
43	GS YUASA MAGYARORSZÁG KFT.	MISKOLC	JÁRMŰVILLAMOSSÁGI, -ELEKTRONIKAI KÉSZÜLÉKEK GYÁRTÁSA	16 620	16 335	N.A.	N.A.
44	FIRST SOLAR VILLAMOSENERGETIKAI KFT.	TISZAÚJVÁROS	VILLAMOSENERGIA-TERMELÉS	15 335	N.A.	N.A.	N.A.
45	AD-VESZ KERESKEDELMI ZRT.	MISKOLC	VEGYI ÁRU NAGYKERESKEDELME	14 919	2 164	50	423
46	RANDLI AGRÁR KFT.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
47	NEVEON HUNGARY KFT.	N.A.	N.A.	14 442	N.A.	233	N.A.
48	TS HUNGÁRIA KFT.	MISKOLC	VASÚTI, KÖTÖTTPÁLYÁS JÁRMŰ GYÁRTÁSA	13 271	N.A.	383	N.A.
49	SIAD HUNGARY KFT.	MISKOLC	IPARI GÁZ GYÁRTÁSA	13 079	N.A.	53	N.A.
50	BORSOD AGROKOR ZRT.	MÁLYI	GABONA, DOHÁNY, VETŐMAG, TAKARMÁNY NAGYKERESKEDELME	12 837	N.A.	54	N.A.
51	TAKTATRANS KFT.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
52	ABAÚJ COOP ZRT.	ENCS	ÉLELMISZER JELLEGŰ BOLTI VEGYES KISKERESKEDELEM	12 427	0	417	465
53	COLAS ÉSZAKKŐ KFT.	TARCAL	KŐFEJTÉS, GIPSZ, KRÉTA Bányászata	12 410	32	167	142
54	MISKOLC AUTÓHÁZ KFT.	MISKOLC	SZEMÉLYGÉPJÁRMŰ-, KÖNNYŰGÉPJÁRMŰ KERESKEDELEM	12 303	N.A.	64	74
55	"ITALKERESKEDŐ-HÁZ" ZRT.	MISKOLC	ÉLELMISZER, ITAL, DOHÁNYÁRU VEGYES NAGYKERESKEDELME	12 273	N.A.	164	N.A.
56	BORSODCHEM-KREMS KFT.	KAZINCBARCIKA	SZERVES VEGYI ALAPANYAG GYÁRTÁSA	11 461	0	20	270
57	CERTA KFT.	SÁTORALJAJHELY	KÖNNYŰFÉMÖNTÉS	10 601	2 462	434	3 691
58	BONTEXGEO KFT.	TISZAÚJVÁROS	NEM SZÓTT TEXTÍLIA ÉS TERMÉK GYÁRTÁSA (KIVÉVE: RUHÁZAT)	10 590	N.A.	89	N.A.
59	ILKOTRADE KFT.	MISKOLC	ÉLŐÁLLAT NAGYKERESKEDELME	9 999	1 441	2	0
60	FK-RASZTER ÉPÍTŐ ZRT.	MISKOLC	LAKÓ- ÉS NEM LAKÓ ÉPÜLET ÉPÍTÉSE	9 388	0	141	23
61	D-GESZTOR KFT.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
62	KARÁD AGRÁR KFT.	SÁROSPATAK	GABONA, DOHÁNY, VETŐMAG, TAKARMÁNY NAGYKERESKEDELME	9 180	5 495	13	0
63	FRAISA HUNGÁRIA KFT.	SÁROSPATAK	SZERSZÁMGYÁRTÁS	9 116	7 624	169	1 724
64	SPL EUROPE KFT.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
65	SZERENCSI MEZŐGAZDASÁGI ZRT.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
66	GREEN PLAN ENERGY KFT.	KAZINCBARCIKA	VILLANYSZERELÉS	8 435	N.A.	105	N.A.

n.a. – A társaság nem járult hozzá az adatok közzéséhez

A 2024. évi 100 legnagyobb nettó árbevételt elérő társaság Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyében

A vármegyei TOP 100 – az értékesítés árbevétele alapján

Sorszám	Társaság neve	Székhely	Főtevékenység (TEÁOR'08-nak megfelelően)	2024. évi adatok			
				Nettó árbevétel (millió Ft)	Export árbevétel (millió Ft)	Átlagos állományi létszám (fő)	Tárgyévi beruházási érték (millió Ft)
67	SHINWA MAGYARORSZÁG KFT.	MISKOLC	HÍRADÁS-TECHNIKAI BERENDEZÉS GYÁRTÁSA	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
68	SZEMEREY-PLUSZ ZRT.	MISKOLC	KÖZÚTI ÁRUSZÁLLÍTÁS	8 290	483	201	1 697
69	ÉSZAKERDŐ ZRT.	MISKOLC	ERDÉSZETI, EGYÉB ERDŐGAZDÁLKODÁSI TEVÉKENYSÉG	8 269	1 683	313	579
70	FIREPLACE KFT.	KISTOKAJ	NEM VILLAMOS HÁZTARTÁSI KÉSZÜLÉK GYÁRTÁSA	8 224	7 785	219	858
71	ABAÚJTEJ KFT.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
72	ALBIS PLASTIC KFT.	TISZAÚJVÁROS	EGYÉB TERMELÉSI CÉLÚ TERMÉK NAGYKERESKEDELME	8 068	242	13	0
73	MIGÉP KFT.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
74	CARL ZEISS DIGITAL INNOVATION HUNGARY KFT.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
75	ZENIT-AUTO RENT KFT.	MISKOLC	SZEMÉLYGÉPJÁRMŰ KÖLCSÖNZÉSE	7 829	N.A.	23	N.A.
76	LEAX HUNGARY ZRT.	MEZŐKÖVESD	FÉMMEGMUNKÁLÁS	7 524	6 255	199	212
77	ÉSZAK-FERR KFT.	MISKOLC	HUZALTERMÉK GYÁRTÁSA	7 319	428	58	39
78	VINYL KFT.	MISKOLC	VEGYI ÁRU NAGYKERESKEDELME	7 275	N.A.	N.A.	N.A.
79	KURILLA-GABONA KFT.	MÉRA	GABONA, DOHÁNY, VETŐMAG, TAKARMÁNY NAGYKERESKEDELME	7 262	0	5	860
80	MIHÓ KFT.	MISKOLC	GŐZELLÁTÁS, LÉGKONDITIONÁLÁS	7 201	0	188	983
81	SZÁLLÁS GROUP ZRT.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
82	MIVÍZ KFT.	MISKOLC	VÍZTERMELÉS, -KEZELÉS, -ELLÁTÁS	6 951	N.A.	348	88
83	HUNPETROL 2018 KFT.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
84	MICOREX TH KFT.	MISKOLC	VASÁRU-, FESTÉK-, ÜVEG-KISKERESKEDELEM	6 907	N.A.	N.A.	N.A.
85	CNI NYOMDA- ÉS CSOMAGOLÓIPARI KFT.	TISZAÚJVÁROS	FESTÉK, BEVONÓANYAG GYÁRTÁSA	6 681	2 933	34	502
86	MIREHU NONPROFIT KFT.	MISKOLC	NEM VESZÉLYES HULLADÉK KEZELÉSE, ÁRTALMATLANÍTÁSA	6 658	0	361	180
87	DUNA ITALKERESKEDŐHÁZ KFT.	MISKOLC	ITAL NAGYKERESKEDELME	6 565	0	62	4
88	MENTO KÖRNYEZETKULTÚRA KFT.	MISKOLC	EGYÉB, MÁSHOVÁ NEM SOROLT ÉPÍTÉS	6 318	0	50	535
89	AD PLASZTIK TISZA KFT.	TISZAÚJVÁROS	KÖZÚTI JÁRMŰ, JÁRMŰMOTOR ALKATRÉSZEINEK GYÁRTÁSA	6 082	2 453	276	115
90	DYNEA HUNGARY EGYSZEMÉLYES KFT.	KAZINCBARCIKA	MÁSHOVÁ NEM SOROLT EGYÉB VEGYI TERMÉK GYÁRTÁSA	6 038	0	18	201
91	SZENTISTVÁNI TAKARMÁNY KFT.	SZENTISTVÁN	HASZONÁLLAT-ELEDEL GYÁRTÁSA	6 020	530	2	0
92	ÉMK ÉSZAK-MAGYARORSZÁGI KÖRNYEZETVÉDELMI KFT.	SAJÓBÁBONY	VESZÉLYES HULLADÉK KEZELÉSE, ÁRTALMATLANÍTÁSA	5 861	N.A.	105	N.A.
93	DIPA DIÓSGYŐRI PAPIRGYÁR ZRT.	MISKOLC	PAPIRGYÁRTÁS	5 735	1 755	160	N.A.
94	DHJ ÉPÍTŐ KFT.	MISKOLC	LAKÓ- ÉS NEM LAKÓ ÉPÜLET ÉPÍTÉSE	5 719	0	78	91
95	PR-TELECOM ZRT.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
96	MISKOLC MOTORS KFT.	MISKOLC	SZEMÉLYGÉPJÁRMŰ-, KÖNNYŰGÉPJÁRMŰ KERESKEDELEM	5 596	N.A.	14	11
97	HÁMOR KOVÁCSOLÓ ZRT.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
98	ROCK OIL KFT.	MISKOLC	GÉPJÁRMŰÜZEMANYAG- KISKERESKEDELEM	5 565	0	87	0
99	MVM MIFŰ KFT.	MISKOLC	VILLAMOSENERGIA-TERMELÉS	5 417	0	0	0
100	"KIS" SZERELŐ ÉS KERESKEDŐ KFT.	SAJÓBÁBONY	EGYÉB ÉPÜLETGÉPÉSZETI SZERELÉS	5 332	0	170	50

n.a. – A társaság nem járult hozzá az adatok közzétételéhez

A 2024. évi 100 legnagyobb nettó árbevételt elérő társaság Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyében

A vármegyei TOP 100 +45 – az értékesítés árbevétele alapján

Sorszám	Társaság neve	Székhely	Főtevékenység (TEÁOR'08-nak megfelelően)	2024. évi adatok			
				Nettó árbevétel (millió Ft)	Export árbevétel (millió Ft)	Átlagos állományi létszám (fő)	Tárgyévi beruházási érték (millió Ft)
101	TISZATEXIL KFT.	TISZAÚJVÁROS	VEGYI SZÁL GYÁRTÁSA	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
102	FLAIR-PLASTIC KFT.	MISKOLC	EGYÉB MŰANYAG TERMÉK GYÁRTÁSA	5 244	3 093	N.A.	N.A.
103	BALOGH AUTÓSZALONOK KFT.	MISKOLC	SZEMÉLYGÉPJÁRMŰ-, KÖNNYŰGÉPJÁRMŰ KERESKEDELEM	5 164	0	22	0
104	ZV ZÖLD VÖLGY NONPROFIT KFT.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
105	MELÓ-DIÁK ALFÖLD ISKOLASZÖVETKEZET	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
106	SZINVA NET INFORMATIKAI ZRT.	MISKOLC	SZÁMÍTÓGÉP, PERIFÉRIA, SZOFTVER NAGYKERESKEDELME	4 956	0	28	315
107	KISS & TÁRSA VAS- ÉS FÉMIPARI KFT.	MEZŐKÖVESD	FÉMSZERKEZET GYÁRTÁSA	4 776	4 483	221	181
108	JURA-PLUSZ KFT.	BORSODIVÁNKA	FÉMMEGMUNKÁLÁS	4 763	N.A.	N.A.	N.A.
109	AIR PARTNER KFT.	MISKOLC	UTAZÁSSZERVEZÉS	4 586	0	16	0
110	BC POWER KFT.	KAZINCBARCIKA	GŐZELLÁTÁS, LÉGKONDICIONÁLÁS	4 538	N.A.	2	N.A.
111	"BRS" KLÍMA ÉS GÁZCENTRUM KFT.	MISKOLC	FÉMÁRU, SZERELVÉNY, FŰTÉSI BERENDEZÉS NAGYKERESKEDELME	4 511	0	13	8
112	MISKOLCI ITALKERESKEDELMI ZRT.	MISKOLC	ITAL NAGYKERESKEDELME	4 389	N.A.	60	N.A.
113	PREMIKO KFT.	MISKOLC	ÉLELMISZER, ITAL, DOHÁNYÁRU VEGYES NAGYKERESKEDELME	4 276	N.A.	N.A.	N.A.
114	MANITOX MŰANYAGIPARI KFT.	TISZAÚJVÁROS	MŰANYAG LAP, LEMEZ, FÓLIA, CSÓ, PROFIL GYÁRTÁSA	4 272	2 921	81	658
115	PEKA SOLAR KFT.	MISKOLC	EGYÉB MÁSHOVÁ NEM SOROLT GÉP, BERENDEZÉS NAGYKERESKEDELME	4 153	0	12	41
116	MATYÓ AGRÁRTERMELŐ ZRT.	MEZŐKÖVESD	NÖVÉNYTERMESZTÉSI SZOLGÁLTATÁS	4 089	N.A.	N.A.	N.A.
117	MVK ZRT.	MISKOLC	VÁROSI, ELŐVÁROSI SZÁRAFÖLDI SZEMÉLYSZÁLLÍTÁS	4 087	0	707	N.A.
118	BÜKK OPTIMUM KFT.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
119	KÁRPÁTOK ÉPÍTŐIPARI KFT.	FÜZÉR	ÚT, AUTÓPÁLYA ÉPÍTÉSE	4 068	N.A.	N.A.	N.A.
120	MISKOLC HOLDING ZRT.	MISKOLC	VAGYONKEZELÉS (HOLDING)	4 024	0	276	154
121	GVM EUROPE FUVARÓZÁSI KFT.	FELSŐTELEKES	EGYÉB SZÁLLÍTÁS KIEGÉSZÍTŐ SZOLGÁLTATÁS	3 989	0	35	14
122	EUROLUX TRANS KFT.	FELSŐSZOLCA	KÖZÚTI ÁRUSZÁLLÍTÁS	3 957	2 680	78	911
123	BORSODVÍZ ZRT.	MISKOLC	VÍZTERMELÉS, -KEZELÉS, -ELLÁTÁS	3 954	0	344	412
124	BT NYLOPLAST KFT.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
125	M-PLUS CENTRAL EUROPE KFT.	MISKOLC	FÉMMEGMUNKÁLÁS	3 907	2 915	104	321
126	GOBAL KERTRANSZ KFT.	FELSŐSZOLCA	EGYÉB SPECIÁLIS SZAKÉPÍTÉS (MÁSHOVÁ NEM SOROLT)	3 881	174	109	1 052
127	WANHUA CEMICAL (HUNGARY) HOLDING CO. KFT.	KAZINCBARCIKA	VAGYONKEZELÉS (HOLDING)	3 872	0	0	0
128	MBM RENT KFT.	SZIRMABESENYŐ	EGYÉB GÉPJÁRMŰ-KERESKEDELEM	3 845	429	6	0
129	REMAT HULLADÉKHASZNOSÍTÓ ZRT.	TISZAÚJVÁROS	MŰANYAG-ALAPANYAG GYÁRTÁSA	3 788	N.A.	171	N.A.
130	MPA SYSTEM KFT.	MISKOLC	FÉM ÉPÜLETELEM GYÁRTÁSA	3 783	N.A.	90	0
131	UNITED CALL CENTERS KFT.	MISKOLC	ÜZLETVITELI, EGYÉB VEZETÉSI TANÁCSADÁS	3 664	2 328	193	44
132	DIÓSGYŐR FUTBALL CLUB KFT.	MISKOLC	SPORTEGYESÜLETI TEVÉKENYSÉG	3 653	N.A.	256	N.A.
133	PROFIL-COPY 2002 KFT.	MISKOLC	EGYÉB IRODAGÉP, -BERENDEZÉS NAGYKERESKEDELME	3 646	N.A.	N.A.	N.A.
134	GUSTAV WOLF MISKOLCI DRÓTGYÁR KFT.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
135	GRAND TOKAJ ZRT.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
136	ZIPTECH KFT.	MISKOLC	ÉLELMISZER-, DOHÁNYIPARI GÉP GYÁRTÁSA	3 613	1 353	76	21
137	HB PACK KFT.	TISZAÚJVÁROS	EGYÉB TERMELÉSI CÉLÚ TERMÉK NAGYKERESKEDELME	3 592	0	7	205
138	KV ÉPÍTŐIPARI KFT.	BERENTE	ÉPÍTÉSI BETONTERMÉK GYÁRTÁSA	3 580	85	128	240
139	SZIKVIRÁG KFT.	SZENTISTVÁN	GABONAFÉLE (KIVÉVE: RIZS), HÜVELYES NÖVÉNY, OLajos MAG TERMESZTÉSE	3 511	0	9	2
140	FOR YOU - 3 KFT.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
141	TEKOMA KFT.	EDELÉNY	NEM HÁZTARTÁSI HŰTŐ, LÉGÁLLAPOT-SZABÁLYOZÓ GYÁRTÁSA	3 496	3 477	47	60
142	TATÁRKA KFT.	MÁD	KÖZÚTI ÁRUSZÁLLÍTÁS	3 479	0	53	339
143	CORDYS HOLDING ZRT.	MISKOLC	SAJÁT TULAJDONÚ, BÉRELT INGATLAN BÉRBEADÁSA, ÜZEMELTETÉSE	3 435	0	15	3 468
144	SZENTISTVÁNI MG. ZRT.	SZENTISTVÁN	VEGYES GAZDÁLKODÁS	3 418	0	124	428
145	LINDSTRÖM PRODEM HUNGARY KFT.	KAZINCBARCIKA	MUNKARUHÁZAT GYÁRTÁSA	3 406	2 686	158	46

A 2024. évi 101-145. helyezett legnagyobb nettó árbevételre eléri társaság Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyében

n.a. - A társaság nem járult hozzá az adatok közzétételéhez

Saját autót szeretne
vagy céges flottában gondolkodik?

BÁRHOGYAN DÖNT, MI MOZGÁSBAN TARTJUK.



MBM Rent



Mercedes-Benz
Miskolc

mbmrent.hu | mbmauto.hu

1603457

TOP **15** 100



Ön szerint öt év múlva melyik befektetés éri majd a legtöbbet?

- állampapír
- bankbetét
- ingatlan
- részvény

E kérdésben döntünk ügyfeleink érdekében 30 éve.

HOLD Privát vagyonkezelés
120 millió forinttól

www.hold.hu



Lu Hongjie

AZ IGAZGATÓSÁG ELNÖKE

BorsodChem Zrt.

A tavaly évi működésünket továbbra is a versenyképességünk helyreállítása érdekében tett szerteágazó erőfeszítések hatották át, amelyet a négy évvel korábban kezdődött energiaár-robbanás és a három és fél éve tartó háború által kiváltott piaci válság jelentős mértékben visszavetett. A tartósan nehéz gazdálkodási helyzet ellenére töretlenül folytattuk a fejlesztő beruházásainkat, amelyek régi termelőüzemeink korszerűekkel való kiváltására, a meglévő termékeinket előállító egységek hatékonyságjavítással együtt járó kapacitásbővítésére, fenntarthatósági célú körkörös működés kialakítására és perspektivikus piacok kiszorgálását célzó új vegyi anyagok gyártásának meghonosítására irányulnak. Mindezekkel a BorsodChemet elsődlegesen Európa legversenyképesebb poliuretán beszállítójává, a Wanhua európai érdekeltségűinek működését támogató funkcionális szolgáltató központjává, és a tulajdonos által kifejlesztett innovatív új vegyi anyagok európai gyártóközpontjává kívánjuk fejleszteni. A fenntarthatósági tevékenységeink rangos elismeréseként a Portfólió csoport Green Awards pályázatán elnyertük Az Év Zöld Nagyvállalata díjat. A munkavállalóink jóllétéért indított kezdeményezéseink, komplex egészségmegőrző és szabadidős mozgásprogramunk és széles körű juttatási csomagunk révén pedig a Prémium Egészségpénztárak Az Év Gondoskodó munkahelye pályázatán különdíjban részesültünk. Rendkívüli büszkeséggel tölt el minket, hogy a folyamatos fejlesztési tevékenységünk elismeréseként a Nemzeti Befektetési Ügynökség Év Befektetője 2024 gáláján a 2011-es, 1,23 milliárd EUR összegű Wanhua-felvásárlás, és az azóta megvalósított 1,8 milliárd euró összértékű beruházási programunk alapján a Wanhua Chemical Csoportnak ítélte a Befektetői életműdíjat.



Kis-Szölgvényi Ferenc

VEZÉRIGAZGATÓ

B+N Referencia Zrt.

Több mint harminc év szakmai tapasztalatával mára Kelet-Közép-Európa piacvezető facility management szereplőjévé vált a B+N Csoport. Vállalatunk kilenc országban van jelen, és közel 30 ezer embert foglalkoztat. Szolgáltatásaink a teljes létesítményüzemeltetési spektrumot lefedik: takarítási, karbantartási, személy- és vagyonvédelmi, kertészeti, fit-out, valamint épületgépészeti megoldásokat kínálunk, legyen szó kórházakról, piaci ügyfelekről vagy közintézményekről. Emellett a B+N Csoport mosodai szolgáltatásokat is kínál. Bértextília-üzletágunkat folyamatosan fejlesztjük annak érdekében, hogy megoldásainkat minél szélesebb körben elérhetővé tegyük, ezzel is példát mutatva az iparágban a környezettudatos és fenntartható működésre.

Vállalatunk a legfontosabb szakmai minősítések mindegyikével rendelkezik, az elmúlt években számos értékes szakmai díjat nyertünk el. A létesítményüzemeltető cégek közül Magyarországon egyedülként mi hoztunk létre facility management fókuszú kutatás-fejlesztési részleget, ahol a hatékony működést elősegítő takarítórobotok és mesterséges intelligenciával támogatott folyamatok fejlesztése zajlik.

A stabil hazai háttér, a mérnöki szakértelem, illetve az automatizált, auditálható és folyamatosan felülvizsgált folyamataink biztosítják a magas szintű, átlátható szolgáltatásvégzést. A magyar munkaerőpiac egyik legnagyobb foglalkoztatójaként elkötelezettek vagyunk a munkavállalóink társadalmi megbecsülésének elősegítése, a hátrányos helyzetű csoportok integrációja és a fenntartható működés mellett. A B+N Csoport célja, hogy Európa egyik legmeghatározóbb létesítményüzemeltető vállalatává váljon, amely nemcsak reagál a piac változásaira, hanem aktívan formálja is a jövő iparágát.



**Almási Balázs**

GYÁRIGAZGATÓ

Jabil Circuit Magyarország Kft.

A Jabil a világ egyik meghatározó elektronikai gyártási megoldásszállítója. A tiszaujvárosi gyár a globális vállalat legsokoldalúbb európai üzeme, amely a 30 országban és több mint 100 telephelyen működő Jabil hálózatának kulcsfontosságú és kiemelten megbízható tagja. Az itt készült alkatrészek és berendezések szinte minden iparágban megtalálhatók, mint a járműipar, háztartási készülékek, kiskereskedelem, egészségügy, csomagolás, telekommunikáció és felhőalapú eszközök. A Jabil 25 éve van jelen a régióban, és azóta nem csupán sikeres és meghatározó gazdasági szereplővé, hanem a helyi közösség számára is kulcsfontosságú gazdasági motorrá vált. Az évről évre növekvő befektetéseink és az innovatív technológiai fejlesztések a régió gazdasági stabilitását szolgálják, illetve hozzájárulnak a fenntartható fejlődéshez, a jövőbeni munkavállalói igényekhez és az ügyfélportfólió bővüléséhez is. Az innováció mellett különös figyelmet fordítunk munkavállalóink jóllétére is, mely mára kulcsfontosságú témává vált számunkra. Ennek megfelelően számos wellbeing programot indítottunk, amelyek célja, hogy támogassák a dolgozóink testi és lelki egészségét. A Jabilnél a munkahelyi közösség erősítése, a karrierépítés lehetősége és az egészséges munkakörnyezet biztosítása mindennapi alapelvünk, hiszen hiszünk abban, hogy a boldog munkatársak hozzájárulnak a vállalat sikeréhez. Büszkék vagyunk arra, hogy a Jabil immár 25 év után is a régió vezető foglalkoztatója, és hiszünk abban, hogy ez a következő 25 évben is így lesz: a munkavállalói jóllét és lojalitás, a folyamatos fejlődés és a hosszú távú stabilitás biztosítja számunkra a sikeres jövőt, továbbá hosszú távon elkötelezték vagyunk, hogy partnereinkkel fenntartsuk virágzó együttműködéseinket.

**Vér Szilveszter**

GYÁRIGAZGATÓ

Joyson Safety Systems Hungary Kft.

A Joyson Safety Systems globális vállalat az egyik legnagyobb piacvezető a biztonságkritikus alkatrészek, rendszer megoldások és technológiák alkalmazásában az autóiipari és nem autóiipari piacon. Az EMEA régió miskolci gyára az egyik legnagyobb és üzleti szempontból vezető szerepben lévő egység az eladási érték és a gyártott termék darabszáma tekintetében. Légzsákmodulok gyártásában a gyár a piacvezető cégek élvonalában helyezkedik el. A bő tíz év alatt több mint százmillió légzsákot állítottunk elő. A Joyson Safety Systems miskolci gyára nem csupán egy termelőüzem: egy olyan jövőorientált központ, ahol a technológiai fejlődés és az emberi értékek kéz a kézben járnak. A többszintű gyártási rendszer (fröccsöntés, festés, bőrözés és végszerelés) lehetővé teszi, hogy a termékek teljes életgörbéjét végigkísérve az összes támogató szakmai funkció a mérnökségen keresztül, a gyártáson és tesztelésen át egészen a szerviz alkatrészellátásáig helyben legyen elérhető. Az egyetemi és szakközépiskolai duális képzésben részt vevő tanulóink ezáltal az éles gyártás támogatásában is részt vehetnek, tanulhatnak, és egészében láthatják a termék útját annak létrehozásától a vevőhöz érkezéséig. A gyár működésében egyre nagyobb szerepet kapnak a mesterséges intelligencián alapuló megoldások. Az MI támogatja a gyártási folyamatok optimalizálását, a minőségbiztosítás fejlesztését, valamint az adatalapú döntéshozatalt. A Joyson Safety Systems számára a kollégák értéket, közösséget és jövőt jelentenek. A munkavállalói jóllétprogramok, a rugalmas munkavégzési lehetőségek, a támogató vezetői kultúra és a profi csapatmunka mind hozzájárulnak ahhoz, hogy a munkatársak örömmel végezzék munkájukat egy olyan munkahelyi kultúrában, amelyben mindenki hozzájárulhat a közös sikerhez.





Császár Péter

MOL PETROLKÉMIA ZRT., VEZÉRIGAZGATÓ

MOL Petrolkémia Zrt.

Idén 10 éve, hogy a MOL teljes jogú tulajdonosa lett a MOL Petrolkémia Zrt.-nek. Az elmúlt évek során számos iparági szinten is jelentős kihívással kellett szembenézniük: a globális gazdasági bizonytalanság, az energiaárak tartósan magas szintje, a zöld átállás felgyorsulása, valamint a vegyipari szektorban tapasztalható munkaerőhiány és technológiai megújulási kényszer mind hozzájárultak ahhoz, hogy a vállalat újragondolja működési modelljét és beruházási stratégiáját. A cég fókuszában továbbra is a biztonságos, megbízható és hatékony működés, a termékportfólió modernizálása és a fenntartható gazdálkodás áll. A zöldenergia-felhasználás és a körforgásos gazdaságba való bekapcsolódás stratégiai cél, ennek jegyében egyre nagyobb hangsúlyt kapnak az újrahasznosítható fogyasztási cikkek gyártására alkalmas vegyipari termékek. A versenyképesség növelése érdekében a MOL Petrolkémia prioritásként kezeli a termelési kapacitás bővítését és új termékszegmensekben való megjelenést. Ennek része az 1,3 milliárd eurós polioldat beruházás és az új propilén üzem. 2024-ben bejelentették az ország legnagyobb, közvetlenül ipari fogyasztóhoz csatlakozó napelemparkját is, amely 48 MW kapacitással látja el az MPK telephelyét zöldárammal, évente 17 ezer tonnával csökkentve a széndioxid-kibocsátást. Emellett 2025-ben elindult egy 40 MWh kapacitású akkumulátoros energiatároló rendszer kiépítése is, amely a MAVIR rendszerszintű szolgáltatásaihoz való csatlakozást is lehetővé teszi. A fenntarthatóságot szolgáló beruházások mellett kiemelt figyelmet kap a szakember-utánpótlás biztosítása is: a duális szakképzés népszerűsége továbbra is töretlen, hiszen 2025 szeptemberében a tavalyi évhez hasonlóan, maximális létszámmal, 134 diák kezdte meg tanulmányait.



Hiezl Gábor

**AZ MVM ÉMÁSZ ÁRAMHÁLÓZATI KFT.
ÜGYVEZETŐ IGAZGATÓJA**

MVM Émász Áramhálózati Kft.

Az MVM Émász Áramhálózati Kft. több mint 22 ezer kilométernyi villamosenergia-elosztó hálózat üzemeltetéséért felel Nógrád, Borsod-Abaúj-Zemplén, Heves, illetve Pest és Jász-Nagykun-Szolnok vármegye számos településén. A társaság több mint 400 település és 740 ezer ügyfél számára biztosítja a folyamatos és biztonságos villamosenergia-ellátást. A cég hálózatfejlesztési stratégiájának egyik kulcseleme a szabadvezetékek földkábelekkel való kiváltása, különösen a hegyvidéki területeken, ezzel növelve az ellátásbiztonságot és a hálózat időjárás-állóságát. Az elmúlt 1 évben jelentős infrastrukturális beruházások valósultak meg az MVM Émász hálózatán: elkészült az MVM Lőrinci-Hatvan-Gödöllő közötti 132 kV-os távvezeték rekonstrukciója, a társaság felavatta Jászberényben a teljesen felújított alállomását, amely korábban egy tüzesetben sérült meg, valamint új alállomást kapcsolt a hálózatra Jászfényszarun és Miskolcon, tovább erősítve a régió energiaellátását. Több milliárd forint értékben zajlik jelenleg is a társaság hálózatfejlesztése, ezzel is biztosítva a lakosság, valamint jelentős ipari üzemek számára is hosszú távra az üzembiztos ellátást. A fejlesztések célja, hogy elősegítsék az okoshálózatok kiépítését és a megújuló energiaforrások integrációját. Az MVM Émász kiemelt figyelmet fordít arra, hogy a hálózatüzemeltetés és a természetvédelem összhangban legyen. Ennek jegyében született meg az együttműködési megállapodás idén az Aggteleki Nemzeti Park Igazgatóság és a társaság között. Az MVM Émász az új vezeték szakaszok tervezésénél, kivitelezésénél és a meglévő korszerűsítésénél kiemelten törekszik a madárbarát megoldások alkalmazására, az erdőterületek gondos karbantartására. Az MVM Émász munkatársai az év minden napján, a legzordabb időjárási körülmények között is készen állnak a gyors hibaelhárításra, a legkomolyabb viharok esetén megkettőzött erővel dolgoznak. Elhivatott munkájuknak köszönhetően a hálózat biztonságosan és megbízhatóan működik.





Roland Ahl

ÜGYVEZETŐ IGAZGATÓ

Robert Bosch Energy and Body Systems Kft., Miskolc

A Bosch miskolci járműipari vállalata az elektromotoroktól kezdve a menetstabilizátoron át az e-bike-hajtásokig fejleszt és gyárt alkatrészeket hagyományos, hibrid és elektromos autókba, valamint kerékpárokba. Termékeit jelentős autóiipari vállalatok számára szállítja világszerte. A vállalatnál az automatizálás, a digitalizálás, a robotika és a mesterséges intelligencia központi szerepet játszik, hiszen ezek révén folyamatosan fejlesztik a gyártási folyamatokat, így a termékek nemcsak a jelen, hanem a jövő járműipari elvárásainak is megfelelnek. Emellett a kutatás-fejlesztési és a tesztelési tevékenységek is jelentősen hozzájárulnak ahhoz, hogy a cég a legmodernebb technológiákat alkalmazva biztosítsa a versenyképességét. A cég az északkelet-magyarországi régió egyik legnagyobb foglalkoztatója, sőt a beszállítói láncon keresztül közel száz helyi vállalkozásnak ad munkát és az ott dolgozóknak megélhetést. A Bosch miskolci autóiipari vállalata elkötelezett a város és a régió innovációs iparának fejlődése iránt, és kiemelt figyelmet fordít a munkavállalók, a beszállítók és a jövő generációinak képzésére; célja, hogy felkészítse őket a digitális forradalomra. Ennek érdekében több mint tíz éve vesz részt a duális képzésben, három miskolci szakiskolával közösen ad gyakorlati képzést középiskolás fiataloknak. A Miskolci Egyetemmel több mint 20 éve dolgoznak együtt az oktatás, a tehetséggondozás és a kutatás-fejlesztés terén szoros partnerségben. A vállalat 2025-ben még szorosabbra fűzte oktatási együttműködését az egyetemmel. Fentiek célja a képzések közös fejlesztése, a szakember-utánpótlás támogatása, hogy az egyetemről és a szakiskolákról kikerülő fiatalok aktuális iparági tudással és megfelelő gyakorlattal rendelkezzenek. A munkavállalók számára kidolgozott, innovatív képzési programjáért a legnagyobb magyar, HRBEST-megmérettetésen arany minősítést nyert.



Tim Krause

ÜGYVEZETŐ IGAZGATÓ

Robert Bosch Power Tool Kft., Miskolc

A Bosch több mint 3000 munkavállalót foglalkoztató miskolci kéziszerszámgyára több mint 20 évvel ezelőtt alakult, és ma nemcsak a régió egyik meghatározó vállalata, hanem a Bosch csoport világszinten legnagyobb kéziszerszámgyára – a legmodernebb technológiákkal. A Robert Bosch Power Tool Kft. elektromos kéziszerszámok és kertigépek fejlesztése mellett fagegmunkáló professzionális elektromos szerszámok gyártásával, valamint az ezekhez tartozó akkumulátorok és e-bike-akkumulátorok összeszerelésével foglalkozik. A nemzetközileg is kiemelkedő színvonalú technológiai infrastruktúrájuknak, a munkavállalók szaktudásának és elkötelezettségének köszönhetően a vállalat a gyorsan változó gazdasági környezetben is fejlődni képes. Ennek egyik jelentős mérföldkövéként és a folyamatosan növekvő raktározási és elosztási igények miatt logisztikai és disztribúciós központot adtak át 2025 februárjában Miskolcon. A beruházás célja egy magas digitalizáltságú raktári struktúra kialakítása volt a Miskolci Ipari Park területén, melynek meghatározó feladata, hogy a Bosch ügyfeleinek magas szintű kiszolgálása érdekében az egész értékfolyamat során folyamatos, fenntartható és rugalmas ellátási láncot működtessenek. A Robert Bosch Power Tool Kft. elkötelezett amellett, hogy az elmúlt két évtized sikeres működésére építve új innovációkkal és fenntartható, digitalizált és automatizált megoldásokkal formálja a jövőt. A magyarországi Bosch vállalatok közül elsőként 2015-ben a miskolci kéziszerszámgárban indult el az Ipar 4.0 gyártás, melyet két évvel később „Ipar 4.0 Szakmai Különdíjjal” jutalmaztak. 2025 szeptemberében a vállalat ipari digitalizáció terén elért kiemelkedő eredményeit ismét „Ipar 4.0 szakmai éremmel” ismerték el, ezúttal kutatás-fejlesztés kategóriában.





Dr. Dobos Péter

GYÁRIGAZGATÓ

Starters E-Components Generators Automotive Hungary Kft.

A S.E.G.A. Hungary már több mint 20 éve látja el a legnagyobb autógyárakat megbízható autóiipari termékekkel. K & F központja nemcsak a hagyományos termékek (indítómotorok és generátorok) fejlesztésében vesz részt, hanem a mobilitás fenntartható jövőjének megoldásaihoz is hozzájárul. Ide tartoznak a 48 V-os hibridizációhoz, a városi mikromobilitáshoz és a nagyfeszültségű villamos gépjárműhajtásokhoz szükséges elektromos gépek. A személygépkocsik és haszongépjárművek nagyfeszültségű villamosításához az SEG Automotive olyan rugalmas platformot fejlesztett ki és állított sorozatgyártásba, amely az elektromos gépjármű platformok széles skáláját képes lefedni, egészen 800 V-ig és 150 kW folyamatos teljesítményig. Az ügyfél igényeitől függően képesek vagyunk egyedi alkatrészek (például állórész és forgórész) vagy teljes rendszer-megoldás nyújtására – beleértve a házon belül gyártott elektronikát és szoftvert is. Célcsoportunk a LEM, azaz elektromos városi mikromobilitás kategóriában a kipróbált fejlesztési és iparosítási szakértelmét kihasználva különböző, piacra szabott megoldásokat kínál - a „klasszikus” elektromos meghajtásoktól a kerékagymotorokig, amelyek Európában motorkerékpárokat is meghajtanak, sőt egy nagy globális autómárka mini elektromos autóját is. Sikeresen beléptünk a pedelec és a nagy teherbírású/áruszállító e-kerékpárok piacára is. A piac igényeit követve cégünk a hagyományos termékek piacán is jelen van, azonban a CO₂-kibocsátás csökkentése kulcsszerepet játszik vállalati stratégiánkban. A hagyományos termékekkel összehasonlítva indítómotorjaink, generátoraink és 48V-os BRM-eink több mint 16 millió tonna CO₂-t takarítanak meg a ma forgalomban lévő személy- és tehergépkocsikban.



1603180

1599925



ABAÚJ COOP ZRT.

A 100%-ban magyar tulajdonú ABAÚJ COOP Zrt. 70 településen várja vásárlóit a folyamatos fejlesztéseknek köszönhetően megújuló üzleteiben. A COOP üzletlánc nagy hangsúlyt helyez a hazánkban előállított minőségi magyar élelmiszerek forgalmazására, amelyek aránya üzleteinkben 85% feletti.

ABAÚJ COOP Zrt. cím: 3860 Encs, Petőfi út 71–73.

Telefon: +36 46 385 855

E-mail-cím: titkarsag@abaujcoop.hu



A BontexGeo-csoport

A BontexGeo-csoport több mint 30 éve az egyik vezető gyártója a magasépítésben és mélyépítésben alkalmazott nemszött, tűnemezelt geotextiliáknak. Több telephellyel rendelkezik Európa-szerte: Magyarország (Tiszaújváros), Belgium, Franciaország, Spanyolország, Svájc és az Egyesült Királyság. A cégcsoport több mint 60 országban értékesíti termékeit.

A tiszaujvárosi telephely gyártóberendezései a legmodernebb technológiával vannak felszerelve, ami lehetővé teszi 85–1500 g/m² területi sűrűségű anyagok gyártását akár 6,5 m szélességben. A Tiptex® márkaneven futó ter-

mékeket széleskörűen alkalmazzák az építőipari projekteknél, így többek között út- és vasútépítésnél, partfalak erózióvédelmének, hulladéklerakók építésénél membránvédelemre, vízelvezetésnél és egyéb vízépítési munkálatok során.

Célcsoportunk tagjai még a további cégek: a brit ABG, a francia Teragéos, a spanyol Geotexan és a svájci Stratex. Ezekkel a cégekkel kiegészülve cégcsoportunk a geotechnikai műszaki megoldások széles skáláját tudja Önöknek felkínálni, mint például geotextiliák, georácsok, geocellák, geomembránok stb.

Bontexgeo Kft.

Huszár Andor utca 5.
3580 Tiszaújváros, Hungary

T: +36 49 886 222

www.bontexgeo.com - info@bontexgeo.com

MBH BANK
CORPORATE

EUROLEASING
MBH CSOPORT

Finanszírozás az MBH Csoportnál. **Tartsuk együtt a jó irányt!**

vállalati hitelek | faktoring
üzletfinanszírozás | lízing

mbhbank.hu/vallalatok

Fékező hatással volt a gazdaságra a háború

A gazdaság több területén nagy értékű fejlesztések kezdődtek

I. A vármegye gazdasági szereplői

A NAV nyilvántartása alapján 2024. év végén Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyében 82,1 ezer adóalany rendelkezett gazdasági tevékenység végzéséhez szükséges adószámmal. Belső összetételében a gazdasági szervezetek 30 százalékkal, az egyéni vállalkozók 32 százalékkal, az adószámmal rendelkező természetes személyek 38 százalékkal képviseltették magukat.

(Lásd: 1. grafika)

Az adóalanyok száma az előző év végi állapothoz képest összességében 0,3 százalékkal lefelé mozdult, mivel a gazdálkodó szervezetek és az adószámmal rendelkező magánszemélyek száma is fogyott közel 2-2 százalékat. Egyedül az egyéni vállalkozóknál figyelhető meg 3 százalékos körüli növekedés. A 24,8 ezer gazdasági szervezet több mint fele korlátolt felelősségű társaságként, bő egy tizede betéti társaságként működött. A társas vállalkozások körében ez a két legjellemzőbb formáció. A részvénytársasági formában

egy szűk réteg, 0,8 százalékos működött, meghatározó gazdasági súlyuk szempontjából mégis érdemes külön kihangsúlyozni ezeket. Az egyéb társasági formák 3,3 százalékos alkottak (pl. szövetkezet, erdőbirtokossági társulat, ügyvédi iroda, nem jogi személyiségű gazdálkodók). A jövedelem- és vagyonszerzés érdekében létrehozott társas vállalkozások mellett szép számmal működnek olyan gazdasági szervezetek is, melyeknek a tevékenységét nem a profitszerzés, hanem valamilyen egyéb társadalmi hasznosság motiválja. Ide sorolhatók a 4,6 százalékos részarányt képviselő költségvetési szervek (pl. önkormányzatok és önkormányzati intézmények, egészségügyi és oktatási intézmények), valamint a 27,3 százalékos részaránnyal bíró nonprofit szervezetek (pl. alapítványok, sport- és egyéb egyesületek, társaságok, nonprofit társaságok).

(Lásd: 2. grafika)

A gazdálkodó szervezetek közel háromnegyede a társaságiadó-törvény (tao-tv.) rendelkezései szerint számol

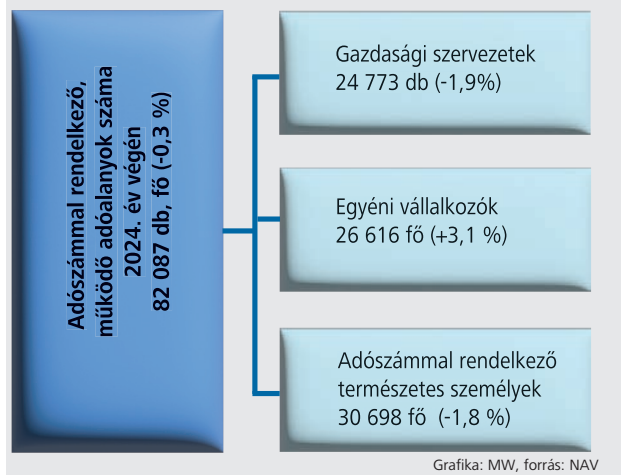
el évente a gazdasági tevékenységéről. A kis- és középvállalkozások az egyszerűbb adóadminisztráció érdekében – a társasági adó helyett – már több mint egy évtizede a kisvállalati adózást (kiva) is alkalmazhatják. Ezzel a lehetőséggel 2024-ben a gazdasági szervezetek több mint egytizede élt. A gazdálkodó szervezetek előbbi két blokkba nem tartozó, 15 százalékos rétege főként a költségvetési szervezetek és nonprofit szervezeteket takarja.

(Lásd: 3. grafika)

A 26,6 ezer főt számláló egyéni vállalkozói réteg közel fele főállásban végzi vállalkozási tevékenységét, mintegy négy tizede a meglévő teljes munkaidős jogviszonya mellett, másodállásban, bő egy tizede pedig nyugdíj mellett, kiegészítő tevékenységként vállalkozik. A vállalkozói hajlandóság ez utóbbi két csoportban volt a legintenzívebb. Ezt a megállapításunkat e két szegmensben megfigyelhető 6-6 százalékos létszámnövekedésre alapozzuk. A főállásúak száma összességében alig változott, azaz a tevé-

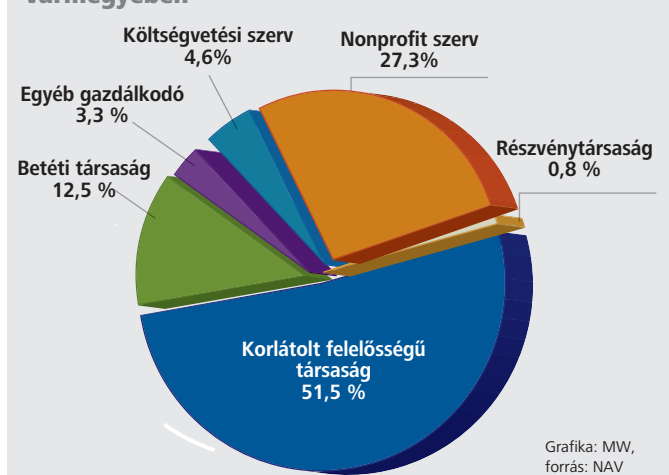
1. GRAFIKA

A gazdaság szereplői Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyében



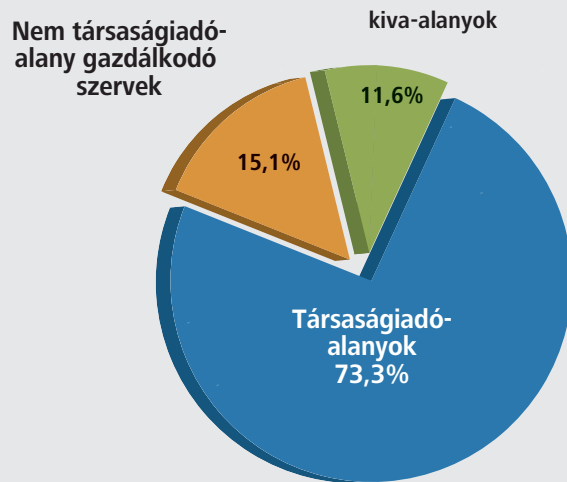
2. GRAFIKA

Gazdálkodó szervezetek összetétele 2024. év végén, Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyében



3. GRAFIKA

Gazdálkodó szervezetek adózási módok szerinti megoszlása 2024. év végén



Grafika: MW, forrás: NAV

kenységüket kezdők és megszüntetők száma gyakorlatilag kiegyenlítette egymást. Így összességében az egyéni vállalkozók száma 800 fővel (3,1 százalékkal) növekedett.

A 2022. őszi adóváltozás – a kisadózó vállalkozók tételes adójának (kata) szigorítása – teljesen átalakította az egyéni vállalkozók adózási forma szerinti megoszlását. A kata korábbi

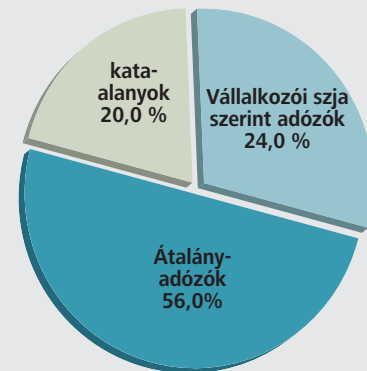
vezető szerepe megszűnt, 2024. év végén az egyéni vállalkozóknak csupán 20 százaléka tartozott ide. Átvette helyét az átalányadózás, a maga 56 százalékos részarányával. A legnagyobb gazdasági potenciállal rendelkező, vállalkozói szja szerint adózók számaránya csak kissé módosult, 2024-ben 24 százalék volt.

(Lásd: 4. grafika)

Végül említést teszünk az adószám magánszemélyekről is, akik klasszikus értelemben nem tekinthetők vállalkozóknak, mivel azonban adószám kiváltásához kötött tevékenységet végeznek, ezért őket is az adóalanyok közé soroljuk. A mezőgazdasági őstermelők, ingatlan-bérbeadók, fizető vendéglátók, szellemi szabadfoglalkozásúak száma az utóbbi években kismértékben folyamatosan csökkent, 2024. év végén 30,7 ezer személyt jelentett.

4. GRAFIKA

Egyéni vállalkozók adózási módok szerinti megoszlása 2024. év végén



Grafika: MW, forrás: NAV

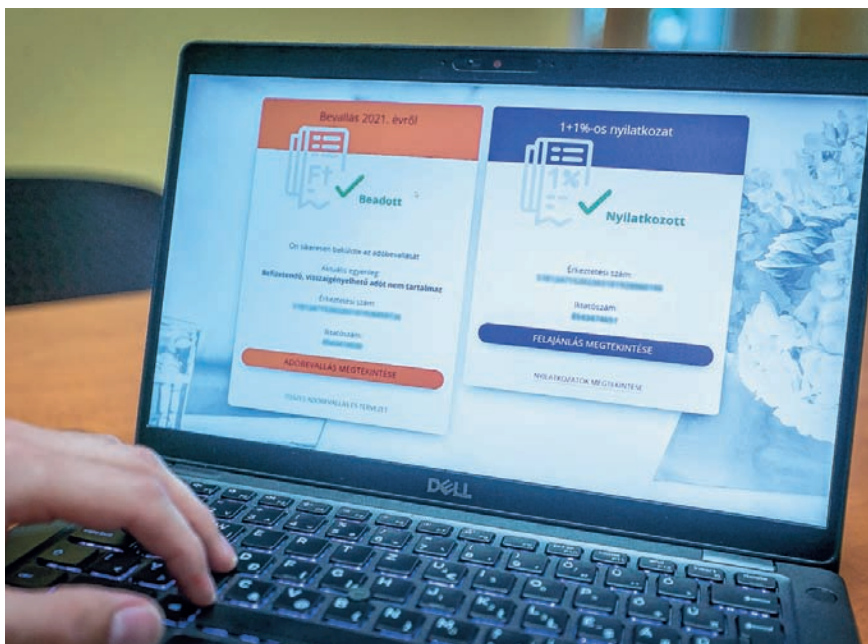


II. A társaságiadó-bevallásokból nyerhető legfontosabb információk

II. 1.) Az adatgyűjtés módszertana

A vármegye gazdaságát – a korábbi gyakorlatnak megfelelően – a társaságiadó-bevallások összesített adatain keresztül mutatjuk be. Ez az összesítés lefedi a gazdasági teljesítmény szempontjából meghatározó vállalkozások tevékenységét, eredményét. A társaságiadó-alanyoknál képződött a 2024-ben elért adóköteles bevétel 90,9 százaléka. A kivás társaságok, valamint a vállalkozói szja és a kata szabályait alkalmazó egyéni vállalkozók teljesítménye együtt alulról közelítette a 10 százalékot.

(Lásd: 5. grafika)



A társaságiadó-bevallásból az adókötelezettség levezetésén túl megismerhetők az éves beszámoló részét képező jövedelemkimutatás és legfontosabb mérlegadatokat, valamint a foglalkoztatásra és a beruházásra vonatkozó információk is.

Elemzésünkhöz összesítettük a Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyei székhelyű

kettős könyvvitelt vezető, naptári évvel azonosan működő társas vállalkozások 2024. évről benyújtott társaságiadó-bevallásait, valamint az eltérő üzleti évet választók egy évvel korábbi bevallásait, mivel az ő esetükben ez áll teljes körben rendelkezésre. Ebből következően egységesen minden eltérő üzleti évesnek a tárgyidőszaki ada-

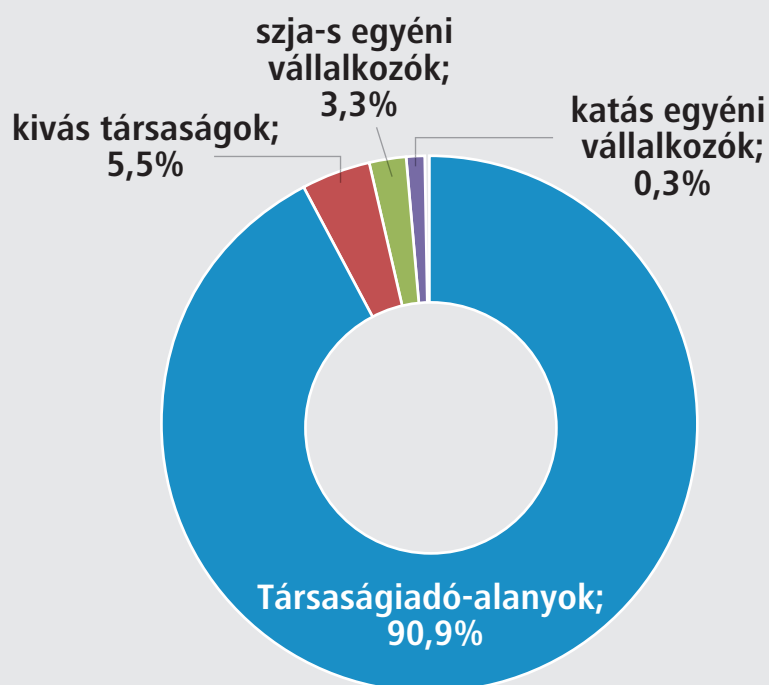
tok között a 2023-as bevallásait vettük figyelembe, és ezt az elvet követtük a TOP lista képzésénél is.

Nem lenne teljes a vármegyéről alkotott kép, ha nem vennénk figyelembe a nemzetközi pénzügyi beszámolási standardokat (IFRS-ek) alkalmazó társaságok adatait. Ez darabszámát tekintve 2024-ben is csupán 7 társaságot jelent, csakúgy, mint 2023-ban, de gazdasági súlyuk egyáltalán nem elhanyagolható. Ez a néhány társaság képviselte a vármegyei nettó árbevétel 14 százalékát, az átlagos állományi létszám 17 százalékát és az összes eszközérték 20 százalékát.

Tekintettel arra, hogy a magyar Számviteli törvény és az IFRS-ek által alkalmazott fogalmi kategóriák nem minden esetben feleltethetők meg egymással, ezért csak az azonos vagy nagy közelítéssel azonos bevallási adatokat összegeztük, hogy a vármegye gazdaságának egészéről képet kaphassunk. Továbbá színesíti a palettát, hogy csoportos társasági adóalanyt hozhatnak létre azok az adózók, melyek között közvetlen többségi befolyás áll fenn. Csoportként egy közös bevallást nyújtanak be a csoportképviselő székhelyének megfelelően, függetlenül attól, hogy a csoporttagok székhelyük alapján melyik vármegyékhez tartoznak, és az ágazati besorolás is a csoportképviselő főtevékenysége (TEÁOR-kódja) alapján történik. A csoportalakítás egyik feltétele, hogy a tagok az üzleti könyveiket

5. GRAFIKA

A 2024. évi árbevétel megoszlása a vállalkozás típusa szerint Borsod-Abaúj-Zemplén



Grafika: MW, forrás: NAV

1. TÁBLÁZAT

A más vármegyei csoportképviselő Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyei csoporttagjainak adatai

Megnevezés	Borsod-Abaúj-Zemplén összesen		Más vármegyei csoportos adóalany borsodi tagjai		Arány a vármegyei összesenhez	
	2023. év	2024. év	2023. év	2024. év	2023. év	2024. év
	1	2	3	4	5=3/1	6=4/2
Adózók száma (db)	13 082	12 992	12	14	0,1%	0,1%
Nettó árbevétel (millió Ft)	6 569 731	6 507 452	768 739	771 273	11,7%	11,9%
Ebből: Export árbevétel (millió Ft)	3 282 934	2 895 692	268 553	275 293	8,2%	9,5%
Belföldi értékesítés árbevétele (millió Ft)	3 286 798	3 611 761	500 186	495 980	15,2%	13,7%
Foglalkoztatott létszám (fő)	97 556	99 615	4 412	4 753	4,5%	4,8%
Személyi jellegű ráfordítás (millió Ft)	690 389	780 305	51 518	58 457	7,5%	7,5%
Ebből: Bérköltség (millió Ft)	544 852	618 206	38 515	44 605	7,1%	7,2%
Adózás előtti eredmény (millió Ft)	227 155	151 784	-27 767	-32 557	-12,2%	-21,4%
Mérlegfőösszeg (millió Ft)	7 210 949	7 656 740	1 151 886	1 272 539	16,0%	16,6%
Ebből: Saját tőke (millió Ft)	3 692 120	3 685 490	766 537	729 784	20,8%	19,8%
Jegyzett tőke (millió Ft)	392 246	391 799	122 974	123 066	31,4%	31,4%

azonos szabályok szerint vezetik (egyszeresen vagy a Számviteli törvény III. fejezete, vagy az IFRS-ek szerint). A csoportok száma évről évre bővül. Vármegyei székhellyel 2019-ben, a kezdő évben 7 csoportos adóalany alakult 33 csoporttaggal, 2024-ben pedig már 15 csoport 65 tagot számlált.

Emellett 11 helyi székhelyű társaság más vármegyei székhelyű csoporttagja – köztük több cég TOP 100-as kategóriájú –, melyeket az összkép érdekében szintén figyelembe veszünk. Már csak azért is, mert ezek a vállalkozások továbbra is itt működnek a vármegyében, döntően a helyi lakosság számára jelentenek munkalehetőséget, a társasági adó szempontjából azonban más vármegyében jelennek meg az eredménykimutatás- és mérlegadataik és az ahhoz kapcsolódó társaságiadó-kötelezettségük is.

A fenti két kategória – az IFRS és a csoportos adóalanyok – között átfedés van, mivel vannak olyan IFRS-t alkalmazó társaságok, amelyek csoportos adóalanyok tagjai is egyben, ráadásul esetükben a csoportképviselő nem is Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyei. Természetesen minden adózót csak egyszer vettünk számításba az összesítésnél. A más vármegyei csoportképviselőhöz tartozó 14 helyi csoporttag (a Számviteli törvény és az IFRS-ek együtt) érte el a 2024. évi vármegyei összesítésű nettó árbevétel 11,9 százalékát, náluk állt alkalmazásban az átlagos állományi létszám 4,8 százaléka, közel 4800 fő, és hozzájuk tartozott a vállalkozások összesített vagyonának (mérlegfőösszeg) 16,6 százaléka.

Fontos megemlítenünk azt is, hogy amikor a helyi adatokat az országoshoz viszonyítjuk, akkor az összehasonlíthatóság érdekében a pénzügyi szektor nélkül számított nemzetgazdasági adatokat tekintjük vetítési alapnak, mivel a vármegyéinkben banki szereplő nem rendelkezik illetékességgel.

(Lásd: 1. táblázat)

A vállalkozások méret nagyságát a kis- és középvállalkozásokról szóló törvény (kkv-törvény) kritériumai alapján határoztuk meg. A mikro-, kis- és középvállalkozás kategóriába sorolásnál a foglalkoztatott létszámra vonatkozó korlátok mellett az árbevétel és a mérlegfőösszeg értékét is figyelembe vettük, valamint azt, hogy a jegyzett tőkén belül az állami, önkormányzati tulajdon aránya nem haladhatja meg a 25 százalékot. Az elemzéshez négy

egymástól elkülönült csoportba rendeztük az adózókat – mikro, kis, közép, egyéb –, amiben a mikro kategória nem részhalmazza a kisvállalkozásoknak, hanem külön egységet alkot. Az egyéb kategóriába kerültek egyrészt a nagyvállalkozások (2024-ben 72 társaság), melyeknek egy vagy több gazdasági mutatója meghaladta a kkv-besorolás kritériumait, másrészt azok a nonprofit szervezetek (2024-ben 565 gazdálkodó), amelyeknek nem kellett kitölteniük a társaságiadó-bevallások jegyzett tőkére vonatkozó adatait, így a tulajdonosi kör esetükben nem határozható meg egyértelműen. Az egyéb elnevezésű kategóriában tehát ez utóbbiak képviselik a legnagyobb tömeget a darabszámból, viszont a nagyvállalkozásokhoz köthetők az árbevételre, a létszámra, az elért jövedelemre stb. vonatkozó értékek.



II. 2.) Bevallások száma

Elemzésünkhöz a 2025. július 31-ig beérkezett, 13 ezer hibátlan társasági-adó-bevallás adatait használtuk fel. Ez csupán néhány tíz darabbal kevesebb az egy évvel korábbtól. A minimális (0,7 százalékos) csökkenés hátterében főként a kisvállalati adózásra való áttérések állnak, illetve egyes vállalkozások székhelyáthelyezéséhez, megszűnéséhez köthető.

A bevallások zöme a magyar Számviteli törvény előírásai alapján készült, a nemzetközi standardokat (IFRS) – az előző évihez hasonlóan – hét társaság alkalmazta.

Azok a gazdálkodó szervezetek, melyek az év során vállalkozási tevékenységből nem szereztek bevételt, nyilatkozat benyújtásával tehetek eleget társaságiadó-kötelezettségüknek. Ezzel a lehetőséggel 2024-ben 3,8 ezer szervezet élt, jellemzően alapítványok, közalapítványok, egyesületek, egyházi jogi személyek.

(Lásd: 2. táblázat)

A vállalkozások fő tevékenysége szerinti nemzetgazdasági ágazatokba sorolása az előző évihez nagyon hasonló képet mutatott. Legtöbbben a kereskedelem-gépjárműjavítás ágazatba sorolható tevékenységet végeztek (20 száza-

2. TÁBLÁZAT

A társaságiadó-bevallások száma a nemzetgazdasági ágazatok szerint

Borsod-Abaúj-Zemplén	Társaságiadó-bevallások száma				
	2023. év		2024. év		Index 2024/2023 %
	db	Megoszlás %	db	Megoszlás %	
Mezőgazdaság-erdőgazdaság	644	4,9%	635	4,9%	98,6%
Bányászat	29	0,2%	27	0,2%	93,1%
Élelmiszeripar	267	2,0%	259	2,0%	97,0%
Textilipar	54	0,4%	51	0,4%	94,4%
Fa-papír-nyomdaipar	194	1,5%	191	1,5%	98,5%
Vegyipar	83	0,6%	89	0,7%	107,2%
Nemfém ásványi term.gyártás	67	0,5%	64	0,5%	95,5%
Fémfeldolgozás	328	2,5%	312	2,4%	95,1%
Gépipar	140	1,1%	133	1,0%	95,0%
Egyéb feldolgozó ipar	119	0,9%	122	0,9%	102,5%
Energia- vízellátás, hulladékgazd.	177	1,4%	174	1,3%	98,3%
Építőipar	1 770	13,5%	1 757	13,5%	99,3%
Kereskedelem, gépjárműjavítás	2 624	20,1%	2 604	20,0%	99,2%
Szállítás, raktározás	417	3,2%	401	3,1%	96,2%
Szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás	669	5,1%	674	5,2%	100,7%
Információ, kommunikáció	407	3,1%	400	3,1%	98,3%
Pénzügyi, biztosítási tevékenység	293	2,2%	288	2,2%	98,3%
Ingatlanügyletek	700	5,4%	708	5,4%	101,1%
Szakmai, tudományos, műszaki tevékenység	1 708	13,1%	1 672	12,9%	97,9%
Adminisztratív és szolgáltatást támogató tevékenység	584	4,5%	585	4,5%	100,2%
Humán-egészségügyi, szociális ellátás	773	5,9%	729	5,6%	94,3%
Egyéb szolgáltatások (oktatás, művészet-szórakoztatás, egyéb szolg.)	1 035	7,9%	1 117	8,6%	107,9%
GAZDASÁGI ÁGAK ÖSSZESEN	13 082	100,0%	12 992	100,0%	99,3%

lék), és magas arányban voltak jelen az építőiparba tartozó vállalkozások is (14 százalék). A vármegye gazdaságá-

nak ipari jellegét mégis az a 10 százalékos réteg alapozta meg, melyek a feldolgozóiparba tartoztak.



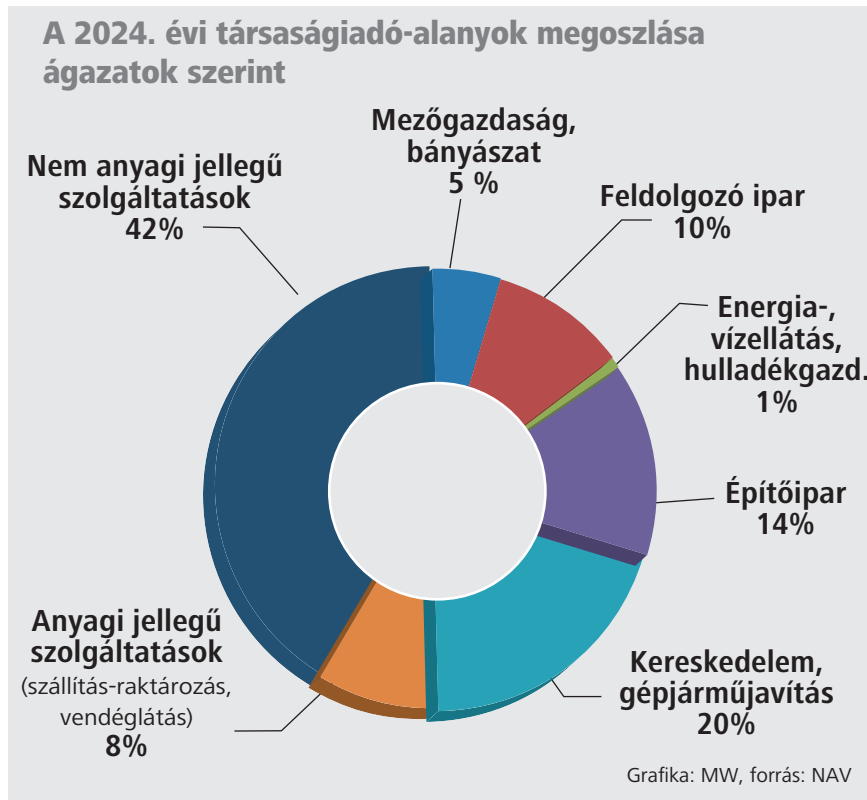
Az energiaágazatot (legyen az villamos energia, gáz-, gőzellátás, légkondicionálás), a vízellátás és szennyvízgyűjtés ágazattal, valamint a hulladékgyártó-ágazattal összevonva mutattuk ki, melyek együtt is csupán a vállalkozások 1 százalékát alkották. A termelőszektorokat (mezőgazdaság, erdőgazdálkodás, halászat és a bányászat) a sokaság 5 százaléka reprezentálta. Az eddigi felsorolás még csak a vállalkozások felét foglalta magában, a másik fele különböző szolgáltatásokkal volt jelen a piacon. Ezek egy része anyagi jellegűnek tekinthető (szállítás-raktározás és a vendéglátás, kereskedelmi-szálláshely szolgáltatás), mellyel a vállalkozások 8 százaléka foglalkozott. A többi fel nem sorolt ágazat a nem anyagi jellegű szolgáltatásokat takarja, melyek együtt 42 százalékos részarányt képviseltek. Ez utóbbi gyűjtőkategóriába tíz nemzetgazdasági ág tartozik, melyek közül a legnagyobb gyakorisággal a szakmai, tudományos, műszaki tevékenység, a humánegészségügyi és szociális ellátás, valamint az ingatlanügyletek rendelkezett.

(Lásd: 6. grafika)

II. 3.) Az értékesítés árbevétele

A folytatódó orosz-ukrán háború és az ennek következtében kialakult kedvezőtlen globális folyamatok a hazai gazdaságra is fékező hatással voltak 2024-ben. Mindezek rendkívül visszafogták a fogyasztást, és az ipari termelés is visszaesett. A hazai infláció a 2023. év eleji 25,4 százalékról csak nagyon lassan, decemberre mérséklődött 5,5 százalékra. Ez a folyamat 2024-ben is folytatódott, év közben voltak hónapok, amikor 3 százalékos szintre csökkent, de decemberre újra 4,6 százalékig növekedett. A nemzetközi szinten is gazdaságistagnálás-közeli állapot uralkodott. A német-magyar

6. GRAFIKA



gazdasági kapcsolatok szoros kötődése következtében a németországi anyacégek megrendeléseinek visszaesése a Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyei társaságok értékesítési forgalmára is negatívan hatott.

Az értékesítésekből 2024. év folyamán 6507,5 milliárd forint árbevétel keletkezett. Ez 0,9 százalékkal, 62 milliárd forinttal jelent kevesebbet a 2023. évinél.

Az értékesítési relációk közül az export teljesített gyengébben, mivel annak 3158 milliárd forintos értéke majdnem 4 százalékkal lett kevesebb az egy évvel korábbinál. A belföldi értékesítésekből származó 3349,4 milliárd forint árbevétel viszont 1,9 százalékkal meghaladta a bázist.

(Lásd: 3. táblázat)

Több ágazat teljesítményében kisebb-nagyobb mértékű visszaesés tapasztalható. Az árbevétel enyhébb fokú, 2 százalékon belüli csökkenését realizálta a kereskedelem, gépjárműjavítás ágazat (-1,8%), valamint az energia-, vízellátás, hulladékgyártó-ágazat (-1,7%). Öt-tíz százalék közötti zsugorodás figyelhető meg a bányászatban (-5,1%), a nem fém ásványi termékek gyártása ágazatban (-4,2%) és az építőiparban (-9,2%). Még ennél is jelentősebb, 10 százaléknál nagyobb csökkenés következett be az egyéb feldolgozóiparban (-10,2%), az információ, kommunikáció ágazatban (-16,5%), az ingatlanügyletekkel foglalkozóknál (-15,2%) és a gépiparban (-12,5%). A vármegyei nettó árbevétel alakulása a gépipar recessziója gyakorolta

3. TÁBLÁZAT

A társaságiadó-alanyok 2023–2024. évi értékesítési bevétele

Sorszám	Megnevezés	Borsod-Abaúj-Zemplén			Vármegye/Nemzetgazdaság	
		2023. év	2024. év	Index 2024/2023.	2023. év	2024. év
1	Bevallások száma (db)	13 082	12 992	99,3%	4,1%	4,0%
2=3+4	Értékesítés árbevétele (millió Ft)	6 569 731	6 507 452	99,1%	3,9%	3,8%
3	Ebből: Export (millió Ft)	3 282 934	3 158 032	96,2%	5,7%	5,0%
4	Belföldi értékesítés (millió Ft)	3 286 798	3 349 420	101,9%	3,0%	3,1%
5=3/2	Export/Nettó árbevétel (%)	50,0%	48,5%			

4. TÁBLÁZAT

Az értékesítési bevételek alakulása 2023–2024. évben ágazatonként

Borsod-Abaúj-Zemplén	Értékesítés árbevétele				Export árbevétel				Exporthányad	
	2023. év	2024. év		Index	2023. év	2024. év		Index	2023. év	2024. év
	összeg millió Ft	összeg millió Ft	Megoszl. %	2024/2023. %	összeg millió Ft	összeg millió Ft	Megoszl. %	2024/2023. %	%	%
Mezőgazdaság-erdőgazdaság	99 084	104 779	1,6%	105,7%	3 190	4 995	0,2%	156,6%	3,2%	4,8%
Bányászat	21 433	20 565	0,3%	95,9%	4 440	3 001	0,1%	67,6%	20,7%	14,6%
Élelmiszeripar	199 283	214 715	3,3%	107,7%	49 936	47 487	1,5%	95,1%	25,1%	22,1%
Textilipar	15 421	16 710	0,3%	108,4%	11 629	12 914	0,4%	111,1%	75,4%	77,3%
Fa-papír-nyomdaipar	19 042	19 145	0,3%	100,5%	2 849	3 291	0,1%	115,5%	15,0%	17,2%
Vegyipar	1 810 821	1 848 131	28,4%	102,1%	1 174 038	1 226 216	38,8%	104,4%	64,8%	66,3%
Nemfém ásványi term.gyártás	16 353	15 507	0,2%	94,8%	2 152	1 775	0,1%	82,5%	13,2%	11,4%
Fémfeldolgozás	387 950	393 484	6,0%	101,4%	239 155	241 221	7,6%	100,9%	61,6%	61,3%
Gépipar	1 986 484	1 759 015	27,0%	88,5%	1 649 026	1 499 756	47,5%	90,9%	83,0%	85,3%
Egyéb feldolgozó ipar	12 329	11 198	0,2%	90,8%	1 307	700	0,0%	53,6%	10,6%	6,3%
Energia- vízellátás, hulladékqazd.	281 404	276 579	4,3%	98,3%	1 270	1 986	0,1%	156,4%	0,5%	0,7%
Építőipar	335 716	308 061	4,7%	91,8%	7 577	8 339	0,3%	110,1%	2,3%	2,7%
Kereskedelem, gépjárműjavítás	761 700	752 398	11,6%	98,8%	73 182	49 701	1,6%	67,9%	9,6%	6,6%
Szállítás, raktározás	175 065	201 358	3,1%	115,0%	38 661	30 544	1,0%	79,0%	22,1%	15,2%
Szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás	47 277	57 342	0,9%	121,3%	19	58	0,0%	303,1%	0,0%	0,1%
Információ, kommunikáció	36 165	30 208	0,5%	83,5%	8 779	9 392	0,3%	107,0%	24,3%	31,1%
Pénzügyi, biztosítási tevékenység	24 612	25 725	0,4%	104,5%	254	216	0,0%	85,2%	1,0%	0,8%
Ingatlanügyletek	48 294	41 423	0,6%	85,8%	643	275	0,0%	42,8%	1,3%	0,7%
Szakmai, tudományos, műszaki tev.	54 905	58 701	0,9%	106,9%	7 105	6 642	0,2%	93,5%	12,9%	11,3%
Adminisztratív és szolgáltatást tám. tev.	172 792	274 925	4,2%	159,1%	7 106	9 016	0,3%	126,9%	4,1%	3,3%
Humán-egészségügyi, szociális ellátás	24 951	26 083	0,4%	104,5%	72	50	0,0%	69,6%	0,3%	0,2%
Egyéb szolgáltatások (oktatás, művészet-szórakoztatás, egyéb szolg.)	38 650	51 399	0,8%	133,0%	544	456	0,0%	83,9%	1,4%	0,9%
GAZDASÁGI ÁGAK ÖSSZESEN	6 569 731	6 507 452	100,0%	99,1%	3 282 934	3 158 032	100,0%	96,2%	50,0%	48,5%

a legnagyobb hatást, csak ebben az ágazatban az előző évhez viszonyított csökkenés volumene elérte a 227 milliárd forintot. A gépiparénak alig egy tizedét jelentette az építőipar által elszenvedett 29 milliárd forintos árbevétel-visszaesés, és ez utóbbihoz hasonló nagyságrendet, 30 milliárd forintot képezett az előbb felsorolt többi ágazat együttvéve.

A 2024-es év azonban nem minden ágazat számára zárult rosszabbul az előzőnél. Főként a szolgáltatást végzők a 2024-es évet is növekedéssel abszolvták. A legnagyobb „nyertes” az adminisztratív és szolgáltatást támogató tevékenység, ahol közel 60 százalékkal, 102 milliárd forinttal több bevételt mutattak ki. Ezt a kiugró teljesítményt az ágazat egyik meghatározó társaságának piaci részesedésvnövekedése alapozta meg leginkább, de tegyük hozzá, hogy e társaság nélkül is 10 százalékos pozitívumot ért el az ágazat. Jelentős mértékű növekedés figyelhető meg továbbá a szállítá-

raktározás (+15%), a szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás (+21,3%) és az élelmiszeripar (+7,7%) ágazatokban. Ez a három ágazat közel 52 milliárd forintos növekményével javította a vármegyei nettó árbevételt. A vegyipar és a fémfeldolgozás teljesítményjavulása százalékban kifejezve ugyan kisebb mértékű, 1-2 százalék közötti volt, a két ágazat összegben kifejezhető 43 milliárd forint növekménye viszont korántsem elhanyagolható.

Azzal, hogy a gépipar elég jelentős bevétel-visszaesést szenvedett el, a vármegyei árbevételből előzőleg elért 30,2 százalékos részaránya 27 százalékra mérséklődött, és ezzel a rangsorban a második helyre csúszott vissza. A vezető helyet pedig visszavette a vegyipar a maga 28,4 százalékos részesedésével. A képzeletbeli dobogó harmadik helyén továbbra is a kereskedelem áll 11,6 százalékos részarányával. A vármegye húzóágazatai közé számító fémfeldolgozás pedig megőrizte korábbi pozícióját, és a

negyedik legnagyobb árbevételt elérő ágazat lett 2024-ben is, 6 százalékos részarányának köszönhetően.

Az értékesítések ellenértéke országos összesítésben enyhén, 3,2 százalékkal növekedett. A 2023. évvel ellentétben, 2024-ben éppen az export 8,2 százalékos bővülése idézte azt elő, a belföldi értékesítésből származó árbevétel alig változott, a mindössze 0,5 százalékos emelkedés inkább stagnálásnak tekinthető. Az export ekkora növekedéséhez hozzájárult a forint árfolyamának gyengülése is a fontosabb devizákkal (euró, USA-dollár) szemben.

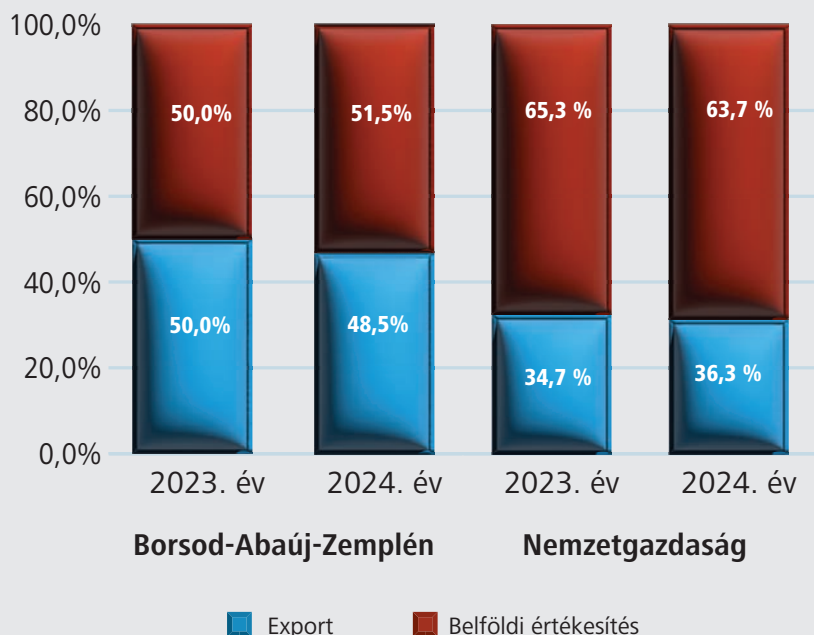
S mivel a vármegye értékesítési árbevétele stagnált, országosan pedig szerényen emelkedett, ezért a vármegyei teljesítmény országos viszonyított aránya is picit visszafelé mozdult, 3,9 százalékról 3,8 százalékra.

(Lásd: 4. táblázat)

A vármegye gazdaságát jelentősen befolyásolta a nemzetközi piacok helyzete, ugyanis az exporthányad muta-

7. GRAFIKA

A belföldi értékesítés és az export aránya a nettó árbevételben



Grafika: MW, forrás: NAV

tója az országos átlagnál jóval magasabb. Míg Borsod-Abaúj-Zemplénben az árbevétel közel fele-fele arányban származott a belföldi és a külföldi értékesítésekből, addig országosan ez az arány kétharmad-egyharmad arányban oszlott meg a két piaci szegmens között.

A vármegyei magasabb arány azt jelzi, hogy több olyan vállalkozás is működik a térségben, amelyik országos szinten is meghatározó és kiemelkedő nemzetközi piaci részesedéssel bír. Ezzel együtt azt is jelenti, hogy ha a külföldi kereslet visszaesik, akkor az a vármegyei teljesítményeket az országos átlagnál jóval hátrányosabban érinti.

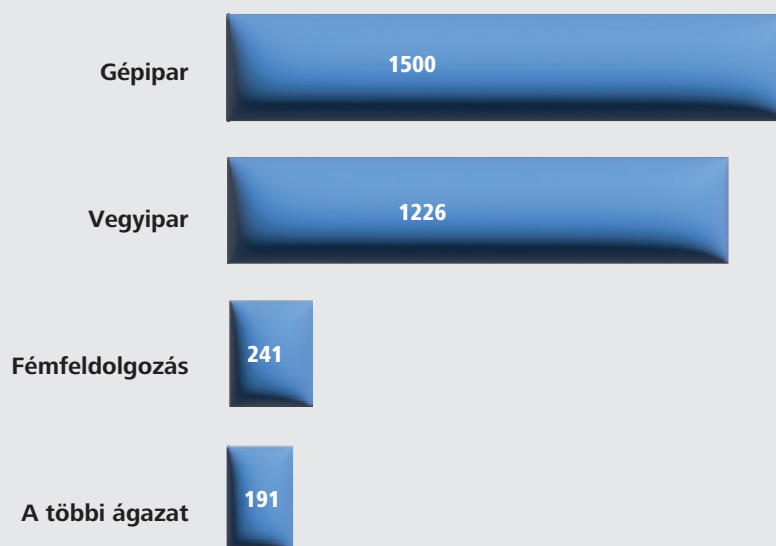
(Lásd: 7. grafika)

Az exportáló vállalkozások száma a 2024-es összesítésekben ugyan néhányal kevesebb, 737 volt (2023-ban: 789), a bevallást beadókhoz viszonyított aránya – az előző évihez hasonlóan – 6 százalékot közelítette. Tehát a helyi vállalkozások nagy része a hazai kereslet kiszolgálása érdekében működik, és csak egy szűk réteg van jelen a nemzetközi piacokon is. Ráadásul az exportáló vállalkozásoknál az ágazati koncentráció továbbra

is rendkívül magas. Három ágazat adta a vármegyei exportárbevétel 94 százalékát.

8. GRAFIKA

Export értékesítés ágazati megoszlása 2024-ben (milliárd Ft)



Grafika: MW, forrás: NAV

A vármegyében továbbra is a legnagyobb exportőr a gépipar, s bár külföldre kivitt termékei után 10 százalékkal kevesebb bevételhez jutott, annak értéke így is elérte az 1500 milliárd forintot, s ezzel az ágazati részaránya 2,7 százalékponttal 47,5 százalékra módosult. A vegyipar exportteljesítménye 4,4 százalékos növekedést követően 1226 milliárd forint árbevételt eredményezett, részaránya 3 százalékponttal 38,8 százalékra erősödött. A fémfeldolgozás kiviteli teljesítménye hasonlóan alakult 2024-ben is, mint azt megelőzően, azaz 241 milliárd forint összértékben exportáltak, amellyel a vármegyei érték 7,6 százaléka kötődött hozzájuk. Továbbra is mindhárom ágazatban rendkívül magas az exporthányad mutatója, a gépiparban 85,3 százalék, a vegyiparban 66,3 százalék, a fémfeldolgozásban 61,3 százalék.

(Lásd: 8. grafika)

A kisebb ágazatok közül szokás szerint a textilipar emelhető ki magas exportarányával, melynek aktuális értéke 77,3 százalék volt, vagyis az ágazat árbevételének háromnegyede a nemzetközi piacokról származott.

Mint láhattuk, az export ágazati szerkezete az előző évhez képest lényegében nem változott, ez azonban nem mondható el a belföldi értékesítésről. Az első két pozícióban nem történt változás. A kereskedelem 2,1 százalékos bevételnövekedéssel biztosította elsőségét, ami 702,7 milliárd forint bevételt jelent, a vármegyei összérték 21 százalékát. A vegyipar megőrizte második helyét 621,9 milliárd forintos árbevételével, annak ellenére, hogy ez 2,3 százalék bevételvesztéssel járt, ezáltal részaránya is picit gyengült 18,6 százalékra.

(Lásd: 9. grafika)

A látványosabb átrendeződés a középmezőnyben figyelhető meg. A gépipari termelés visszaesése – főként a gép, berendezés gyártása, járműgyártás kategóriájában – nemcsak az exportban, hanem a beszállítói oldalon a belföldi értékesítési forgalomban is gyengülést hozott, 23 százalékost. Az ágazat 259,3 milliárd forint bevétele már kevés volt a korábbi harmadik hely megtartására, így a harmadikról a hatodik helyre szorult vissza, az aktuális 7,7 százalékos vármegyei részesedésével. Ezáltal előrébb lépett az építőipar és az energiaipar, függetlenül attól, hogy mindkettő teljesítménye elmaradt az előző évitől. Az adminisztratív és szolgáltatást támogató ágazat viszont nemcsak közvetve „járt jól”, hanem közvetlenül is tett azért, hogy javuljon a pozíciója. Az egyik TOP 100-as szereplő közel duplájára növelte piaci pozícióját, s ezzel az egész ágazat belföldi értékesítését is 60 százalékkal „megdobta”, ennek eredményeként még a gépiparénál is nagyobb, 265,9 milliárd forint belföldi bevételre tett szert.

Az exportot és a belföldi értékesítést bemutató grafikonokon egyaránt azo-

9. GRAFIKA



kat az ágazatokat jelenítettük meg külön-külön, amelyek a vármegyei összesített értékből legalább négy százalékot értek el.

II. 4.) A foglalkoztatás és annak költségei

A 2024. évi 99 615 fő átlagos állományi létszám 2059 fővel (2,1 százalékkal) meghaladta a 2023. évit. Ez első megközelítésben pozitívan hangzik, de sajnos nem tekinthető az ágazatok többségére nézve általánosnak. Ha figyelmen kívül hagyjuk a legnagyobb létszámbővítést végrehajtó társaságot – amelyik nem más, mint a már többször emlegetett adminisztratív és szolgáltatást támogató

ágazat meghatározó szereplője –, akkor vármegyei összesítésben 2,6 százalékos visszaesés mutatható ki. Ez pedig egybecseng az országos iránnyal, ahol mérsékelt, 1,6 százalékos volt az átlagos állományi létszám csökkenése a társaságiadó-alanyok körében.

(Lásd: 5. táblázat)

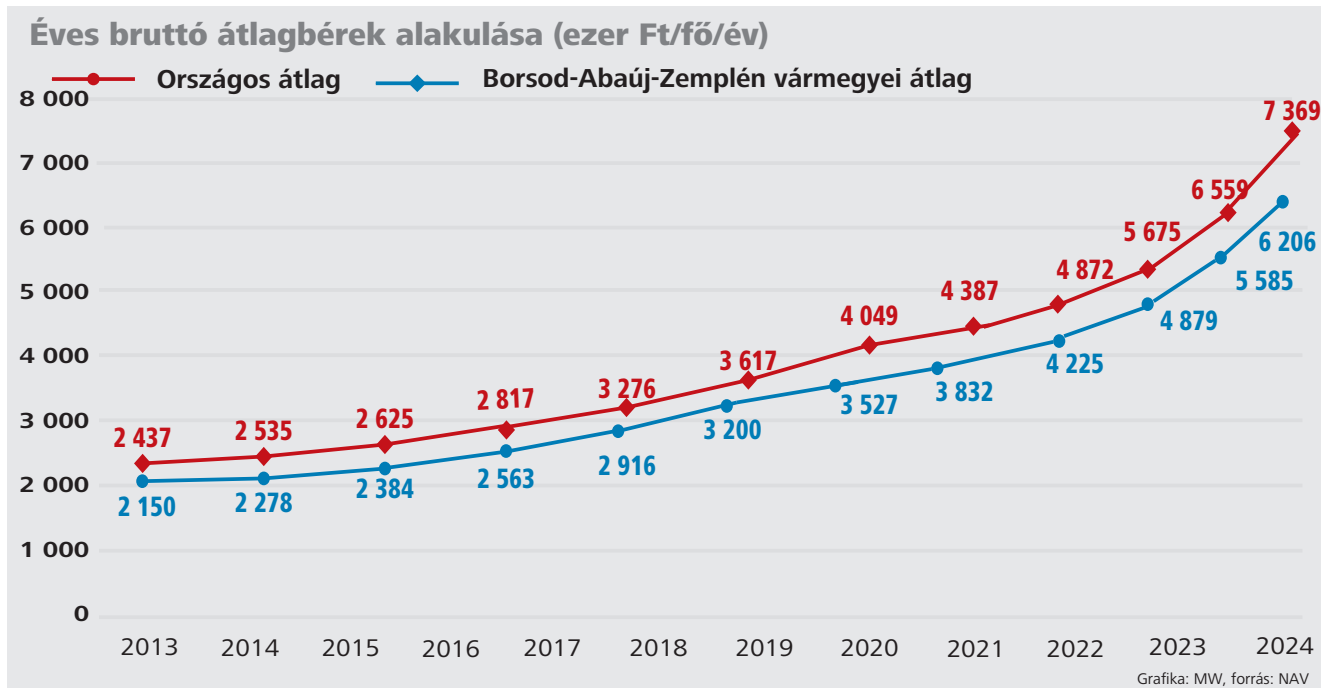
A bérekre, a személyi jellegű egyéb juttatásokra és azok járulékaikra összesen 780,3 milliárd forintot fordítottak a munkáltatók, ezáltal a személyi jellegű ráfordítások 13 százalékkal növekedtek, szoros kölcsönhatásban a 15 százalékos minimálbér- és a 10 százalékos garantáltbérminimum-emeléssel.

5. TÁBLÁZAT

A foglalkoztatás és annak költségei 2023–2024. évben

Sorszám	Megnevezés	Borsod-Abaúj-Zemplén			Vármegye/Nemzetgazdaság	
		2023. év	2024. év	Index 2024/2023.	2023. év	2024. év
1	Összes átlagos állományi létszám (fő)	97 556	99 615	102,1%	4,3%	4,5%
2=3+4+5	Személyi jellegű ráfordítások összesen (millió Ft)	690 389	780 305	113,0%	3,7%	3,8%
3	Ebből: Bérköltség (millió Ft)	544 852	618 206	113,5%	3,7%	3,8%
4	Személyi jellegű egyéb költség (millió Ft)	60 336	64 779	107,4%	3,6%	3,6%
5	Bérráfordítások (millió Ft)	85 201	97 321	114,2%	3,7%	3,8%
6=3/1	Átlagbér (ezer Ft/fő)	5 585	6 206	111,1%	-14,9%	-15,8%
7=2/1	Átlagos személyi jellegű ráfordítás (ezer Ft/fő)	7 077	7 833	110,7%	-14,9%	-15,9%

10. GRAFIKA



A személyi jellegű ráfordítások legnagyobb részét – közel nyolctizedét – a bérek tették ki, ami magában foglalta a havi rendszeres munkadíjon kívül a munkavállalók részére kifizetett prémiumok, jutalmak összegét is. A személyi jellegű egyéb kifizetésekre 64,8 milliárd forintot számoltak el a munkaadók, melybe beletartoztak többek között a Széchenyi Pihenőkártyára teljesített kifizetések, a reprezentációra, üzleti ajándéokra, a hivatali, üzleti utazáshoz kapcsolódó étkezésre fordított kiadások és az üzemanyag-megtakarítás alapján a dolgozónak járó juttatások is. A bérjárulékok címén pedig 97,3 milliárd forint kiadásuk keletkezett a vállalkozásoknak. Az átlagos állományi létszám és a bérköltség hányadosa alapján számított bruttó átlagbér a vármegyében 11,1 százalékkal 6,2 millió forintra nőtt éves átlagban. Eközben az országos átlag 12,3 százalékkal 7,4 millió forint/főre emelkedett. Így az olló még tovább nyílt. A Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyei székhelyű vállalkozásoknál munkában állók bruttó átlagbére 2024-ben 15,8 százalékkal volt alacsonyabb az országos átlagnál.

(Lásd: 10. grafika)

Az is megvizsgáltuk, hogy a munkáltatóknak mekkora kiadást jelent átlagosan egy munkavállaló alkalmazása.

A NAV elemzése a vármegye gazdaságáról

Ehhez a bérköltségen felül az egyéb, nem bérnek minősülő juttatásokat és a foglalkoztatással kapcsolatos adókat (pl. szociális hozzájárulási adó) is figyelembe vettük. A fajlagos élőmunka-ráfordítás számításánál a teljes személyi jellegű ráfordítások összegét viszonyítottuk az átlagos állományi létszámhoz. A mutató értéke vármegyei összesítésben 7,8 millió forint/főre, 10,7 százalékkal emelkedett. Az országos átlag ugyanilyen irányban 12 százalékkal változott, és 9,3 millió forintot jelentett. A vármegyei növekedés üteme – hacsak kevéssel is, de – ezúttal is országos átlag alatti, így a székhellyel itt rendelkező társaságok kisebb élőmunka-ráfordítással tudták működtetni a vállalkozásukat, mint az ország más területein.

(Lásd: 6. táblázat)

A fejezet elején már említettük azt az ágazatot, amelyikben kiugró létszámbővülés történt egy társasághoz kötődően. Ez a társaság önmagában

több mint másfélszeresére növelte humán-erő-kapacitását, mely az ágazati összesítésben is 36 százalékos növekedést hozott, és természetesen a személyi jellegű ráfordításokat is erőteljesen, 44,7 százalékkal húzta felfelé. Ez az egyedi jelenség az adminisztratív és szolgáltatást támogató ágazatban játszódott le, de az említett szereplő nélkül ebben az ágazatban is csökkent a létszám, mint a vármegye sok más ágazatában.

A megrendelések visszaesésére a profitorientált vállalkozások jellemző válaszreakciója a dolgozói létszám csökkentése. Ez jó esetben azt jelenti, hogy a távozó dolgozók kieső létszámát nem pótolják, rosszabb esetben pedig olyanokat is kénytelenek elküldeni, akik egyébként nem szándékoztak távozni a cégtől. Ilyen lépésekre kényszerült több gépipari társaság is, ágazati szinten a legjelentősebb, 1745 fő átlagos állományi létszám csökkenését idézve elő. Ez figyelhető meg a fémfeldolgozásban

is, itt a létszámvesztés egy év alatt 776 fő volt. A piaci ellehetetlenülés több ágazatban is egyes cégek bezárását idézte elő, például ez játszott közre a textilipari ágazat 83 fős vagy az egyéb feldolgozóipar 52 fős fogyásában.

Az építőipar szárnyalása 2022-ben megtört, a jelenlegi geopolitikai helyzetben a vállalkozások megfontoltabban döntenek beruházásokról, ami hátrányosan érintette az építőipar keresletét és ennek folyományaként az építőanyagok iránti keresletet, legyenek azok bányászati vagy más ásványi termékek. Ezek pedig befolyásolták a munkaerő-szükségletet is, amelyre az építőipar 341 fős, a bányászat 26 fős, a nem fém ásványi termékek gyártása ágazat pedig 19 fős létszámcsökkentéssel reagált a vármegyében.

Szerencsére nem csak negatívumokról lehet beszámolni, az összesített adatok több ágazatban – főként a szolgáltatások területén – az állomá-

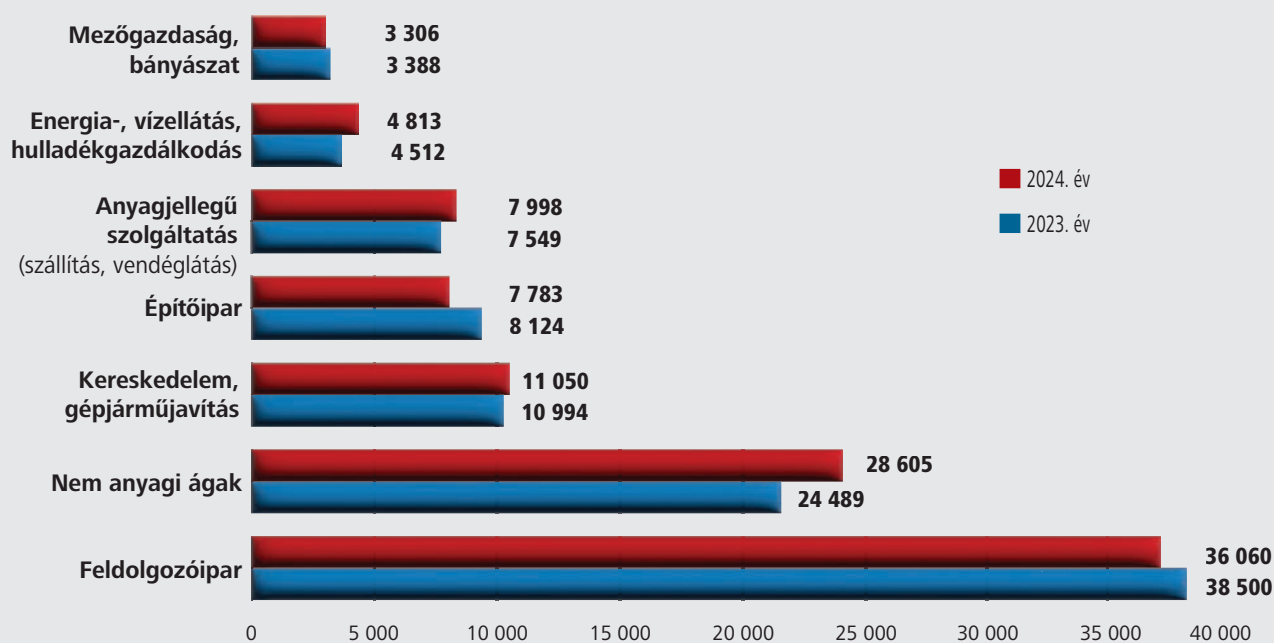
6. TÁBLÁZAT

A foglalkoztatott létszám és a kapcsolódó költségek ágazati szerkezete 2023–2024. évben

Borsod-Abaúj-Zemplén	Átlagos állományi létszám				Személyi jellegű ráfordítások				Előzőből: bérköltség			
	2023. év		2024. év		2023. év		2024. év		2023. év		2024. év	
	fő	fő	Megoszl. %	2024/2023. %	fő	fő	Megoszl. %	2024/2023. %	millió Ft	millió Ft	Megoszl. %	2024/2023. %
Mezőgazdaság-erdőgazdaság	2 993	2 937	2,9%	98,1%	18 750	21 054	2,7%	112,3%	15 050	16 875	2,7%	112,1%
Bányászat	395	369	0,4%	93,4%	3 739	3 909	0,5%	104,6%	3 074	3 183	0,5%	103,5%
Élelmiszeripar	2 920	3 106	3,1%	106,4%	19 611	22 923	2,9%	116,9%	15 423	18 185	2,9%	117,9%
Textilipar	607	524	0,5%	86,3%	3 115	2 896	0,4%	93,0%	2 570	2 378	0,4%	92,5%
Fa-papír-nyomdaipar	952	948	1,0%	99,6%	4 987	5 627	0,7%	112,8%	4 020	4 549	0,7%	113,1%
Vegyipar	7 353	7 406	7,4%	100,7%	85 105	100 035	12,8%	117,5%	66 983	79 441	12,9%	118,6%
Nemfém ásványi term.gyártás	720	701	0,7%	97,4%	3 683	4 049	0,5%	109,9%	3 093	3 388	0,5%	109,5%
Fémfeldolgozás	8 818	8 042	8,1%	91,2%	67 490	70 071	9,0%	103,8%	52 537	54 498	8,8%	103,7%
Gépipar	16 550	14 805	14,9%	89,5%	143 595	149 133	19,1%	103,9%	113 786	118 509	19,2%	104,2%
Egyéb feldolgozó ipar	580	528	0,5%	91,0%	3 711	3 826	0,5%	103,1%	2 941	2 973	0,5%	101,1%
Energia- vízellátás, hulladékgazd.	4 512	4 813	4,8%	106,7%	39 954	46 379	5,9%	116,1%	31 632	36 746	5,9%	116,2%
Építőipar	8 124	7 783	7,8%	95,8%	46 380	49 239	6,3%	106,2%	36 617	38 472	6,2%	105,1%
Kereskedelem, gépjárműjavítás	10 994	11 050	11,1%	100,5%	54 836	62 148	8,0%	113,3%	43 829	49 663	8,0%	113,3%
Szállítás, raktározás	4 545	4 891	4,9%	107,6%	35 785	41 932	5,4%	117,2%	23 095	27 685	4,5%	119,9%
Szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás	3 004	3 107	3,1%	103,4%	13 034	15 519	2,0%	119,1%	9 989	11 701	1,9%	117,1%
Információ, kommunikáció	1 386	1 226	1,2%	88,5%	12 782	12 290	1,6%	96,1%	10 216	10 007	1,6%	97,9%
Pénzügyi, biztosítási tevékenység	1 816	1 905	1,9%	104,9%	11 670	13 324	1,7%	114,2%	9 356	10 696	1,7%	114,3%
Ingatlanügyletek	1 161	1 100	1,1%	94,7%	6 122	6 376	0,8%	104,1%	4 792	4 932	0,8%	102,9%
Szakmai, tudományos, műszaki tevékenység	3 011	2 945	3,0%	97,8%	16 173	17 193	2,2%	106,3%	12 327	12 921	2,1%	104,8%
Adminisztratív és szolgáltatást támogató tev.	11 911	16 224	16,3%	136,2%	63 649	92 115	11,8%	144,7%	53 731	79 171	12,8%	147,3%
Humán-egészségügyi, szociális ellátás	2 023	1 930	1,9%	95,4%	16 852	17 386	2,2%	103,2%	13 185	12 962	2,1%	98,3%
Egyéb szolgáltatások (oktatás, művészet-szórakoztatás, egyéb szolg.)	3 181	3 275	3,3%	103,0%	19 366	22 880	2,9%	118,1%	16 604	19 273	3,1%	116,1%
GAZDASÁGI ÁGAK ÖSSZESEN	97 556	99 615	100,0%	102,1%	690 389	780 305	100,0%	113,0%	544 852	618 206	100,0%	113,5%

11. GRAFIKA

Az átlagos állományi létszám alakulása a főbb szektorokban



Grafika: MW, forrás: NAV

nyi létszám emelkedését jelezte. Ez a szállítás-raktározásnál 346 fő, az energia-, vízellátás, hulladékgazdálkodásnál 301 fő, az élelmiszeriparnál 186 fő és a szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás ágazatnál pedig 103 fő pluszlétszámot takar.

(Lásd: 11. grafika)

A vármegye gazdaságának ipari jellegét továbbra sem lehet vitatni, a legtöbb munkavállalót a feldolgozóipar foglalkoztatta (36 060 főt), részarányuk a sokaságon belül eléri a 36 százalékot. Ezen belül a gépipar, vegyipar, fémfeldolgozás biztosította a legtöbb munkalehetőséget. A nem anyagi ágak megnevezéssel a szolgáltatószelektort foglaltuk össze az információ, kommunikációtól az egyéb nem anyagi jellegű szolgáltatásokig bezárólag, amelyek a munkaerőtömeg 29 százalékának (28 605 főnek) biztosítottak megélhetést. A szerkezetben a legnagyobb felszívóerőt az adminisztratív és szolgáltatást támogató ágazat képviselte, ahol 2024-ben már 16 ezren dolgoztak. Nagyszámú munkaerőt alkalmazott még a kereskedelem, gépjárműjavítás (11 050 fő), az építőipar (7 783 fő) és az energia-, vízellátás, hulladékgazdálkodás (4 813 fő). Az

építőipar felfutása 2022-vel véget ért, az elmúlt két évben szűkült az állandó munkahelyek száma. Az anyagjellegű szolgáltatásokkal (szállítás, vendéglátás) foglalkozó vállalkozások a munkaerő 8 százalékát alkalmazták (7 998 főt). A Covid-járvány alatt meglehetősen nagy létszámvesztést megélt vendéglátás 2022-től kezdett magához érni, és az utóbbi két évben

folyamatosan fejlesztve létszámkapacitását, mostanra érte el a járvány előtti szintet. A két termelőszektor jelentette a legkisebb munkaerő-felvevő piacot. A mezőgazdaságban mintegy 3000 fő, a bányászatban pedig kevesebb mint 400 fő állt alkalmazásban. (A mezőgazdasági idénymunkát végzők nem csekély száma az állományi létszámban nem jelenik meg.)



7. TÁBLÁZAT

Az éves bruttó átlagbér és az átlagos élőlomka ráfordítás ágazati részletezésben

Borsod-Abaúj-Zemplén	Éves bruttó átlagbér			Átlagos élőlomka ráfordítás		
	2023. év	2024. év	Index	2023. év	2024. év	Index
	ezer Ft/fő	ezer Ft/fő	2024/2023. %	ezer Ft/fő	ezer Ft/fő	2024/2023. %
Mezőgazdaság-erdőgazdaság	5 029	5 746	114,3%	6 265	7 169	114,4%
Bányászat	7 782	8 625	110,8%	9 465	10 594	111,9%
Élelmiszeripar	5 282	5 855	110,8%	6 716	7 380	109,9%
Textilipar	4 234	4 538	107,2%	5 132	5 528	107,7%
Fa-papír-nyomdaipar	4 223	4 798	113,6%	5 239	5 936	113,3%
Vegyipar	9 110	10 727	117,7%	11 574	13 507	116,7%
Nemfém ásványi term.gyártás	4 296	4 833	112,5%	5 115	5 776	112,9%
Fémfeldolgozás	5 958	6 777	113,7%	7 654	8 713	113,8%
Gépipar	6 875	8 005	116,4%	8 676	10 073	116,1%
Egyéb feldolgozó ipar	5 070	5 631	111,0%	6 398	7 246	113,2%
Energia- vízellátás, hulladékgazd.	7 011	7 635	108,9%	8 855	9 636	108,8%
Építőipar	4 507	4 943	109,7%	5 709	6 327	110,8%
Kereskedelem, gépjárműjavítás	3 987	4 494	112,7%	4 988	5 624	112,8%
Szállítás, raktározás	5 082	5 660	111,4%	7 873	8 573	108,9%
Szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás	3 325	3 766	113,3%	4 339	4 995	115,1%
Információ, kommunikáció	7 371	8 162	110,7%	9 222	10 024	108,7%
Pénzügyi, biztosítási tevékenység	5 152	5 615	109,0%	6 426	6 994	108,8%
Ingtatlanügyletek	4 127	4 483	108,6%	5 273	5 797	109,9%
Szakmai, tudományos, műszaki tevékenység	4 094	4 388	107,2%	5 371	5 838	108,7%
Adminisztratív és szolgáltatást támogató tev.	4 511	4 880	108,2%	5 344	5 678	106,2%
Humán-egészségügyi, szociális ellátás	6 518	6 716	103,0%	8 330	9 008	108,1%
Egyéb szolgáltatások (oktatás, művészet-szórakoztatás, egyéb szolg.)	5 220	5 885	112,7%	6 088	6 986	114,8%
GAZDASÁGI ÁGAK ÖSSZESEN	5 585	6 206	111,1%	7 077	7 833	110,7%

ahol vármegyei átlag feletti összeget, 8,5-9,5 millió forintot fordítanak évente átlagosan egy állományi létszámra, úgymint az energiaszektor, a fémfeldolgozás, a humánegészségügyi ellátás és a szállítás-raktározás. A többi ágazatban a növekvő bérek és egyéb juttatások ellenére vármegyei átlag alatti az átlagos személyi jellegű ráfordítás, legáltalában a szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás tevékenységcsoportban, ahol a mutató értéke alulról közelítette az 5 millió forintot.

(Lásd: 7. táblázat)

II. 5.) A vállalkozások eredménye

A nettó árbevétel alakulása kiindulópontját képezi az eredménynek, és mint láthatjuk, annak növekedési üteme 2024-ben egyáltalán nem tartott lépést az infláció mértékével, sőt összességében még csökkent is. Ez pedig előrevetíti az eredmények kedvezőtlen alakulását is. A vállalkozások jövedelempozíciók szerinti megoszlása ugyan hasonló mintázatot mutat az előző évvel, a többség (59,2%) nyereséget ért el, mintegy egyharmaduk (35,5%) veszteséggel zárta az évet, és egy kis részük (5,3%) nulla eredményt mutatott ki.

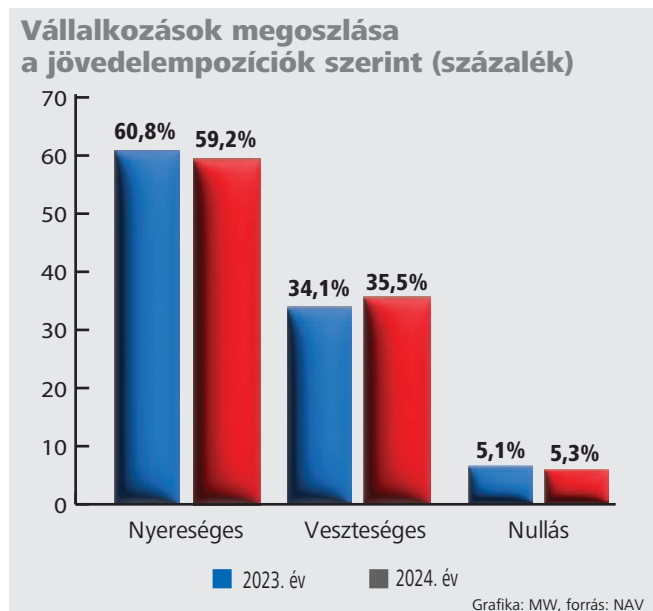
(Lásd: 12. a és 12. b grafika)

Ezek után azt vizsgáltuk meg, hogy a vállalkozások fajlagos élőlomka-ráfordítása hogyan alakult. Továbbra is a vegyipar fordította a legtöbbet a foglalkoztatottak juttatásaira, azoknak az adóval és járulékokkal együtt számított átlagos értéke átlépte a 13,5 millió

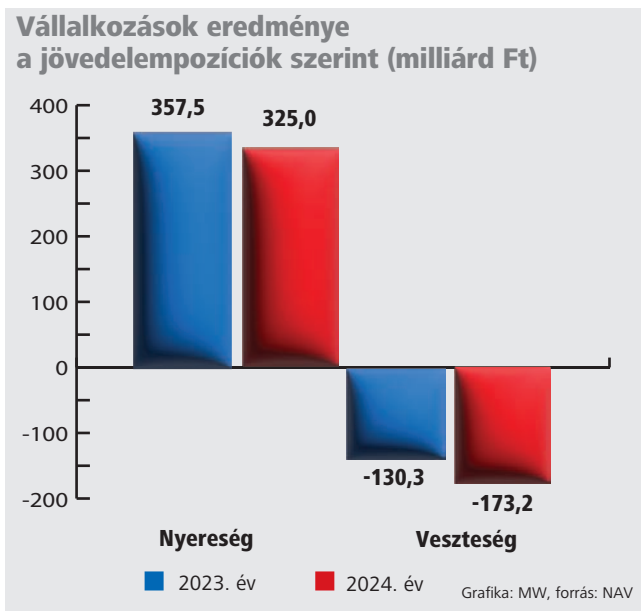
forint/fő értéket. Három ágazatban költenek a vállalkozások 10 millió forint körüli összeget éves átlagban egy-egy dolgozó személyi juttatásaira, a bányászatban, a gépiparban és az információ-kommunikáció ágazatban. Továbbá négy ágazatot találunk még,

Ennél viszont sokkal lényegesebb, hogy a nyereségtömeg 32 milliárd forinttal mérséklődött, a veszteségtömeg ezzel szemben 43 milliárd forinttal növekedett, és ezek az adózás előtti ered-

12 a. GRAFIKA



12 b. GRAFIKA



8. TÁBLÁZAT

Az adózás előtti eredmény ágazati szerkezete, 2023–2024. évben

Borsod-Abaúj-Zemplén összesen	Adózás előtti eredmény			Adózás előtti nyereség			Adózás előtti veszteség		
	2023. év	2024. év	Változás	2023. év	2024. év	Változás	2023. év	2024. év	Változás
	összeg millió Ft	összeg millió Ft	2024-2023. millió Ft	összeg millió Ft	összeg millió Ft	2024-2023. millió Ft	összeg millió Ft	összeg millió Ft	2024-2023. millió Ft
Mezőgazdaság-erdőgazdaság	11 733	14 850	3 117	15 225	17 903	2 677	-3 492	-3 053	439
Bányászat	2 613	3 934	1 321	3 262	4 193	931	-649	-260	389
Élelmiszeripar	10 909	9 240	-1 669	15 734	14 688	-1 046	-4 825	-5 448	-623
Textilipar	-702	-87	615	212	175	-37	-914	-262	652
Fa-papír-nyomdaipar	1 436	1 674	237	1 690	2 228	538	-254	-554	-301
Vegyipar	11 295	-48 543	-59 839	57 930	44 473	-13 457	-46 634	-93 017	-46 382
Nemfém ásványi term.gyártás	2 542	594	-1 949	2 612	1 556	-1 056	-69	-962	-892
Fémfeldolgozás	-8 710	9 645	18 355	21 034	22 119	1 085	-29 744	-12 474	17 270
Gépipar	37 824	13 214	-24 610	51 162	32 474	-18 688	-13 337	-19 260	-5 923
Egyéb feldolgozó ipar	1 847	808	-1 038	2 370	1 686	-684	-523	-878	-354
Energia- vízellátás, hulladékgazd.	9 107	9 141	33	11 797	14 565	2 767	-2 690	-5 424	-2 734
Építőipar	37 262	30 776	-6 486	41 531	35 849	-5 682	-4 269	-5 073	-804
Kereskedelem, gépjárműjavítás	29 728	19 875	-9 853	39 419	33 532	-5 887	-9 691	-13 657	-3 966
Szállítás, raktározás	11 924	10 421	-1 503	13 668	11 674	-1 993	-1 743	-1 253	490
Szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás	3 633	3 527	-105	4 858	5 140	282	-1 226	-1 613	-387
Információ, kommunikáció	3 764	3 049	-715	4 619	3 564	-1 055	-855	-515	340
Pénzügyi, biztosítási tevékenység	4 325	5 141	816	5 351	6 597	1 247	-1 026	-1 456	-431
Ingatlanügyletek	15 747	14 842	-905	17 762	17 044	-718	-2 014	-2 202	-188
Szakmai, tudományos, műszaki tevékenység	12 907	11 800	-1 107	14 494	14 221	-272	-1 586	-2 421	-835
Adminisztratív és szolgáltatást támogató tev.	17 902	25 163	7 261	20 041	27 021	6 980	-2 138	-1 858	281
Humán-egészségügyi, szociális ellátás	4 306	4 795	489	5 069	5 265	196	-763	-470	293
Egyéb szolgáltatások (oktatás, művészet-szórakoztatás, egyéb szolg.)	5 760	7 926	2 166	7 658	8 994	1 336	-1 898	-1 069	829
GAZDASÁGI ÁGAK ÖSSZ.	227 155	151 784	-75 370	357 496	324 962	-32 534	-130 341	-173 178	-42 836

mény összegében 75 milliárd forint csökkenést idéztek elő. A 2024-ben kimutatott 151,8 milliárd forint adózás előtti eredmény csupán kétharmada lett az előző évnek.

Nem először állapíthatjuk meg, hogy a vegyipar rendkívüli módon befolyásolja a vármegyei eredmények alakulását, és jelen esetben sem volt ez másként. A vármegyei szintű 75 milliárd forint eredményromlás tetemes része, közel 60 milliárd forint, ehhez az ágazathoz köthető.

(Lásd: 8. táblázat)

Ha a vegyipar nélkül vizsgáljuk meg az eredményeket, akkor megállapítható, hogy a visszaesés mértéke enyhébb. Az eredményromlás ebben az esetben

15 milliárd forint, az összesített adózás előtti eredmény értéke 200 milliárd forint.

Az árbevétel-csökkenésen keresztül az adózás előtti eredményekben is megjelent a gépipar recessziója, csökkenő nyereség és növekvő veszteség formájában. Az ágazati összevont eredmény ugyan nem zuhant negatív tartományba – mint ahogy ez megtörtént a vegyiparral –, a pozitív tartományban maradt, de jelentősen (24,6 milliárd forinttal) zsugorodott. Hasonló helyzet alakult ki a legtöbb ágazatban, így a nagyobb súlyúak közül az építőiparban és a kereskedelem, gépjárműjavítás ágazatban is.

Szerencsés fordulat állt be viszont a fémfeldolgozás-ágazatban, ahol a

vesztéseket oly mértékben sikerült lefaragni, hogy ezáltal az ágazati eredmény 18,3 milliárd forintos javulás után a negatív tartományból átfordult a pozitív tartományba. Ehhez az üzemi eredmény bővülése mellett a pénzügyi műveletek eredményének javulására is szükség volt, többek között a kapott osztalék, részesedés növekedése által. A feldolgozóipar, az építőipar és a kereskedelem, gépjárműjavítás ágazatok gyengébb teljesítményét kissé tompította a mezőgazdaság, a bányászat, de különösen az adminisztratív és szolgáltatást támogató ágazat eredményjavulása. A három ágazatban együtt közel 12 milliárd forinttal nőtt az adózás előtti nyereség, és a veszteségtömeg aránya is ezekben volt a legalacsonyabb.

IMPRESSZUM • Észak-Magyarország - Borsod-Abaúj Zemplén TOP 100 - 2025

Kiadó neve: Mediaworks Hungary Zrt. • **Kiadó székhelye:** 1082 Budapest, Üllői u. 48. • **Felelős kiadó:** KÁLMÁN ERIKA ELNÖK-VEZÉRIGAZGATÓ • **Főszerkesztő:** CSÁKÓ ATTILA • **Szerkesztőség székhelye:** 3527 Miskolc, Zsolcai kapu 34. • **e-mail:** kapcsolat@medium.hu • kapcsolat@boon.hu • **Telefon:** (46) 998-800 • **ISSN** 3094-2721 • **Hirdetésfelvétel:** **web:** www.hirdessemeg.hu • **E-mail:** hirdetes@boon.hu • **Telefon:** +36 80 44 22 33 • Az újság a MATESZ által auditált. • **Adatvédelem:** Adatvédelmi irányelveink a www.mediaworks.hu oldalon olvashatók, példányszámaink valóságát a MATESZ ellenőrzi.

A kiadvány fizetett hirdetések tartalmaz. A hirdetések/fizetett tartalmak melletti sorszám (hirdetésekből) a hirdetési sorszámat jelenti. „A Kiadó az elfogadott megrendelés alapján átadott hirdetések tartalmáért, azok valóságáért, harmadik személyeknek okozott jog sérelemért felelősséget nem vállal, nem köteles olyan tényeket vagy körülményeket keresni, melyek jogellenes tevékenység folytatására utalnak, az ezzel kapcsolatos jogvitákból keletkező következményeket és hátrányokat a Megrendelőre hárítja. Ezenfelül a Kiadó nem tehető felelőssé, és nem vállal felelősséget semmiféle kárért, közvetett, járulékos vagy másodlagos károkért, elmaradt nyereségből, jövedelem elmaradásából vagy használatkiesésből származó olyan károkért, amelyek a sajtótermékben megjelent hirdetésből fakadnak, ill. azzal kapcsolatosak, függetlenül attól, hogy az ilyen károk szerződéssel, hanyagsággal, polgári peres eljárással, jogszabályokkal vagy egyéb ügyekkel kapcsolatosak.” Felhívjuk kedves olvasónk figyelmét, hogy a jelen kiadványban kizárólag fizetett tartalmak jelennek meg, melyek valóságát a szerkesztőség nem vizsgálja és tartalmáért felelősséget nem vállal. Ennek okán kérjük, legyen figyelemmel arra, hogy az egyes cikkek kereskedelmi céllal befolyásolhatják kedves olvasónk véleményét.

9. TÁBLÁZAT

A vállalkozások vagyoni helyzete és jövedelmezősége 2023–2024. évben

Sorszám	Megnevezés	Borsod-Abaúj-Zemplén			Vármegye/Nemzetgazdaság	
		2023. év	2024. év	Index 2024/2023.	2023. év	2024. év
1	Adózott eredmény (millió Ft)	209 300	141 003	67,4%	2,2%	1,3%
2	Saját tőke (millió Ft)	3 692 120	3 685 490	99,8%	3,8%	3,6%
3	Mérlegfőösszeg (Összes eszköz) (millió Ft)	7 210 949	7 656 740	106,2%	2,6%	2,6%
4	Értékesítés nettó árbevétele (millió Ft)	6 569 731	6 507 452	99,1%	3,9%	3,8%
5=1/2	Saját tőke arányos jövedelmezőség (%)	5,7%	3,8%			
6=1/3	Eszközarányos jövedelmezőség (%)	2,9%	1,8%			
7=2/3	Tőkeerősség (%)	51,2%	48,1%			
8=1/4	Árbevétel arányos jövedelmezőség (%)	3,2%	2,2%			

II. 6.) A vagyoni helyzet és a jövedelmezőség

A vállalkozások vagyonát kifejező mérlegfőösszeg egy év alatt 446 milliárd forinttal emelkedett. A 7656,7 milliárd forint vagyoni érték közel fele (46 százaléka) tárgyi eszközökben (ingatlanok, gépek, berendezések, felszerelések) öltött testet. A gyarapodás is jórészt ennél a vagyonelemnél figyelhető meg. Kisebb hányaduk pedig befektetett pénzügyi eszközökben (tulajdonviszonyt jelentő részesedések, illetve hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok), illetve immateriális javakban (mint például vagyoni értékű jogok, szellemi termékek, szabadalmak, know-how)

állt a vállalkozások rendelkezésére. Ezeknek a befektetett eszközöknek a közös jellemzője, hogy egy évnél hosszabb ideig szolgálják a vállalkozások működését. A vagyonelemek további részét a forgóeszköz-állomány képezte, amelynek legfaj súlyosabb elemei – a vevőkkel szembeni követelések és a készletek – szintén növekedtek, más elemei – pénzeszközök, értékpapírok – kismértékben csökkentek.

(Lásd: 9. táblázat)

A befektetett eszközök és a forgóeszközök finanszírozását különböző forrásokból biztosítják a vállalkozások, melyek két nagy csoportba sorolha-

tók. Saját forrásnak számítanak többek között a tulajdonosok hozzájárulásai és a felhalmozott nyereség. Idegen forrásnak minősülnek a rövid és hosszú lejáratú kötelezettségek éppúgy, mint a vállalkozás eredményéből a jövőbeli várható kötelezettségekre képzett cél-tartalékok.

Az utóbbi tíz évben a vállalkozások tőkeerőssége folyamatosan javult, az összes forrásból a saját források egyre nagyobb arányt képviseltek, vármegyei átlaga elérte vagy meg is haladta az 50 százalékot. A legmagasabb 2021-ben volt, 53 százalék, azóta viszont a saját források részaránya elindult visszafelé, 2024-ben 48,1 száza-



A NAV elemzése a vármegye gazdaságáról

lékos szinten állt a vármegyei átlagos érték. Az arány megfordulása az utóbbi két év romló eredményei következtében stagnáló saját forrásra vezethető vissza. A tárgyévi veszteségek ugyanis a mérleg szerinti eredményt, az azt megelőző év veszteségei pedig az eredménytartalmakat húzták lefelé, mindkettő a saját források növekedését fékezte. Ezért a társaságoknak nagyobb arányban kellett idegen forrásokat bevonni a vállalkozások működtetéséhez, így az idegen források egy év alatt 12 százalékkal növekedtek. A finanszírozáshoz döntően rövid lejáratú kötelezettségeket vállaltak, melyek részben a szállítókkal, részben a tulajdonosokkal szembeni kötelezettségek formájában történtek, a hosszú lejáratú kötelezettségek állománya nem változott.

(Lásd: 10. táblázat)

Ágazati megközelítésben továbbra is a vegyipar rendelkezett a legnagyobb tőkével, mégpedig a vármegyei 7656,7 milliárd forint összes vagyon (mérlegfőösszeg) 38 százalékával. A gép- ipar tőkéje 15,5 százalékot képviselt. Három ágazat az 5–8 százalék közötti sávba tartozott, az energia-, vízellátás, hulladékgazdálkodás (7,8 százalék), a fémfeldolgozás (5,9 százalék) és a kereskedelem, gépjárműjavítás (5,5 százalék).

A saját tőke egyik elemén – a jegyzett tőkén – keresztül mutatjuk be a vállalkozások tulajdonosi szerkezetének alakulását. A jegyzett tőke állománya nagyságrendileg nem változott az előző időszakhoz képest, és belső összetételében sem történt lényeges elmozdulás. A 391,8 milliárd forintnyi jegyzett tőke háromnegyed része bel- földi, egynegyed része pedig külföldi

befektetők tulajdonában állt. Azonban azt is meg kell jegyezni, hogy ha egy külföldi tulajdonban álló, Magyaror- szágon bejegyzett társaság alapít egy újabb társaságot, vagy szerzi meg a tulajdonjogot más társaságban, akkor az a kimutatásokban már belföldi tulaj- donként jelenik meg. Ebből kiindulva a valódi külföldi befolyás még magasabb is lehet.

A belföldi gazdasági szereplők közül a legtöbb jegyzett tőkét belföldi társa- ságok birtokolták, a teljes vármegyei érték közel 47 százalékát. A belföldi magánszemélyek részesedése 17 szá- zalékot ért el.

Az állami vagy önkormányzati szerep- vállalást az elemzésben szereplők 1,2 százaléka, 159 gazdálkodó mutatott ki, melyekhez a vármegyei jegyzett-tőke- állomány 8,6 százaléka tartozott. Rész- esedésük két ágazatban a legerősebb, a

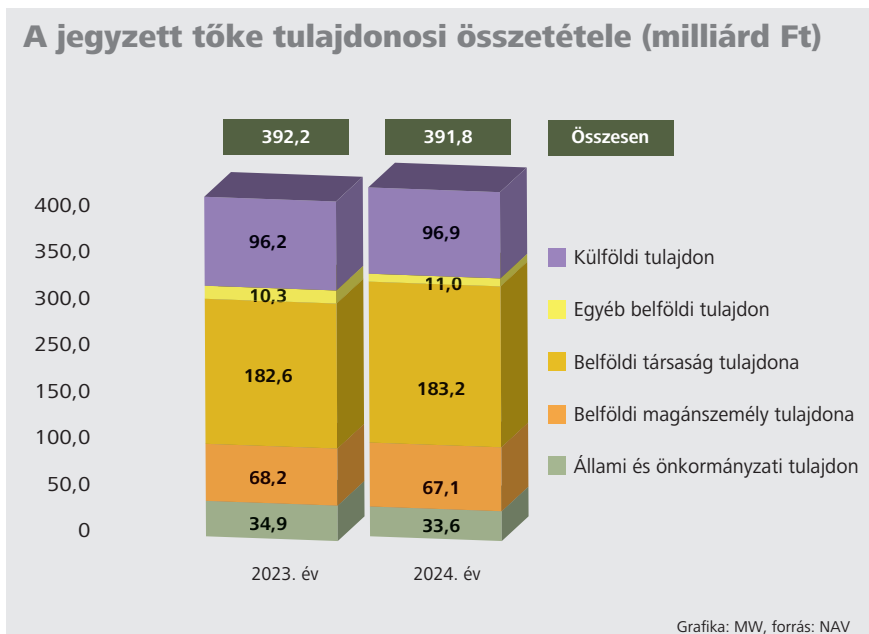
10. TÁBLÁZAT

A vállalkozások vagyonának kiemelt elemei ágazati bontásban

Borsod-Abaúj-Zemplén	Saját tőke				Külföldi tőke				Összes forrás (mérlegfőösszeg)			
	2023. év	2024. év	Változás 2024/2023. millió Ft	Index 2024/2023. %	2023. év	2024. év	Index 2024/2023. %	2023. év	2024. év	Index 2024/2023. %		
	Összeg millió Ft	Összeg millió Ft			Megoszl. %	Összeg millió Ft		Összeg millió Ft	Megoszl. %		Összeg millió Ft	Összeg millió Ft
Mezőgazdaság- erdőgazdaság	165 447	169 459	4,6%	4 012	2 894	3 605	3,7%	124,6%	240 088	242 372	3,2%	101,0%
Bányászat	15 888	16 245	0,4%	357	27	6	0,0%	22,1%	25 970	27 156	0,4%	104,6%
Élelmiszeripar	83 498	92 625	2,5%	9 127	6 015	5 328	5,5%	88,6%	177 065	191 161	2,5%	108,0%
Textilipar	2 834	3 322	0,1%	488	460	467	0,5%	101,5%	14 582	11 424	0,1%	78,3%
Fa-papír-nyomdaipar	15 326	16 451	0,4%	1 125	119	120	0,1%	101,0%	25 382	26 003	0,3%	102,4%
Vegyipar	1 785 457	1 749 289	47,5%	-36 168	44 143	43 869	45,3%	99,4%	2 649 584	2 908 449	38,0%	109,8%
Nemfém ásványi term.gyártás	116 943	119 736	3,2%	2 792	2 785	1 839	1,9%	66,0%	131 867	148 532	1,9%	112,6%
Fémfeldolgozás	247 960	260 442	7,1%	12 482	15 309	16 743	17,3%	109,4%	450 833	448 873	5,9%	99,6%
Gépipar	287 075	249 989	6,8%	-37 085	19 396	20 510	21,2%	105,7%	1 137 727	1 185 255	15,5%	104,2%
Egyéb feldolgozó ipar	7 654	7 631	0,2%	-22	112	113	0,1%	101,2%	12 559	12 082	0,2%	96,2%
Energia- vízellátás, hulladékgazd.	171 665	166 897	4,5%	-4 768	602	464	0,5%	77,2%	555 402	597 571	7,8%	107,6%
Építőipar	169 628	175 068	4,8%	5 439	49	539	0,6%	1093,6%	311 057	300 570	3,9%	96,6%
Kereskedelem, gépjárműjavítás	193 868	198 671	5,4%	4 803	1 646	1 350	1,4%	82,0%	415 393	423 158	5,5%	101,9%
Szállítás, raktározás	45 645	49 420	1,3%	3 775	698	691	0,7%	99,0%	148 080	154 559	2,0%	104,4%
Szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás	31 485	34 844	0,9%	3 359	231	160	0,2%	69,5%	78 727	87 242	1,1%	110,8%
Információ, kommunikáció	28 419	20 483	0,6%	-7 936	51	18	0,0%	35,2%	46 125	34 765	0,5%	75,4%
Pénzügyi, biztosítási tevékenység	46 668	47 184	1,3%	515	4	6	0,0%	158,7%	143 887	148 209	1,9%	103,0%
Ingatlanügyletek	121 682	126 467	3,4%	4 785	860	922	1,0%	107,2%	250 434	246 792	3,2%	98,5%
Szakmai, tudományos, műszaki tevékenység	49 064	52 870	1,4%	3 806	94	82	0,1%	86,4%	82 889	93 584	1,2%	112,9%
Adminisztratív és szolgáltatást támogató tev.	67 290	76 396	2,1%	9 106	624	32	0,0%	5,1%	198 361	235 276	3,1%	118,6%
Humán-egészségügyi, szociális ellátás	18 336	20 345	0,6%	2 009	0	0	0,0%	100,0%	29 927	30 034	0,4%	100,4%
Egyéb szolgáltatások (oktatás, művészet- szórakoztatás, egyéb szolg.)	20 288	31 657	0,9%	11 369	50	14	0,0%	27,3%	85 012	103 674	1,4%	122,0%
GAZDASÁGI ÁGAK ÖSSZ.	3 692 120	3 685 490	100,0%	-6 630	96 168	96 879	100,0%	100,7%	7 210 949	7 656 740	100,0%	106,2%

13. GRAFIKA

A jegyzett tőke tulajdonosi összetétele (milliárd Ft)



fa-, papír-, nyomdaiparban 80 százalék, a pénzügy, biztosítás ágazatban 47 százalék. Továbbá 10-10 százalékban érdekel-

tek még az energiaszektor és az ingatlanügyletek jegyzett-tőke-állományából.

(Lásd: 13. grafika)

A külföldi befektetők részesedése három ágazatban nagyon magas, 70 százalék feletti volt, a gépiparban, a fémfeldolgozásban és a textiliparban. Az 50-70 százalékos tartományba legutóbb csak a vegyipar tartozott, mivel a nem fém ásványi termékek gyártása egy kategóriával lejjebb, a 30-50 százalékosba került át. Kiemelésre érdemes még a mezőgazdaság-, az élelmiszeripar- és a szállítás, raktározás ágazat, ahol a külföldiek tulajdonrésze 20-30 százalék közötti tartományba esett.

Annak ellenére, hogy a jegyzett tőkén belül a külföldi tőke aránya jelentős, a vállalkozások 98 százalékos túlnyomó többsége teljes egészében belföldi tulajdonban állt. A külföldi tőke nagy része tehát viszonylag kevés számú, de jelentős jegyzett tőkével rendelkező vállalkozáshoz kötődött.

A vállalkozások vagyoni helyzetét, jövedelmezőségét többféle mutatóval szemléltethetjük. Az összes forráson



A NAV elemzése a vármegye gazdaságáról

belül a saját források arányát kifejező tőkeerőségről már szót ejtettünk. Láthattuk, hogy ennek az indikátornak az értéke összességében kissé romlott. Az ipari termelést érintő recesszió a vegyipar sajáttőke-arányát 7,2 százalékponttal, a gépiparét 4,1 százalékponttal, a nem fém ásványi termékek gyártásáét 8,1 százalékponttal vetette vissza.

Ugyanígy nyomon követhető az eredményjavulást produkáló ágazatoknál is az indikátor értékének emelkedése. Például a fémfeldolgozásnál 3 százalékpontot, a humánegészségügyi és szociális ellátásnál 6,5 százalékpontot mozdított felfelé a mutató értékén.

A textiliparban pedig egyedi adózói döntésre történt tárgyeszköz-állomány átsorolása, illetve kivezetése idézte elő a sajáttőke-állomány arányának 9,6 százalékpontos növekedését.

A tőkearányos jövedelmezőség mutatója a tulajdonosok szempontjából az egyik legfontosabb mérőszám. Azt jelzi, hogy egységnyi saját tőkével milyen arányú adózott eredményt lehet elérni. Az eszközigenyes ágazatokban – mint

a feldolgozóipar különböző szegmensei és az energiaszektor – 10 százalék alatti értékek voltak jellemzőek. A kevésbé eszközigenyes ágazatokban, ahova többnyire a szolgáltatóágazatok sorolhatók, 10–20 százalék közötti értéket vett fel a mutató, sőt az adminisztratív és szolgáltatót támogató ágazatban megközelítette a 30 százalékot is.

(Lásd: 11. táblázat)

Az árbevétel arányos jövedelmezőség szempontjából továbbra is kiemelkedő értékkel bírt az ingatlanügyletek ágazata, ahol az indikátor értéke még az egy évvel korábbi is felülmúlta. Az aktuálisan 34,5 százalékos érték ágazati sajátosságából adódik, hiszen itt nagyobb arányban fordulnak elő olyan ügyletek, melyeknek az ellenértékét nem az értékesítés árbevételeként kell elszámolniuk a vállalkozásoknak, hanem az egyéb bevételek között, ami a mutató nevezőjében nem jelenik meg, de az adózott eredményt (számláló) növeli.

Kedvező változást tükröz, hogy a 15–20 százalék közötti sávba tartozó ágazatok

száma háromról négyre bővült. A szakmai, tudományos, műszaki tevékenység, a humánegészségügyi ellátás és a pénzügy, biztosítás ágazatok mellett a bányászat is bekerült ebbe a kategóriába, a vállalkozások eredményjavulásának köszönhetően.

II. 7.) A vállalkozások fejlesztései, a beruházások

A gazdaság fejlődése, növekedése szempontjából kulcsszerepet töltenek be a beruházások. Ezek teszik lehetővé a vállalkozások hatékonyságának javítását, a kapacitások növelését és a technológia megújítása révén a versenyképesség erősítését.

A társaságiadó-alany vállalkozások 2024-ben 498,7 milliárd forintot fordítottak a folyamatban lévő beruházásaikra. Az investálások értéke 8,2 százalékkal meghaladta az egy évvel korábbi, és megközelítette a 2022. évi 501 milliárd forintos csúcst is. A növekedésben az elsődleges szerepet a költségszint emelkedése játszotta, nem kapcsolódott hozzá a beruházást végzők számának

11. TÁBLÁZAT

A jövedelmezőségi mutatók ágazati sajátosságai, 2023–2024. évben

Borsod-Abaúj-Zemplén	Tőkeerőség (saját tőke/összes forrás)			Tőkearányos jövedelmezőség			Árbevétel arányos jövedelmezőség		
	2023. év	2024. év	Változás	2023. év	2024. év	Változás	2023. év	2024. év	Változás
	%	%	2024-2023. százalékpont	%	%	2024-2023. százalékpont	%	%	2024-2023. százalékpont
Mezőgazdaság-erdőgazdaság	68,9%	69,9%	1,0	6,7%	8,3%	1,6	11,1%	13,4%	2,2
Bányászat	61,2%	59,8%	-1,4	15,8%	23,4%	7,5	11,7%	18,5%	6,7
Élelmiszeripar	47,2%	48,5%	1,3	11,9%	9,1%	-2,8	5,0%	3,9%	-1,1
Textilipar	19,4%	29,1%	9,6	-25,3%	-3,3%	22,0	-4,7%	-0,7%	4,0
Fa-papír-nyomdaipar	60,4%	63,3%	2,9	8,9%	9,6%	0,6	7,2%	8,2%	1,0
Vegyipar	67,4%	60,1%	-7,2	0,4%	-3,1%	-3,4	0,3%	-2,9%	-3,2
Nemfém ásványi term.gyártás	88,7%	80,6%	-8,1	2,1%	0,4%	-1,7	14,8%	3,2%	-11,6
Fémfeldolgozás	55,0%	58,0%	3,0	-4,0%	3,1%	7,1	-2,6%	2,1%	4,6
Gépipar	25,2%	21,1%	-4,1	13,9%	9,4%	-4,5	2,0%	1,3%	-0,7
Egyéb feldolgozó ipar	60,9%	63,2%	2,2	21,9%	9,1%	-12,9	13,6%	6,2%	-7,5
Energia- vízellátás, hulladékgazd.	30,9%	27,9%	-3,0	4,8%	4,9%	0,1	2,9%	3,0%	0,0
Építőipar	54,5%	58,2%	3,7	20,6%	16,2%	-4,3	10,4%	9,2%	-1,2
Kereskedelem, gépjárműjavítás	46,7%	46,9%	0,3	14,0%	8,8%	-5,2	3,6%	2,3%	-1,2
Szállítás, raktározás	30,8%	32,0%	1,2	23,3%	20,1%	-3,3	6,1%	4,9%	-1,2
Szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás	40,0%	39,9%	-0,1	10,7%	9,2%	-1,5	7,1%	5,6%	-1,5
Információ, kommunikáció	61,6%	58,9%	-2,7	12,0%	13,4%	1,5	9,4%	9,1%	-0,3
Pénzügyi, biztosítási tevékenység	32,4%	31,8%	-0,6	8,6%	9,9%	1,3	16,2%	18,2%	1,9
Ingtatlanügyletek	48,6%	51,2%	2,7	12,4%	11,3%	-1,2	31,4%	34,5%	3,1
Szakmai, tudományos, műszaki tevékenység	59,2%	56,5%	-2,7	24,6%	20,6%	-4,0	22,0%	18,5%	-3,5
Adminisztratív és szolgáltatót támogató tev.	33,9%	32,5%	-1,5	24,3%	29,5%	5,2	9,5%	8,2%	-1,3
Humán-egészségügyi, szociális ellátás	61,3%	67,7%	6,5	21,6%	21,4%	-0,2	15,9%	16,7%	0,8
Egyéb szolgáltatások (oktatás, művészet-szórakoztatás, egyéb szolg.)	23,9%	30,5%	6,7	27,0%	23,1%	-3,9	14,2%	14,3%	0,1
GAZDASÁGI ÁGAK ÖSSZ.	51,2%	48,1%	-3,1	5,7%	3,8%	-1,8	3,2%	2,2%	-1,0

12. TÁBLÁZAT

A folyamatban lévő beruházások B.-A.-Z. vármegyében, 2023–2024. évben

Borsod-Abaúj-Zemplén	Tárgyévi beruházási érték					
	2023. év		2024. év		Változás 2024/2023. millió Ft	Index 2024/2023. %
	összeg millió Ft	Megoszl. %	összeg millió Ft	Megoszl. %		
Mezőgazdaság-erdőgazdaság	15 549	3,4%	14 850	3,0%	-699	95,5%
Bányászat	1 356	0,3%	1 172	0,2%	-184	86,4%
Élelmiszeripar	7 186	1,6%	11 257	2,3%	4 071	156,7%
Textilipar	148	0,0%	59	0,0%	-89	39,8%
Fa-papír-nyomdaipar	1 002	0,2%	1 163	0,2%	160	116,0%
Vegyipar	161 988	35,1%	163 134	32,7%	1 146	100,7%
Nemfém ásványi term.gyártás	2 580	0,6%	15 810	3,2%	13 230	612,7%
Fémfeldolgozás	22 539	4,9%	19 191	3,8%	-3 348	85,1%
Gépipar	85 242	18,5%	98 168	19,7%	12 926	115,2%
Egyéb feldolgozó ipar	559	0,1%	342	0,1%	-217	61,2%
Energia- vízellátás, hulladékgazd.	51 964	11,3%	77 838	15,6%	25 874	149,8%
Építőipar	15 611	3,4%	13 380	2,7%	-2 231	85,7%
Kereskedelem, gépjárműjavítás	33 524	7,3%	23 604	4,7%	-9 920	70,4%
Szállítás, raktározás	14 345	3,1%	16 427	3,3%	2 081	114,5%
Szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás	11 165	2,4%	4 802	1,0%	-6 363	43,0%
Információ, kommunikáció	1 806	0,4%	1 095	0,2%	-711	60,6%
Pénzügyi, biztosítási tevékenység	2 907	0,6%	1 725	0,3%	-1 182	59,3%
Ingtatlanügyletek	13 148	2,9%	15 512	3,1%	2 364	118,0%
Szakmai, tudományos, műszaki tevékenység	3 770	0,8%	3 791	0,8%	21	100,6%
Adminisztratív és szolgáltatást támogató tev.	6 730	1,5%	7 443	1,5%	714	110,6%
Humán-egészségügyi, szociális ellátás	3 176	0,7%	2 367	0,5%	-809	74,5%
Egyéb szolgáltatások (oktatás, művészet-szórakoztatás, egyéb szolg.)	4 665	1,0%	5 556	1,1%	891	119,1%
GAZDASÁGI ÁGAK ÖSSZ.	460 962	100,0%	498 688	100,0%	37 726	108,2%

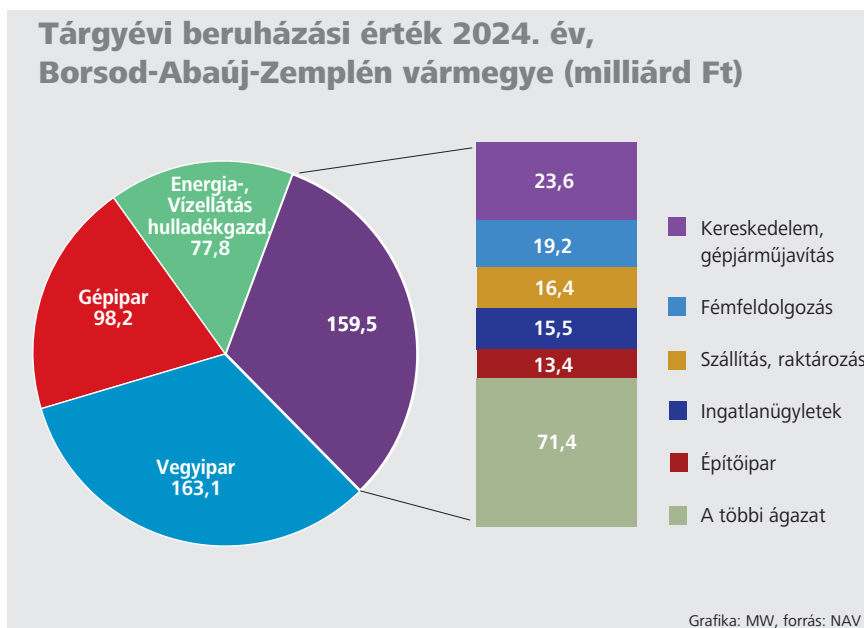
emelkedése. Sőt, arányuk a bevalást beadók számához viszonyítva az öt évvel ezelőtti 31 százalékról 28,3 százalékra szűkült. Ez legutóbb 3674 vállalkozást jelentett, mintegy 100-zal kevesebbet az egy évvel korábbinál, ötéves időtávon csökkenésük a 600-at is elérte.

(Lásd: 12. táblázat)

A számadatok mélyebb vizsgálata azonban derűlátásra adhat okot. A gazdaság több területén nagy értékű fejlesztések kezdődtek, folytatódtak, vagy éppen a végére értek. Az előző évhez viszonyított legnagyobb növekedés az energia-, vízellátás, hulladékgazdálkodás ágazatcsoportban mutatkozott, ahol az összesített érték egy év alatt 50 százalékos ugrással 77,8 milliárd forintra nőtt. A fő mozgatórugó az energiaválság leküzdése érdekében a megújuló energia előállításának növelése. Ezért országszerte szaporodó napelempark-építkezésekkel találkozhatunk, így a vármegyében

járva is egyre több helyen tűntek fel ezek az energiatermelő egységek. Ezekkel párhuzamosan folytatódott a villamosenergia-hálózat fejlesztése is.

14. GRAFIKA



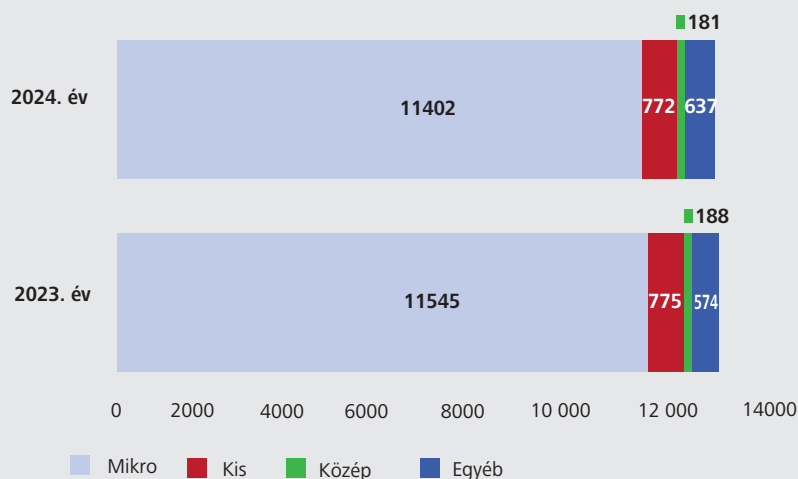
Az ágazat beruházási értékét növelték továbbá a minőségi és biztonságos vízellátás érdekében tett fejlesztések is. A nem fém ásványi termékek gyártása ágazatban új építőanyaggyár folytatódó építkezése lendített nagyot az összesített értéken, ahol ennek köszönhetően az előző évinek a hat-szorosára, 15,8 milliárd forintra ugrott a beruházási érték.

Az élelmiszeripar több nagy értékű fejlesztése közül kiemeljük az egyik társaság logisztikai és gyártókapacitásának bővítését, mely nagyban hozzájárult ahhoz, hogy az ágazat beruházási értéke közel 60 százalékkal, 11,2 milliárd forintra növekedhetett. Ezek után nézzük a két „nagyágyút”, a vegyipart és a gépipart. Ezekben az ágazatokban ugyan az előbbiekhöz képest kisebb mértékű volt a növekedés üteme, de továbbra is itt koncentráltabb a vármegyei beruházási érték több mint fele. A vegyiparban az előző évi szintet tartva, 163,1 milliárd forintot fordítottak fejlesztésekre. A legnagyobb volumenű fejlesztések változatlanul itt zajlottak, melyek keretében új gyár-egységek is felépültek. A gépiparban pedig az egy évvel korábbit is 15 százalékkal túlszárnyalták a 98,2 milliárd forint összértéket elérő beruházások. Ezek nagy részét a járműipari alkatrész- és kéziszerszámgyártás jövőjébe fektették be a cégek.

(Lásd: 14. grafika)

15. GRAFIKA

A társaságiadó-alanyok méret nagyság szerinti megoszlása (darab)



Grafika: MW, forrás: NAV

III. Gazdasági teljesítmények a vállalkozások méret nagysága alapján

Az elemzésben szereplő gazdálkodók méret nagyság szerinti megoszlása egy év alatt csak árnyalatnyit változott. Az alsó három szegmensben a gazdál-

kodók számának csökkenését főként a kisvállalati adózásra való áttérések okozták, emellett a kategóriák közötti mozgások, jellemzően feljebb lépések is befolyásolták azt. Így nem véletlen, hogy az egyéb kategóriában növekedést figyelhetünk meg, hiszen innen már nem lehet tovább lépni.

Az arányok viszont csak két helyen változtak kissé, a mikro kategóriában 0,5 százalékpontos csökkenést, az egyéb kategóriában ugyanekkora növekedést eredményezve.

(Lásd: 15. grafika)

A vállalkozások jelentős része mikro- (87,8 százalék) és kisvállalkozásnak (5,9 százalék) minősült. Egy szűk réteg (1,4 százalék) tartozott a középvállalkozás kategóriájába, a többiek pedig egyéb vállalkozások megnevezéssel jelöltük (4,9 százalék).

A megrendelések csökkenése és a mérséklődő fogyasztás a két felső szegmensben az értékesítés árbevételének 2-2 százalék körüli visszaesésével járt, amit a mikro- és kisvállalkozások által kimutatott 3-4 százalékos növekedés nem tudott ellensúlyozni. Ennek lett a következménye értékben kifejezve a 62,3 milliárd forintnyi vármegyei szintű árbevétel-visszaesés. A nagyvállalkozásokat is magában foglaló egyéb kategóriában 89,3 milliárd forinttal, a közép kategóriában 16,3 milliárd forinttal kevesebb árbevételt mutattak ki. A két legkisebb szegmens bővülése pedig „csak” 43,3 milliárd



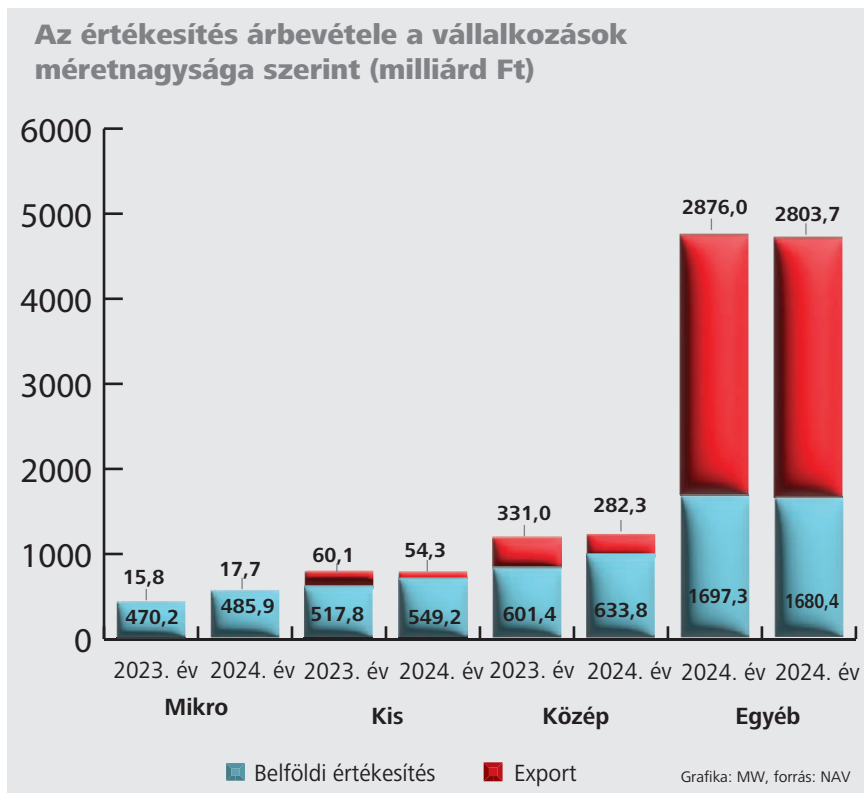
forintot tudott kompenzálni. A kategóriák közötti megoszlási arányokban mindezek csak minimális változást hoztak. Így továbbra is az egyéb csoport realizálta a kimutatott árbevétel legnagyobb szeletét, 68,9 százalékát, a közép a 14,1 százalékát, a kicsik a 9,3 százalékát, a mikro kategóriába tartozók pedig 7,7 százalékát.

(Lásd: 16. grafika)

A mikro- és kisvállalkozások tevékenysége döntően belföldre irányult, így ebben a két csoportban az árbevételnek csupán töredéke származott külföldi piacokról (az említés sorrendjében 3,5, illetve 9 százalék). A magasabb besorolás jellemzően együtt járt az exportbevételek arányának növekedésével. A közép kategóriában már a háromtizede, az egyéb csoportnál pedig a hattizede volt az export aránya az árbevételben.

A vállalkozások összes vagyonának (mérlegfőösszeg) közel hét tizede az egyéb vállalkozások tulajdonában állt, a fennmaradó három tized nagyjából egyenlően, egy-egy tized arányban oszlott meg a mikro-, kis- és közepes méretűek között. Az előző évhez

16. GRAFIKA

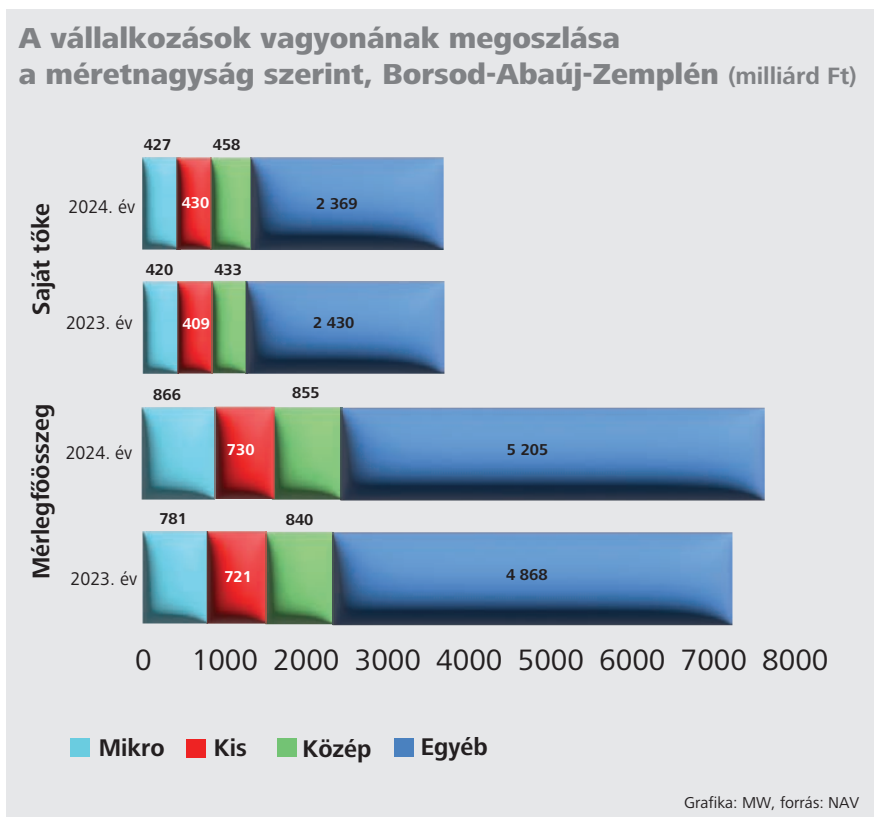


viszonyított vagyonbővülés dinamikája a mikro kategóriában érte el a legjelentősebb, 10,9 százalékos ütemet,

ezáltal 866 milliárd forintra növekedett az alsó szegmens összes vagyona. Volumenében viszont a legjelentősebb, 336 milliárd forintos növekedés az egyéb kategóriában következett be, 5205 milliárd forintra növelve ennek a vállalkozói szegmensnek a vagyonelemei összességét. Ez nem véletlen, hiszen a vármegye gazdaságának gerincét adó vegyipari, gépipari, fémfeldolgozó cégek nagy része is ebbe a kategóriába tartozott.

(Lásd: 17. grafika)

17. GRAFIKA



Amint azt az elemzés korábbi részében bemutattuk, az adózás előtti eredmény – különösen a vegyipar és a gépipar által elszenvedett veszteségekből fakadóan – vármegyei összesítésben romlott. Ez pedig az egyéb vállalkozások sajáttőke-állományára is negatívan hatott, mintegy 60 milliárd forinttal csökkentve azt.

A társaságok jegyzett tőkéjének tulajdonosi szerkezete alapján megállapítható, hogy a külföldi befektetések szűk kétharmada (61,2 milliárd forint) az egyéb kategóriába sorolt vállalkozásokban, a fennmaradó bő egyharmada (35,7 milliárd forint) pedig a kkv-szektorban működött. Ez utóbbinál jelentős



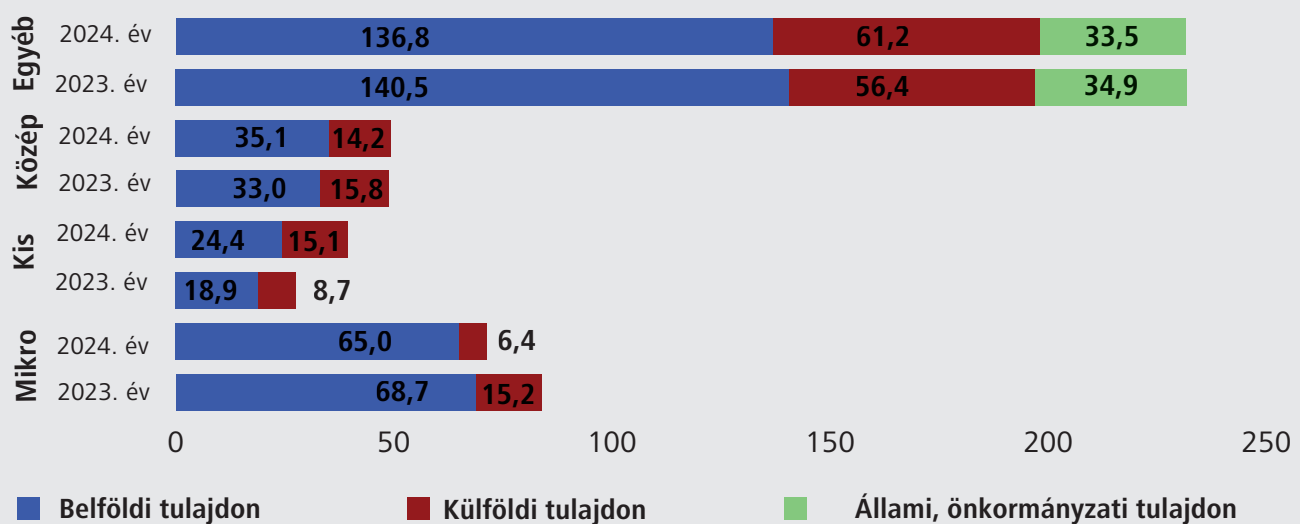
belső átrendeződésnek lehettünk tanúi. Egy teljes egészében külföldi tulajdonban lévő cég ugyanis a gazdasági paraméterei alapján egy szinttel feljebb lépett (mikroból kisvállalkozásba), és gyakorlatilag megfordította a két

szegmens külföldi tulajdoni arányait. A mikroé 15,2-ről 6,4 milliárd forintra visszaesett, míg a kisvállalkozásoké 8,7-ről 15,1 milliárd forintra felkúszott. Ezzel párhuzamosan a belföldi magán-

személy vagy belföldi társasági tulajdon aránya az alsóbb kategóriákban a legmagasabb. A mikro kategóriában 91 százalékot, a kis- és közepes méretűeknél 60-70 százalék közöttit jelentett, az egyebeknél viszont már csak alulról közelítette a 60 százalékot. Ez utób-

18. GRAFIKA

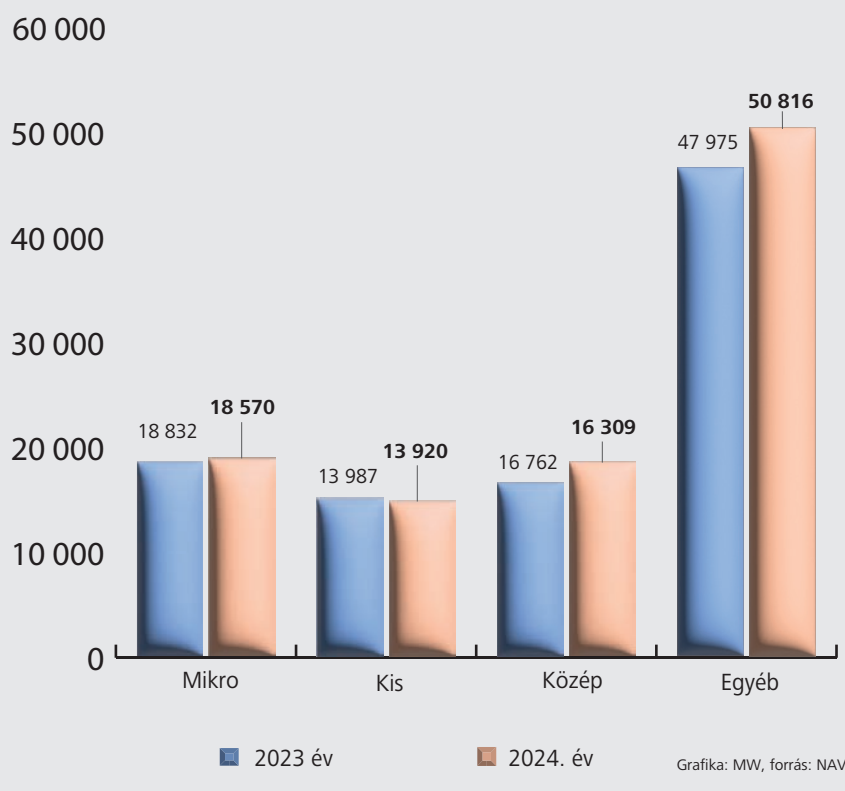
A jegyzett tőke tulajdonosi szerkezete, Borsod-Abaúj-Zemplén (milliárd Ft)



Grafika: MW, forrás: NAV

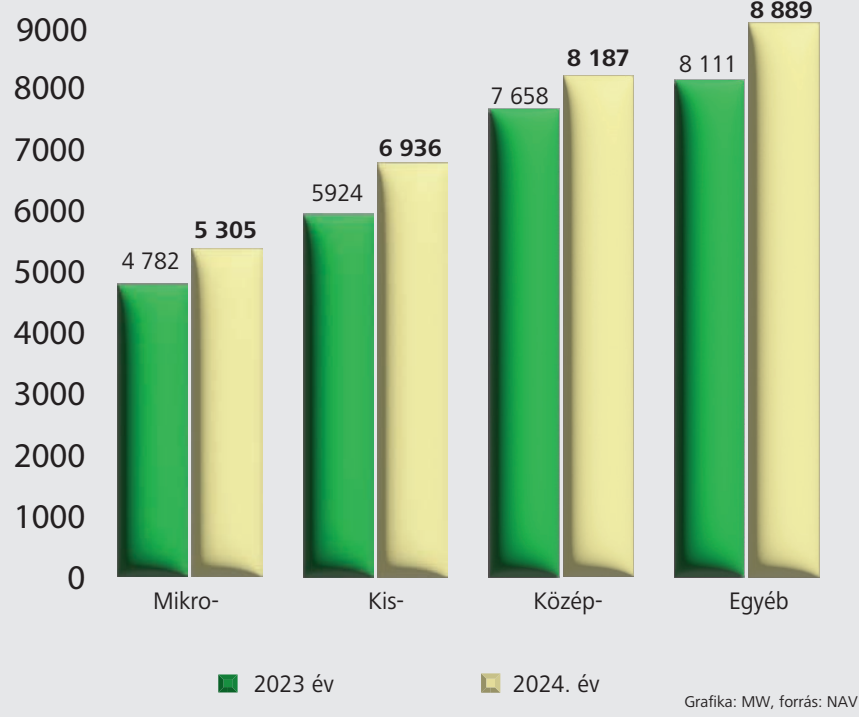
19. GRAFIKA

Az átlagos állományi létszám alakulása a vállalkozások méreteknagysága szerint (fő)



20. GRAFIKA

A fajlagos élőmunka-ráfordítás a vállalkozások méreteknagysága szerint (ezer Ft/fő/év)



bi szegmensben – éppen a besorolás módjából következően – az állam vagy önkormányzat részesedése is megjelenik, 15 százalékkal.

(Lásd: 18. grafika)

A foglalkoztatottak számát tekintve is az egyéb vállalkozások dominanciája figyelhető meg, bár nem akkora mértékben, mint a többi gazdasági mutatónál. Míg az árbevétel, az exportarány, a vagyoni értékek vagy a külföldi tulajdon arányánál ez legalább 60 százalékot jelentett, addig az átlagos állományi létszámnál 51 százalékot. Ráadásul az előző évinél is közel 2 százalékponttal magasabb arányt eredményezve.

A négy szegmens közül egyedül itt, az egyéb kategóriában nőtt az átlagos állományi létszám, bár itt sem általános tendenciából fakadóan. Elegendő volt hozzá egyetlen vállalkozás nagy fokú létszámbővítése, hogy az összesített adatokban emelkedést idézzen elő. Sokkal inkább jellemző volt a létszámcsökkenés még a 250 fő feletti nagyvállalkozásoknál is, nem beszélve a mikro-, kis- és középvállalkozásokról, ezekben összesen mintegy 800 fős csökkenés ment végbe.

(Lásd: 19. grafika)

Az azonban továbbra is kétségtelen, hogy a kkv-szektor fontos szerepet tölt be a foglalkoztatásban. Az állományi létszám közel fele, 49 százaléka náluk állt alkalmazásban. Így végső soron minden második munkahelyet a kkv-szektor biztosított.

A fajlagos élőmunka-ráfordítás a mikro- és kisvállalkozások körében növekedett a legintenzívebben, 11, illetve 17 százalékkal. A dinamika a felső két kategóriában 10 százalék alatt maradt. Ennek ellenére továbbra is az egyéb kategóriába tartozó vállalkozások fordították a legtöbbet a dolgozók személyi juttatásaira. Értve ez alatt a magasabb béreket és az egyéb, nem bérnek minősülő juttatásokat.

(Lásd: 20. grafika)

Az egyéb kategória 8,9 millió forint/fő éves átlaga ezúttal is jóval magasabb, 1,67-szerese volt a legkisebbek 5,3 millió forint/fő átlagának.

TOP 100: az első öt helyen nincs változás

A tizedik és a századik helyezett között kilenc új társaság található

A társaságiadó-bevallás nettó árbevétele alapján ez alkalommal is rangsorba állítottuk a 100 legnagyobb társaságot. Többségük évek óta rendszeres résztvevője a TOP 100-nak. Tavaly óta az első öt helyen nem történt változás, az első tízben is legfeljebb sorrendcsere-re került sor. A tizedik és a századik helyezett között kilenc új társaság található.

(Lásd: 13. táblázat)

A vármegye gazdasági teljesítményét meghatározó ágazatok a TOP listán is domináns szerepet töltenek be. A vegyipart 14, a fémfeldolgozást 12, a gépipart 13, a belföldi értékesítés szempontjából kulcsfontosságú kereskedelmet pedig 24 vállalkozás képviselte. Ezek mellett még hat ágazat jelent meg 3-9 szereplővel, az energia-, vízellátás, hulladékgazdálkodás, az építőipar, a szállítás, raktározás, a mezőgazdaság és az információ, kommunikáció. További hat ágazatban már csak 1-2 társaság ért el akkora árbevételt, amely elegendő volt a listában való megjelenéshez. Ez 2024-ben legalább 5,4 milliárd forintot jelentett.

(Lásd: 21. grafika)

A kedvezőtlen globális piaci hatások, az ipari termelés volumenének vissza-

21. GRAFIKA



esése a kiemelt körben az árbevétel növekedésének gátjává vált, különösen az exportárbevétel visszaesése volt jelentős. Az általuk megélt nehézségek tükröződnek vissza a vármegyei szintű összesítésekben is, ami az árbevételt illetően stagnálást jelentett.

Ez is azt jelzi, hogy a 100 legnagyobb vállalkozás szerepe rendkívül meghatározó a vármegye gazdaságában.

Hozzájuk köthető a nettó árbevétel közel 80 százaléka, az exportárbevételnek pedig majdnem a teljes egésze, 95,4 százaléka. Ez utóbbi rendkívül magas részesedés annak is köszönhető, hogy körükben jóval nagyobb arányban vannak jelen a nemzetközi kereskedelemben érdekelt, háromnegyed részük külföldre is értékesít, és egynegyedüknél az

13. TÁBLÁZAT

A 100 legnagyobb társaság gazdasági súlyát szemléltető adatok

Megnevezés	Borsod-Abaúj-Zemplén			TOP 100			TOP 100 részaránya	
	2023. év	2024. év	Index %	2023. év	2024. év	Index %	2023. év	2024. év
	1	2	3=2/1	4	5	6=5/4	7=4/1	8=5/2
Adatszolgáltatók száma (db)	13 082	12 992	99,3%	100	100	100,0%	0,8%	0,8%
Értékesítés árbevétele (millió Ft)	6 569 731	6 507 452	99,1%	5 228 605	5 129 345	98,1%	79,6%	78,8%
Export árbevétel (millió Ft)	3 282 934	3 158 032	96,2%	3 149 595	3 011 677	95,6%	95,9%	95,4%
Export/Nettó árbevétel (%)	50,0%	48,5%		60,2%	58,7%			
Belföldi értékesítés (millió Ft)	3 286 798	3 349 420	101,9%	2 079 010	2 117 668	101,9%	63,3%	63,2%
Átlagos állományi létszám (fő)	97 556	99 615	102,1%	46 984	50 206	106,9%	48,2%	50,4%
Beruházási érték (millió Ft)	460 962	498 688	108,2%	331 091	338 137	102,1%	71,8%	67,8%



export aránya a 80 százalékot is meghaladta.

(Lásd: 22. grafika)

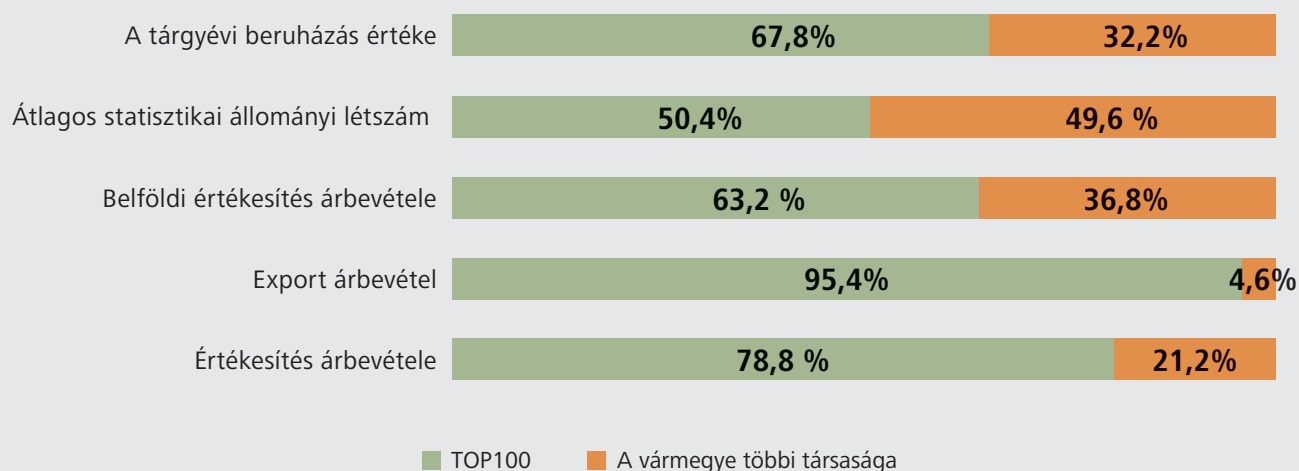
Emellett persze a belföldi értékesítés árbevételének is tetemes része, közel kétharmada is a TOP 100-hoz köthető. A náluk alkalmazásban állók átlagos létszáma 2024-ben átlépte az 50 ezer főt, és ez az elemzésben szereplő társaságok foglalkoztatottainak a felét jelenti. Közöttük van az a társaság is, amelyik a legnagyobb létszámbővítéssel büsz-

kélkedhet (4480 fő). Kisebb mértékben, de növekedtek az álláshelyek a szállítás, raktározás képviselőinél (+435 fő) és az energiaszektorban is (+175 fő). Ugyanakkor jó néhányuk a beszűkült keresletre reagálva csökkentette álláshelyeit, például a gépipari vállalkozások 1776 fővel, a fémfeldolgozást végzők 965 fővel, a vegyiparban érdekeltek 125 fővel. Az a megállapítás, hogy a munkaerőpiacon egyszerre van jelen a munkanélküliég és a munkaerőhiány, még fokozottabban érvényesül, mint korábban.

A gazdasági növekedés serkentése érdekében a TOP 100 kimagasló arányban végzett beruházásokat. A 100-ból 88-nál folytak különböző fejlesztések, 338 milliárd forint összértékben. Az innovatív megoldások, a termelői kapacitásbővítések, az új üzem- és raktárcsarnok-építések, a logisztikaiközpont-kialakítások stb. tárgyévi beruházási értéke 8 társaságnál a 10 milliárd forintot is meghaladta, további 26 társaságnál pedig 1-10 milliárd forint közé esett.

22. GRAFIKA

A 2024. évi TOP100 súlyát kifejező néhány gazdasági mutató



Grafika: MW, forrás: NAV



Magabiztosan mozogsz minden pályán?

Akkor várunk a csapatunkba, hogy itt is kihozhasd magadból a legtöbbet.



karrier.mol.hu

MOL
PETROLKÉMIA

Megoldásokban gondolkodunk

A member of
MOLGROUP

1600649

V O L V O

ES90. A kiegyensúlyozott élethez

EGY TISZTÁN ELEKTROMOS PRÉMIUM AUTÓ



Tudjon meg többet: volvocars.com

1603657

A képen szereplő gépjármű illusztráció. A Volvo ES90 vegyes áramfogyasztása 16,1-17,1 kWh/100km, CO₂-kibocsájtása 0g/km (WLTP-értékek). A tájékoztatás nem teljes körű, további információkért kérjük, forduljon a Volvo márkakereskedésekhez.

Lukács Autó

3533 Miskolc,
Lorántffy Zsuzsanna utca 36/A.

lukacsautovolvocars.hu



Green Plan Energy



A Green Plan Energy Kft. 2010 májusában alapított, magyar tulajdonú vállalat, mely azóta is folyamatosan fejlődik és bővül.

A Green Plan tevékenységi köre kiterjed a napelemes rendszerek tervezésére, kivitelezésére és karbantartására, továbbá energiátárolási megoldásokra és villamosenergia-szolgáltatásra. A vállalat saját ipari háttérrel is rendelkezik, amely magában foglalja a lakatosüzemet, a porfestő üzemet, valamint a kandeláber- és acélszerkezetgyártást. A cég a napelemparkok kivitelezésében országosan is jelentős szerepet vállal, ahol saját fejlesztésű **GP Tracker** rendszerével képes növelni a termelés hatékonyságát és biztosítani a hosszú távú stabil energiatermelést.

Kiemelkedik további négy, saját gyártású termék, amelyek mostanra kulcsfontosságúvá váltak. Ezek a **GP Carport**, a

GP Light Rack és **GP Light Rack Bridge**, valamint a **GP Solar Kandeláber**.

A lapos tetős innovációk a **GP Light Rack** és a **GP Light Rack Bridge** rendszerek. Ezek egymással harmonizáló, de eltérő tetőfelületekre optimalizált megoldások. A **GP Light Rack** elsősorban hagyományos lapos tetőkre készült: kevés komponensből áll, gyorsan telepíthető, rugalmasan igazítható különböző napelem-méretekhez. Még akkor is alkalmas, ha az épület szerkezete miatt korlátozottak a rögzítési lehetőségek. Több mint

10 év szakértelem alapján a cég nyugodt szívvel ajánlja egyik legnépszerűbb termékét.

Amikor a tető héjazata vagy szerkezete nem teszi lehetővé a hagyományos súlyozó rendszert, akkor jön a **GP Light Rack Bridge**, mint megoldás. Ez a rendszer képes áthidalni tartógerendák között részeket úgy, hogy csak a tető alapszerkezete felé kerül súlyozás, közbeső alátámasztások nélkül. A rendszer előnye, hogy nem kell megbontani a tető vízszigetelését, és minimális szerelési beavatkozást igényel.

A Green Plan egyik legújabb innovatív megoldása a **GP Carport**. Ez nem csupán fedett parkolási lehetőséget nyújt, hanem a tetőszerkezetre telepített panelek révén megújuló energiát is termel. A rendszer egyszerre szolgál kényelmet, energiatermelést és fenntarthatóságot, ezért egyre keresettebb. A referenciák között már ott szerepel az MBM Autó Mercedes-szalonnak is, amely látványos példája annak, hogyan válhat

egy autókereskedés infrastrukturális eleme a zöldenergia-forrás részévé.

A Green Plan egy másik meghatározó termékfejlesztése a saját gyártású **GP Solar Kandeláber**. Ezek a közvilágításban használt oszlopok modern, energiahatékony és tartós megoldások, amelyek akár napelemes integrációval is rendelkeznek. A cég referenciái között kiemelkedő például Kazincbarcika városa, ahol a közterületeken több száz GP Solar Kandeláber található – hozzájárulva a város modern, egységes és fenntartható városképéhez.

A Green Plan Energy Kft. mögött egy erős cégcsoport áll, amelynek tagjai – a Tiszaújváros Trans és a Randers Hungária – kiegészítik és támogatják a központi tevékenységeket. A Tiszaújváros Trans építőipari és infrastrukturális projekteken nyújt stabil hátteret, míg a Randers Hungária acélszerkezeti megoldásaival segíti a komplex kivitelezéseket. Ez az egymásra épülő tudás és tapasztalat garantálja, hogy a cégcsoport valóban teljes körű szolgáltatást kínáljon partnereinek. A cégcsoport 200 alkalmazottat foglalkoztat.

A Green Plan számára a kulcszavak továbbra is az innováció, a fejlődés és a fenntarthatóság. A vállalat célja, hogy ne csak régiós szinten, hanem országosan is meghatározó szereplője legyen a megújuló energia és az ipari gyártás területének.





Új főigazgató a B.-A.-Z. Vármegyei Központi Kórház élén

Új főigazgató vezeti a vármegyei kórházat, és számos diagnosztikai eszköz is érkezik 2025-ben az irányításához tartozó egészségügyi intézményekbe.

Új főigazgató irányítja 2025. január közepétől a Borsod-Abaúj-Zemplén Vármegyei Központi Kórház és Egyetemi Oktatókórházat. Dr. Zsákai Zsolt 2003-ban végzett a Szegedi Tudományegyetem Általános Orvosi Karán. A diploma megszerzése után már a Szentpéteri kapui intézményben kezdett el dolgozni ortopéd-traumatológus rezidensként. 2009-ben szakvizsgázott, majd a fenti kórház Ortopéd Sebészeti Osztályán folytatta szakorvosi munkáját. 2015-ben adjunktusi, 2019-ben főorvosi kinevezést kapott. 2017 óta a Miskolci Egyetem Egészségügyi Főiskolai Karán óraadó, 2025-től egyetemi tanársegéd. 2022 novemberétől az Ortopéd Sebészeti Osztály osztályvezető főorvosaként dolgozott kinevezéséig. A főigazgató szilárd elhatározása, hogy terveivel, stratégiájával a B.-A.-Z. Vármegyei Központi Kórház és Egyetemi Oktatókórházban és tagkórházaiban, valamint az irányítása alá tartozó Városi Kórházakban a betegek gyógyulását és a munkatársak érdekeit szem előtt tartva biztosítsa a vármegye betegellátásának fenntartását, fejlesztését. A főigazgató meggyőződése, hogy az intézményben folytatni kell a magas színvonalú szakmai munkát, a

hagyományok ápolását, a megkezdett és az új feladatokat is. Fontos célként emelte ki Dr. Zsákai Zsolt, hogy a térség valamennyi fekvőbeteg-ellátó intézménye feleljen meg a felügyeletet ellátó Belügyminisztérium és Országos Kórházi Főigazgatóság elvárásainak, és ne csupán megőrizze, hanem tovább erősítse országos szakmai pozícióját.

Környezetbarát szemlélet és energiahatékonyság jellemzi a beruházásokat

Az egészségügyi feladatellátás biztosításának, minőségi színvonalának javítása érdekében éveken átnyúló folyamatos fejlesztések történtek és jelenleg is történnek. Ezen belül a 2023–2024. év legjelentősebb beruházása a Gyermekegészségügyi Központ sürgősségi és baleseti ellátásának fejlesztése, az égési osztály és a műtők generálfelújítása, valamint a közlekedési térszint felett a diagnosztikai és betegellátó épületeket összekötő hidkapcsolat megépítése. Ezután valósult meg a 17 ezer négyzetméter alapterületű, 1976-ban készült épület komplex energetikai felújítása. Ebben a projektben az épület valamennyi külső nyílászáróját háromrétegű üvegezésűre cserélték, a külső homlokzat 15 cm vastag hőszigetelést kapott, és megoldódott a lapos tetők víz- és hőszigetelése is. Ezek mind az intézmény energiatakarékos, környezettudatos és költséghatékony üzemeltetését biztosítják.

Jelentős lépés a diagnosztikai eszközök beszerzése

Az idei év legjelentősebb fejlesztése a Röntgen, a CT, az MRI és a Mammográf diagnosztikai eszközpark modernizálása, korszerűsítése. A beruházás érinti az Irányító intézmény közvetlen és szakmai felügyelete alá tartozó kórházakat is. Egészségpolitikai döntést követően, Kormányzati támogatással a vármegye kórházaiban üzemelő és a 15 évesnél régebbi diagnosztikai berendezéseket új, modern, nagy tudásszintű diagnosztikai berendezésekre cserélik. Ebben a fejlesztési csomagban az Ózdi Almási Balogh Pál Kórházban 1 db CT, a Sátoraljaújhegyi Erzsébet Kórházban 1 db CT, a B.-A.-Z. Vármegyei Központi Kórházban és tagkórházaiban 2 db CT, 1 db 3T (Tesla) MRI, 2 db RTG-felvételi munkahely és 1 db Mammográf berendezés kerülnek üzembe helyezésre. Az edelényi Koch Róbert Kórházban az év folyamán az 1 db CT-berendezés és 1 db Mammográf készülék telepítése valósult meg. Az említett berendezések 2025. év utolsó hónapjától biztosítják a kórházak ellátási területén élő lakosság számára az elérhető, magasabb szintű egészségügyi diagnosztikai ellátást. A vármegye kórházainak egészségügyi diagnosztikai fejlesztése és a telepítés körülményeinek biztosítása idén csaknem 3 milliárd Ft-os Kormányzati támogatással valósul meg.

1601977 SZPONSORÁLT TARTALOM



Új lendület Miskolcon – a Zenit Cégcsoport bemutatja a Dongfeng és Voyah márkákat

Interjú Soós Tiborral, a Zenit Cégcsoport vezetőjével

A 28 éve működő Zenit Cégcsoport neve egyet jelent a megbízhatósággal és a fejlődéssel az autópiacon. A tavalyi év az IVECO márka fejlesztéséről szólt, az ideji pedig új fejezetet nyit: Miskolcon megnyílt a Dongfeng és Voyah márkakereskedés és szerviz, amely a kínai autóipar legújabb generációját hozza el a magyar vásárlóknak.

– Mi motiválta a Zenit Cégcsoportot abban, hogy új személyautó-márkával bővítse tevékenységét?

A Zenit mindig előrenéz. Az elmúlt években jelentősen átalakult az autópiacon, és ma már a kínai gyártók is komoly technológiai színvonalat képviselnek. A Dongfeng és a Voyah modellek modern, megbízható, jól felszerelt autók, amelyek mögött erős fejlesztési háttér áll. Úgy láttuk, hogy ez egy olyan irány, amellyel hosszú távon is érdemes számolni Magyarországon.

– Mit érdemes tudni ezekről a márkákról és típusokról?

A Voyah például hibrid hajtással és rendkívül kedvező fogyasztással működik: akár 1200-1500 kilométert is megtesz 50 liter üzemanyaggal, ami ma kiemelkedő teljesítmény. A kínai kínálat különlegessége az MHero, amely az amerikai Hummerhez hasonlítható – a „kisebbik” változata is 800 lóerős. Ez a modell nemcsak látványos, de technológiai szempontból is megmutatja, hol tart ma a kínai autógyártás. A

választék rendkívül széles: megtalálhatók benne a kompakt, városi elektromos modellek, SUV-ok, tágas, hétüléses egyterű családi autók, de akár négyajtós sportkupé, vagy pick-up is. Ami pedig különösen vonzó a vásárlók számára: minden modell esetében az alapár már tartalmazza a teljes maximális felszereltséget.

– Hogyan illeszkedik mindez a Zenit Cégcsoport stratégiájába?

Több mint negyedszázada dolgozunk azon, hogy teljes körű megoldást nyújtsunk partnereinknek. Nemcsak személyautókat értékesítünk, hanem tartós bérleti konstrukciókat kínálunk teherautókra, kamionokra, buszokra is. Emellett szervizszolgáltatásaink lefedik a teljes járműpalettát. A cél, hogy egy kézben tudjuk biztosítani a teljes flottakezelést – a kisautótól a nehézteherjárműig.

– Milyen jövőt lát ezekben a márkákban?

Egyre több ügyfél nyitott az új technológiák

felé, és ebben mi is hiszünk. A Dongfeng és a Voyah modellek nemcsak jó ár-érték arányt kínálnak, hanem 5 éves, 150 000 kilométeres gyári garanciát is, ami stabilitást ad a vásárlóknak. Az autók minősége meggyőző, a finanszírozás pedig kifejezetten kedvező, így biztosak vagyunk benne, hogy gyorsan megtalálják a helyüket a hazai piacon.

– Mit üzenne azoknak, akik még csak most hallanak erről a fejlesztésről?

Jöjjenek el, nézzék meg, próbálják ki! Aki beül egy Voyah-ba, annak lehet, hogy már az első kilométeren elfogy a kételye – az üzemanyag viszont sokáig nem.

A Zenit Cégcsoport ezzel az új nyitással ismét bizonyította, hogy a fejlődés és a minőség kéz a kézben jár. A Dongfeng és Voyah márkák megjelenése nemcsak Miskolcon, hanem az egész régió autópiacon új lendülettel töltheti meg – méghozzá 800 lóerős teljesítménnyel.

„A kamara erejét a vállalkozói közösség adja”

Interjú Bihall Tamással, a Borsod-Abaúj-Zemplén Vármegyei Kereskedelmi és Iparkamara elnökével



A jelenlegi, gazdasági kihívásokkal teli időszakban különösen felértékelődik a vállalkozások érdekvépviseletének szerepe. A Borsod-Abaúj-Zemplén Vármegyei Kereskedelmi és Iparkamara a „kamrai reneszánsz” jegyében a megújulás, az innováció, a tudásátadás és az együttműködés útját járja. Bihall Tamás elnök szerint a kamara ereje a közösségben, a vállalkozások összefogásában rejlik.

Most különösen izgalmas időszakot él a kamrai rendszer, hiszen a Magyar Kereskedelmi és Iparkamara egy évvel ezelőtt meghirdette a „kamrai reneszánsz” programját. Milyen lehetőségeket és feladatokat jelent ez a megújulás a területi kamarák számára?

Bonyolult időket élünk, nemcsak globálisan, hanem szűkebb pátriánkban, Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyében is. A gazdasági folyamatok nehézkessé, esetenként kiszámíthatatlanná váltak, ami hatalmas alkalmazkodóképességet kíván a vállalkozásoktól és a kamarától is. Egy évvel ezelőtt általános választások zajlottak a kamrai rendszerben, és Nagy Elek elnök úr a Magyar Kereskedelmi és Iparkamara (MKIK) élén meghirdette a „kamrai reneszánsz” programját. A reneszánsz szó megújulást, emberközpontúságot jelent, ami a kamrai értelmezésben a vállalkozások szerepének megerősítését, középpontba állítását célozza. A megújulás lényege – ahogy ezt mi a BOKIK-ban látjuk – az, hogy a kamarának új eszközökkel, programokkal és kommunikációs formákkal kell megszólítania a vállalkozásokat. A cél, hogy támogatást, tájékoztatást és iránymutatást adjunk a gazdaság szereplőinek, és ebben kulcsszerep jut a területi kamaráknak.

A „kamrai reneszánsz” célja ezek szerint a kamara és a vállalkozások kapcsolatának további erősítése. Mitől



Bihall Tamás, a BOKIK elnöke

Lehet vonzó és hiteles a kamara a helyi vállalkozások szemében?

Ki kell emelnem, hogy Borsod-Abaúj-Zemplénben stabil, jó alapokról indulunk. A BOKIK országosan is kiemelkedően teljesít a vállalkozásokkal való kapcsolattartásban, hiszen mi rendelkezünk – Pest vármegye után – a legtöbb önkéntes taggal. Jelenleg ebben a körben mintegy 1800 vállalkozással dolgozunk együtt, köztük egyéni vállalkozókkal, kis- és közepes vállalkozásokkal és több száz dolgozót foglalkoztató hazai tulajdonú és multinacionális cégekkel. Tavaly, a kamarai választásokat követően azt a célt tűztük ki az elnökséggel és a munkaszervezettel közösen, hogy évente legalább száz új vállalkozás csatlakozzon a BOKIK önkéntes tagjaihoz – és eddig sikerrel teljesítettük ezt a vállalást. A kamara vonzereje abban rejlik, hogy a vállalkozó nem egyedül, hanem egy olyan csapat tagjaként dolgozik, ahol a különböző ágazatok, cégnagyságok és piaci helyzetek ellenére közös célok és érdekek mentén haladunk. Ez a hálózat tapasztalatot, kapcsolatokat, háttérrel és hitelességet ad. A kamarai munka értéke nem mindig mérhető közvetlenül forintban, de ha a nap végén a vállalkozó mérleget készít, megtalálja az eredményeket többek között: a kevesebb adminisztrációban, a több üzleti információban, a hatékonyabb kapcsolatépítési lehetőségekben, vagy a fejlettebb szakképzésben, mesterképzésben. A kamara hitelességét pedig az biztosítja, ha vezetői a közösség érdekeit képviselik, nem egyéni célokat követnek. Mi a BOKIK-ban erre törekszünk elkötelezett tisztségviselőinkkel és felkészült kamarai munkatársainkkal. Miskolci székházunkban gyakran van telt ház, hiszen esetenként két-három rendezvényünk is zajlik párhuzamosan. Szeretjük, ha sok vállalkozó fordul meg nálunk, de nagy hangsúlyt fektetünk a céglátogatásokra is, amikor testközelből ismerhetjük meg a vállalkozások tevékenységét, gondolataikat, eredményeiket. A hitelességhez szorosan kapcsolódnak hagyományaink, történelmi gyökereink. Idén november 28-án, a Kamara Napján ünnepeljük jogelődünk, a Miskolci Kereskedelmi és Iparkamara alapításának 145. évfordulóját. Valljuk, hogy a múltunk fontos, a jövőt pedig a vállalkozókkal együtt írjuk.

Milyen gazdasági környezetben dolgoznak most a vármegye vállalkozásai?

A jelenlegi gazdasági helyzet leginkább a bizonytalansággal jellemezhető. Az exportpiacok beszűkültek, a rendelésállományok csökkennek, miközben a geopolitikai helyzet, az energiaárak és az infláció mind nehezítik a gazdaság működését. Ugyanakkor a vármegyei vállalkozások ellenálló képessége kiváló. A Covid-időszak után gyorsan vissza tudott pattanni a gazdaság, és az orosz-ukrán háború okozta újabb sokk ellenére sem beszélhetünk összeomlásról. A legtöbb ágazatban stagnálás vagy szerény növekedés figyelhető meg, ami ebben a helyzetben már eredmény. A munkaerőpiac továbbra is keresletvezérelt, a szakképzett munkaerőre minden területen nagy az igény. A vegyipar és a járműipar – amelyek a térség meghatározó iparágai – szintén kihívásokkal küzdenek, de

működőképességük stabil, több vállalkozás beruházásokat és fejlesztéseket is folytat.

Milyen partneri együttműködések segítik a térség gazdasági erejének növelését?

Kulcsfontosságú a Kormánnyal való együttműködés. Nagy Elek elnök úr és Orbán Viktor miniszterelnök úr idén májusban írták alá a „Kormány-kamara megállapodás 2025–2030” című dokumentumot, amely a partnerség folytatását és kiszélesítését rögzíti. Ennek eredményeként például a kamara javaslatára – ahogy már említettem – a Széchenyi-kártya-program kamatszintje 3 százalékra csökkent, ami jelentős segítség a vállalkozásoknak. A mi kamaránk szoros kapcsolatot ápol a kormányhivatallal, a vármegyei önkormányzattal, Miskolc városával, a települési önkormányzatokkal, valamint a helyi politikai és közéleti szereplőkkel. Ezek a partnerségek kézzelfoghatóan javítják a vállalkozások működési környezetét és bizalmi légkörét. Új – és országosan egyedülálló – kezdeményezésünk a „BOKIK Pont” megnyitása a Miskolci Egyetemen, amely a tudományos élet és az üzleti szféra együttműködését hivatott erősíteni. Fontosnak tartjuk továbbá, hogy a gazdaságon túl a kultúra, az oktatás, az egészségügy és a sport területein is aktív kapcsolatokat építsünk, mert a gazdasági siker alapja egy jól működő, tudatos közösség.

Milyen konkrét programokat valósít meg jelenleg a kamara a vármegyében a vállalkozások támogatása érdekében?

Kiemelt célunk a vállalkozói tudásba történő befektetés ösztönzése. Ennek része a duális szakképzés további erősítése, amit a kormányzat is támogat. Emellett fontosnak tartjuk az együttműködést a Miskolci Egyetemmel és a Miskolci Akadémiai Bizottsággal az innováció, a digitalizáció, a kutatás-fejlesztés terén. A BOKIK aktív szerepet vállal a Magyar Kereskedelmi és Iparkamara által 2024-ben útjára indított „Szövetségben a vállalkozókkal” elnevezésű vállalkozásfejlesztési programban, amelynek fókuszában a kkv-k versenyképességének javítása, és a gyengébb gazdasági és adóerejű területek felzárkózásának támogatása áll. A háttérrel az MKIK és a Kormány közötti együttműködés adja, és a program keretében évente közel ezer résztvevő számára nyújtunk friss ismereteket, jól hasznosítható szakmai tudást és új üzleti lehetőségeket. Ez a szám jól mutatja, hogy a vállalkozók körében nagyon népszerű ez a program.

Mindezek mellett – a legújabb kihívásokhoz alkalmazkodva – számos új kezdeményezést indított ebben az évben a kamara: a mesterséges intelligenciához kapcsolódó képzésektől kezdve, a Demján Sándor Tőkeprogramon keresztül – amely forrást kínál a vállalkozások fejlesztéséhez –, a Széchenyi-kártya-program hitelkamatainak 3 százalékra csökkentéséig. A cél, hogy minden vállalkozás felismerje: a tudás, a folyamatos tanulás, az innováció, a kutatás-fejlesztés és a mesterséges intelligencia alkalmazása ma már nem lehetőség, hanem a versenyképesség feltétele.

Tőkével a növekedésért

A Demján Sándor Tőkeprogram a vállalkozások partnere

A Demján Sándor Tőkeprogram a hazai kis- és középvállalkozások fejlesztését és növekedését segíti 100–200 millió forint közötti tőkebefektetés formájában. A program célja, hogy a tőkefinanszírozást a kkv-k számára is elérhetővé tegye, és biztonságos, kiszámítható hátteret adjon az innovációhoz, a fejlesztésekhez és a stabil növekedéshez. A program eddigi tapasztalatairól dr. Balog Ádámmal, a Magyar Kereskedelmi és Iparkamara alelnökével beszélgettünk.

– Miért volt szükség egy új finanszírozási formára?

A magyar vállalkozások hosszú ideig a hitelben látták a fejlődés egyetlen útját. Ez a forma biztonságos, de korlátos, a múlt eredményeit vizsgálja, miközben a jövő lehetőségeit sokszor nem tudja megfinanszírozni. A tőke ezzel szemben a jövőbe fektet: nem azt finanszírozza, ami már van, hanem azt, amivé egy vállalkozás válhat. A Demján Sándor Tőkeprogram ezt a szemléletet képviseli, és olyan cégeknek kínál új lehetőséget, amelyek már stabil működéssel és világos növekedési tervvel rendelkeznek, és ehhez nyitottak a tőkebevonásra, mint új megoldásra.

– Hogyan fogadják a hazai vállalkozások a tőkeprogramot?

Eleinte volt óvatosság, érthetően, hiszen a tőke más gondolkodást igényel. Mostanra viszont több mint 2000 vállalkozás érdeklődött a program iránt, és egyre nagyobb az igény arra, hogy a fejlesztéseket hosszabb távú, stabil forrásra alapozzák. A visszajelzések alapján a cégek értékelik, hogy ez a konstrukció kiszámítható keretek között, átlátható feltételekkel kínál lehetőséget a növekedésre.

– Mitől más ez a program, mint egy klasszikus befektető?

A program célja nem a tulajdonosi befolyás megszerzése, hanem a vállalkozás fejlesztési céljainak támogatása. A tőke bevonása mellett a vállalkozás megtartja szakmai és irányítási függetlenségét. Olyan finanszírozási eszközről van szó, amely erősíti a cég működési stabilitását, és lehetőséget ad új növekedési irányok megvalósítására – legyen szó piacbővítésről, technológiai fejlesztésről, kapacitásnövelésről vagy zöldberuházásról. A hangsúly a fenntartható növekedésen és a vállalkozások értékének hosszú távú erősítésén van.

– Hol tart most a program?

A Demján Sándor Tőkeprogramban eddig 115 befektetési döntés született, több mint 23 milliárd forint értékben. A befektetések számos ágazatot érintenek, az élelmiszeripartól, feldolgozóiparon, technológiai fejlesztéseken, egészségügyi szolgáltatásokon át egészen a turizmusig. A projektek jól mutatják, hogy a tőkefinanszírozás több ágazatban is képes új lendületet adni a fejlesztéseknek, és hozzájárulni a hazai kkv-k stabil növekedéséhez.

– Hogyan látja a tőke szerepét a jövőben?

A tőke a következő években a vállalkozások fejlődésének egyre fontosabb eszközévé válhat.

Akkor működik jól, ha illeszkedik a cég stratégiájához, és akár más finanszírozási eszközökkel, például hitellel, kombinálva lehetőséget ad nagyobb fejlesztési célok megvalósítására is. A Demján Sándor Tőkeprogram célja, hogy ebben a folyamatban támogassa a hazai vállalkozásokat, hogy megismerjék a tőkefinanszírozás lehetőségeit, és magabiztosan éljenek a tőke nyújtotta lehetőségekkel a növekedésük érdekében.

MÓDOSULT A DEMJÁN SÁNDOR TŐKEPROGRAM

Lapzártnkat követően jelentek meg a Demján Sándor Tőkeprogrammal kapcsolatos következő módosítások:

- a maximális befektetési összeg **200 millió forintról 400 millió forintra** emelkedett,
- új iparág, a **kereskedelem** is bekerült a támogatható körbe,
- **bővült a felhasználási célok** köre.

Bővebb információ: demjantokeprogram.hu



Kézzelfogható tőke kamarai segítséggel

A március elején indult Demján Sándor Tőkeprogram (DSTP) pályázatainak szakmai bírálata során fontos szerep jut a területi kamaráknak is. Dudás Tibornéval, a BOKIK titkárával a tőkeprogramhoz kapcsolódó kamarai feladatokról beszélgettünk. A nyertes cégek vezetőit pedig arról kérdeztük, miért választották a DSTP-t, és milyen segítséget jelent számukra ez a tőkeinjekció?

A DSTP által kínált finanszírozási lehetőséget a Magyarországon bejegyzett mikro-, kis- és közepes vállalkozások vehetik igénybe. Milyen az érdeklődés a program iránt vármegyénkben?

Élénk vállalkozói érdeklődés kíséri a tőkeprogramot, és örömmel számolhatok be arról, hogy vármegyénkben már 12 vállalkozás nyújtotta be pályázatát. Ezeknek a projekteknek a tárgya többnyire eszközbeszerzés, kapacitásbővítés, digitális infrastruktúra és IT-fejlesztés. Szeretném kiemelni, hogy két nyertesünk már van: a miskolci székhelyű Pannon Erőműépítő Kft. és a borsodszentgyörgyi PI-PI Kft. vezetői már alá is írták a Befektetési és Szindikátusi Szerződést az Alapkezelővel. A két cég esetében a kihelyezett tőkejuttatás összege összesen közel 400 millió forint.

Mi a konkrét feladata a területi kamaráknak, esetünkben a BOKIK-nak a pályázati folyamatban?

Mi közvetítőként működünk a pályázók és az MKIK Alapkezelő társasága között. Biztosítjuk, hogy a pályázók megfelelően informáltak legyenek a program követelményeiről és lehetőségeiről, emellett – igény szerint – segítjük a pályázókat a szükséges dokumentációk összeállításában, hogy azok megfeleljenek a program elvárásainak. De a mi felelősségünk az is, hogy egy – meghatározott szempontrendszer szerint – jellemzést készítsünk a pályázóról, és ezt a helyi gazdasági környezetből származó információt átadjuk az Alapkezelőnek. Ez a nagy körültekintéssel elkészített szakmai anyag segíti az Alapkezelő befektetési dönté-



seinek optimalizálását, és nem mellesleg a pontozási rendszerben 30 százalékos súllyal bír.

Ezek szerint a szakmai bírálatot részben a területi kamara, részben pedig az Alapkezelő végzi?

Igen, a szakmai értékelés két nagy szakaszra, illetve területre osztható: az első a már említett területi kamarai döntéshozatal, a másik az Alapkezelői scoring rendszer (hitelbírálat) üzleti és szakmai értékelései. Súlyozását tekintve ez az utóbbi a teljes folyamat 70 százalékát jelenti. A két szakasz közötti különbség az, hogy a területi kamarai értékelés kizárólag szubjektív szempontokra épít, az alapkezelői értékelés viszont a konkrét, számszerűsíthető üzleti (a pályázók üzleti, pénzügyi, beruházási) szempontokat vizsgálja. De szeretném ismét hangsúlyozni, hogy az üzleti értékelések mellett, a teljes döntéshozatali folyamat fontos eleme a kamarai szubjektív értékelési rendszer.

BEMUTATJUK A NYERTESEKET

PI-PI Baromfifeldolgozó Kft.

„Cégünk kis családi vállalkozásként indult Borsodszentgyörgyön, több mint 25 évvel ezelőtt. Kezdetben kiskereskedelmi értékesítésre összpontosítva történt a termelés, majd a működés vágóhídi vágásra is kiterjedt, ami jelenleg az egyedüli termelési forma – kezdte a bemutatkozást Zámbo Rita operatív igazgató, aki annak az új, lendületes vezetői csapatnak a résztulajdonosa, akik 2024 októberében vásárolták meg a vállalkozást. Elmondta, partnereik túlnyomórészt az észak-magyarországi régióban találhatóak, de jól működő budapesti üzleti kapcsolatokkal is rendelkeznek. Céljuk a stabilitás megőrzése mellett a piacbővítés és a termékfejlesztés. „A jelenlegi hűtési-fagyasztási rendszerünk kapacitása korlátozott, gyakran meghibásodik, ilyen módon a tervezett fejlesztéseink nem valósíthatók meg. A növekedés feltétele új, nagyobb teljesítményű, energiahatékony hűtőrendszer telepítésére, ami a hosszú távú versenyképesség alapja” – mondta az igazgató. A Demján Sándor Tőkeprogramra a céggel kapcsolatban álló pénzügyi szakember hívta fel a figyelmet, és azért pályáztak, mert az ismert pénzügyi lehetőségek közül ez terhelte legkevésbé a cég likviditását. „A program segítségével tervezett beruházásunk közvetlenül a termelési folyamat hatékonyságát és a cég fenntartható működését biztosítja majd. A kapacitásbővítés közvetlenül követhető majd az árbevétel növekedésében, mivel a napi vágások és fagyasztási ciklusok száma nő, míg a költségek

aránya kisebb mértékben emelkedik, javítva ezzel a fajlagos költségszerkezetet és a nyereséget.”

Pannon Erőműépítő Kft.

„Finanszírozási formát kerestünk a jövőbeni terveink megvalósításához, és a gazdaságfejlesztési hírek, szakmai fórumok böngészése során bukkantunk a Demján Sándor Tőkeprogram nyújtotta lehetőségre” – avatott be a döntés hátterébe Tóth Viktor, a miskolci székhelyű vállalkozás ügyvezetője. Hozzátette: „a program célkitűzései – különösen a hazai kis- és középvállalkozások növekedésének támogatása – összhangban álltak saját üzleti stratégiánkkal. A DSTP által kínált tőkealapú finanszírozás lehetőséget biztosít arra, hogy növekedési céljainkat stabil pénzügyi háttérrel valósítsuk meg, miközben megőrizzük vállalkozásunk stratégiai önállóságát.” „Cégünk erőművek tervezésével, engedélyeztetésével, megvalósíthatósági tanulmányaik elkészítésével, illetve erőmű beruházások kivitelezésével foglalkozik. A tőkeprogram keretében tervezett projektünk egy napelempark megvásárlása, melynél jövőbeni lehetőség lehet energiatárolók telepítése. Társaságunk a következő években olyan növekedést szeretne elérni, amellyel elmondhatja, hogy tervezési szolgáltatásával és megvalósított beruházásaival Magyarország éves »zöld« villamosenergia termeléséhez jelentős mértékben hozzájárul.”

Mesterséges intelligencia: a vállalkozások új versenyelőnye

Palkovics László: Az MI ma már rendkívül hatékony üzleti eszköz a cégek számára



lódhatnak azoknak az innovatív megoldásoknak a fejlesztésébe és tesztelésébe, amelyeket a város használni fog, így teremtve valós üzleti lehetőségeket számukra.

Kormánybiztos úr szinte naponta találkozik a különböző rendezvényeken a vállalkozások képviselőivel. Tapasztalatai szerint a vállalkozók tartanak az MI-től?

A vállalkozók nem magától a technológiától tartanak, hanem inkább attól, hogy lemaradnak a versenyben. Látják, hogy a világ ebbe az irányba halad, de sokan még nem tudják pontosan, hogyan tudnák az MI-t a saját cégükben hasznosítani. A mi feladatunk, hogy ezt a bizonytalanságot eloszlassuk, megmutassuk a gyakorlati példákat, és biztosítsuk a tudást az első lépések megtételéhez.

A mesterséges intelligencia ma már nem jövőkép, hanem versenyelőny. Azok a vállalkozások, amelyek időben felismerik az MI-ben rejlő lehetőségeket, hatékonyabbá tehetik folyamataikat, csökkenthetik költségeiket, és új piacokat nyithatnak meg. A legnagyobb kockázat már nem a befektetés, hanem a tétlenség – nyilatkozta Palkovics László mesterséges intelligenciáért felelős kormánybiztos. A szakértővel Miskolc MI-mintaváros státuszáról, valamint a vállalkozások és az MI kapcsolatáról beszélgettünk.

Miskolc lett Magyarország első mesterséges-intelligencia (MI) mintavárosa. Mit jelent pontosan a „mintaváros” státusz – milyen előnyökkel, lehetőségekkel jár ez vármegyeszékhelyünk és az itt élők számára?

A „mintaváros” státusz sokkal több egy hangzatos címnél; ez egy élő, működő laboratóriumot jelent. Miskolc egy olyan valós tesztkörnyezetté válik, ahol az MI-alapú megoldásokat a gyakorlatban, a mindennapi életben próbálhatjuk ki és tökéletesíthetjük. A miskolciak számára ez konkrét, kézzelfogható előnyöket jelent: egy intelligens közlekedésirányítási rendszer csökkentheti a dugókat, egy okos közvilágítási hálózat energiát takaríthat meg, és általánosságban javulhat a városüzemeltetés hatékonysága és a közbiztonság. A cél egy kényelmesebb, biztonságosabb és fenntarthatóbb városi környezet, azaz a miskolciak életminőségének javítása.

Hogyan kapcsolódhatnak ehhez a projekthez a helyi vállalkozások?

Ez a program egyedülálló lehetőséget teremt a helyi vállalkozások számára, mivel a város maga válik egy új piaccá. A mintavárosi projektek megvalósításához szükség van helyi fejlesztőkre, rendszerintegrátorokra és szolgáltatókra. A Miskolci Egyetemmel szoros együttműködésben a helyi KKV-k bekapcso-

Megtétele szerint hazánkban milyen iparágakban várható a leggyorsabb fejlődés a mesterséges intelligencia alkalmazása területén a következő években?

A magyar gazdaság erősségeire fókuszálunk. A leggyorsabb fejlődés egyértelműen a járműipar és a gyártás területén várható, ahol az Ipar 4.0 megoldásai kulcsfontosságúak. Emellett kiemelt terület az egészségügy, főként a diagnosztika forradalmasítása, valamint az agrárium, ahol a precíziós gazdálkodás révén növelhető a hatékonyság.

Nemzetközi összehasonlításban hol helyezkedik el hazánk az európai és a globális MI-fejlesztések versenyében?

A méretünkhöz és a gazdasági erőnkhöz képest Magyarország jól pozicionált. A magyar mérnöki és matematikai tudás világszínvonalú, ami kiváló alapot ad ahhoz, hogy bizonyos niche területeken (rés piacokon) komoly nemzetközi sikereket érjünk el.

Megosztaná olvasóinkkal, milyen hosszú távú célokat fogalmaz meg a kormányzati MI-stratégia 2030-ig?

A stratégia ambiciózus, de reális célokat tűz ki. A legfontosabbak, hogy az MI járuljon hozzá a GDP növekedéséhez, növelje a

magyar gazdaság versenyképességét, és jelentősen fejlesszük a munkavállalók digitális és MI-készségeit. Célunk továbbá, hogy Magyarország a régió vezető MI-hatalmává váljon, és az államigazgatásban is széles körben alkalmazzuk az MI-t a hatékonyság javítása érdekében.

Mit tanácsolna azoknak a vállalkozóknak, akik most még bizonytalanok abban, hogy érdemes-e MI-be fektetni?

Azt tanácsolom, hogy ne a technológiába, hanem a megoldásba fektessenek. Ne azt a kérdést tegyék fel, hogy „hogyan használhatnék MI-t?“, hanem azt, hogy „mi a cégem legnagyobb problémája, amit adatokkal és intelligens automatizálással meg lehetne oldani?“. Kezdjék kicsiben, azonosítsanak egy konkrét folyamatot! Az MI ma már egy rendkívül hatékony üzleti eszköz. A legnagyobb kockázat ma már nem a befektetés, hanem a tétlenség.

A járműipar átrendeződését vármegyénk is megérzi

A magyar gazdaságot 2025-ben is a feldolgozóipari termékek iránti keresletcsökkenés, illetve a járműipar – és a beszállító cégek – termékei iránt tapasztalható keresleti átrendeződés befolyásolja. Vármegyénk feldolgozóipari teljesítménye elmaradt a korábbtól, mindez pedig már a munkaerőpiacra is hatással van – áll a Központi Statisztikai Hivatal legfrissebb – a Borsod-Abaúj-Zemplén Vármegyei Kereskedelmi és Iparkamara megbízásából készített – elemzésében.

Gazdasági teljesítmény

Borsod-Abaúj-Zemplén vármegye gazdasági teljesítménye 2023-ban már második éve csökkent jelentős mértékben, így országos szintű pozíciója az egy évtizeddel korábbi szintekre esett vissza. A bruttó hazai termék nagysága az országos érték 4,1%-a, 3097 milliárd forint volt. Az egy főre jutó bruttó hazai termék értéke 5,0 millió forintot tett ki, ami a 6. legalacsonyabb volt a vármegyék és a főváros rangsorában. A 7,8 millió forintot kitevő országos átlag 64%-a volt a vármegyei érték, miközben 2021-ben még annak 73%-át tette ki. A koronavírus-járvány során Borsod-Abaúj-Zemplén az országosnál jobban meg tudta őrizni korábbi teljesítményét, így 2021-ben minden szomszédos vármegyénél magasabb volt az egy főre eső bruttó hazai termék, azóta azonban Heves és Hajdú-Bihar visszaelőzte a legészakibb magyar vármegyét.

2023-ban 2679 milliárd forint bruttó hozzáadott értéket állítottak elő Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyében, amelynek 46 százalékát a termelőágak adták, meghaladva az egyharmadot kitevő országos arányt. A feldolgozóipari kibocsátás 31 százalékos aránya megegyezett a 10 évvel korábbi értékkel, miközben 2017-es és 2018-as csúcserőtelkek során 40 százalékot tett ki. A szolgáltató szektor 54 százalékos részarányából a közigazgatás, oktatás, egészségügyi szolgáltatás ágcsoportok már 20, a kereskedelem, szállítás és raktározás, vendéglátás 18 százalékos súlyt képviseltek, emellett még az üzleti szolgáltatások (7,7százalék) és az ingatlanügyletek aránya (7,4%) volt jelentős.

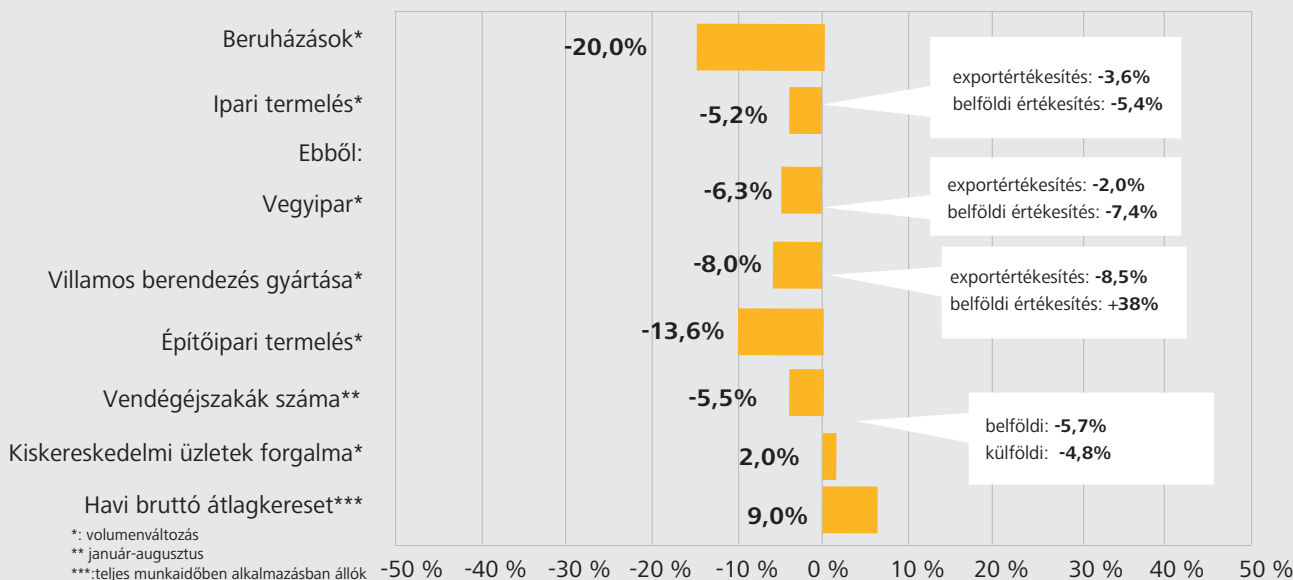
Vállalkozási környezet

Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyében 2025 augusztusának zárónapján 75 ezer vállalkozást tartottak nyilván, közel ugyanannyit (-0,8%), mint egy évvel korábban. Ezer lakosra az országosnál 66-tal kevesebb, 123 vállalkozás jutott.

A regisztrált vállalkozások száma 2022 közepe óta – hasonlóan az országos tendenciához – lassú csökkenést mutat, és az eltelt idő alatt közel 3,5 ezerrel lett kevesebb. 2024-ben nagyobb visszaesés egyrészt márciusban történt, mikor egy hónap alatt mintegy 700 adószámmal rendelkező magánszemély került ki a nyilvántartásból elsősorban adminisztratív okok⁽¹⁾ miatt, másrészt az év utolsó hónapjában, mikor többen befejezték a vállalkozásukat. 2025 első hét hónapjában stagnált a vállalko-

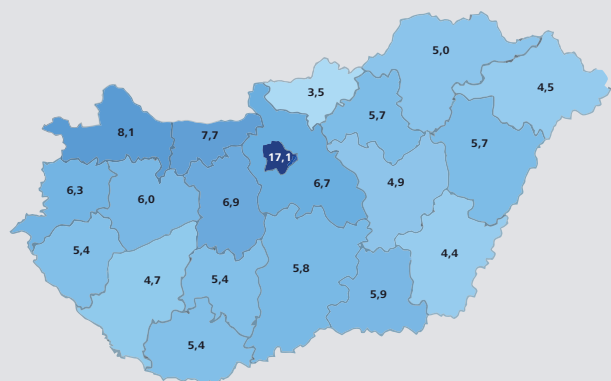
A főbb gazdasági mutatók változása Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyében

Változás 2025. I./2024. I.



(1) Módszertani váltás: 2024 márciusától azok az adóalany-nyilvántartásban technikai megszűnt (tevékenységük megszűnt, de még nem teljesítették valamennyi adókötelezettségüket) státusszal szereplő adószámmal rendelkező magánszemélyek (GFO = 233), egyéb önálló vállalkozók (GFO = 232) valamint háztartások (GFO = 961) a GSZR-ben a korábbi élő helyett megszűnt állapotukkal kerülnek rögzítésre.

Az egy főre jutó bruttó hazai termék, 2023
(millió Ft; országos átlag: 7,8)



Forrás: KSH

zások száma, mindössze augusztusban történt kisebb mértékű csökkenés.

2025 augusztusában, a többi vármegyéhez hasonlóan, a regisztrált vállalkozások többsége önálló vállalkozó volt (77%). Számuk az előző év azonos időszakához képest nem változott, míg a társas vállalkozásoké 2,8%-kal, közel 500 szervezettel csökkent. Élénkült kissé a vállalkozói kedv, 2025 január-augusztusban az előző év azonos időszakához képest 6,6%-kal több, összesen 3,5 ezer újonnan alakult vállalkozást jegyeztek be, miközben a megszűnések száma nem változott, 3,6 ezer vállalkozás fejezte be a tevékenységét az év első 8 hónapjában.

Nemzetgazdasági ágakon belül⁽²⁾ a legtöbb társas vállalkozást a kereskedelemben (21%) tartották nyilván, jelentős arányt képviseltek még építőipari (16%), a tudományos és műszaki tevékenységet (pl. szakértői, tanácsadói vagy mérnöki szolgáltatást) folytató (14%), valamint a feldolgozóipari (9,6%) gazdasági szervezetek is. Az önálló vállalkozók közül minden harmadik mezőgazdasági tevékenységet folytatott, 95%-uk mint adószámmal rendelkező magánszemély. Ingatlanügyletekkel, főként bérbeadással minden tizedik foglalkozott. Összességében a főbb nemzetgazdasági ágak közül egy év alatt jelentősebb csökkenés a mezőgazdasági és az ingatlanügyletekkel foglalkozó vállalkozások számában következett be, főként adminisztratív változások miatt, számottevő növekedés az egyéb szolgáltatások területén és a kereskedelemben mutatkozott.

Árbevételük alapján az ország ötszáz legnagyobb vállalkozása között borsodi székhellyel 7 részvénytársaságot és 16 korlátolt felelősségű társaságot találunk. Ezen 23, az előző évinél hárommal több szervezet a TOP 500 árbevételéből 5,3, létszámából 6,4%-kal részesedett, mellyel Borsod-Abaúj-Zemplén a főváros és a vármegyék sorrendjében bevétele alapján az előkelő 3., foglalkoztatotti létszáma szerint a 4. helyen szerepel.

A vármegyén belül az árbevétel szempontjából kiemelt vállalkozások a vármegyeszékhelyre koncentrálnak, a száz legnagyobb vállalkozásból 41 található itt. E szervezetek tették ki a TOP 100 vállalkozások árbevételének 31, létszámának 37%-át. Miskolcon kívül még további 23 település érintett, közülük

Tiszaújvárosban (13 db) és Kazincbarcikán (9 db) fordult elő jelentősebb számú kiemelt szervezet. Főtevékenységük alapján a legnagyobbak közé sorolt vármegyei vállalkozások közel fele a feldolgozóiparban, azon belül is a vegyiparban, a fémiparban és a közúti járműalkatrész-gyártásban tevékenykedett.

Beruházások⁽³⁾

A Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyei székhelyű gazdasági szervezetek 2024-ben 567 milliárd forint értékű fejlesztést hajtottak végre, összehasonlító áron 2,9%-kal kevesebbet, mint az előző évben (országosan 15%-os visszaesést lehetett tapasztalni), így területi összehasonlításban a kisebb csökkenést mutató vármegyék között helyezkedett el.

2025 I. félévében nem történt kedvező változás, a Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyei székhelyű gazdasági szervezetek 190 milliárd forint értékű új beruházást hajtottak végre, ami összehasonlító áron ötödével kevesebb, mint az előző év azonos időszakában (országosan 9,6% volt a csökkenés mértéke). Ezzel a vármegye a térségi rangsor alsó harmadában található. Az egy lakosra jutó beruházási érték a hazai átlag 62%-át, 310 ezer forintot ért el, és ezzel a főváros és a vármegyék rangsorában – az egy évvel korábbihoz képest hat helyezést rontva – Borsod-Abaúj-Zemplén a 11. helyet foglalta el.

A fejlesztési források 57%-át felhasználó feldolgozóipar összehasonlító áron 29%-kal kevesebbet fordított beruházásokra, mint egy évvel korábban. Ezen belül a vegyipar-területén a legnagyobb értékű tárgyeszköz-befektetések. A feldolgozóipart az energiaipar követte 7,6%-os részesedéssel, ahol 36%-kal maradt el a volumen az egy évvel korábbtól. A harmadik legnagyobb beruházó területnek számít a művészet és szabadidő beruházásai közel 1,8-szeresére bővültek.

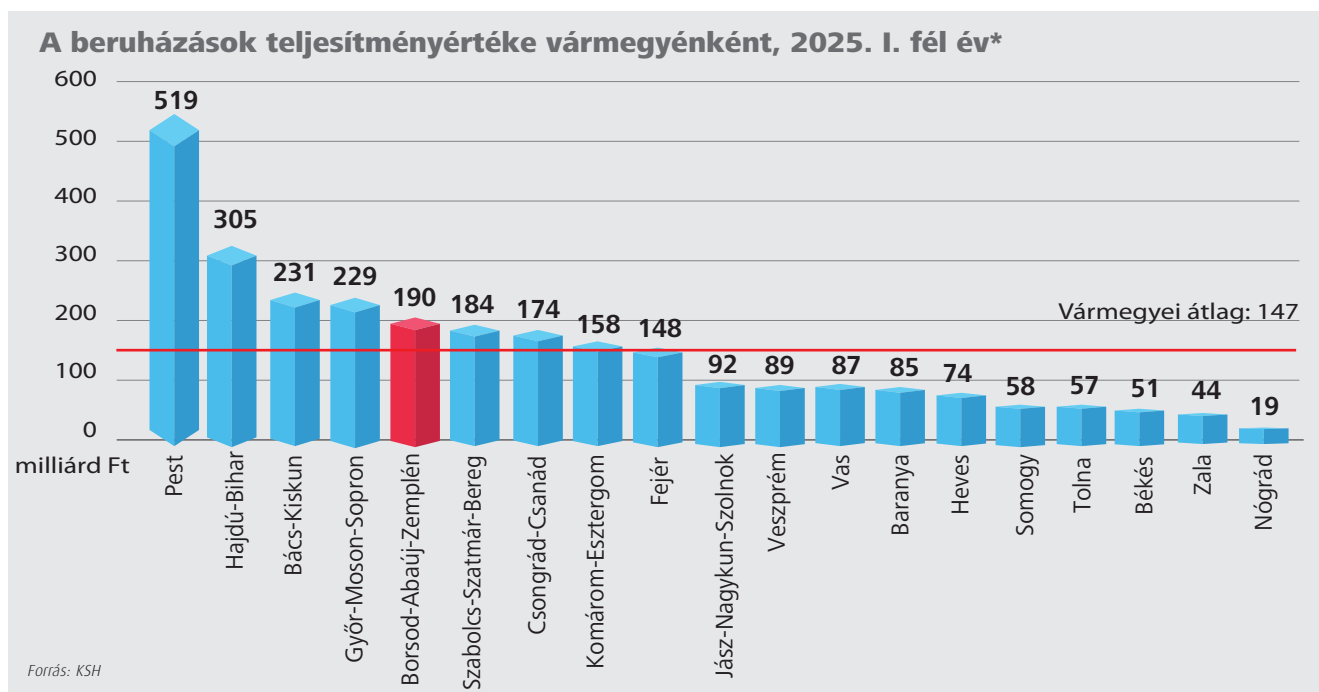
Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyében, 2025 első hat hónapjában, a korszerűsítésre szánt összegeknek megközelítőleg egyaránt egyharmados hányadát tették ki az épületek, építmények, az importból származó gépek, berendezések, járművek és a belföldi beszerzésű gépek, berendezések, járművek. Az épületekre, egyéb építményekre 36, a belföldi beszerzésű gépekre, berendezésekre, járművekre 14, míg az importból származókra 5,6%-kal kevesebb fejlesztési összeget fordítottak, mint egy évvel korábban.

Ipar

2024-ben 5,7%-kal csökkent a kibocsátás a négy főnél többet foglalkoztató ipari vállalkozások Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyei telephelyein. Bár 2024 utolsó három hónapjában átmenetileg bővülés jellemezte a vármegyei ipart, a teljesítmény hanyatlása 2025 I. félévében ismét visszatért, a termelés volumene 5,1%-kal – az országos 3,8%-os csökkenésnél nagyobb mértékben – maradt el az előző év azonos időszakától. A termelés a legnagyobb mértékben februárban (-6,7%) csökkent. 2025 első hat hónapjában a vármegye 2244 milliárd forint értékű kibocsátása az országos ipari termelés 8,3%-át adta. Az egy lakosra jutó ipari termelés 3,7 millió forintot tett ki a vármegyében, amely 30%-kal meghaladta az országos átlagot.

(2) TEAOR'08 szerint.

(3) Az adatok évközi adatgyűjtésből származnak, a szervezetek beruházásait székhely szerint tartalmazzák, függetlenül a beruházás helyétől, és a 4 főnél többet foglalkoztató vállalkozásokra, létszámnagyságtól függetlenül a költségvetési szervekre és a kijelölt nonprofit szervezetekre vonatkoznak. Előzetes adatok.



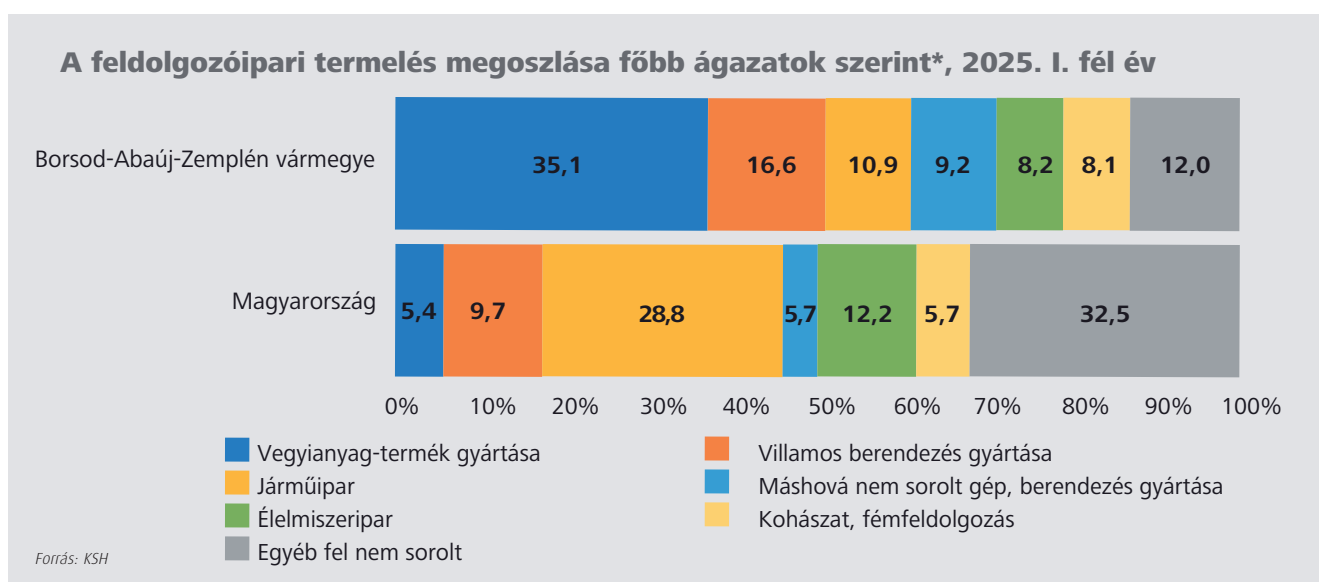
* Budapest nélkül. Előzetes adatok.

A vármegyék és a főváros rangsorában ezzel az értékkel – az egy évvel korábbihoz képest egy helyezést rontva – Borsod-Abaúj-Zemplén a 7. helyen állt.

A 49 főnél többet foglalkoztató vármegyei székhelyű ipari vállalkozások ipari termelési értéke (víz- és hulladékgyártás nélkül) 5,2%-kal maradt alatta az előző év azonos időszaki értéknek 2025 I. félévében. Az értékesítések 4,1%-os csökkenéséhez mind a hazai eladások (-5,4%), mind az exportértékesítések (-3,6%) hozzájárultak.

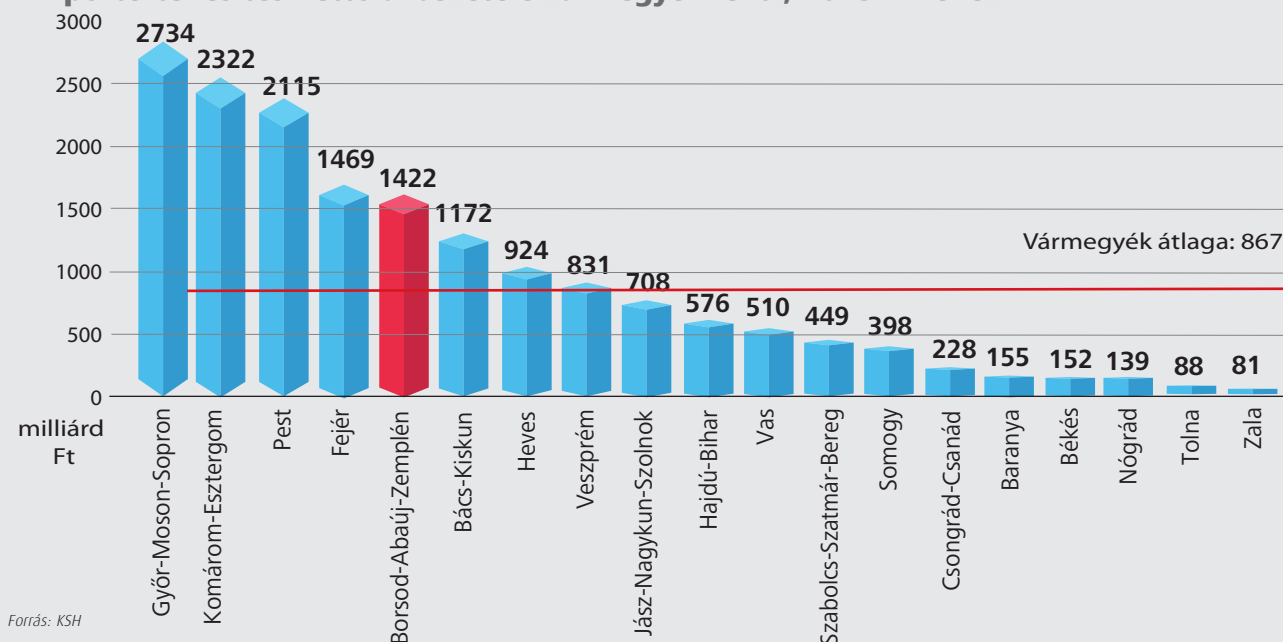
A bizonytalan globális ellátási láncok szinte minden jelentős vármegyei iparág csökkenő teljesítményében visszaköszöttek. A vármegyei feldolgozóipari produktum több mint harmadát kitevő vegyianyag-termék gyártása ágazat termelése 6,3%-kal csökkent. Kedvező változásra utalhat az, hogy az ágazat kulcsszerep-

elői kapacitásbővítő beruházásokat folytatnak a 2025-ös és 2026-os évben. A vegyianyag-termék gyártása 3,6%-kal mérséklődő értékesítéseit elsősorban a hazai eladások 7,4%-os csökkenése okozta, míg a nagyobb részarányú exportértékesítések volumene 2,0%-kal mérséklődött. A vármegyei ipar exportértéke (1422 milliárd forint) az összes értékesítés 73%-át adta valamivel a hazai átlag (70%) feletti részaránnyal. A villamos berendezés gyártása ágazat termelése 8,0%-kal esett vissza, a döntően exportorientált iparág külkereskedelme 8,5%-kal csökkent az előző évhez képest. Az exportra termelő gépipar ágazatcsoportban csupán a járműgyártás termelése emelkedett, a növekedés 1,0%-ot tett ki. A termelés a kiegyensúlyozottabb hazai-külföldi értékesítési szerkezettel bíró kohászat, fémfeldolgozásban 3,1%-kal bővült, míg az élelmiszeriparban 0,9%-kal csökkent.



*A 49 főnél többet foglalkoztató vármegyei székhelyű ipari vállalkozások adatai alapján.

Exportértékesítés nettó árbevétele vármegyénként*, 2025. I. fél év



*A 49 főnél többet foglalkoztató vármegyei székhelyű ipari vállalkozások adatai alapján. Budapest nélkül.

Építőipar, lakásépítések

A Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyei székhelyű építőipari vállalkozások 2024. évi termelési értéke 192 milliárd forint volt, ami összehasonlító áron – az országos szintű 3,9%-os csökkenésnél nagyobb mértékben – 5,4%-kal maradt el az egy évvel korábbtól. Építményfőcsoportok szerint a termelés mérséklődését a kibocsátás 55%-át adó épületépítések 10%-os volumencsökkenése okozta.

2025 I. félévében a nemzetgazdasági ág 78 milliárd forintos termelési értéke összehasonlító áron 14%-kal elmaradt az egy évvel korábbtól. Ezzel területi összehasonlításban Borsod-Abaúj-Zemplén a nagyobb visszaesést mutató vármegyék közé tartozott. Az egy lakosra jutó termelési érték 128 ezer forintot tett ki a vármegyében, ami a hazai átlag 64%-át, a vármegyék átlagának pedig felét érte el. E mutató alapján a főváros és a vármegyék rangsorában – az egy évvel korábbihoz képest egy helyezést rontva – Borsod-Abaúj-Zemplén a 13. helyet foglalta el.

2025 első hat hónapjában a termelés visszaesését a kibocsátás 54%-át adó épületépítések 25%-os volumencsökkenése okozta. Az építőipari ágazatokat tekintve a kibocsátás volumene az épületek építése ágazatban 24, a speciális szaképítésnél 13%-kal maradt el az előző év azonos időszakától, ugyanakkor az egyéb építmények építésénél 5,7%-os bővülés történt. A vármegyei székhelyű építőipar teljesítményének héttizedét az 5–49 főt alkalmazó vállalkozások adták.

2025 I. félévében a vállalkozások által megkötött új szerződések volumene ötödével elmaradt az előző év azonos félévétől. Az időszak végi szerződésállomány nagysága ugyanakkor nőtt: a június végi 17 milliárd forintot kitevő rendelésállomány összehasonlító áron 1,3-szerese volt az egy évvel korábbinak.

2024-ben mindössze 100 lakás kapott használatbavételi engedélyt, ezzel több évtizede nem tapasztalt szintre esett vissza a lakásépítések száma a vármegyében. A vármegyeszékhelyen,

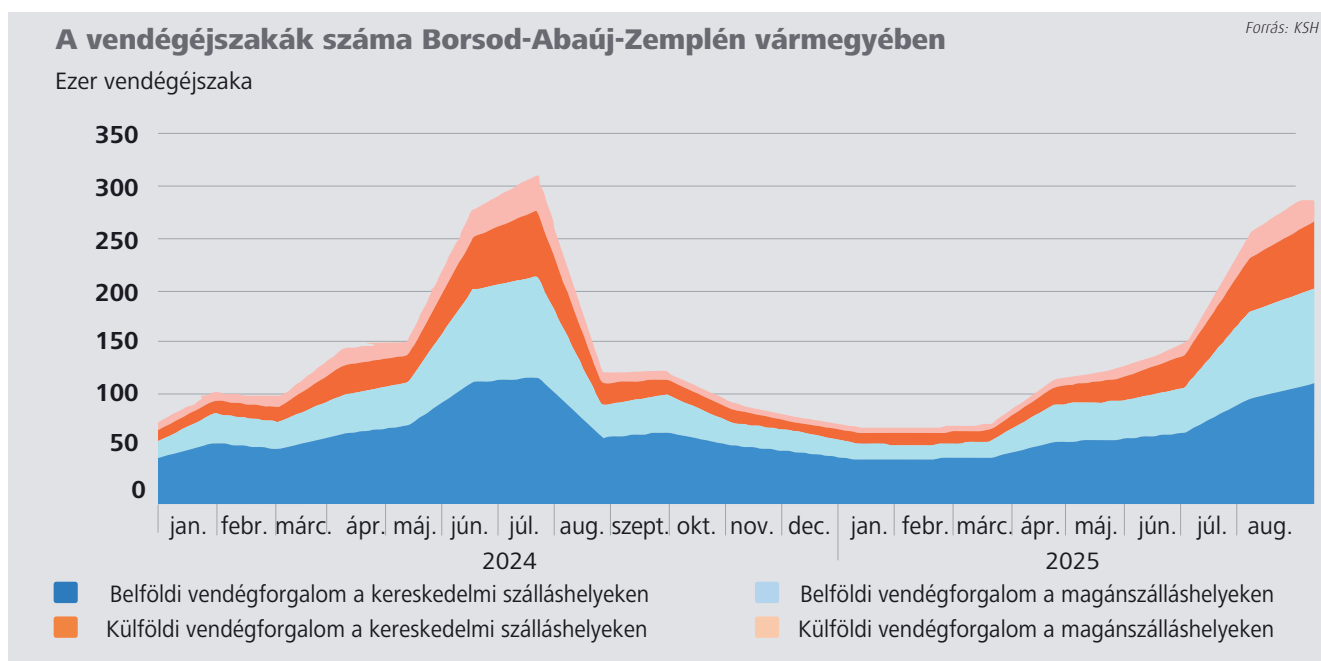
a községekben és a városokban is kevesebb lakás épült az egy évvel korábbihoz képest, a legnagyobb visszaesés (84%-os) Miskolcon volt tapasztalható. 2025 I. félévében továbbra is kedvezőtlen folyamatok érvényesültek, az egy évvel korábbi 31-ről 18-ra csökkent a használatbavételek száma. 8 lakás Miskolcon, 4 kisebb városokban, 6 pedig községekben épült. Az előzetes adatok alapján a tízezer lakosra jutó épített lakások száma (0,3) területi összehasonlításban Borsod-Abaúj-Zemplénben volt a legalacsonyabb, a szintén kedvezőtlen országos érték ennek több mint 18-szorosát tette ki.

Az elkészült lakások 89%-át természetes személyek, 11%-át vállalkozások építették. 16 lakás saját használatra, 2 értékesítési céllal épült. Valamennyi lakást családi házas formában adták át. A 2025 I. félévében kiadott engedélyek és egyszerű bejelentések alapján építendő lakások száma (81) több mint negyedével esett vissza az előző év azonos időszakához képest. A beadott kérelmek 81%-a egy lakásos, 19%-a többlakásos lakóépület építésére irányult.

Turizmus, kiskereskedelem

Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyében ez év júliusában 189 kereskedelmi szálláshely üzemelt, melyből 54 volt a szálloda és 71 a panzió. A kiadható szobák száma kismértékben csökkent, a férőhelyeké ugyanakkor 5,3%-kal nőtt. A magán- és egyéb szálláshelyeken további 16,8 ezer, az előző évinél 2,1%-kal több férőhely várta az ideérkezőket.

Az év első nyolc hónapjában a vármegye kereskedelmi és magán szálláshelyeit 496 ezer vendég kereste fel, akik együttesen 1 millió 150 ezer vendégéjszakát tölthettek el. A vendégek száma 5,3 a vendégéjszakáké 5,5%-kal volt kevesebb, mint az előző év azonos időszakában. Ezzel a vármegye turizmusa nem követte a bővülő országos trendet. A csökkenés mind a külföldi, mind a hazai vendégforgalmat érintette. A vendégéjszakák 74%-át kitevő belföldi fogalom 5,7, a külföldi 4,8%-kal



esett vissza. A csökkenés a szállástípusok szerint is észrevehető, bár a kereskedelmi szálláshelyeken a külföldiek csökkenő vendégszám (-5,5%) mellett 2,0%-kal több éjszakára maradtak. A magán- és egyéb szálláshelyeken ellenben zuhant a külföldiek jelenléte, a vendégek száma 15, a vendégéjszakáké 19%-kal esett vissza az év első nyolc hónapjában. A magán- és egyéb szálláshelyeken a belföldi vendégek száma és az általuk eltöltött idő egyaránt 3,8%-kal csökkent.

A szálláshelyeken 2025 első nyolc hónapjában a legtöbb vendégéjszakát a lengyel (114 ezer), a szlovák (51 ezer) és a román (29 ezer) vendégek töltötték el. A románok vendégéjszakái 28%-kal bővültek, ugyanakkor a lengyelek (-8,6%) és szlovákok (-11,8%) lényegesen kevesebb időre maradtak. A további jelentősebb küldőországok közül a német és cseh vendégéjszakák száma drasztikusan csökkent (-14 és -26%), ezzel szemben számottevően nőtt a Kínából érkezőké (+60%). 2025. január–augusztusban a turisztikai szálláshelyeken 24,6 milliárd bruttó árbevétel képződött, ami folyó áron 4,5%-kal haladta meg az egy évvel korábbit. A bevételek nyolctizede a kereskedelmi szálláshelyek forgalmából származott, ahol folyó áron 5,4%-kal nőttek a bevételek.

A Széchenyi Pihenőkártya szerepe csökkent: folyó áron számolva a kereskedelmi szálláshelyeken az egy évvel korábbinál 17%-kal kevesebbet, 1,4 milliárd forintot, a magán- és egyéb szállásokon 5,4%-kal kevesebbet, további 324 millió forintot fizettek ki a kártyatulajdonosok. A Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyei kiskereskedelmi üzlethálózat 2025 I. félévében 459 milliárd forint értékű forgalmat ért el. Az éves alapon számolt volumenindex szerint az országos trenddel összhangban, de kissé alacsonyabb intenzitással nőtt az üzletek forgalma ebben az időszakban. A havi adatok szerint a 2023. évi inflációs nyomást maguk mögött hagyták az üzletek és 2024-től változó

intenzitással, de – néhány hónap kivételével – bővül a forgalom. 2024. év végén mintegy 5,7 ezer kiskereskedelmi üzlet (gépjármű- és járműalkatrész-üzletekkel együtt) várta a vásárlókat Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyében, közel 200-zal kevesebb, mint egy évvel korábban. Az üzletek 35%-át üzemeltették önálló vállalkozók, amelyek körében arányaiban sokkal több üzlet szűnik meg.

Munkaerőpiac

Nem alakultak kedvezően a munkaerőpiaci mutatók a vármegyében, a foglalkoztatottak száma csökkent, miközben a munkakeresők jelentős része nem tudott álláshoz jutni.

2025 II. negyedévében a munkaképes korú népesség 63,8%-a volt gazdaságilag aktív, ami 0,8 százalékponttal elmaradt az előző év azonos időszakától. A visszaesés a foglalkoztatottak számának mintegy 10 ezer fős csökkenéséből és a munkanélküliek számának 2 ezer fős bővüléséből tevődött össze. A munkanélküliek száma megközelítette a 25 ezer főt, a munkanélküliségi ráta az országos átlag közel kétszeresére, 8,6%-ra emelkedett, ami Nógrád után a 2. legmagasabb volt a vármegyék és a főváros rangsorában. A mintegy 263 ezer foglalkoztatott száma nagyobb mértékben csökkent, mint a fogyatkozó népességszám, így a foglalkoztatási arány 58,3%-os szintje, amely országosan a legalacsonyabb volt, 1,3 százalékponttal esett vissza az előző év azonos időszakához képest.

A vonatkozási körbe⁽⁴⁾ tartozó vármegyei szervezeteknél 2025. április–júniusban 180 ezer fő állt alkalmazásban, 1,5%-kal többben, mint az előző év azonos időszakában⁽⁵⁾. Az alkalmazottak ötöde, közel 38 ezer fő a feldolgozóiparban dolgozott. A legnagyobb ipari foglalkoztatók a kohászat és fémfeldolgozás, a vegyipar, a gépipar, az élelmiszeripar és a járműgyártás. Ezen 5 ágazat foglalkoztatta az alkalmazottak 68%-át.

(4) Munkáltatók teljes köre (alkalmazottal rendelkező vállalkozások, nonprofit szervezetek, illetve költségvetési intézmények teljeskörűen)

(5) A Központi Statisztikai Hivatal (KSH) revideálta a 2019 január és 2025 február közötti időszakra közzétett kereseti adatait (https://www.ksh.hu/sajtoszoba_kozlomenyek_tajekoztatok_2025_05_20). Módszertani változás: (https://www.ksh.hu/docs/hun/modsz/mun_modsz.html).

Össze kell fognunk az agrárium védelméért

A Nemzeti Agrárgazdasági Kamara fókuszában idén a generációváltást segítő gazdaságtudás ösztönzése, a kedvező adózási környezet megteremtése és a gazdaságok támogatási rendszer által történő megerősítése egyaránt szerepet kapott.

Taskó József vármegyei elnökkel beszélgettünk.

Hogyan értékeli a mezőgazdaság 2025-ös évét?

Az agrárium az egyik legkitettebb gazdasági ágazat. Nemcsak a világgazdasági és -politikai környezet, de a klímaváltozás is nyomást gyakorol rá – az elmúlt 5 évben egyre fokozottabban. Mindezt tetézik a mezőgazdaság jövőjére vonatkozó brüsszeli javaslatok, amik ellen tüntetéssel kezdtük az évet, és úgy tűnik, azzal is zárjuk majd. A Nemzeti Agrárgazdasági Kamara (NAK) ugyanis elfogadhatatlannak tartja a Közös Agrárpolitika (KAP) költségvetésének 22 százalékos elvonását 2027 után.

Csak az agrárium szereplőit érintik a brüsszeli tervek?

A közösség élelmezése nem csupán gazdasági, hanem stratégiai kérdés is. Az uniós termelők versenyhátránytól tartanak, a társadalom pedig az élelmiszer-biztonság miatt aggódik. Jogosan. Tehát össze kell fognunk azért, hogy a Bizottság a közösségi agrárium védelmét helyezze más érdekek elé.

Milyen lépéseket tesz az agrárkamara a hazai gazdaságok megerősítése érdekében?

Legfontosabb most, hogy minden segítséget megadjunk a jelenleg rendelkezésre álló támogatások leghatékonyabb lehívásában és felhasználásában. Ebben kulcsszerepe van a falugazdász-hálózatnak. 2025 első felében a vármegyében 6000 gazdálkodó kapott tőlük 28.300 órányi személyre szabott szakmai tanácsadást – legyen szó nyilvántartásról, elektronikusnapló-vezetésről, támogatási kérelmek beadásáról,



adatszolgáltatási kötelezettségekről, pályázatírásról. Folyamatos képzést kapnak, így a változó jogszabályi környezetben a legfrissebb tudással állnak a gazdák rendelkezésre.

De itt említeném az őstermelők személyijövedelemadó-fizetési kötelezettsége terén elért kamarai eredményeket is. Ezek ugyan 2021-ben születtek, de általuk az elmúlt 4 évben versenyképesebbé váltak az őstermelők: több pénz maradt náluk, és az adminisztratív terheik csökkentek. A 390 ezer érintett pedig idén még nagyobb adómentesség érvényesítését alapozhatta az akkor hozott szabályozásra.

Számszerűsítve ez mit jelent?

A korábban meghatározott értékhatárok idén 9%-kal emelkedtek. Az egyik új értékhatár így az 1.744.800 forint éves bevétel lett. Ez alatt az átalányadózó őstermelőnek nem kell jövedelmet számolnia és adóbevallást benyújtania. Ha meghaladja ezt az összeget, de nem éri el a 17.448.000 forintot, jövedelmet kell számolnia, de nem kell adót fizetnie. A kedvezmény még ennél is bővebb kereteket biztosít a családi gazdaságok számára. Tagjai együttesen akár 139.584.000 forint árbevételeig választhatják az átalányadózást.

Mi a 2025-ös év újdonsága?

A generációváltást segítő jogszabályi környezet megteremtése és az azt elősegítő pályázati felhívások. Kidolgozásukban jelentős jogi és agrárszakmai támogatást nyújtott a kormányzatnak a NAK és a MAGOSZ.

Hatással lesz ez a gazdatársadalom fiatalítására?

A törvény lehetőséget biztosít arra, hogy az idősebb gazdálkodók a gazdaságukhoz kapcsolódó összes vagyonelemet egyetlen szerződésben adják át a fiatalabb generáció számára. A teljes átadási folyamatra – gazdaságméretől függően – 4 és 20 millió forint támogatást igényelhet külön-külön a gazdaságtadó és -átvevő. Az átadók számára a pályázás lehetőségének első köre lezárult. Országosan 1730-an éltek vele. Harmadát a falugazdászok ingyenes segítségével adták be. A gazdaságtávevők először november 20-tól pályázhatnak. A pályázatírással a NAK feladata pedig nem ért véget; pozitív elbírálás esetén a kifizetési kérelmek beadását és a projektzárást is menedzseljük.

Mi az a gondolat, amivel Ön belevág a tevékeny 2026-os évbe?

Osztom az ókori rómaiak által megfogalmazottakat, miszerint „nincs kellemesebb, hasznosabb és szabad emberhez illőbb foglalkozás a gazdálkodásnál”. Ha a dolgok naposabb oldalát nézzük, a borús időszak is elviselhetőbbek.



Stabilitás és Innováció

az Autóipar Kihívásai Közepette



A Modine Hungária Kft. egy jelentős szereplő az autó- és haszongépjármű-iparban, különösen a hűtőrendszerek és hőcserélők gyártásában. A vállalat jelenleg komoly kihívásokkal néz szembe a gazdasági helyzet és az autóipart érintő nehézségek miatt. A megváltozott fogyasztói igények, a környezetvédelmi elvárások is jelentős hatással vannak a szektorra. Ezek ellenére a Modine Hungária Kft. továbbra is biztos és megbízható partner a piacon.

Az elmúlt időszakban minket is folyamatosan próbára tesznek a különféle kihívások – van, hogy szinte havonta kell újraterveznünk. A jó hír viszont az, hogy egy összeszokott, profi csapattal dolgozunk, akikkel eddig minden nehézségen sikeresen túljutottunk. Folyamatosan azon dolgozunk, hogy versenyképesebbek legyünk és hatékonyabban működjünk. Ezek a lépések segítenek abban, hogy bizakodva nézzünk a jövőbe, és továbbra is megbízható partnerei maradjunk ügyfeleinknek.

A központi támogatás mögöttünk van, mert közös

a célunk: túljutni a nehézségeken és tovább építeni azt, amit már elkezdtünk. Három gyáregységben folyik a termelés – Gyöngyösön és Mezőkövesden –, és közel ezer munkatársunkkal együtt azon dolgozunk, hogy biztos, kiszámítható jövőt teremtsünk nemcsak nekik, hanem a családjaiknak is. Hiszünk abban, hogy a stabilitás nem csak gazdasági kérdés, ez bizalom, közöség és felelősség. A legfontosabb küldetésünk, hogy megbízható támasz legyünk a dolgozóink életében: mi számítunk rájuk, és ők is számíthatnak ránk, a Modine-ra.

A Modine Hungária Kft. elkötelezett amellett, hogy alkalmazkodjon a változó piaci körülményekhez, és folyamatosan fejlessze technológiáit és szolgáltatásait, hogy megfeleljen az új kihívásoknak és lehetőségeknek” – tette hozzá Balogh István.

Az amerikai tulajdonú Modine 34 éve van jelen Magyarországon, világszinten azonban már több mint 100 éve gyárt hőcserélőket és hűtőket az autóipar nehéz- és haszongépgyártás számára. Fejlesztési projektjeinkben pedig már megjelentek az akkumulátoros, üzemanyagcellás és hibrid teherautók számára tervezett hűtési rendszerek. Vevőink közt olyan neves gyártók szerepelnek, mint VW, STELLANTIS, DAIMLER, az MAN, a SCANIA, az IVECO, a CATERPILLAR, a DEUTZ, a ZF, a VOLVO, a VOITH.



1602399

PRIME FLEET

PARTNER A MOBILITÁSBAN

A RÉGIÓ MEGHATÁROZÓ
FLOTTAKEZELŐJE

Miskolc, Pesti út 21.

info@primefleet.hu | +36 46 887 012 | primefleet.hu



1603664

szinvanet

**Professzionális
informatikai megoldások**

szinvanet.hu





Tudta, hogy közel 100 ezer négyzetméter nagyságú logisztikai és disztribúciós központot adott át idén a Bosch kéziszerszámgyára Miskolcon?

A Bosch egy nagyszabású beruházás keretében korszerű raktári struktúrát alakított ki a Miskolci Ipari Park területén. Az új rendszer kialakítása során számos Ipar 4.0 technológiai megoldást alkalmaztak, amelyek jelentősen növelik a hatékonyságot és rugalmasságot. A fejlesztés nem csupán a raktározási folyamatokat érintette: a vállalat további kiegészítő infrastrukturális beruházásokat is megvalósított a telephelyen belül, ezzel tovább erősítve a működés technológiai színvonalát és versenyképességét.

1596999

SAP folyamatszaktörként csatlakozz Te is a Robert Bosch Energy and Body Systems Kft.-hez!

Innovatív, nemzetközi vállalatunknál feladataid közé fog tartozni az SAP folyamatok fejlesztése, konfigurálása és támogatása a logisztika, a gyártás, a minőségirányítás vagy a törzsadat-kezelés területein, beleértve az S4 transzformációban való részvételt és a rendszertesztelést. Ezenfelül felhasználói képzésekben és operatív támogatásban számítunk rád.

„Vállalatunk sikerét innovatív és elhivatott munkavállalóink jelentik. Nagyszerű ötleteiknek, kitartó munkájuknak köszönhetően folyamatosan biztosított, hogy Miskolc a jövőben is a világszínvonalú autóiipari fejlesztések nélkülözhetetlen helyszíne legyen.” – Roland Ahl, gyárigazgató.

www.bosch.hu/karrier





Hosszú távra tervezünk

Több mint 25 év tapasztalatával, több száz sikeres beruházással és megannyi elégedett partnerrel hisszük, hogy az építés több, mint beton és acél – ez bizalom, felelősség és jövőteremtés.

A PEKA BAU 2000 Kft. a régióink egyik legsikeresebb és dinamikusan növekvő építőipari vállalata. Ipari csarnokok, logisztikai központok, irodaházak, sport- és oktatási létesítmények: minden projektünkben a minőség, a pontosság és az emberi megbízhatóság találkozik.

Mi nemcsak építünk. Mi rendszert, stabilitást és értéket teremtünk.



Energia hosszú távra

A Peka Solar Kft. cégcsoport szinten több, mint 25 év tapasztalattal, valamint megbízható és stabil pénzügyi háttérrel rendelkező dinamikus növekvő vállalkozás.

Teljes körű szolgáltatásokat nyújtunk, főként a napelemes és energiatárolási projektek részére (ipari akkumulátorok) generál kivitelezőjeként. Díjmentes műszaki felmérést, előkalkulációt, megtérülési számítást végzünk a projektjeink előkészítésére, igény szerint pályázatírására, illetve engedélyeztetésére, valamint az ezt követő megvalósításra.

Az említett energetikai beruházások, pályázati finanszírozással akár 3-5 év megtérülési idővel rendelkeznek, amire kiemelten jó befektetésként vagy költségcsökkentésként tekinthetnek és vállalati ügyfeleink. Megoldásainkkal a legkisebb vállalkozásoktól a nagy energiaigényű ipari szereplőkig segítünk partnereink működését stabilizálni és profitábilissá tenni a megújuló energia segítségével.

Sikereinket számaink már a 2024-es üzleti évben igazolták, ugyanis a nettó árbevételünk meghaladta a 4 Mrd forintot, amit ebben az évben már garantáltan duplázni tudunk, ezzel az ország legnagyobb napelemes cégei közé nővünk fel.



20 MW Napelemes erőmű - BAZ vármegye



A FUX környezetbarát távvezetéke új irányt mutat Európának

Nemzetközi szakmai szimpóziumon egyeztetett a villamosenergia-szektor élvonala

Október elején Tokaj néhány napra a nemzetközi villamosenergia-szektor központjává vált. A Minaro Hotelben rendezték meg a Nemzetközi ACCC® Szimpóziumot, ahol nyolc ország több mint nyolcvan szakembere vitatta meg a fenntartható áramátvitel jövőjét. A rendezvényt a miskolci székhelyű FUX Zrt. szervezte, amely mára Közép-Európa egyik vezető távvezeték- és kábelgyártó vállalatává nőtte ki magát.

„Ez a nemzetközi rendezvény számunkra nemcsak szakmai, hanem közösségi mérföldkő is volt, hiszen itt találkoztak azok a szakemberek – a fejlesztőtől a kivitelezőig –, akik az elmúlt években a szénszálás kompozit tartójú vezetékek bevezetésén dolgoztak” – mondta dr. Barkóczy István, a FUX Zrt. igazgatótanácsának elnöke. Hozzátette: megosztották egymással a tapasztalatokat, hogy lássák, hová jutottak, és merre érdemes továbbfejleszteni a technológiát.

Nemzetközi együttműködés

A FUX Zrt. több mint harminc éve van jelen a kábelgyártás területén. Az utóbbi évtizedben igazi áttörést hozott számára az amerikai CTC Global fejlesztőcsapatával való együttműködés, melynek eredményeként megszületett a FUX által gyártott ACCC® (Aluminium Conductor Composite Core) típusú vezeték. Az új technológia lényege, hogy a vezetékben a hagyományos acélmagot karbonszál-erősítésű kompozit tartómag váltja fel, ami könnyebb, tartósabb, és kisebb hálózati veszteséggel történő működést tesz lehetővé. „Akár a meglévő hálózatok átviteli kapacitása is növelhető



Dr. Barkóczy István az igazgatóság elnöke (FUX) és Orlay Imre (MVM ÉMÁSZ)

FOTÓ: KISS VIKTOR FOTOGRAFUS / FUX ZRT.

az ACCC alkalmazásával, egyszerűen a vezetékek cseréjével. Vagyis a régi rendszerek komolyabb beruházás nélkül korszerűsíthetők” – magyarázta dr. Barkóczy István. A miskolci cég ma az ACCC® vezetékek egyik hivatalos európai gyártója, és Közép-Kelet-Európában egyedül rendelkeznek a szabadalomhoz szükséges tanúsítvánnyal. Az új technológia jelentős szakmai elismeréseként 2024-ben elnyerték a Magyar Innovációs Nagydíj keretében átadott Energiaügyi Innovációs Díjat.

Ahol már bizonyítottak

A FUX karbonszálás vezetéke először 2019-ben került „bevetésre” a MAVIR hálózatán, a Gőd-Léva közötti szakaszon. Azóta látványosan teret nyert, és mára mintegy 3000 kilométernyi hazai vezeték szakaszon közvetíti a villamos energiát.

„A fejlesztés nemcsak műszaki előrelépés, hanem környezeti szempontból is áttörés – kisebb a vezeték belógása, ellenállóbba a viharokkal és a

jegesedéssel szemben, és a telepítés során jóval kisebb környezeti beavatkozásra van szükség” – hangsúlyozta a társaság elnöke.

Elmondta, ez a típus már Portugáliában is bizonyított: 21 kilométeres nyomvonalszakaszon korszerűsítették vele az ország hálózatát.

Válasz az előregedő hálózatokra

A szakember kiemelte azt is, hogy Európa villamosenergia-ellátásának biztonsága érdekében mára elengedhetetlenné vált a korszerűsítés. Erre a Spanyolországot és Portugáliát sújtó tavaszi áramszünet is drasztikus módon felhívta a figyelmet. Az európai távvezetékek körülbelül fele harminc-negyven éves, közelíti a jellemzően ötven évre tervezett élettartamának végét. „A hálózatok előregedése nemcsak energia-veszteséget, hanem rendszerszintű kockázatot is jelent. Az olyan korszerű technológiák, mint az ACCC, nemcsak stabilabb ellátást, hanem kisebb karbonlábnyomot is biztosítanak” – fogalmazott.

Siker és felelősség

A FUX Zrt. az elmúlt években számos szakmai díjat kapott, és több ezer kilométernyi távvezetékcsodrony cseréjével járult hozzá Európa energiarendszerének stabilitásához. „A mi küldetésünk, hogy a fejlődést és a fenntarthatóságot egyensúlyba hozzuk, és partnereinknek a legjobbat nyújtjuk. Ennek érdekében folyamatosan feszegetjük a határokat, mert hisszük, hogy az innováció adhat hatékony válaszokat a meglévő problémákra” – foglalta össze dr. Barkóczy István.



Miskolcra a jövő vasútjába – Észak-Ferr Kft. a Keleti pályaudvar és a Budapest–Belgrád projektben

Augusztus 25. és szeptember 20. között zajlott a budapesti Keleti pályaudvar átfogó felújítása. A beruházás az elmúlt évtized legjelentősebb vasúti rekonstrukciója: összesen 14 kilométernyi vágány és közel 16 kilométernyi felsővezeték újult meg. A MÁV tájékoztatása szerint a munkálatok elsődleges célja az utasbiztonság növelése, a menetrendszerűség javítása, valamint a vonatok sebességének emelése.

A projekthez a beépített vasúti felsővezetéseket a miskolci székhelyű **Észak-Ferr Kft.** gyár-

totta, amely éppen most ünnepli fennállásának 15 éves évfordulóját, és meghatározó szereplője a hazai és nemzetközi vasútvillamosítási piacnak. A társaság termékei nemcsak a **Keleti pályaudvar** felújításánál, hanem a nagy volumenű **Budapest–Belgrád vasútvonal** építésénél is kulcsszerepet kapnak. A nemzetközi jelentőségű vasútfejlesztési projekt várhatóan 2025 végéig készül el.

Barkóczy István, az Észak-Ferr Kft. tulajdonosa hangsúlyozta:

„Büszkeséggel tölt el bennünket, hogy cégünk hozzájárulhat a magyar vasúti közlekedés történetének egyik legje-

lentősebb fejlesztéséhez. Az Észak-Ferr Kft. számára kiemelten fontos, hogy megbízható, innovatív termékeinkkel támogassuk a biztonságos és korszerű közlekedési infrastruktúra kialakítását. A Keleti pályaudvar és a Budapest–Belgrád vasútvonal projektek egyszerre jelentenek szakmai elismerést és felelősséget számunkra. Az Észak-Ferr Kft. elkötelezett a folyamatos innováció és a fenntartható fejlődés mellett, és termékeivel rendszeresen részt vesz olyan jelentős infrastrukturális beruházásokban, amelyek hosszú távon szolgálják Magyarországot és a régió közlekedésének fejlődését.”

1603819 SZPONSORÁLT TARTALOM



Barkland – ahol a hagyomány és az innováció pezseg

A Tokaj-hegylajki borvidék egyik legfiatalabb, mégis legdinamikusabban fejlődő birtoka a tarcali központú Barkland Pincészet. A családi vállalkozás filozófiájának középpontjában a minőség, a fenntarthatóság és a folyamatos megújulás áll – miközben hű marad a tokaji hagyományokhoz.

A Barkland számára az innováció nem csupán új technológiai megoldásokat jelent, hanem egyfajta szemléletet: az értéktérmet és a fogyasztói igényekhez való tudatos alkalmazkodás kettőjét. Ennek a gondolkodásnak az eredménye a Barkland Tokaji Pezsgő, majd a fiatalabb generációt megszólító haBparty habzóbor.

Egy elegáns pezsgő

„Talán a pezsgő az egyetlen ital, amit az ember csak jókedvében fogyaszt. Pezsgőt bontunk, ha egy feledhetetlen pillanatot szeretnénk még emlékezetesebbé tenni. Mi a Barklandnál azt szerettük volna, ha ez a kivételes ital a mi kínálatunkban is megjelenik” – mondja dr. Barkóczyné Kertész Kata, a pincészet ügyvezető igazgatója. Az első Barkland pezsgő alapját a 2019-es, korai szüretelésű furmint és sárgamuskotály adta 70–30 százalékos arányban. A szőlő a pincészet saját, tállyai dűlőiből származik, aminek köszönhetően az alapborban tükröződik a vulkáni talaj egyedisége és a termőhely valameny-

nyi jellegzetessége. Az eredmény egy vibráló, elegáns pezsgő, amelyben a citrusos, körtés, zöldalmás jegyeket finom élesztős tónusok kísérik – a Tokajra jellemző asványossággal kiegészítve.

Habzóbor a Z generációnak

A Barkland Tokaji Pezsgő sikerét követte a haBparty névre keresztelt habzóboruk, amely már a Z generáció ízléséhez igazodva született. A pincészet célja az volt, hogy egy könnyed, fiatalos, mégis igényes italt alkossanak, amely a modern életstílus természetes kísérője lehet. „A fiatalok egyre inkább az alacsonyabb alkoholtartalmú, friss, gyümölcsös italokat keresik, amelyek illenek a baráti összejövetelekhez, nyári estékhez vagy éppen egy laza vacsorához. A haBparty ezt az élményt kínálja” – magyarázza az ügyvezető. Hozzáteszi: a házasiított borban a buborékok különösen jól működnek, az aromák szépen kiemelik egymást, amit a pezsgés tovább fokoz.

Újítások és hagyomány

Az újítások mögött ugyanakkor változatlanul ott a tokaji borászati hagyományok tisztelete. A Barkland kínálatában a pezsgők és habzók mellett megtalálhatók a dűlőszektált, hordós érlelésű száraz borok, a késői szüretelésű tételek és a nemes tokaji aszú is. A borászat elhivatottságát a szakma is elismeri: a WineLovers Wine Awards – International Wine Competition megmérettetésén bronzérmert nyert az Ilona késői szüretelésű hárslevelű, míg a Miskolc Város Bora 2022 versenyen ezüstérmert szerzett



a 2019-es száraz sárgamuskotály. A Barkland Pincészet ma Tokaj-Hegylajki új arcát képviseli: egyszerre van jelen náluk a tiszteletadás a múltnak és a nyitás a jövő felé. A birtok filozófiája a pezsgés örömről szól – arról, hogy a bor több mint ital: élmény, amely összeköti a generációkat, és minden kortyban magában hordozza Tarcslélekét.

Lepje meg partnereit, barátait és szeretteit a Barkland Pincészet prémiumborainak és elegáns Tokaji Pezsgőjének különleges ajándékával – a minőség és a hagyomány jegyében az ünnepekre.

NÉVJEGY

Barkland Pincészet
3915 Tarcslé, Fő utca 174.
Mobil: +36 20 368 9880
E-mail: erteresites@barklandpinczeset.hu

1603819

War had a dampening effect on economy

High-value developments have begun in several areas of the economy

I. Economic operators in the county

According to the records of the National Tax and Customs Authority, in Borsod-Abaúj-Zemplén county 82.1 thousand active taxable entities had a tax number required for economic activity at the end of 2024. In terms of internal composition, business organisations accounted for 30%, self-employed persons for 32% and natural persons with a tax number for 38%. **(see Graph 1)**

Overall, the number of taxpayers decreased by 0.3 percent compared to the end of the previous year, as the number of business entities and private individuals with a tax number also fell by nearly 2-2 percent. Only self-employed persons saw an increase of around 3 percent. More than half of the 24.8 thousand business organisations were limited liability companies and just over a tenth were limited partnerships. These are the two most common forms of partnerships. A narrow segment, amounting to just 0.8 percent, operated

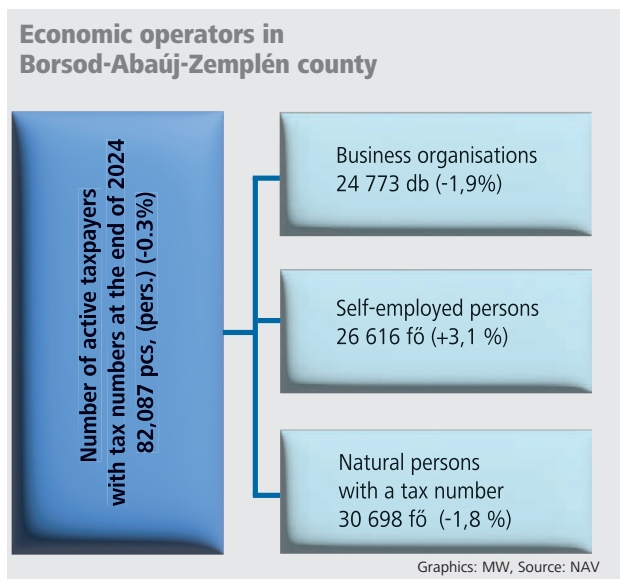
in the form of joint-stock companies; however, due to their significant economic weight, it is worth placing special emphasis on them. Other forms of companies accounted for 3.3 percent (e.g. cooperatives, forest management associations, law offices, and business organizations without legal personality). In addition to companies established for income and wealth generation, there are also a large number of organisations whose activities are not profit-oriented but driven by socially beneficial objectives. This includes budgetary organisations (e.g. municipalities and municipal institutions, healthcare and education institutions) with a share of 4.6 percent and non-profit organisations (e.g. foundations, sports and other associations, condominiums, non-profit companies) with a share of 27.3 percent. **(see Graph 2)**

Nearly three quarters of business organisations report their economic activities annually under the provisions of the Corporate Tax Act (Tao TV). For more than a decade, small and

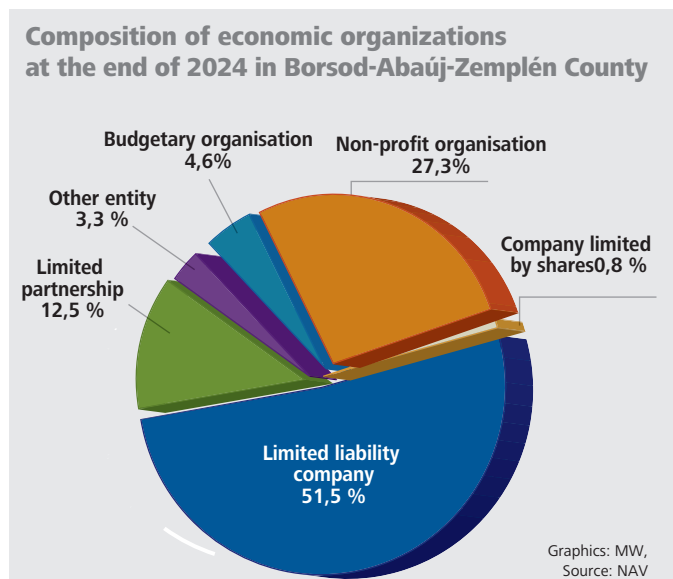
medium-sized enterprises have been able to use the small business tax (kiva) instead of corporate tax for simpler tax administration. In 2024, more than a tenth of business organisations chose this option. The group of economic organisations not falling into the previous two categories, making up 15 percent, mainly comprises budgetary organisations and the non-profit organisations. **(see Graph 3)**

Of the 26,600 individuals in the self-employed segment, nearly half carry out their business activities as their primary occupation, around four-tenths do so as a secondary activity alongside full-time employment, and over a tenth are self-employed as a supplementary activity while in retirement. Entrepreneurship was most intense in the latter two groups. This trend is evidenced by the 6 percent increase in headcount observed in both segments. The total number of full-time employees remain virtually unchanged, as the number of those starting and ceasing their activities

GRAPH 1

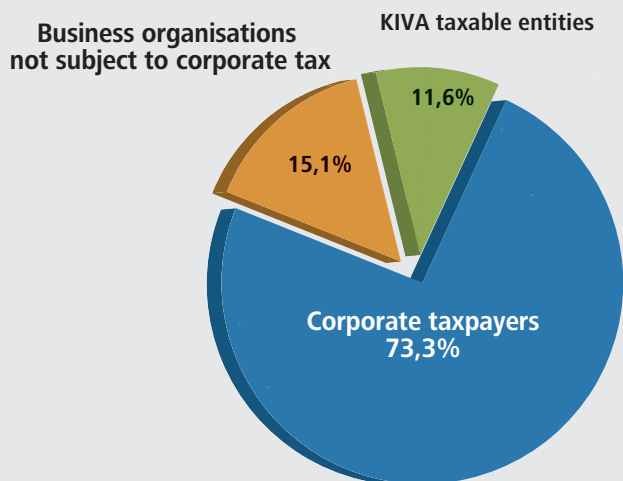


GRAPH 2



GRAPH 3

Breakdown of business organisations by tax type at the end of 2024



Graphics: MW, Source: NAV

practically balanced each other out. Overall, the number of self-employed persons increased by 800 (3.1 percent). The tax change in autumn 2022 - the tightening of the flat-rate tax (kata) for self-employed persons - completely transformed the distribution of self-employed persons by tax regime. Kata, as a form of taxation, no longer played a leading role, with only 20

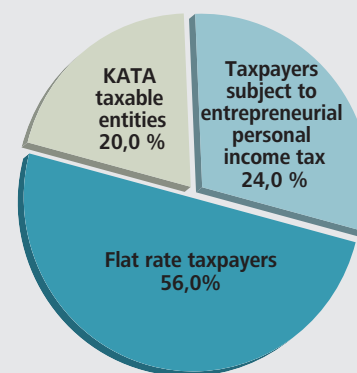
per cent of self-employed persons falling into this category at the end of 2024. It has been replaced by flat-rate taxation, with its 56% share. The proportion of those taxed under the entrepreneurial personal income tax scheme — representing the highest economic potential — changed only slightly, standing at 24 percent in 2024.

(see Graph 4)

Finally, we also need to mention private individuals with tax numbers who do not qualify as entrepreneurs in the classical sense, but since they conduct activities that require registration for a tax number, they are also classified as taxable entities. The number of agricultural primary producers, landlords, private accommodation providers, and freelance intellectual professionals has gradually declined slightly in recent years, amounting to 30,700 individuals by the end of 2024.

GRAPH 4

Breakdown of self-employed persons by tax type at the end of 2024



Graphics: MW, Source: NAV



II. The key insights derived from corporate tax returns

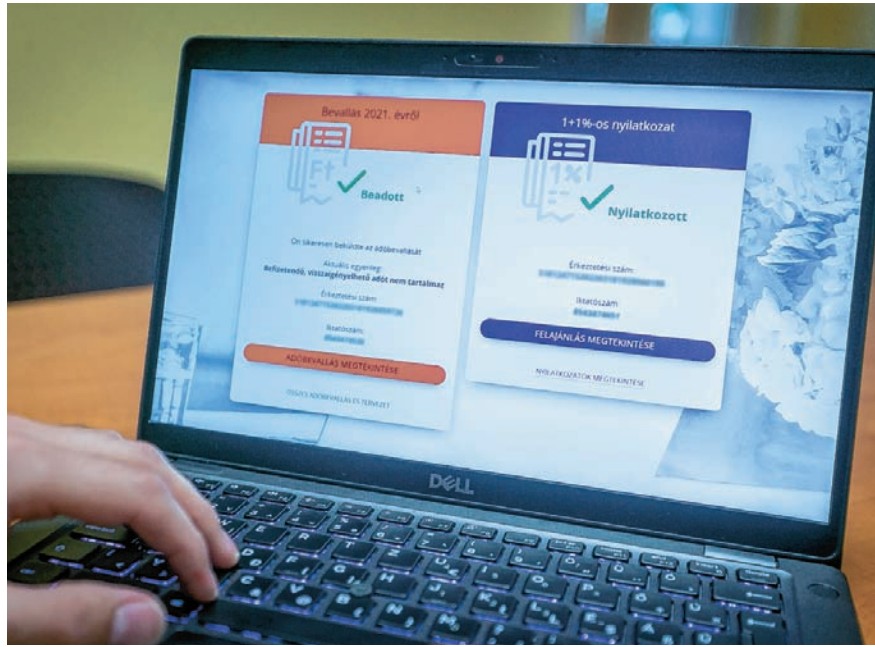
II. 1.) Methodology of data collection

In line with the previous practice, the county's economy is presented through aggregated data from corporate tax returns. This summary covers the activities and results of the enterprises that are decisive for economic performance. 90.9 per cent of the taxable revenue generated in 2024 was produced by corporate tax subjects. The performance of companies subject to the small business tax (kiva), as well as self-employed persons applying the rules of entrepreneurial personal income tax and the KATA tax scheme, together accounted for just under 10 per cent.

(see Graph 5)

The corporate tax return not only shows the tax liability, but also the income statement and key balance sheet data that form part of the annual accounts, as well as information on employment and investment.

For our analysis, we aggregated the corporate tax returns submitted by



companies registered in Borsod-Abaúj-Zemplén county for the year 2024 and applying double-entry bookkeeping and operating in line with the calendar years, as well as the returns for the previous year of those choosing a different business year, as in their case this is the period for which data is fully available. Consequently, we have uniformly

included the 2023 return data for all companies applying business years not identical with the calendar years in the data for the period under review, and we also followed this principle when creating the TOP list.

The picture of the county would not be complete without taking into account data from companies using International Financial Reporting Standards (IFRS). In terms of numbers, this means only 7 companies in 2024, as in 2023, but their economic weight is by no means negligible. These few companies accounted for 14 percent of the county's net revenue, 17 percent of the average number of employees and 20 percent of total assets.

Given that the conceptual categories used in the Hungarian Accounting Act and IFRS do not always correspond, only fully or approximately corresponding return data were aggregated to provide a picture of the county's economy as a whole. Furthermore, the landscape is diversified by the possibility for taxpayers to establish a corporate tax group, provided there is a direct majority control between them. As a group, they file a common return according to the registered seat of the group representative, regardless of which counties the individual group members belong to, and the sector classification is also determined by the main activity (NACE – TEÁOR – code) of the group representative. One of

GRAPH 5

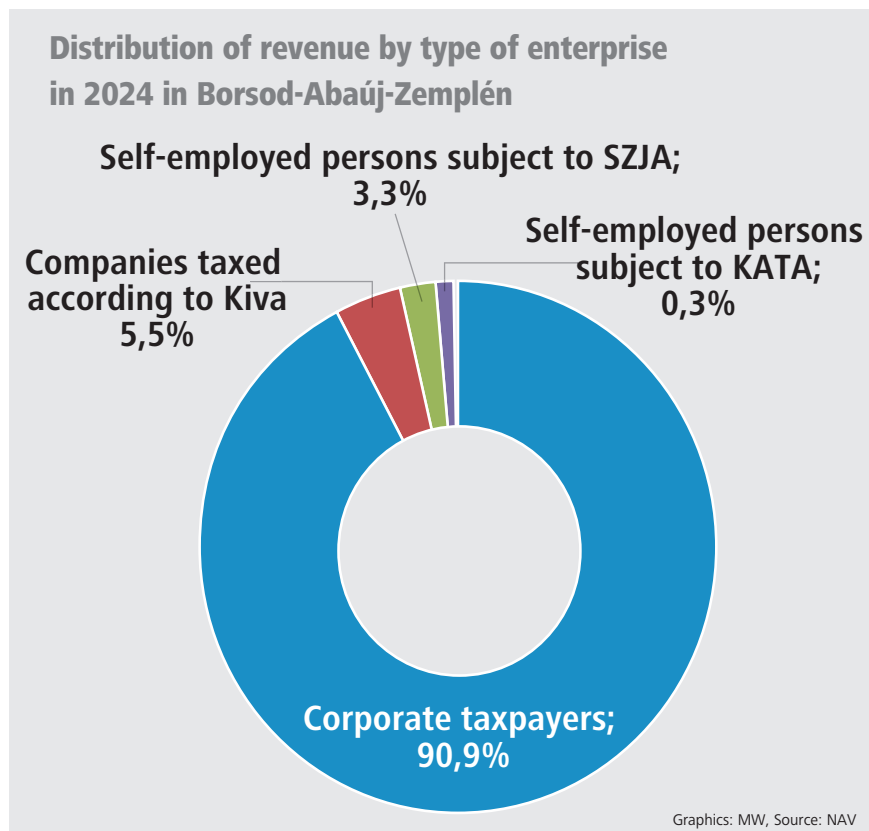


TABLE 1
Data of Borsod-Abaúj-Zemplén County group members of group representatives of other counties

Description	Borsod-Abaúj-Zemplén county in total		Members of other county group taxpayers in Borsod		Proportion from the county in total	
	year 2023 1	year 2024 2	year 2023 3	year 2024 4	year 2023 5=3/1	year 2024 6=4/2
Number of taxpayers	13 082	12 992	12	14	0,1%	0,1%
Net revenue (million HUF)	6 569 731	6 507 452	768 739	771 273	11,7%	11,9%
Of which: Export revenue (million HUF)	3 282 934	2 895 692	268 553	275 293	8,2%	9,5%
Revenue from domestic sales (million HUF)	3 286 798	3 611 761	500 186	495 980	15,2%	13,7%
Number of staff (pers.)	97 556	99 615	4 412	4 753	4,5%	4,8%
Personnel expenditure (million HUF)	690 389	780 305	51 518	58 457	7,5%	7,5%
Of which: Wages (million HUF)	544 852	618 206	38 515	44 605	7,1%	7,2%
Profit before tax (million HUF)	227 155	151 784	-27 767	-32 557	-12,2%	-21,4%
Balance sheet total (million HUF)	7 210 949	7 656 740	1 151 886	1 272 539	16,0%	16,6%
Of which: Equity (million HUF)	3 692 120	3 685 490	766 537	729 784	20,8%	19,8%
Share capital (million HUF)	392 246	391 799	122 974	123 066	31,4%	31,4%

the conditions for the formation of a group is that the members keep their books of account according to the same rules (either uniformly under chapter III of the Accounting Act or in accordance with IFRS). The number of groups is growing every year. In 2019, the initial year, 7 group taxpayers were established with a total of 33 members based in the county; by 2024, this number had grown to 15 groups comprising 65 members.

In addition, 11 locally based companies are members of groups based in other counties - including several companies ranked in the TOP100 category - which we also take into account to provide a comprehensive overview. This consideration is particularly important as these businesses continue to operate in Borsod-Abaúj-Zemplén County, mainly providing employment for the local population, but records about their income statement and balance sheet data are kept and the associated corporate tax liability arises in other counties.

There is an overlap between the two categories – IFRS and group taxpayers – as there are businesses that apply IFRS and are also members of a group taxpayer, and in their case the group representative is not seated in Borsod-Abaúj-Zemplén County. Of course, each taxpayer is counted only once in the county aggregate. The 14 local group members belonging to other county group representatives (under both the Accounting Act and IFRS) accounted for 11.9 percent of the total county-wide net revenue in 2024, employed

4.8 percent of the average number of staff, nearly 4,800, and owned 16.6 percent of the total assets (total assets) of the enterprises.

Please note that when comparing the local data with the national data, the national data excluding the financial sector is taken as the projection base for comparability, as there is no banking operator registered in the county.

(see Table 1)

The size of the enterprises was defined according to the criteria set out in the Act on Small and Medium-sized Enterprises (SME Act). When classifying micro, small and medium-sized enterprises, in addition to the limits on the number of employees, revenues and balance sheet total were taken into account, as well as the fact that the share of state or municipal ownership in the share capital must not exceed

25 percent. For the analysis, taxpayers were grouped into four distinct categories - micro, small, medium, other - where the micro category is not a subset of the small business group but constitutes a separate unit. The "other" category includes large companies (72 companies in 2024) that do not meet the criteria of SMEs as one or more of their economic indicators exceed the required threshold, and it also includes non-profit organisations (565 companies in 2024) that were not required to enter their data on registered capital in the tax return form, and thus the ownership structure of these entities cannot be clearly identified. The latter group represents the largest mass in the "other" category, but data on revenues, number of employees, income generated etc. are related to large enterprises.



II.2.) Number of returns

For our analysis, we used data from 13,000 error-free corporate tax returns received by 31 July 2025. This is only a few dozen fewer than a year earlier. The minimal decrease (0.7%) is mainly due to the transition to small business taxation and the relocation or closure of some businesses.

Most of the returns were prepared in accordance with the Hungarian Accounting Act, while seven companies applied international financial reporting standards (IFRS), as in the previous year.

Business entities that did not generate any income from entrepreneurial activities during the year could fulfil their liability for corporation tax by submitting a declaration. In 2024, this option was chosen by 3,800 organisations, typically foundations, public foundations, associations, and ecclesiastical legal entities.

(see Table 2)

The classification of enterprises by their main activity into economic sectors was very similar to the previous year. Most of them were engaged

TABLE 2

Number of corporate tax returns by national economic sector

Borsod-Abaúj-Zemplén	Number of corporate tax returns				
	year 2023		year 2024		Index 2024/2023 %
	pcs	Distr. %	pcs	Distr. %	
Agriculture-Forestry	644	4,9%	635	4,9%	98,6%
Mining	29	0,2%	27	0,2%	93,1%
Food industry	267	2,0%	259	2,0%	97,0%
Textile industry	54	0,4%	51	0,4%	94,4%
Wood-paper-printing industry	194	1,5%	191	1,5%	98,5%
Chemical industry	83	0,6%	89	0,7%	107,2%
Manufacture of non-metallic mineral products	67	0,5%	64	0,5%	95,5%
Metalworking	328	2,5%	312	2,4%	95,1%
Mechanical engineering	140	1,1%	133	1,0%	95,0%
Other processing industry	119	0,9%	122	0,9%	102,5%
Energy, water, waste management	177	1,4%	174	1,3%	98,3%
Construction	1 770	13,5%	1 757	13,5%	99,3%
Commerce, repair of motor vehicles	2 624	20,1%	2 604	20,0%	99,2%
Transport, storage	417	3,2%	401	3,1%	96,2%
Accommodation and catering services	669	5,1%	674	5,2%	100,7%
Information and Communication	407	3,1%	400	3,1%	98,3%
Financial and insurance activities	293	2,2%	288	2,2%	98,3%
Real estate	700	5,4%	708	5,4%	101,1%
Professional, scientific and technical activities	1 708	13,1%	1 672	12,9%	97,9%
Administrative and support service activities	584	4,5%	585	4,5%	100,2%
Human health and social work activities	773	5,9%	729	5,6%	94,3%
Other services (education, arts and entertainment, other services)	1 035	7,9%	1 117	8,6%	107,9%
ECONOMIC SECTORS IN TOTAL	13 082	100,0%	12 992	100,0%	99,3%



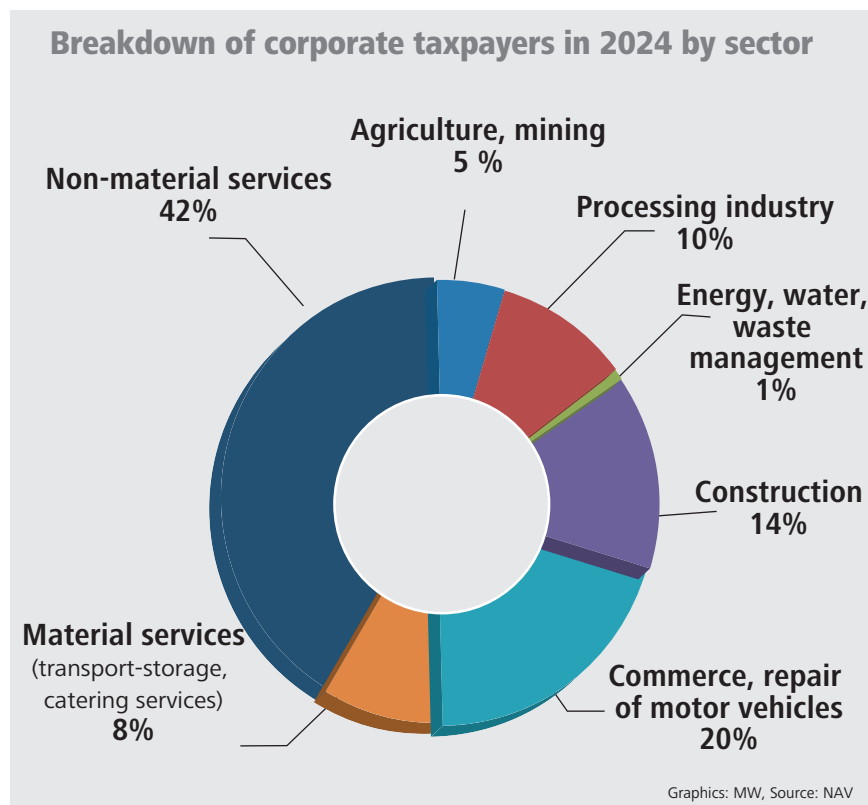
in activities classified as trade and repair of motor vehicles (20 percent), while a high proportion of enterprises were involved in the construction sector (14 percent). Nevertheless, the industrial character of the county's economy was based on the 10 percent of entrepreneurs who belonged to the manufacturing sector. We presented the energy sector (including electricity, gas, steam supply, and air conditioning) in combination with the water supply and sewage collection sector, as well as the waste management sector, which together accounted for only 1 percent of businesses. The productive sectors (agriculture, forestry, fishing and mining) were represented by 5 percent. The list so far only covered half of the businesses, the other half being present in the market with different services. Some of these are considered to be material-type services (transportation and warehousing, and accommodation services), which accounted for 8% of enterprises. The other sectors not listed cover non-material services, which together accounted for 42 percent. This latter aggregate category includes 10 economic activities, of which professional, scientific and technical activities, human health and social work activities and real estate were reported the most frequently.

(see Graph 6)

II.3.) Sales revenue

The ongoing war between Russia and Ukraine and the resulting unfavourable global developments also had a slowing effect on the domestic economy in 2024. All of this severely curbed consumption and industrial production also declined. Domestic inflation eased only very slowly from 25.4% at the beginning of 2023 to 5.5% in Dec-

GRAPH 6



ember. This trend continued in 2024, with some months during the year dropping to as low as 3 percent, but by December it had risen again to 4.6 percent. The international scene was also dominated by a state of near economic stagnation. Due to the close German Hungarian economic relations, the decline in orders from parent companies in Germany also had a negative impact on the sales turnover of companies in Borsod-Abaúj-Zemplén county.

In 2024, sales generated a revenue of HUF 6507.5 billion. This is 0.9 percent, HUF 62 billion less than in 2023.

Exports were the weakest performer among sales, with a value of HUF 3,158 billion, lower by almost 4 percent than a year earlier. Domestic

sales of HUF 3,349.4 billion exceeded the base by 1.9%.

(see Table 3)

Several sectors are experiencing smaller to larger declines in performance. A slight decrease in revenue – within 2 percent – was recorded in the trade and vehicle repair sector (-1.8%), as well as in the energy, water supply, and waste management sector (-1.7%). A decline between five and ten percent was observed in mining (-5.1%), the manufacture of non-metallic mineral products (-4.2%) and construction (-9.2%). An even more significant decline – exceeding 10 percent – was recorded in other manufacturing industries (-10.2%), the information and communication sector

TABLE 3
Sales revenues of corporate taxpayers in 2023–2024

Serial No.	Description	Borsod-Abaúj-Zemplén			County/National Ec.	
		year 2023	year 2024	Index 2024/2023	year 2023	year 2024
1	Number of returns	13 082	12 992	99,3%	4,1%	4,0%
2=3+4	Sales revenue (million HUF)	6 569 731	6 507 452	99,1%	3,9%	3,8%
3	Of which: Export (million HUF)	3 282 934	3 158 032	96,2%	5,7%	5,0%
4	Domestic sales (million HUF)	3 286 798	3 349 420	101,9%	3,0%	3,1%
5=3/2	Export/Net revenue (%)	50,0%	48,5%			

Analysis of NAV about the economy of the county

TABLE 4
Development of sales revenues by sector in 2023–2024

Borsod-Abaúj-Zemplén	Sales revenue				Export revenue				Proportion of export	
	year 2023	year 2024		Index	year 2023	year 2024		Index	year 2023	year 2024
	amount Million HUF	amount Million HUF	Distr. %	2024/2023. %	amount Million HUF	amount million HUF	Distr. %	2024/2023. %	%	%
Agriculture-Forestry	99 084	104 779	1,6%	105,7%	3 190	4 995	0,2%	156,6%	3,2%	4,8%
Mining	21 433	20 565	0,3%	95,9%	4 440	3 001	0,1%	67,6%	20,7%	14,6%
Food industry	199 283	214 715	3,3%	107,7%	49 936	47 487	1,5%	95,1%	25,1%	22,1%
Textile industry	15 421	16 710	0,3%	108,4%	11 629	12 914	0,4%	111,1%	75,4%	77,3%
Wood-paper-printing industry	19 042	19 145	0,3%	100,5%	2 849	3 291	0,1%	115,5%	15,0%	17,2%
Chemical industry	1 810 821	1 848 131	28,4%	102,1%	1 174 038	1 226 216	38,8%	104,4%	64,8%	66,3%
Manufacture of non-metallic mineral products	16 353	15 507	0,2%	94,8%	2 152	1 775	0,1%	82,5%	13,2%	11,4%
Metalworking	387 950	393 484	6,0%	101,4%	239 155	241 221	7,6%	100,9%	61,6%	61,3%
Mechanical engineering	1 986 484	1 759 015	27,0%	88,5%	1 649 026	1 499 756	47,5%	90,9%	83,0%	85,3%
Other processing industry	12 329	11 198	0,2%	90,8%	1 307	700	0,0%	53,6%	10,6%	6,3%
Energy, water, waste management	281 404	276 579	4,3%	98,3%	1 270	1 986	0,1%	156,4%	0,5%	0,7%
Construction	335 716	308 061	4,7%	91,8%	7 577	8 339	0,3%	110,1%	2,3%	2,7%
Commerce, repair of motor vehicles	761 700	752 398	11,6%	98,8%	73 182	49 701	1,6%	67,9%	9,6%	6,6%
Transport, storage	175 065	201 358	3,1%	115,0%	38 661	30 544	1,0%	79,0%	22,1%	15,2%
Accommodation and catering services	47 277	57 342	0,9%	121,3%	19	58	0,0%	303,1%	0,0%	0,1%
Information and Communication	36 165	30 208	0,5%	83,5%	8 779	9 392	0,3%	107,0%	24,3%	31,1%
Financial and insurance activities	24 612	25 725	0,4%	104,5%	254	216	0,0%	85,2%	1,0%	0,8%
Real estate	48 294	41 423	0,6%	85,8%	643	275	0,0%	42,8%	1,3%	0,7%
Professional, scientific and technical activities	54 905	58 701	0,9%	106,9%	7 105	6 642	0,2%	93,5%	12,9%	11,3%
Administrative and support service activities	172 792	274 925	4,2%	159,1%	7 106	9 016	0,3%	126,9%	4,1%	3,3%
Human health and social work activities	24 951	26 083	0,4%	104,5%	72	50	0,0%	69,6%	0,3%	0,2%
Other services (education, arts and entertainment, other services)	38 650	51 399	0,8%	133,0%	544	456	0,0%	83,9%	1,4%	0,9%
ECONOMIC SECTORS IN TOTAL	6 569 731	6 507 452	100,0%	99,1%	3 282 934	3 158 032	100,0%	96,2%	50,0%	48,5%

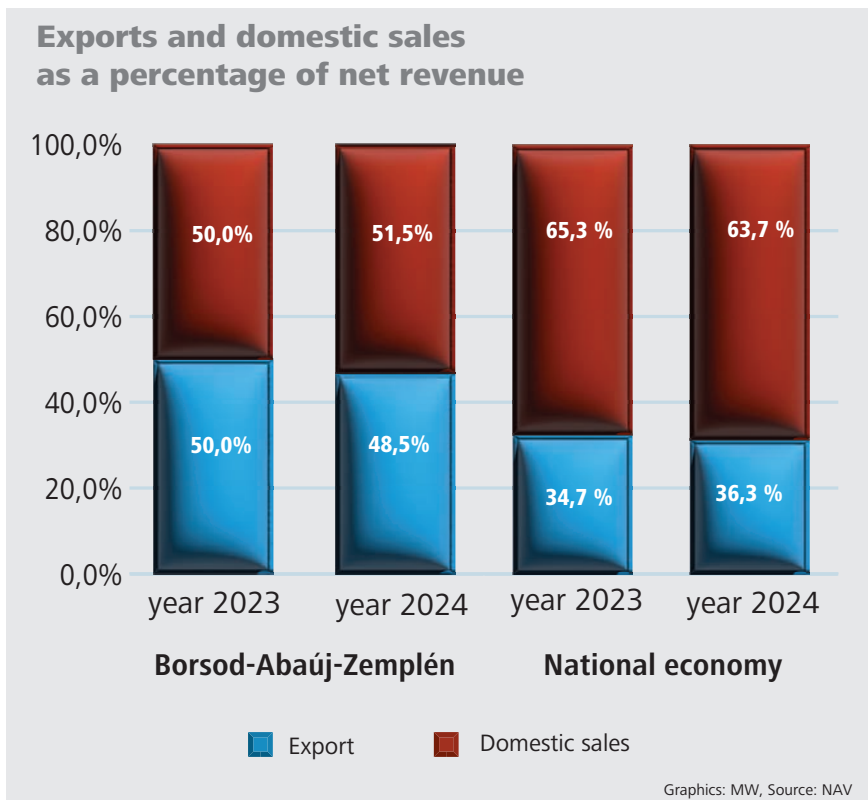
(-16.5%), real estate activities (-15.2%) and mechanical engineering (-12.5%). The greatest impact on the county's net revenue was caused by the recession in the mechanical engineering sector, with the volume of decline in this sector alone reaching HUF 227 billion compared to the previous year. The decline in revenue suffered by the construction industry, amounting to HUF 29 billion, represented barely one-tenth of the losses incurred by the mechanical engineering industry, while the combined decline across the other previously mentioned sectors was of a similar scale, totalling HUF 30 billion. However, 2024 was not worse than the previous year for all sectors. It was primarily service providers who managed to achieve growth in 2024 as well. The biggest "winner" was administrative and support service activities, where revenue increased by nearly 60 percent, amounting to an additional HUF 102 billion. This outstanding performance was primarily

driven by the market share growth of one of the sector's leading companies. However, it is worth noting that even without this company, the sector achieved a 10% increase. Significant growth was also recorded in the transportation and warehousing sector (+15%), accommodation and catering services (+21.3%) and the food industry (+7.7%). These three sectors improved the net revenues of the county by nearly HUF 52 billion. Although the performance improvement in the chemical and metalworking industries was relatively modest in percentage terms – ranging between 1 and 2 percent – the combined increase of HUF 43 billion in these two sectors is by no means negligible. Due to the significant decline in revenue suffered by the mechanical engineering industry, its share of the county's total revenue fell from 30.2 percent to 27 percent, causing it to drop to second place in the rankings. The chemical industry regained its

leading position with a 28.4 percent share. Trade remains in third place on the imaginary podium with a share of 11.6%. Metalworking, one of the county's key industries, maintained its position and remained the fourth largest sector in terms of sales revenue in 2024, accounting for 6 percent of the total. The total value of sales increased slightly nationwide, by 3.2 percent. Unlike in 2023, it was the 8.2 percent increase in exports that drove the growth in 2024, while the revenue from domestic sales barely changed. The modest 0.5 percent rise is more accurately described as stagnation. The weakening of the forint against the major currencies (euro, us dollar) also contributed to this increase in exports. And since the county's sales revenue stagnated while the national figure rose modestly, the county's share of the national performance also slightly declined – from 3.9 percent to 3.8 percent.

(see Table 4)

GRAPH 7



The county's economy was significantly influenced by the situation on international markets, with the export ratio indicator being much higher than the national average. While in Borsod-Abaúj-Zemplén, revenue was generated almost equally from domestic and foreign sales, the national average showed a two-thirds to one-third split between the two market segments.

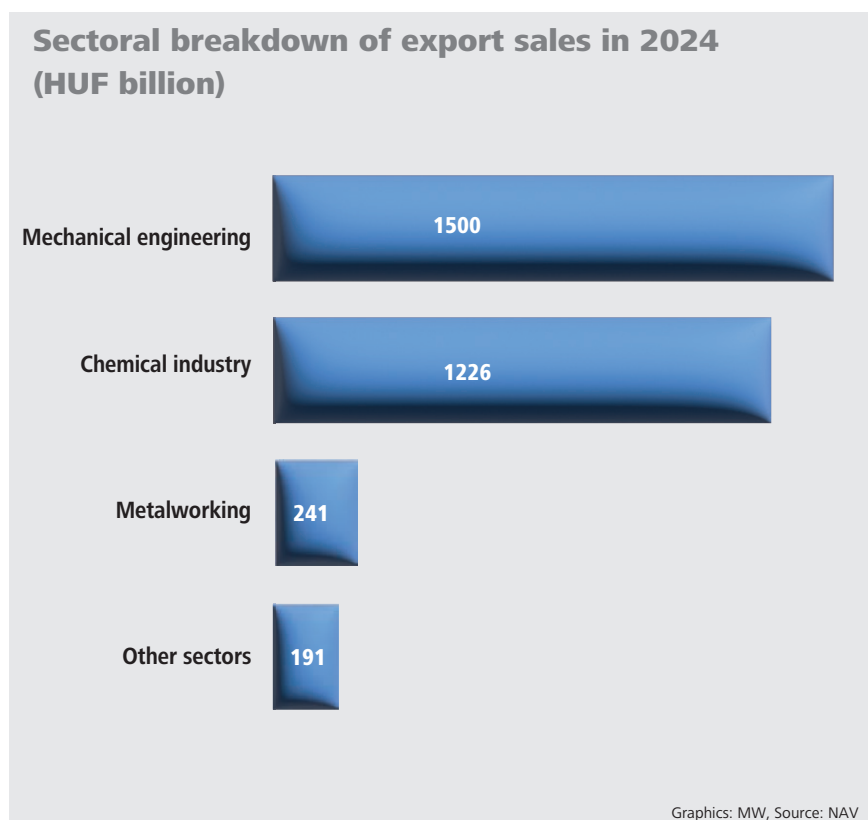
The higher share in the county indicates that there are several companies operating in the region that are nationally dominant and have a significant international market share. It also means that any decline in foreign demand affects the county's performance far more negatively than the national average.

(see Graph 7)

The number of exporting enterprises in the 2024 summaries was slightly lower, totalling 737 (compared to 789 in 2023), while the proportion of those who filed a return was close to 6%, similar to the previous year. So, the majority of local businesses operate to serve domestic demand, and only a small number are active

in international markets. Moreover, sectoral concentration among exporting firms remains extremely high.

GRAPH 8



Three sectors accounted for 94% of the county's export revenue.

The mechanical engineering sector remains the largest exporter in the county. Although it earned 10% less revenue from products exported abroad, its value still reached HUF 1,500 billion, adjusting its share of the sector by 2.7 percentage points to 47.5%. Following a 4.4 percent increase, the export performance of the chemical industry generated a revenue of HUF 1,226 billion with its share increasing by 3 percentage points to 38.8 percent. The export performance of metal processing remained similar in 2024 to previous years, with exports totalling HUF 241 billion, accounting for 7.6 percent of the value of the county. The export ratio remains very high in all three sectors: 85.3% in mechanical engineering, 66.3% in the chemical industry and 61.3% in metalworking.

(see Graph 8)

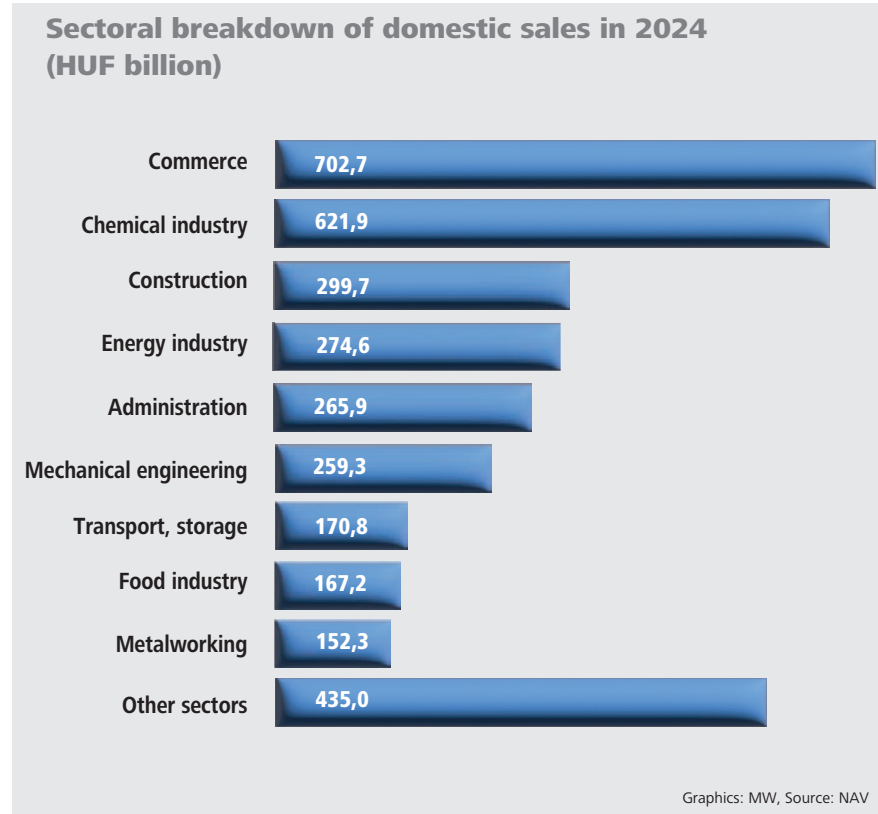
Among the smaller sectors, the textile industry continues to stand out with a notably high export ratio – currently at 77.3 percent – meaning that three quarters of the sector's revenue came from international markets.

As we have seen, the sectoral structure of exports remained essentially unchanged compared to the previous year; however, the same cannot be said for domestic sales. There was no change in the top two positions. With a 2.1 percent increase in revenue, trade secured its first place generating HUF 702.7 billion, which accounted for 21 percent of the county's total. The chemical industry retained its second place with a turnover of HUF 621.9 billion, despite a 2.3 percent loss in revenue, which also meant that its share weakened slightly to 18.6 percent.

(see Graph 9)

The most noticeable restructuring has taken place in the middle segment of the corporate landscape. The decline in mechanical engineering production, especially in the categories of machinery and equipment manufacturing, led to a 23% drop not only in exports but also in domestic sales on the supplier side. The sector's HUF 259.3 billion revenue was not enough to maintain its previous third place, so it dropped from third to sixth place, with a current county share of 7.7%. As a result, the construction and energy industries moved forward, despite both performing below the level of the previous year. The administrative and support service sector, on the other hand, not only benefited indirectly, but also made a direct contribution to improving its position. One of the TOP100 players almost doubled its market position, "boosting" domestic sales of the whole sector by 60 percent. As a result, it achieved domestic revenues of HUF 265.9 billion exceeding even that of the mechanical engineering sector.

GRAPH 9



In the graphs showing both exports and domestic sales, we displayed separately the sectors that accounted for at least four percent of the county total.

II.4.) Employment and related costs

The average headcount of 99,615 in 2024 was 2,059 (2.1 percent) higher than in 2023. This sounds positive at first glance, but unfortunately it is not universal across most sectors. If we disregard the company with the largest increase in staff - namely, the aforementioned key player in the administrative and support services

sector - the county-wide total shows a 2.6 percent decrease. This is in line with the national trend, where the average headcount among corporate tax-paying entities fell by a more moderate 1.6 percent.

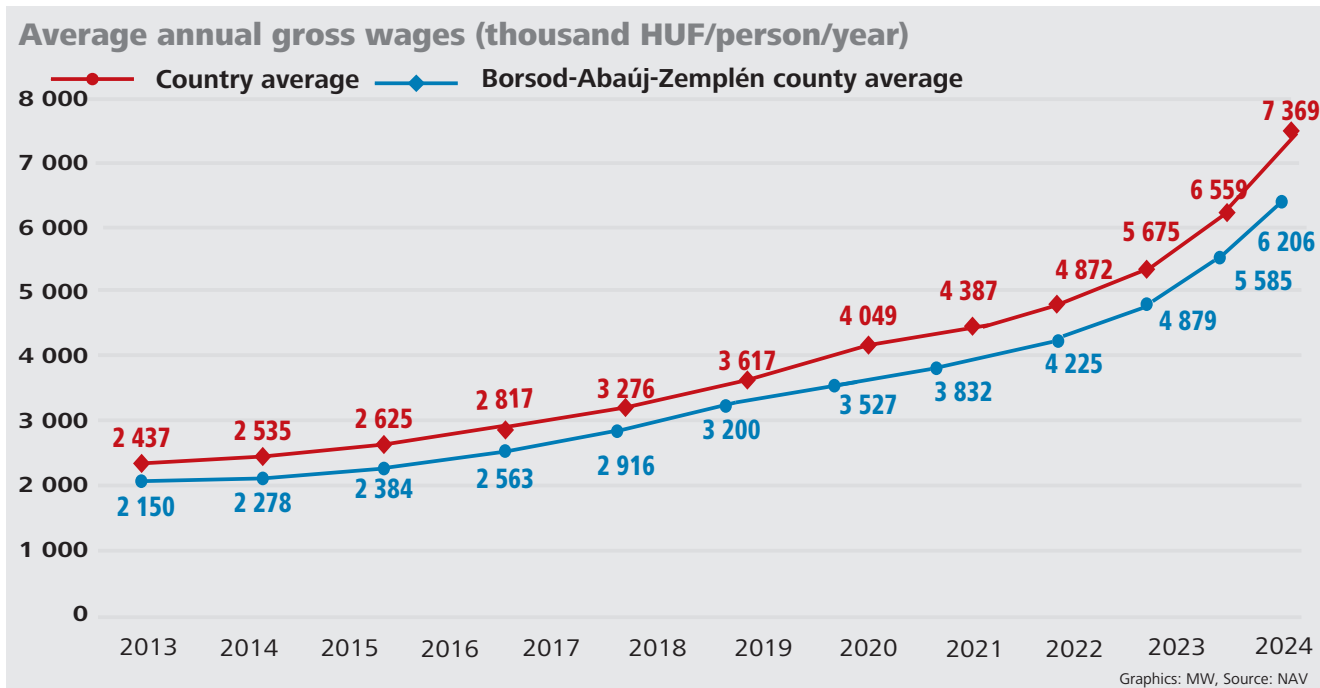
(see Table 5)

Employers spent a total of HUF 780.3 billion on wages and salaries, other personal benefits and their contributions, which means that personnel expenditure increased by 13 percent closely linked to the 15 percent rise in the minimum wage and the 10 percent increase in the guaranteed minimum wage.

TABLE 5
Employment and its costs in 2023–2024

Serial No.	Description	Borsod-Abaúj-Zemplén			County/National Ec.	
		year 2023	year 2024	Index 2024/2023.	year 2023	year 2024
1	Average number of staff in total (pers.)	97 556	99 615	102,1%	4,3%	4,5%
2=3+4+5	Personnel expenditure in total (million HUF)	690 389	780 305	113,0%	3,7%	3,8%
3	Of which: Wages (million HUF)	544 852	618 206	113,5%	3,7%	3,8%
4	Other personnel costs (million HUF)	60 336	64 779	107,4%	3,6%	3,6%
5	Wage contribution (million HUF)	85 201	97 321	114,2%	3,7%	3,8%
6=3/1	Average wage (THUF/pers.)	5 585	6 206	111,1%	-14,9%	-15,8%
7=2/1	General personnel expenditure (THUF/pers.)	7 077	7 833	110,7%	-14,9%	-15,9%

GRAPH 10



The largest part of personnel expenditure - nearly eight-tenths - was wages and salaries, which included bonuses paid to employees in addition to their regular monthly pay. Under other personnel-related expenditure, employers accounted for HUF 64.8 billion including payments made on the Széchenyi Recreation Card, expenses for representation, business gifts, expenditure on meals for official or business travel and the allowance to which employees are entitled on the basis of fuel savings. Wage contributions totalled to HUF 97.3 billion on the employers' side. The annual gross average wage - calculated as the ratio of the average statistical headcount and wage cost - 1, rose by 1 percent to reach HUF 6.2 million per employee. Meanwhile, the national average increased by 12.3 percent to HUF 7.4 million per person. As a result, the gap widened further. In 2024, the average gross wage of employees in enterprises based in Borsod-Abaúj-Zemplén county was 15.8% lower than the national average.

(see Graph 10)

We also examined the average cost to employers of hiring a worker. In addition to the wage costs, other non-wage benefits and employment-

Analysis of NAV about the economy of the county

related taxes (e.g. social contribution tax) were also taken into account. The specific labour input was calculated by comparing the total personnel expenditure with the average statistical headcount. The value of this indicator at county level increased by 10.7 percent to HUF 7.8 million per capita. The national average showed a similar trend, increasing by 12 percent to HUF 9.3 million. The county's growth rate – even if only slightly – remains below the national average, which means that businesses officially seated here were able to operate with smaller labour expenditure compared to other regions in the country.

(see Table 6)

At the beginning of this chapter, we mentioned the sector in which there has been a large increase in the number of employees linked to a specific company. This company alone increased its human resource capacity by more than one and a half times,

which also resulted in a 36 percent increase at sector level driving up personnel expenses by a substantial 44.7 percent. This unique phenomenon occurred in the administrative and support services sector, but without the aforementioned player, the number of employees in this sector also decreased, as in many other sectors in the county.

A typical response of profit-oriented companies to a fall in orders is to reduce their workforce. In the best-case scenario, this means that staff members who leave are not replaced, and in worse cases, it involves letting go of staff who had no intention of leaving. Several companies in mechanical engineering were forced to take such measures, resulting in the most significant reduction in the sector, with an average workforce reduction of 1,745. A similar trend can be observed in metalworking, where the loss in headcount amounted to 776 people over the course of a year. The

market downturn led to the closure of companies in several sectors, contributing to a decline of 83 jobs in the textile industry and 52 jobs in other manufacturing industries.

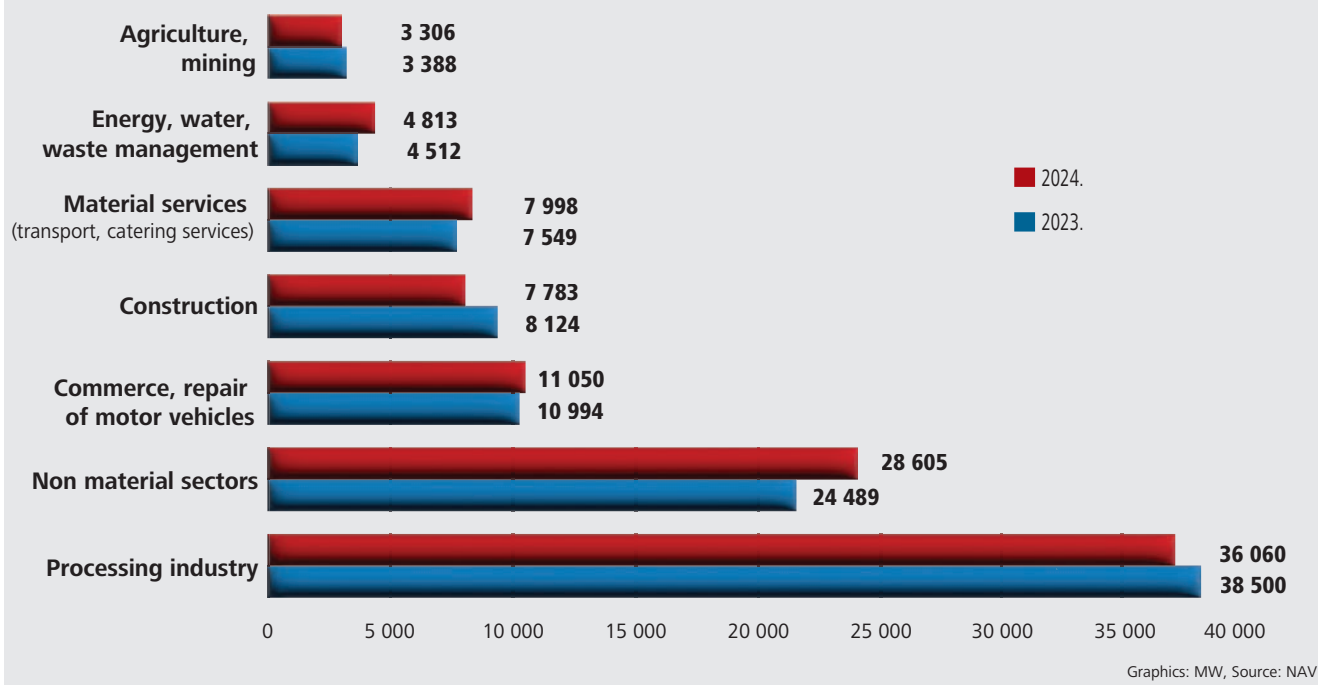
The boom in the construction industry in 2022 came to a halt, and in the current geopolitical situation, companies are more cautious in their investment decisions. This has negatively affected demand in construction and, as a consequence, the demand for construction materials, whether mining or other mineral products. These developments also affected labour demand, to which the construction industry responded with a reduction of 341 employees, mining with 26, and the manufacture of non-metallic mineral products with 19 in the county. Fortunately, there were not only negative trends to report, with aggregate data showing an increase in the number of employees in several sectors, especially in services. This represents an increase of 346 in

TABLE 6
Sectoral structure of employment and related costs in 2023–2024

Borsod-Abaúj-Zemplén	Average number of staff				Personnel expenditure				From the previous: wage costs			
	year 2023		year 2024		year 2023		year 2024		year 2023		year 2024	
	pers.	pers.	Distr. %	Index 2024/2023. %	Million HUF	Million HUF	Distr. %	Index 2024/2023. %	Million HUF	Million HUF	Distr. %	Index 2024/2023. %
Agriculture-Forestry	2 993	2 937	2,9%	98,1%	18 750	21 054	2,7%	112,3%	15 050	16 875	2,7%	112,1%
Mining	395	369	0,4%	93,4%	3 739	3 909	0,5%	104,6%	3 074	3 183	0,5%	103,5%
Food industry	2 920	3 106	3,1%	106,4%	19 611	22 923	2,9%	116,9%	15 423	18 185	2,9%	117,9%
Textile industry	607	524	0,5%	86,3%	3 115	2 896	0,4%	93,0%	2 570	2 378	0,4%	92,5%
Wood-paper-printing industry	952	948	1,0%	99,6%	4 987	5 627	0,7%	112,8%	4 020	4 549	0,7%	113,1%
Chemical industry	7 353	7 406	7,4%	100,7%	85 105	100 035	12,8%	117,5%	66 983	79 441	12,9%	118,6%
Manufacture of non-metallic mineral products	720	701	0,7%	97,4%	3 683	4 049	0,5%	109,9%	3 093	3 388	0,5%	109,5%
Metalworking	8 818	8 042	8,1%	91,2%	67 490	70 071	9,0%	103,8%	52 537	54 498	8,8%	103,7%
Mechanical engineering	16 550	14 805	14,9%	89,5%	143 595	149 133	19,1%	103,9%	113 786	118 509	19,2%	104,2%
Other processing industry	580	528	0,5%	91,0%	3 711	3 826	0,5%	103,1%	2 941	2 973	0,5%	101,1%
Energy, water, waste management	4 512	4 813	4,8%	106,7%	39 954	46 379	5,9%	116,1%	31 632	36 746	5,9%	116,2%
Construction	8 124	7 783	7,8%	95,8%	46 380	49 239	6,3%	106,2%	36 617	38 472	6,2%	105,1%
Commerce, repair of motor vehicles	10 994	11 050	11,1%	100,5%	54 836	62 148	8,0%	113,3%	43 829	49 663	8,0%	113,3%
Transport, storage	4 545	4 891	4,9%	107,6%	35 785	41 932	5,4%	117,2%	23 095	27 685	4,5%	119,9%
Accommodation and catering services	3 004	3 107	3,1%	103,4%	13 034	15 519	2,0%	119,1%	9 989	11 701	1,9%	117,1%
Information and Communication	1 386	1 226	1,2%	88,5%	12 782	12 290	1,6%	96,1%	10 216	10 007	1,6%	97,9%
Financial and insurance activities	1 816	1 905	1,9%	104,9%	11 670	13 324	1,7%	114,2%	9 356	10 696	1,7%	114,3%
Real estate	1 161	1 100	1,1%	94,7%	6 122	6 376	0,8%	104,1%	4 792	4 932	0,8%	102,9%
Professional, scientific and technical activities	3 011	2 945	3,0%	97,8%	16 173	17 193	2,2%	106,3%	12 327	12 921	2,1%	104,8%
Administrative and support service activities	11 911	16 224	16,3%	136,2%	63 649	92 115	11,8%	144,7%	53 731	79 171	12,8%	147,3%
Human health and social work activities	2 023	1 930	1,9%	95,4%	16 852	17 386	2,2%	103,2%	13 185	12 962	2,1%	98,3%
Other services (education, arts and entertainment, other services)	3 181	3 275	3,3%	103,0%	19 366	22 880	2,9%	118,1%	16 604	19 273	3,1%	116,1%
ECONOMIC SECTORS IN TOTAL	97 556	99 615	100,0%	102,1%	690 389	780 305	100,0%	113,0%	544 852	618 206	100,0%	113,5%

GRAPH 11

Evolution of the average number of employees in the main sectors



transportation and warehousing, 301 in energy, water supply and waste management, 186 in food services and 103 in accommodation and food services.

(see Graph 11)

The industrial nature of the county's economy is still undisputed, with most workers employed in the manufacturing industry (36,060), accounting for 36% of the total. Within this, the mechanical engineering, chemical and metalworking industries provided the highest number of jobs. The term "non-material branches" used in the analysis refers to the totality of service sector, ranging from information and communication activities to other non-material services, which provided livelihoods for 29 percent of the workforce, amounting to 28,605 people. Among the wide range of activities, the administrative and support service sector represented the highest absorption capacity, which employed nearly 16,000 people in 2024. In addition, businesses active in trade and repair of motor vehicles (11,050), construction (7,783) and energy, water supply, sewerage, waste management and remediation activities (4,813) also employ large numbers of employees.

The construction boom ended in 2022, with permanent jobs shrinking in the last two years. Businesses engaged in material service provision (transportation, catering services) employed 8 percent of the labour force (7,998). The catering sector, which experienced a fairly large loss of staff during the covid pandemic, started to recover from 2022 and has

been steadily improving its staffing capacity over the last two years, reaching its pre-pandemic level. The two production sectors represented the smallest potential to absorb labour. About 3,000 people were employed in agriculture and less than 400 in mining. (The significant number of seasonal agricultural workers is not reflected in the headcount.)



Analysis of NAV about the economy of the county

TABLE 7
Average annual gross wage and average living wage by sector

Borsod-Abaúj-Zemplén	Average annual gross wages			Specific labour input		
	year 2023 thousand HUF/pers.	year 2024 thousand HUF/pers.	Index 2024/2023. %	year 2023 thousand HUF/pers.	year 2024 thousand HUF/pers.	Index 2024/2023. %
Agriculture-forestry	5 029	5 746	114,3%	6 265	7 169	114,4%
Mining	7 782	8 625	110,8%	9 465	10 594	111,9%
Food industry	5 282	5 855	110,8%	6 716	7 380	109,9%
Textile industry	4 234	4 538	107,2%	5 132	5 528	107,7%
Wood-paper-printing industry	4 223	4 798	113,6%	5 239	5 936	113,3%
Chemical industry	9 110	10 727	117,7%	11 574	13 507	116,7%
Manufacture of non-metallic mineral products	4 296	4 833	112,5%	5 115	5 776	112,9%
Metalworking	5 958	6 777	113,7%	7 654	8 713	113,8%
Mechanical engineering	6 875	8 005	116,4%	8 676	10 073	116,1%
Other processing industry	5 070	5 631	111,0%	6 398	7 246	113,2%
Energy, water, waste management	7 011	7 635	108,9%	8 855	9 636	108,8%
Construction	4 507	4 943	109,7%	5 709	6 327	110,8%
Commerce, repair of motor vehicles	3 987	4 494	112,7%	4 988	5 624	112,8%
Transport, storage	5 082	5 660	111,4%	7 873	8 573	108,9%
Accommodation and catering services	3 325	3 766	113,3%	4 339	4 995	115,1%
Information and Communication	7 371	8 162	110,7%	9 222	10 024	108,7%
Financial and insurance activities	5 152	5 615	109,0%	6 426	6 994	108,8%
Real estate	4 127	4 483	108,6%	5 273	5 797	109,9%
Professional, scientific and technical activities	4 094	4 388	107,2%	5 371	5 838	108,7%
Administrative and support service activities	4 511	4 880	108,2%	5 344	5 678	106,2%
Human health and social work activities	6 518	6 716	103,0%	8 330	9 008	108,1%
Other services (education, arts and entertainment, other services)	5 220	5 885	112,7%	6 088	6 986	114,8%
ECONOMIC SECTORS IN TOTAL	5 585	6 206	111,1%	7 077	7 833	110,7%

We then examined how the specific labour input of enterprises evolved. The chemical industry continued to spend the most on employee benefits, with the average value of employee benefits including taxes and

contributions exceeding HUF 13.5 million per employee. There are three sectors where companies spend an average of around HUF 10 million annually per employee on personal benefits: mining, mechanical engineering and information

and communication. Additionally, there are four other sectors with an average annual expenditure of HUF 8.5-9.5 million per headcount above the county average, namely energy, metalworking, human health and transportation and warehousing. In the remaining sectors, despite rising wages and other benefits, average personnel expenditure are below the county average, with the lowest in the accommodation and catering activities group, where the indicator was just under HUF 5 million per person.

(see Table 7)

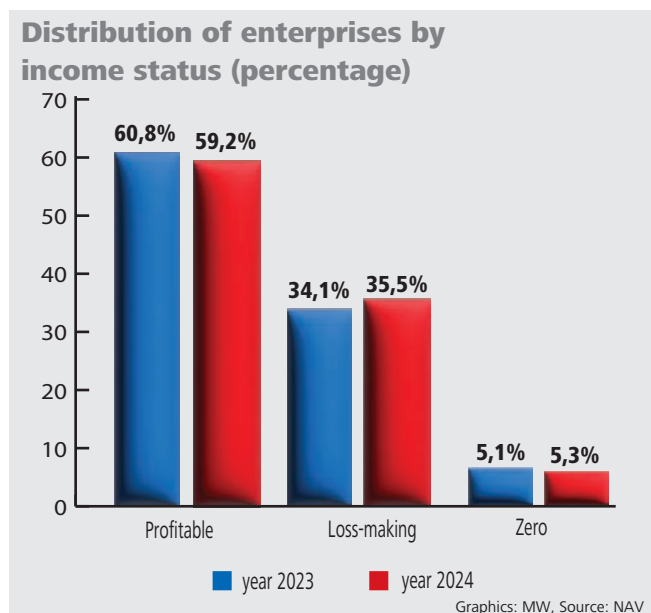
1.5.) Corporate outcomes

The evolution of net revenue is the starting point for financial results, and as observed, its growth rate in 2024 did not keep pace with inflation, in fact, it declined overall. This also foreshadows a negative evolution of the results. The distribution of businesses by income position shows a similar pattern to the previous year: the majority (59.2%) recorded a profit, around a third (35.5%) ended the year with a loss and a small proportion (5.3%) reported a zero result.

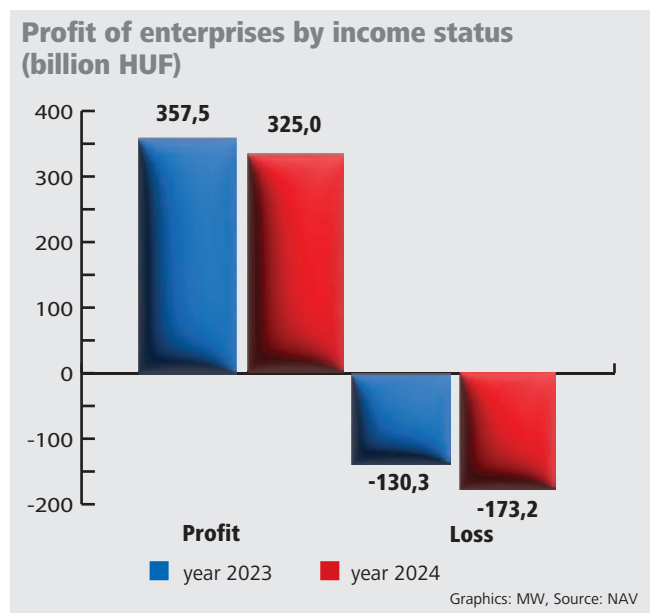
(see Graph 12 a. and 12 b.)

Far more significant, however, is that the total profit decreased by HUF 32 billion, while total loss increased by HUF 43 billion, resulting in a HUF 75 billion decrease in profit before tax. The HUF 151.8 billion profit before tax

GRAPH 12 a.



GRAPH 12 b.



Analysis of NAV about the economy of the county

TABLE 8
Sectoral structure of profit before tax in 2023–2024

Borsod-Abaúj-Zemplén	Profit/loss before tax			Profit before tax			Loss before tax		
	year 2023	year 2024	Change	year 2023	year 2024	Change	year 2023	year 2024	Change
	amount	amount	2024-2023.	amount	amount	2024-2023.	amount	amount	2024-2023.
	Million HUF	Million HUF	Million HUF	Million HUF	Million HUF	Million HUF	Million HUF	Million HUF	Million HUF
Agriculture-Forestry	11 733	14 850	3 117	15 225	17 903	2 677	-3 492	-3 053	439
Mining	2 613	3 934	1 321	3 262	4 193	931	-649	-260	389
Food industry	10 909	9 240	-1 669	15 734	14 688	-1 046	-4 825	-5 448	-623
Textile industry	-702	-87	615	212	175	-37	-914	-262	652
Wood-paper-printing industry	1 436	1 674	237	1 690	2 228	538	-254	-554	-301
Chemical industry	11 295	-48 543	-59 839	57 930	44 473	-13 457	-46 634	-93 017	-46 382
Manufacture of non-metallic mineral products	2 542	594	-1 949	2 612	1 556	-1 056	-69	-962	-892
Metalworking	-8 710	9 645	18 355	21 034	22 119	1 085	-29 744	-12 474	17 270
Mechanical engineering	37 824	13 214	-24 610	51 162	32 474	-18 688	-13 337	-19 260	-5 923
Other processing industry	1 847	808	-1 038	2 370	1 686	-684	-523	-878	-354
Energy, water, waste management	9 107	9 141	33	11 797	14 565	2 767	-2 690	-5 424	-2 734
Construction	37 262	30 776	-6 486	41 531	35 849	-5 682	-4 269	-5 073	-804
Commerce, repair of motor vehicles	29 728	19 875	-9 853	39 419	33 532	-5 887	-9 691	-13 657	-3 966
Transport, storage	11 924	10 421	-1 503	13 668	11 674	-1 993	-1 743	-1 253	490
Accommodation and catering services	3 633	3 527	-105	4 858	5 140	282	-1 226	-1 613	-387
Information and Communication	3 764	3 049	-715	4 619	3 564	-1 055	-855	-515	340
Financial and insurance activities	4 325	5 141	816	5 351	6 597	1 247	-1 026	-1 456	-431
Real estate	15 747	14 842	-905	17 762	17 044	-718	-2 014	-2 202	-188
Professional, scientific and technical activities	12 907	11 800	-1 107	14 494	14 221	-272	-1 586	-2 421	-835
Administrative and support service activities	17 902	25 163	7 261	20 041	27 021	6 980	-2 138	-1 858	281
Human health and social work activities	4 306	4 795	489	5 069	5 265	196	-763	-470	293
Other services (education, arts and entertainment, other services)	5 760	7 926	2 166	7 658	8 994	1 336	-1 898	-1 069	829
ECONOMIC SECTORS IN TOTAL	227 155	151 784	-75 370	357 496	324 962	-32 534	-130 341	-173 178	-42 836

reported in 2024 was only two-thirds of the previous year's figure. It is not the first time we conclude that the chemical industry has an extraordinary influence on the development of county results, and this case was no different. Of the HUF 75 billion decline in performance at the county level, a substantial portion – nearly HUF 60 billion – is linked to this sector.

(see Table 8)

When excluding the chemical industry from the analysis, the decline in results appears less severe. The loss in this case is HUF 15 billion and the total profit before tax is HUF 200 billion. The recession in the mechanical engineering was reflected in the pre-tax results through the fall in revenue, in the form of falling profits and rising losses. Although the sector's consolidated result did not fall into negative territory - as was the case with the chemical industry - it remained positive but contracted significantly (by HUF 24.6 billion). The situation is

similar in most sectors, including major ones such as construction, trade and repair of motor vehicles. However, a positive turnaround occurred in the metalworking sector, where losses were reduced to such an extent that the sector's result shifted from negative to positive following an improvement of HUF 18.3 billion. In addition to the increase in operating profit, an improvement in the result from financial operations was

also necessary, including an increase in dividends and shareholdings. The weaker performance of manufacturing, construction and trade and repair of motor vehicles was somewhat offset by improved results in agriculture, mining and especially in the administrative and support service activities. Together, the three sectors saw a nearly HUF 12 billion increase in pre-tax profits, while also recording the lowest share of total losses.



TABLE 9
Assets and profitability of enterprises in 2023–2024

Serial No.	Description	Borsod-Abaúj-Zemplén			County/National Ec.	
		year 2023	year 2024	Index 2024/2023.	year 2023	year 2024
1	Profit after tax (million HUF)	209 300	141 003	67,4%	2,2%	1,3%
2	Equity (million HUF)	3 692 120	3 685 490	99,8%	3,8%	3,6%
3	Balance sheet total (Total assets) (million HUF)	7 210 949	7 656 740	106,2%	2,6%	2,6%
4	Net sales revenue (million HUF)	6 569 731	6 507 452	99,1%	3,9%	3,8%
5=1/2	Return on equity (%)	5,7%	3,8%			
6=1/3	Return on assets (%)	2,9%	1,8%			
7=2/3	Capital strength (%)	51,2%	48,1%			
8=1/4	Return on sales (%)	3,2%	2,2%			

1.6.) Assets and profitability

The balance sheet total representing the assets of the enterprises, increased by HUF 446 billion in a year. Nearly half (46 percent) of the HUF 7656.7 billion in assets was in tangible assets (real estate, machinery, equipment and fixtures). The increase is also largely observed in this asset category. A smaller proportion was available to businesses in the form of financial fixed assets (equity and debt securities) and intangible assets (such as property rights, intellectual products, patents, know-how). The common characteristic of these fixed assets is that they serve the operation

of businesses for a period of more than one year. The remaining portion of the assets consisted of current assets, the most important of which - trade receivables and inventories - also increased, while other elements - cash and cash equivalents and securities - decreased slightly.

(see Table 9)

Businesses finance their fixed and current assets from various sources, TOP 7 100 which can be grouped into two main categories. Own funds include, among others, contributions from owners and retained earnings. External liabilities include current

and non-current liabilities as well as provisions made for expected future liabilities from the results of the enterprise.

Over the past ten years, the capital strength of enterprises has been steadily improving, with own funds representing an increasing proportion of total funds, reaching or exceeding 50 percent on average in the county. The highest level was recorded in 2021, at 53 percent. However, since then the share of own funds has started to decline, with the county average standing at 48.1 percent in 2024. The reversal of the ratio is due to stagnating own funds as a result of



Analysis of NAV about the economy of the county

the deteriorating results of the last two years. Losses in the current year reduced the balance sheet result, while losses in the previous year reduced retained earnings, both of which slowed down the growth of own funds. Therefore, companies had to rely more heavily on external resources to run their businesses, resulting in a 12 percent increase in external funding over the course of one year. The financing was mainly provided through short-term liabilities, partly to suppliers and partly to owners, while the volume of long-term liabilities remained unchanged.

(see Table 10)

In terms of sectors, the chemical industry continued to have the largest capital, with 38% of the total assets (balance sheet total) of HUF 7656.7 billion in

the county. Capital in the mechanical engineering sector accounted for 15.5 percent. Three sectors fell within the range of 5-8 percent, energy, water supply, waste management (7.8 percent), metalworking (5.9 percent), and trade and repair of motor vehicles and motorcycles (5.5 percent).

The ownership structure of businesses is presented through one of the components of equity – registered capital. The volume of registered capital remained unchanged compared to the previous period, and there was no significant change in its internal composition. Three quarters of the HUF 391.8 billion of registered capital was held by domestic investors and one quarter by foreign investors. It should also be noted, however, that if a foreign-owned company registered

in Hungary establishes another business or acquires ownership in another partnership, the given business or partnership will be accounted in the statements as an entity owned by the domestic company. On this basis, the actual level of foreign influence could be even higher.

Among domestic economic actors, Hungarian companies held the largest share of registered capital, almost 47% of the total value in the county. The share of Hungarian individuals reached 17 percent.

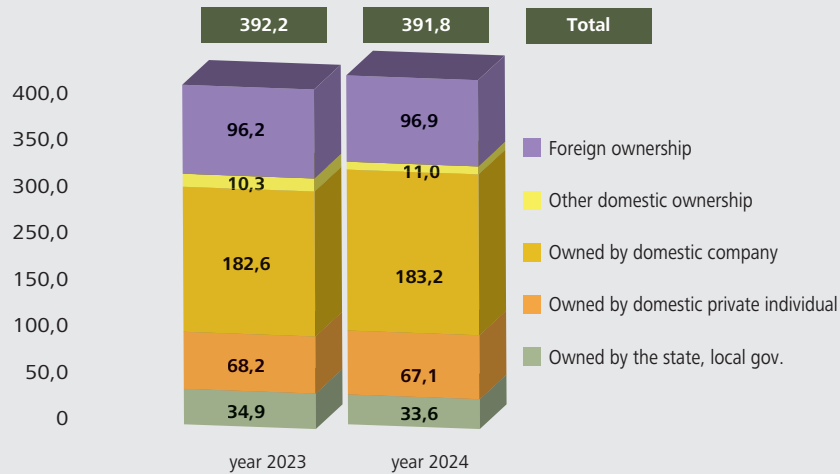
State or local government involvement was reported by 1.2 percent of the entities included in the analysis, 159 enterprises, which accounted for 8.6 percent of the county's registered capital. Their share was strongest in two sectors: wood, paper and printing

TABLE 10
Key elements of business assets by sector

Borsod-Abaúj-Zemplén	Equity				Foreign capital				Balance sheet total				
	year 2023		year 2024		Change 2024/2023.	year 2023		Index 2024/2023.	year 2023		year 2024		Index 2024/2023.
	amount Million HUF	amount Million HUF	Distr. %	amount Million HUF		amount Million HUF	Distr. %		amount Million HUF	Distr. %	amount Million HUF	amount Million HUF	
Agriculture-Forestry	165 447	169 459	4,6%	4 012	2 894	3 605	3,7%	124,6%	240 088	242 372	3,2%	101,0%	
Mining	15 888	16 245	0,4%	357	27	6	0,0%	22,1%	25 970	27 156	0,4%	104,6%	
Food industry	83 498	92 625	2,5%	9 127	6 015	5 328	5,5%	88,6%	177 065	191 161	2,5%	108,0%	
Textile industry	2 834	3 322	0,1%	488	460	467	0,5%	101,5%	14 582	11 424	0,1%	78,3%	
Wood-paper-printing industry	15 326	16 451	0,4%	1 125	119	120	0,1%	101,0%	25 382	26 003	0,3%	102,4%	
Chemical industry	1 785 457	1 749 289	47,5%	-36 168	44 143	43 869	45,3%	99,4%	2 649 584	2 908 449	38,0%	109,8%	
Manufacture of non-metallic mineral products	116 943	119 736	3,2%	2 792	2 785	1 839	1,9%	66,0%	131 867	148 532	1,9%	112,6%	
Metalworking	247 960	260 442	7,1%	12 482	15 309	16 743	17,3%	109,4%	450 833	448 873	5,9%	99,6%	
Mechanical engineering	287 075	249 989	6,8%	-37 085	19 396	20 510	21,2%	105,7%	1 137 727	1 185 255	15,5%	104,2%	
Other processing industry	7 654	7 631	0,2%	-22	112	113	0,1%	101,2%	12 559	12 082	0,2%	96,2%	
Energy, water, waste management	171 665	166 897	4,5%	-4 768	602	464	0,5%	77,2%	555 402	597 571	7,8%	107,6%	
Construction	169 628	175 068	4,8%	5 439	49	539	0,6%	1093,6%	311 057	300 570	3,9%	96,6%	
Commerce, repair of motor vehicles	193 868	198 671	5,4%	4 803	1 646	1 350	1,4%	82,0%	415 393	423 158	5,5%	101,9%	
Transport, storage	45 645	49 420	1,3%	3 775	698	691	0,7%	99,0%	148 080	154 559	2,0%	104,4%	
Accommodation and catering services	31 485	34 844	0,9%	3 359	231	160	0,2%	69,5%	78 727	87 242	1,1%	110,8%	
Information and Communication	28 419	20 483	0,6%	-7 936	51	18	0,0%	35,2%	46 125	34 765	0,5%	75,4%	
Financial and insurance activities	46 668	47 184	1,3%	515	4	6	0,0%	158,7%	143 887	148 209	1,9%	103,0%	
Real estate	121 682	126 467	3,4%	4 785	860	922	1,0%	107,2%	250 434	246 792	3,2%	98,5%	
Professional, scientific and technical activities	49 064	52 870	1,4%	3 806	94	82	0,1%	86,4%	82 889	93 584	1,2%	112,9%	
Administrative and support service activities	67 290	76 396	2,1%	9 106	624	32	0,0%	5,1%	198 361	235 276	3,1%	118,6%	
Human health and social work activities	18 336	20 345	0,6%	2 009	0	0	0,0%	100,0%	29 927	30 034	0,4%	100,4%	
Other services (education, arts and entertainment, other services)	20 288	31 657	0,9%	11 369	50	14	0,0%	27,3%	85 012	103 674	1,4%	122,0%	
ECONOMIC SECTORS IN TOTAL	3 692 120	3 685 490	100,0%	-6 630	96 168	96 879	100,0%	100,7%	7 210 949	7 656 740	100,0%	106,2%	

13. GRAFIKA

Ownership composition of share capital (billion HUF)



Graphics: MW, Source: NAV

(80 percent) and finance and insurance (47 percent). Additionally, they held a 10 percent share each in the registered

capital of the energy sector and real estate activities.

(see Graph 13)

Foreign investors held a considerable share, above 70 percent, in three sectors: mechanical engineering, metalworking and textiles. Most recently, only the chemical industry fell within the 50–70 percent range, as the manufacture of non-metallic mineral products shifted down one category to the 30–50 percent range. Furthermore, agriculture, food industry, transportation and storage are also worth mentioning, where the share of foreign ownership ranged between 20 and 30 percent.

Despite the high share of foreign capital in the share capital, the vast majority of enterprises, 98 percent, are wholly owned by Hungarian investors. Most of the foreign capital is therefore tied to a relatively small number of companies with significant registered capital.

The financial position and profitability of businesses can be illustrated by several indicators. We have already



Analysis of NAV about the economy of the county

discussed capital strength, which is the ratio of own funds to total funds. As we have seen, the value of this indicator has slightly deteriorated overall. The recession affecting industrial production has reduced the equity ratio of the chemical industry by 7.2 percentage points, that of mechanical engineering by 4.1 percentage points and that of non-metallic mineral products by 8.1 percentage points.

Similarly, the increase in the value of the indicator can also be observed in the sectors with improved results. For example, in metal processing, the value of the indicator increased by 3 percentage points, and in human health and social care, by 6.5 percentage points.

In the textile industry, the reclassification and derecognition of tangible assets based on an individual taxpayer decision led to a 9.6 percentage point increase in the equity ratio.

The return on equity indicator (ROE) is a key indicator for owners. It indicates the proportion of net profit that can be achieved with a unit of equity capital.

In asset-intensive sectors – such as various segments of manufacturing and the energy sector – values below 10 percent were typical. In the less asset-intensive sectors, which mostly include services, the indicator ranged between 10 and 20 percent and even approached 30 percent in the administrative and support services sector.

(see Table 11)

In terms of revenue-based profitability, the real estate sector continued to show outstanding values, with the indicator even surpassing that of the previous year. The current value of 34.5 percent stems from sector-specific characteristics, since there is a higher proportion of transactions where the countervalue is not recorded as sales revenue but as other income, which is not included in the denominator of the indicator but increases the profit after tax (numerator). A positive change is reflected in the increase in the number of sectors in the 15 to 20 percent range from three to four. In

addition to professional, scientific and technical activities, human healthcare and financial intermediation, mining has also entered this category, thanks to the improvement in the performance of businesses.

I.7.) Business development, investment

Investment is key to the development and growth of the economy. They enable businesses to improve efficiency, increase capacity and boost competitiveness through technological innovation.

In 2024, companies subject to corporate tax spent HUF 498.7 billion on investments in progress. The value of investments exceeded that of the previous year by 8.2 percent and nearly reached the 2022 peak of HUF 501 billion. The increase was primarily driven by the rise in the cost level, and it was not accompanied by a growth in the number of investors. In fact, their proportion relative to the total number of taxpayers filing a return has fallen from 31% five years ago to 28.3%.

TABLE 11
Sector specificities of the profitability indicators in 2023–2024

Borsod-Abaúj-Zemplén	Equity ratio (Equity/Funds In Total)			Return on equity			Return on sales		
	year 2023	year 2024	Change	year 2023	year 2024	Change	year 2023	year 2024	Change
	%	%	2024-2023. Percentage point	%	%	2024-2023. Percentage point	%	%	2024-2023. Percentage point
Agriculture-Forestry	68,9%	69,9%	1,0	6,7%	8,3%	1,6	11,1%	13,4%	2,2
Mining	61,2%	59,8%	-1,4	15,8%	23,4%	7,5	11,7%	18,5%	6,7
Food industry	47,2%	48,5%	1,3	11,9%	9,1%	-2,8	5,0%	3,9%	-1,1
Textile industry	19,4%	29,1%	9,6	-25,3%	-3,3%	22,0	-4,7%	-0,7%	4,0
Wood-paper-printing industry	60,4%	63,3%	2,9	8,9%	9,6%	0,6	7,2%	8,2%	1,0
Chemical industry	67,4%	60,1%	-7,2	0,4%	-3,1%	-3,4	0,3%	-2,9%	-3,2
Manufacture of non-metallic mineral products	88,7%	80,6%	-8,1	2,1%	0,4%	-1,7	14,8%	3,2%	-11,6
Metalworking	55,0%	58,0%	3,0	-4,0%	3,1%	7,1	-2,6%	2,1%	4,6
Mechanical engineering	25,2%	21,1%	-4,1	13,9%	9,4%	-4,5	2,0%	1,3%	-0,7
Other processing industry	60,9%	63,2%	2,2	21,9%	9,1%	-12,9	13,6%	6,2%	-7,5
Energy, water, waste management	30,9%	27,9%	-3,0	4,8%	4,9%	0,1	2,9%	3,0%	0,0
Construction	54,5%	58,2%	3,7	20,6%	16,2%	-4,3	10,4%	9,2%	-1,2
Commerce, repair of motor vehicles	46,7%	46,9%	0,3	14,0%	8,8%	-5,2	3,6%	2,3%	-1,2
Transport, storage	30,8%	32,0%	1,2	23,3%	20,1%	-3,3	6,1%	4,9%	-1,2
Accommodation and catering services	40,0%	39,9%	-0,1	10,7%	9,2%	-1,5	7,1%	5,6%	-1,5
Information and Communication	61,6%	58,9%	-2,7	12,0%	13,4%	1,5	9,4%	9,1%	-0,3
Financial and insurance activities	32,4%	31,8%	-0,6	8,6%	9,9%	1,3	16,2%	18,2%	1,9
Real estate	48,6%	51,2%	2,7	12,4%	11,3%	-1,2	31,4%	34,5%	3,1
Professional, scientific and technical activities	59,2%	56,5%	-2,7	24,6%	20,6%	-4,0	22,0%	18,5%	-3,5
Administrative and support service activities	33,9%	32,5%	-1,5	24,3%	29,5%	5,2	9,5%	8,2%	-1,3
Human health and social work activities	61,3%	67,7%	6,5	21,6%	21,4%	-0,2	15,9%	16,7%	0,8
Other services (education, arts and entertainment, other services)	23,9%	30,5%	6,7	27,0%	23,1%	-3,9	14,2%	14,3%	0,1
ECONOMIC SECTORS IN TOTAL	51,2%	48,1%	-3,1	5,7%	3,8%	-1,8	3,2%	2,2%	-1,0

TABLE 12
Investments in progress in Borsod-Abaúj-Zemplén County in 2023–2024

Borsod-Abaúj-Zemplén	Investment value in the reference year					
	year 2023		year 2024		Change 2024/2023. Million HUF	Index 2024/2023. %
	amount Million HUF	Distr. %	amount Million HUF	Distr. %		
Agriculture-Forestry	15 549	3,4%	14 850	3,0%	-699	95,5%
Mining	1 356	0,3%	1 172	0,2%	-184	86,4%
Food industry	7 186	1,6%	11 257	2,3%	4 071	156,7%
Textile industry	148	0,0%	59	0,0%	-89	39,8%
Wood-paper-printing industry	1 002	0,2%	1 163	0,2%	160	116,0%
Chemical industry	161 988	35,1%	163 134	32,7%	1 146	100,7%
Manufacture of non-metallic mineral products	2 580	0,6%	15 810	3,2%	13 230	612,7%
Metalworking	22 539	4,9%	19 191	3,8%	-3 348	85,1%
Mechanical engineering	85 242	18,5%	98 168	19,7%	12 926	115,2%
Other processing industry	559	0,1%	342	0,1%	-217	61,2%
Energy, water, waste management	51 964	11,3%	77 838	15,6%	25 874	149,8%
Construction	15 611	3,4%	13 380	2,7%	-2 231	85,7%
Commerce, repair of motor vehicles	33 524	7,3%	23 604	4,7%	-9 920	70,4%
Transport, storage	14 345	3,1%	16 427	3,3%	2 081	114,5%
Accommodation and catering services	11 165	2,4%	4 802	1,0%	-6 363	43,0%
Information and Communication	1 806	0,4%	1 095	0,2%	-711	60,6%
Financial and insurance activities	2 907	0,6%	1 725	0,3%	-1 182	59,3%
Real estate	13 148	2,9%	15 512	3,1%	2 364	118,0%
Professional, scientific and technical activities	3 770	0,8%	3 791	0,8%	21	100,6%
Administrative and support service activities	6 730	1,5%	7 443	1,5%	714	110,6%
Human health and social work activities	3 176	0,7%	2 367	0,5%	-809	74,5%
Other services (education, arts and entertainment, other services)	4 665	1,0%	5 556	1,1%	891	119,1%
ECONOMIC SECTORS IN TOTAL	460 962	100,0%	498 688	100,0%	37 726	108,2%

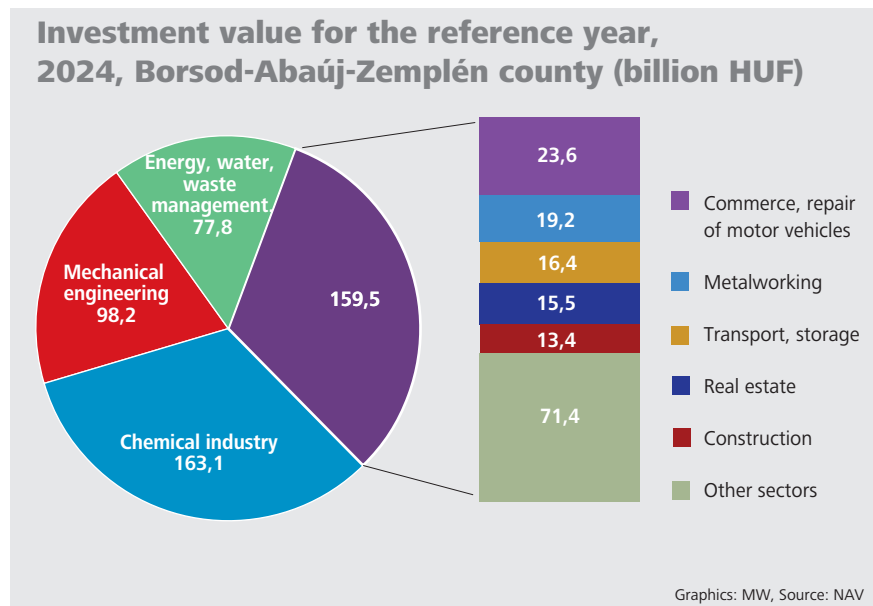
Most recently, this represented 3,674 businesses – around 100 fewer than the previous year – and over a five-year period, the decline has reached 600.

(see Table 12)

However, a deeper look at the figures may give reason for optimism. Large-scale developments have begun, continued, or reached completion in several areas of the economy. The largest increase compared to the previous year was in the energy, water supply, waste management sector, where the total value increased by 50 percent in one year to HUF 77.8 billion. The main driver is the increase in renewable energy production to overcome the energy crisis. As a result, solar park construction projects are increasingly common across the country, and these energy-producing units are now more prevalent throughout the county as

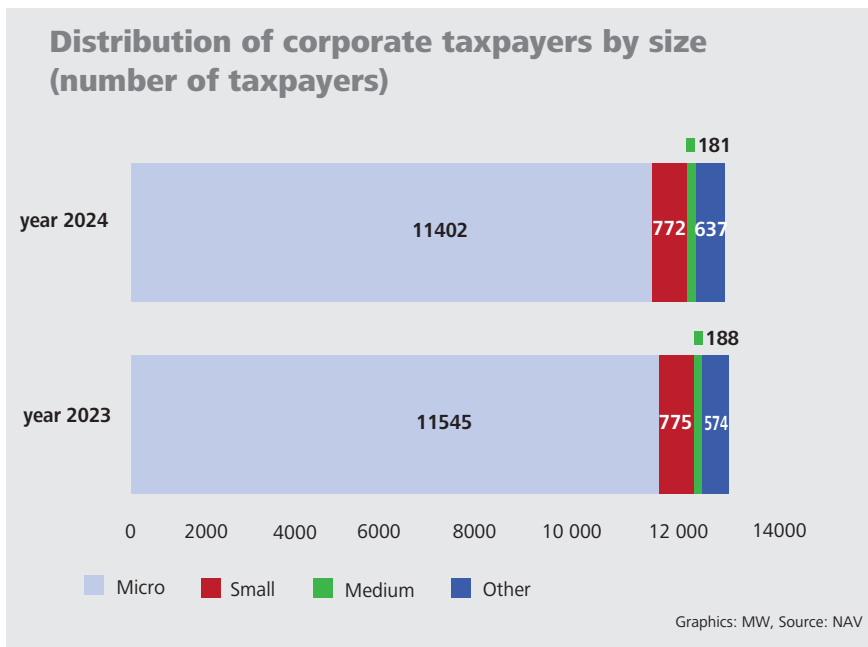
well. In parallel, the development of the electricity network continued. The sector's investment value was further

GRAPH 14



(see Graph 14)

GRAPH 15



III. Economic performance by business size

The distribution of enterprises by size category, as presented in the analysis, changed only slightly over the course of a year. In the bottom three segments,

the reduction in the number of entities was mainly due to the transition to small business taxation scheme. Additionally, movements between categories – typically upward – also influenced the figures. It is therefore no coincidence that an increase can

be observed in the “other” category, as there is no further category to move into from there.

However, proportions changed slightly only in two places, with a 0.5 percentage point decrease in the micro category and an identical increase in the “other” category.

(see Graph 15)

A significant proportion of businesses were classified as micro-enterprises (87.8 percent) and small enterprises (5.9 percent). A narrow segment (1.4 percent) fell into the category of medium-sized enterprises, while the rest were labelled as other enterprises (4.9 percent).

The decline in orders and falling consumption in the top two segments led to a drop in sales revenue of around 2-2%, which could not be offset by the 3-4% growth shown by micro and small enterprises. As a result, the county-level revenue fell by HUF 62.3 billion. In the “other” category, which also includes large enterprises, revenue decreased by HUF 89.3 billion, while in the medium category it fell



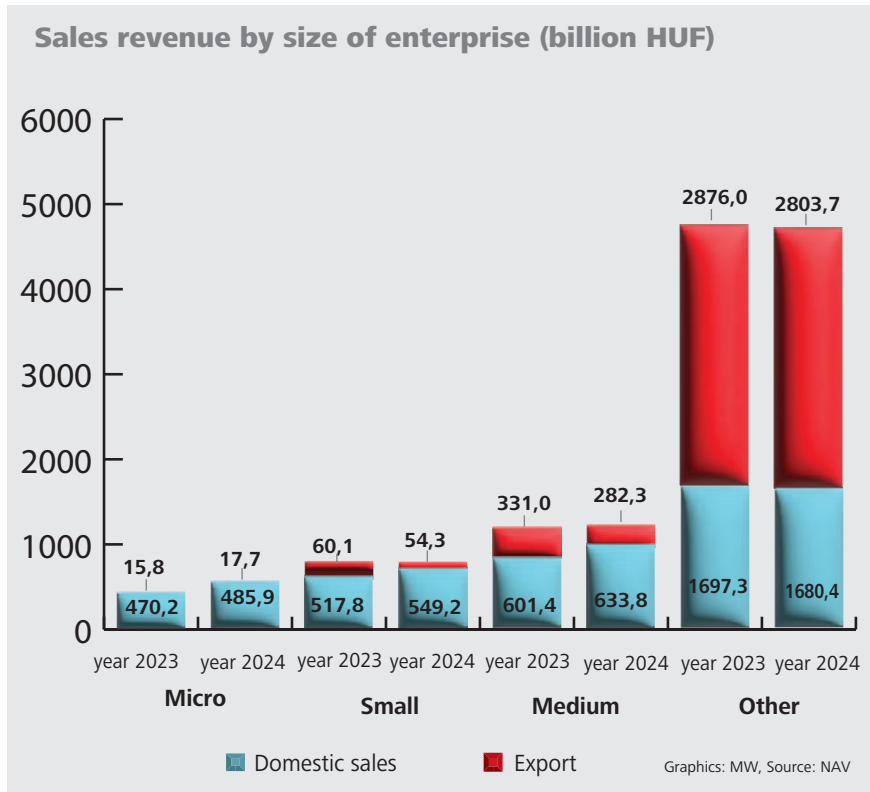
by HUF 16.3 billion. The growth in the two smallest segments compensated for “only” HUF 43.3 billion. These changes brought only minimal shifts in the distribution ratios between the categories. Thus, the “other” category continued to generate the largest share of the reported revenue, 68.9 percent, the medium 14.1 percent, the small 9.3 percent and the micro 7.7 percent.

(see Graph 16)

The activity of micro and small enterprises was predominantly domestic, with only a fraction of their sales revenue generated from foreign markets, 3.5 and 9 percent, respectively. The higher classification was typically accompanied by an increase in the share of export revenues. Exports accounted for three-tenths of the revenue in the medium category and six-tenths in the other group.

Almost seven-tenths of total business assets (balance sheet total) were owned by other businesses, with the remaining three-tenths split roughly equally between micro, small and

GRAPH 16

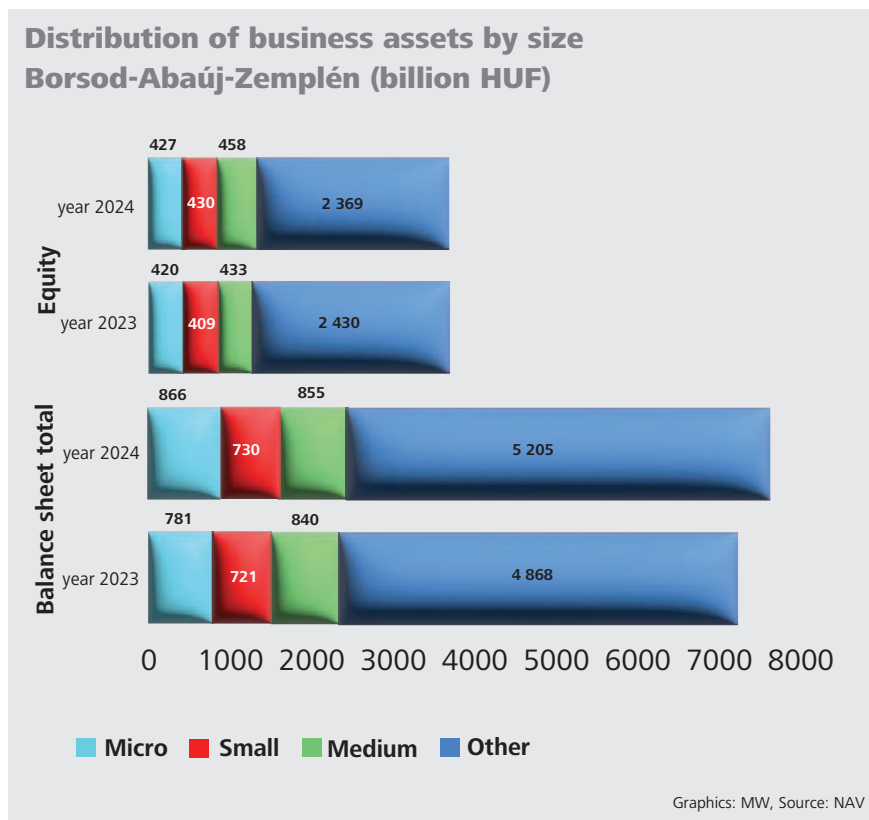


medium-sized enterprises, each with a one-tenth share. The dynamics of the year-on-year increase in assets

were strongest in the micro segment, with a 10.9% increase, bringing the total assets of the lower segment to HUF 866 billion. However, the largest increase in volume, HUF 336 billion, occurred in the other category, raising the total assets of this business segment to HUF 5,205 billion. This is no coincidence, as most of the chemical, mechanical engineering and metalworking companies that formed the backbone of the county's economy also belonged to this category.

(see Graph 17)

GRAPH 17



As shown earlier in the analysis, the profit before tax deteriorated at the county level – primarily due to losses suffered in the chemical and mechanical engineering sectors. This also had a negative impact on the equity of businesses in the “other” category, reducing it by approximately HUF 60 billion.

Based on the ownership structure of the registered capital of companies, it can be established that just under two-thirds of foreign investments (HUF 61.2 billion) were made in companies classified in the “other” category, with the remaining over one-third (HUF



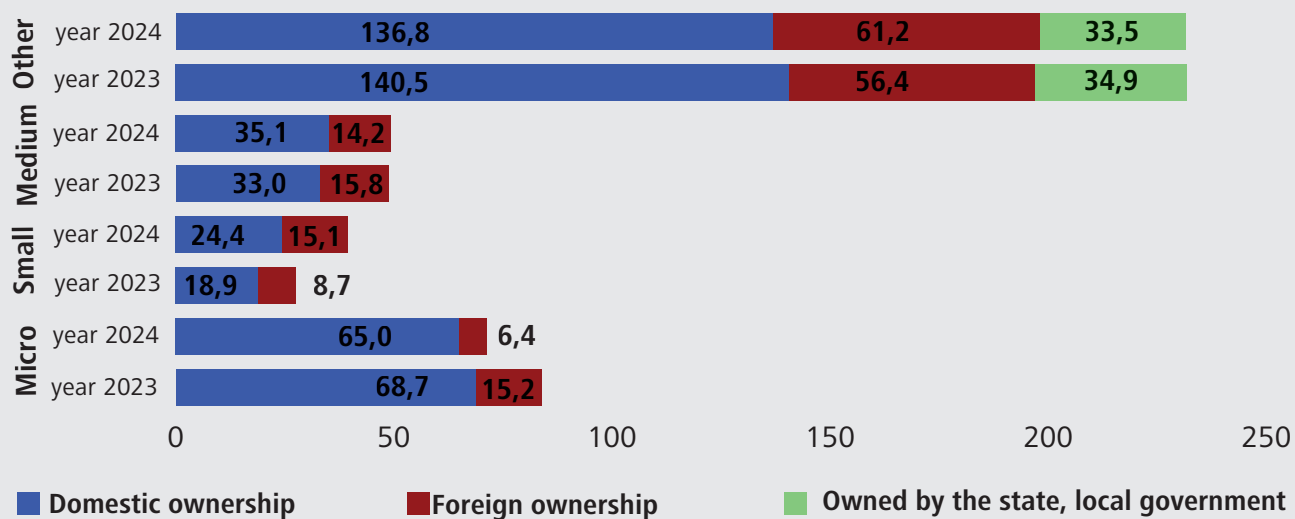
35.7 billion) made in the SME sector. In the latter, we have witnessed a major internal reorganisation. Based on its economic parameters, a company entirely owned by foreign investors moved up one level (from micro to

small enterprise), effectively reversing the foreign ownership ratios of the two segments. The share of micro enterprises fell from HUF 15.2 billion to HUF 6.4 billion, while the share of small enterprises rose from HUF 8.7

billion to HUF 15.1 billion. At the same time, the share of Hungarian private individuals or Hungarian corporate ownership is highest in the lower categories. In the micro category it was 91 percent, in the small and

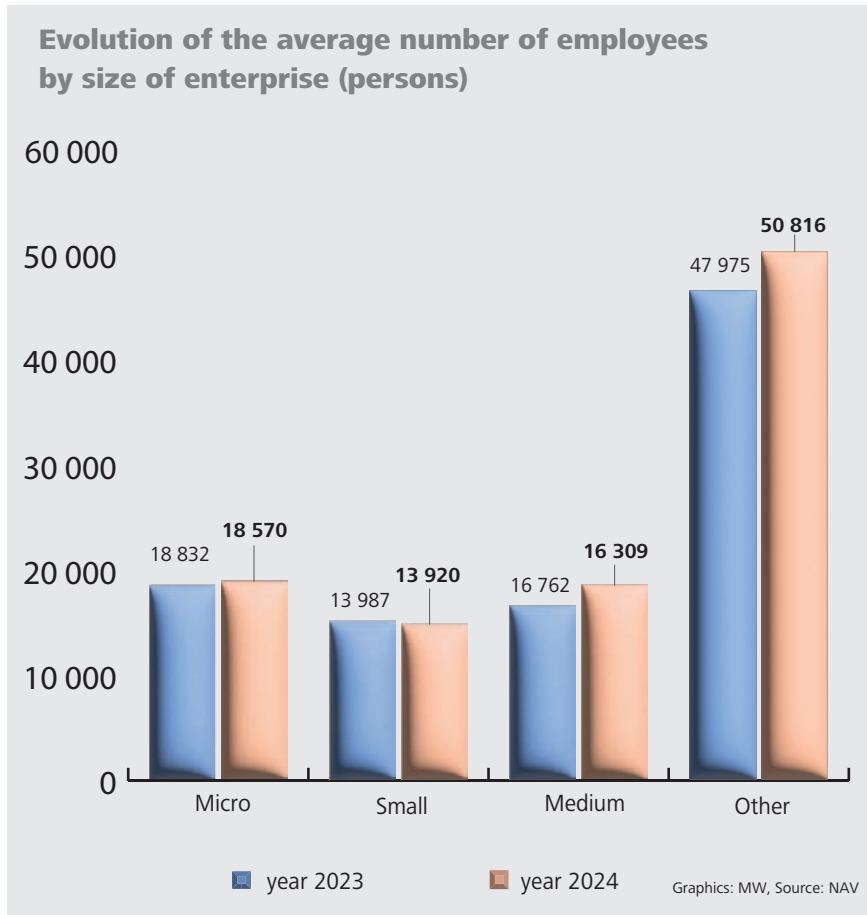
GRAPH 18

Ownership structure of share capital, Borsod-Abaúj-Zemplén (billion HUF)



Graphics: MW, Source: NAV

GRAPH 19



medium category it ranged between 60 and 70 percent, while in the other category it did not reach 60 percent. In the latter segment, due to the classification method, the share of the state or municipality is also included, at 15%.

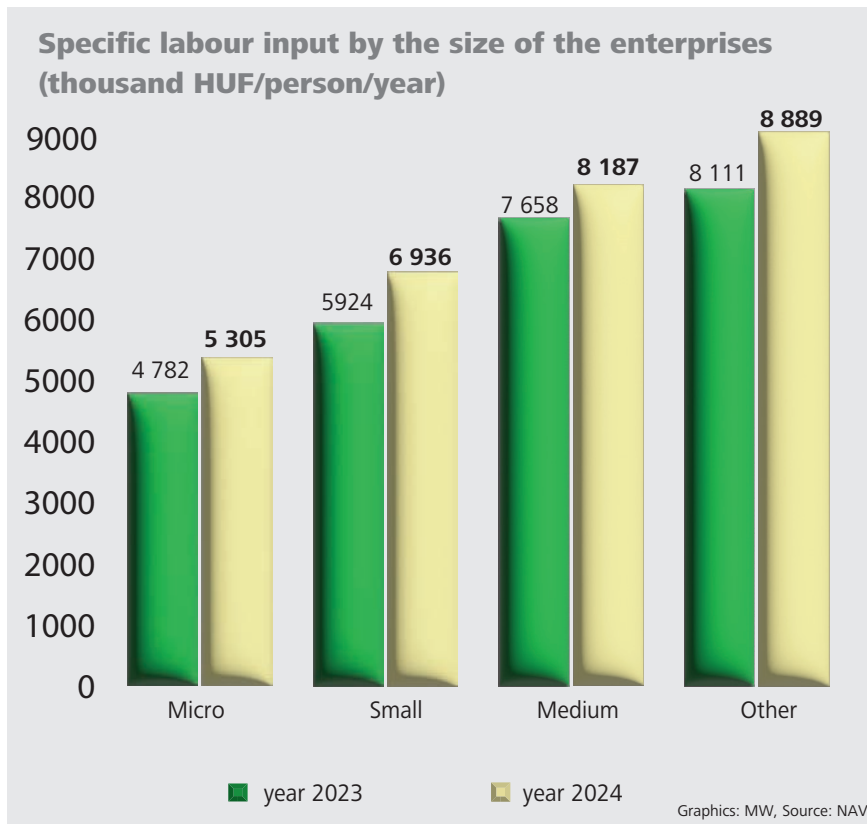
(see Graph 18)

In terms of the number of employees, other businesses also dominate, although not to the same extent as in other economic indicators. While this was at least 60 percent for revenue, export ratio, assets or foreign ownership, it was 51 percent for the average number of employees. In addition, the rate is almost 2 percentage points higher compared to the previous year.

Of the four segments, only in the other category did the average number of employees increase, although this was not due to a general trend. A large increase in the number of employees in a single enterprise was enough to cause an increase in the aggregate figures. Staff reductions were even more common among large companies with more than 250 employees, not to mention micro, small, and medium-sized enterprises, which saw a total reduction of around 800 employees.

(see Graph 19)

GRAPH 20



It remains indisputable that the SME sector plays an important role in employment. Nearly half of the workforce, 49 per cent, was employed by them. Thus, ultimately, one in two jobs is provided by the SME sector. Specific labour input increased most intensively among micro and small enterprises, by 11 and 17 percent, respectively. Dynamics in the top two categories remained below 10 percent. Nevertheless, enterprises classified under the “other” category continued to spend the most on employee benefits. This includes higher wages and other non-wage benefits.

(see Graph 20)

The annual average of HUF 8.9 million per person for the “other” category was also much higher, 1.67 times the average of HUF 5.3 million per person for the smallest category.

TOP 100: no change in top five

There are nine new companies between tenth and hundredth place

Based on the net revenue declared in corporate tax returns, we have ranked the 100 largest companies. Most of them have been regular TOP100 participants for years. Since last year, there have been no changes in the top five, and there have only been minor changes in the order of the top ten. Between the tenth and the hundredth positions, nine new companies have appeared.

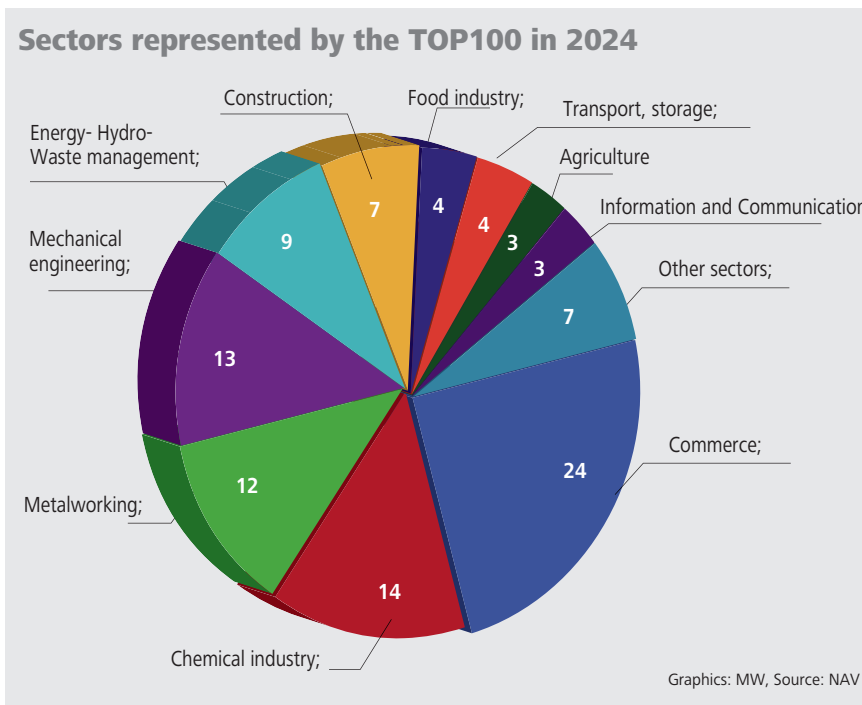
(see 13. table)

The sectors that determine the economic performance of the county also play a dominant role in the TOP list. The chemical industry was represented by 14 companies, metal processing by 12, mechanical engineering by 13 and trade, the key sector for domestic sales, by 24. In addition to these, there are six other sectors with 3-9 players: energy, water supply, waste management, construction, transportation and warehousing, agriculture and information and communication. In six other sectors, only one or two companies achieved a revenue high enough to secure a place on the list. In 2024, this meant at least HUF 5.4 billion.

(see Graph 21)

Unfavourable global market effects and the decline in industrial production

GRAPH 21



volumes in key sectors hampered revenue growth, with export revenues falling particularly sharply. The difficulties they experienced are also reflected in the county-level summaries, which indicated stagnation in terms of revenue.

This also indicates that the role of the 100 largest enterprises is highly significant in the county's economy.

They account for nearly 80 percent of net sales revenue and almost all of export sales, 95.4 percent. This exceptionally high share is also due to the fact that they have a much higher share of international trade: three-quarters sell abroad, and for one-quarter, the export ratio exceeded 80 percent.

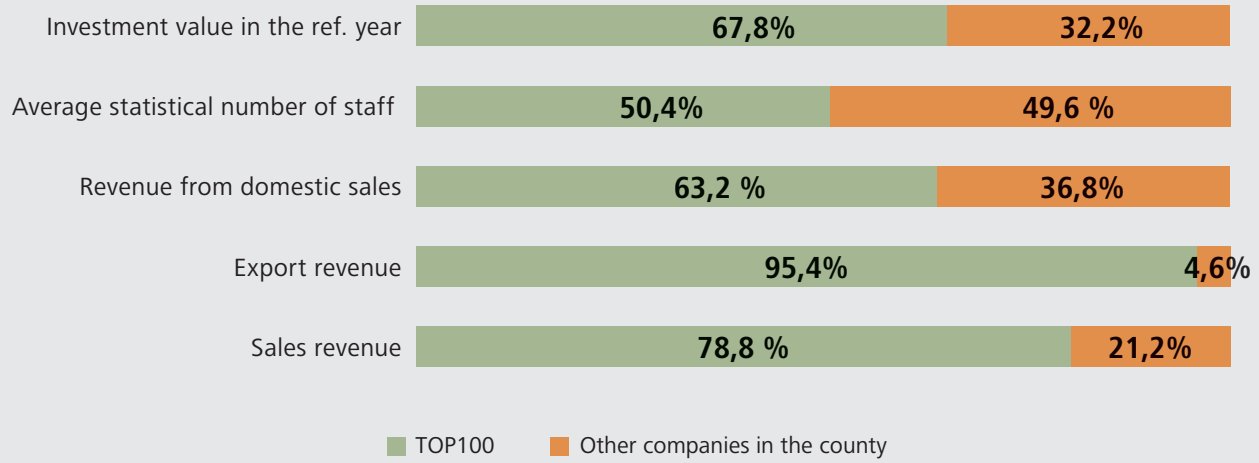
(see Graph 22)

TABLE 13
Data illustrating the economic importance of the 100 largest companies

Description	Borsod-Abaúj-Zemplén			TOP 100			Rate of TOP 100	
	year 2023	year 2024	Index %	year 2023	year 2024	Index %	year 2023	year 2024
	1	2	3=2/1	4	5	6=5/4	7=4/1	8=5/2
Number of enterprises providing data	13 082	12 992	99,3%	100	100	100,0%	0,8%	0,8%
Sales revenue (million HUF)	6 569 731	6 507 452	99,1%	5 228 605	5 129 345	98,1%	79,6%	78,8%
Export revenue (million HUF)	3 282 934	3 158 032	96,2%	3 149 595	3 011 677	95,6%	95,9%	95,4%
Export/Net revenue (%)	50,0%	48,5%		60,2%	58,7%			
Domestic sales (million HUF)	3 286 798	3 349 420	101,9%	2 079 010	2 117 668	101,9%	63,3%	63,2%
Average number of staff (persons)	97 556	99 615	102,1%	46 984	50 206	106,9%	48,2%	50,4%
Investment value (million HUF)	460 962	498 688	108,2%	331 091	338 137	102,1%	71,8%	67,8%

GRAPH 22

Some economic indicators reflecting the weight of the TOP100 in 2024



Graphics: MW, Source: NAV

In addition, of course, a significant share of domestic sales, almost two thirds, is also attributable to the TOP100. In 2024, the average number of employees at these companies exceeded 50,000, representing half of the total workforce of the businesses included in the analysis. Among them is the company that boasts the largest increase in staff (4,480). There was also a smaller increase in the number of jobs among representatives of the transportation and warehousing sector

(+435 employees), as well as in the energy sector (+175 employees). At the same time, several of them responded to the decline in demand by reducing their number of jobs—for example, companies in the mechanical engineering sector by 1,776 employees, those engaged in metal processing by 965, and those involved in the chemical industry by 125. The observation that unemployment and labour shortages coexist in the labour market is even more pronounced than before.

To stimulate economic growth, the TOP100 has carried out investments at an outstanding rate. Development projects were carried out at 88 of the 100 companies, with a total value of HUF 338 billion. The value of investments in innovative solutions, expansions in production capacity, construction of new plant and warehouse buildings, logistics centres, etc. exceeded HUF 10 billion at 8 companies, while at a further 26 companies it ranged between HUF 1 and 10 billion.





A MENTO Csoport alapfilozófiája kezdettől fogva a természet iránti tiszteleten és a fenntarthatóságon alapul. A névadó vállalat, a MENTO Környezetkultúra Kft. közel 30 éve indult el azzal a küldetéssel, hogy harmóniát teremtsen az emberi tevékenység és a környezet között. Ez az elv máig meghatározza minden lépésünket.

Az évek során folyamatosan fejlődünk: portfólióink bővült, szakértelmünk mélyült. Mára Kelet-Európa egyik meghatározó szereplőjévé váltunk a hulladékgazdálkodás, újrahasznosítás és ártalmatlanítás területén. Európai szinten is kiemelkedő tapasztalattal rendelkezünk hulladékkezelő telepek és üzemek létesítésében, működtetésében.

A MENTO Csoporthoz tartozó DHJ Kft. révén az építőipar szinte teljes spektrumát lefedjük: a tervezéstől a kivitelezésig, mély- és magasépítési projektekben egyaránt. Saját beton- és aszfaltüzemeink lehetővé teszik, hogy rugalmas, költséghatékony megoldásokat kínáljunk partnereinknek – legyen szó közműhálózatokról, utakról, hidakról vagy irodaházakról.

Közel 300 család számára biztosítunk stabil megélhetést, miközben elkötelezetten dolgozunk azon, hogy a legmodernebb technológiákkal, környezetkímélő módszerekkel és professzionális szakembergárdával építsük a jövőt – felelősséggel, minőségben, fenntarthatóan.



JABIL

25

TISZAÚJVÁROS

25 ÉVE JELEN.
A JÖVŐRE IS KÉSZEN.

 Jabil Tiszaújváros

 @jabil_tiszaujvaros

 Jabil

Idén is számos díjjal ismerték el a Borsodit

A Borsodi Sörgyár 1973 óta meghatározó szereplője Borsod-Abaúj-Zemplén vármegye életének. A vállalat a magas minőség és partnerek, fogyasztók elégedettsége mellett kiemelt figyelmet fordít munkavállalóinak jóllétére is.

Az elégedett és kellően motivált munkavállaló a legjobb csapatjátékos, és elkötelezett nagykövete a vállalatnak és a márkáiknak. Ezt évről évre elismerik, hiszen a Borsodi Sörgyár 2025-ben harmadszorra kapta meg a Top Employer, azaz a Legjobb Munkáltató minősítést Magyarországon.

Mindemellett idén másodszorra kapta meg a Borsodi Sörgyár a Méltányos Munkahely elismerést, ráadásul kiváló minősítéssel! A díjat a Hungarian Business Leaders Forum (HBLF) és az EY Magyarország alapította azzal a céllal, hogy elismerésben részesülhessenek azok a vállalatok, amelyek a gyakorlatban is hozzájárulnak és kiemelkedő példát mutatnak az igazságosabb, befogadóbb és fenntarthatóbb munkahelyi kultúra megteremtéséhez.

A Borsodi Sörgyár idén is gondoskodott róla, hogy egyik legnépszerűbb alkoholmentes márkája nevéhez híven frissüljön. Az egyik legjelentősebb változás, hogy a termékcsalád neve egyszerűen „Friss 0,0%” lett. Az új név mellett a termék arculata megújult, és a Friss 0,0% logó kékre változott, ugyanakkor a megszokott minőség és ízvilág változatlan maradt.

A megújulás és névváltás mellett a Friss 0,0% termékcsalád egy új, izgalmas taggal is bővült. 2025 tavaszától a boltok polcaira került a gránátalma-meggy ízesítésű, alacsony kalóriatartalmú Friss 0,0%, ami ízében a két gyümölcs tökéletes harmóniáját kínálja. Íze egyszerre édes és enyhén fanyar. A meggy- és gránátalma-ízesítésű Friss édesítőszer nélkül készül, és 65 mg természetes, zöldkáv- és guaranakivonatból nyert koffeint is tartalmaz, ami megközelítőleg egy csésze presszókávé koffeintartalmának felel meg. A megújult Friss 0,0% termékcsalád

**A BARÁTSÁGOK
NEM HIVATALOS,
A VÁLOGATOTT
HIVATALOS SÖRE!**

TISZTÁN ÁRPMALÁTÁBÓL KÉSZÜLT

Az élet habos oldala

hat ízben (gránátalma-meggy, citrom, körte-alma, málna-áfonya, görögdiinnye-eper és mangó-maracuja) elérhető országszerte. A termékefejlesztések mellett egy régi ismért is újra köszönhetett a Borsodi 2025-

ben, hiszen a tavalyi év sikere után 3 éves együttműködést írt alá a sörgyár a Magyar Labdarúgó-szövetséggel, így ismét a Borsodi lett a magyar férfi labdarúgó-válogatott hivatalos söre.



Stílus, technológia, jövő – Tizenöt éve a piacon

Miskolc Autó Csoport, ahol a bizalom és az ügyfélmény a legfontosabb

A Miskolc Autó Cégcsoport évek óta meghatározó szereplője a régió autópiacának. De ami igazán különlegessé teszi, az nem csupán a prémiummárkák sora a szalonokban, hanem az a szemlélet, amely minden vásárlót partnerként kezel. A cégcsoportnál a bizalom, a minőség és a figyelem kéz a kézben járnak.

Amikor valaki belép a Miskolc Autó Csoport egyik bemutatótermébe, rögtön érzi, hogy ez több, mint egy autókereskedés. Itt nem csupán autót adnak el, hanem életstílust, élményeket és hosszú távú kapcsolatokat építenek. A vállalat az elmúlt években folyamatosan megújult, új márkákkal bővítette kínálatát, és nagy hangsúlyt fektetett a digitalizációra, hogy az ügyfelek még gyorsabban és kényelmesebben intézhessék ügyeiket.

Erős márkák, stabil alapok

A Miskolc Autó Csoport olyan nevekkal dolgozik, amelyek önmagukban is garanciát jelentenek a megbízhatóságra: Audi, Volkswagen, Škoda, SEAT, CUPRA, Volvo, valamint a legújabb kínai márkák, az OMODA és a JAECOO. A választék bősége nem véletlen. A cél, hogy mindenki megtalálja a stílusához, életviteléhez és értékrendjéhez leginkább illő autót.

Az Audi és a Volvo a prémiumkategória ikonikus képviselői: elegancia, minőség, fejlett tech-

nológia, kompromisszumok nélkül. A Škoda és a Volkswagen-modellek a praktikum és a családi biztonság bajnokai, a CUPRA pedig a fiatalos lendületet és a sportos karaktert hozza el a mindennapokba. Az OMODA és a JAECOO érkezése pedig új korszakot nyitott a kínálatban: modern dizájn, digitális megoldások és merész, jövőbe mutató gondolkodás.

Ahol az ügyfélmény nem ígélet, hanem alapérték

A Miskolc Autó Csoportnál az ügyfél-elégedettség nem csak statisztika. A cég filozófiája szerint minden találkozás számít, legyen szó új autó átvételéről, szervizlátogatásról vagy egy kávé melletti beszélgetésről. A munkatársak rendszeresen képzéseken vesznek részt, hogy mindig naprakész tudással, őszinte figyelemmel és személyre szabott megoldásokkal fogadhassák az ügyfeleket.

Nem véletlen, hogy a Miskolc Autó Audi márkakereskedése elnyerte az „Év Márkakereskedése 2024” címet. Ez az elismerés nemcsak a szakmai kiválóságot, hanem az ügyfelek bizalmát is visszatükrözi.

A jövő iránya az elektromobilitás és digitalizáció

A világ változik, és a Miskolc Autó Csoport nemcsak lépést tart, hanem utat is mutat. A vállalat számára a jövő az elektromobilitásról, a digitális szolgáltatásokról és a fenntarthatóságról szól.

Egyre több elektromos és plug-in hibrid modell érhető el a kínálatban, miközben a szervizhálózat és a flottaüzemeltetés is folyamatosan fejlődik. A cégcsoport 2026-ra ambiciózus célokat tűzött ki: még erősebb fókusz az elektromos autókra, a fiatalabb vásárlói réteg megszólítása, és a digitális ügyfélkapcsolatok új szintre emelése. Mindezt úgy, hogy közben megőrzi azt a hitelességet és megbízhatóságot, ami miatt a Miskolc Autó Cégcsoport neve mára fogalom lett a térségben.

Több mint autókereskedés

A Miskolc Autó Csoport számára minden nap lehetőség arra, hogy bizonyítsa, a bizalom és a figyelem legalább annyira fontos, mint a lőerők vagy a dizájn. A céljuk nem csupán autót eladni, hanem élményt, nyugalmat és hosszú távú kapcsolatot kínálni.

„A 2025-ös év a megújulás, a márkakör bővítése és a prémium-ügyfélmény éve volt. A cégcsoport folytatta a digitalizációt, fejlesztette szervizhálózatát és nagy hangsúlyt fektetett a munkatársak szakmai képzésére. A 2026-os cél az elektromobilitás további erősítése, a fiatalabb vásárlói réteg megszólítása, a digitális tér meghódítása, valamint az új márkák piaci bevezetésének támogatása.

A Miskolc Autó-cégcsoport továbbra is elkötelezett amellett, hogy a régió legmegbízhatóbb, leginnovatívabb és legügyfélközpontúbb autókereskedése maradjon” – mondta Sándor Attila ügyvezető.

1598541 SZPONSZORÁLT TARTALOM

Stabilitás, hagyomány, fejlődés – a Continental Észak-Magyarország egyik legnagyobb munkáltatója

A Continental Csoport több mint harminc éve Észak-Magyarország, közelebről Sátoraljaújhely egyik legnagyobb foglalkoztatója, a vidéki közösségek és gazdaság hajtóereje. A csoport elődállalatai immár 135 éve működtetnek gyártóbázist, így az üzem Borsod-Abaúj-Zemplén vármegye egyik ikonikus és történelmileg jelentős szimbólumává vált. Vállalatunk egy igen munkaerőigényes iparágban tevékenykedik, ezért a régióban közvetve több tízezer embernek adunk megélhetést, akik nemzedékek óta, nagy szakértelemmel gondozzák a dohányt.



Füzi Csaba vezérigazgató

A dohánytermesztés Borsod-Abaúj és Szabolcs-Szatmár-Bereg vármegye 6-7 aranykoronás talajain is jó jövedelmet biztosít. A vállalatcsoport biztos kilátásait jelzi, hogy a turbulens gazdasági környezet ellenére is 15%-os létszámnövekedést ért el 2024-ben. Az erősödő piaci jelenlét és az új beruházások nyomán a munkaerőigény folyamatos, a Continental Csoport biztos egzisztenciát jelent a dolgozói számára, mert a jól képzett, megbecsült és elégedett munkaerőt tekinti a piaci sikerek zálogának. A fejlődés az idei évben új termékek piacra vitelével és a gazdasági eredményesség megőrzésével folytatódik, hosszú távon is vonzó jövőképet rajzolva az itt dolgozók elé. A dohánytermesztésnek és a dohánytermékek gyártásának több százéves múltja van Magyaror-

szágon. A tevékenységünkkel ezt a hagyományt, és a generációkról generációkra öröklődő tudást is segítünk életben tartani – ennek a tradíciónak és szakértelemnek pedig fontos szerepe van abban, hogy a hazai dohány mind a mai napig keresett termék a nemzetközi piacokon.

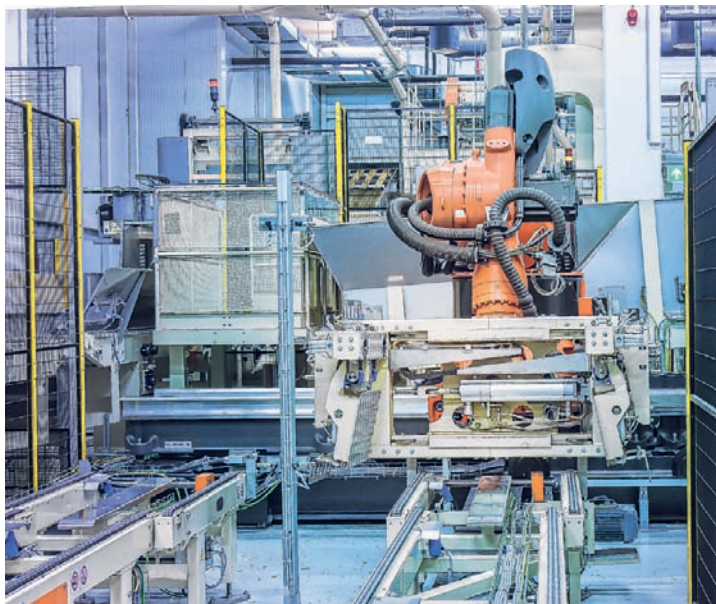
A Continental azért is képes versenyben maradni, mert meg tudja tartani hatékony vezetési struktúráját, valamint mindig épít a munkavállalói kreativitására és szakértelmére. A lojalitást és az újító szellemet különösen nagyra értékeljük, a projektek megvalósításához pedig kellő önállóságot, és ezzel arányos, versenyképes fizetést kínálunk a munkavállalóinknak.

A munkatársaink képzésére, a megfelelő munk

korülmények biztosítására nagy figyelmet fordítunk, és – családi tulajdonú vállalatként – hiszünk az emberi kapcsolatok, az ösztönző, támogató munkahelyi légkör erejében. Rendszeresen tartunk közösségi eseményeket, amelyek erősítik az összetartozást, és megolajozzák a mindennapi együttműködést – mondta Füzi Csaba vezérigazgató.

A vállalatcsoport gondot fordít arra, hogy dolgozói mindig a legkorszerűbb ismeretekkel rendelkezzenek, szakmailag folytonosan fejlődni tudjanak. Cafeteriát is tartalmazó bőkezű juttatási csomagjai pedig az egyéni élethelyzetekhez igazodva segítik az iskolakezdést, jutalmazzák a hűséget és a kiemelkedő teljesítményt. Munkatársainknak és azok családtagjainak térítésmentes üdülést, nyári gyermektábort és különböző rekreációs programokat biztosítunk, tudva, hogy a legjobb munkaerő a kipihent, elégedett, a munkahelyhez érzelmiileg is kötődő dolgozó. Munkatársaink elkötelezettségének és odafigyelésének köszönhető a termékeink kimagasló minősége – ez a tartósan magas színvonal, a folytonos innováció és az egyre szélesebb nemzetközi kapcsolataink teszik lehetővé a folyamatos, dinamikus, dolgozóinknak biztos jövőt nyújtó fejlődésünket. A célunk ennek a fejlődésnek a fenntartása és a nemzetközi pozíciónk erősítése. Az üzleti sikereink nemcsak a saját vállalkozásunkat gyarapítják, hanem azokat a közösségeket is Észak-Magyarországon, amelyeknek munkalehetőségeket és hosszú távú perspektívát nyújtunk.

1603588 SZPONSZORÁLT TARTALOM



ÉRV Zrt. – A víz útján, megbízhatóan.

Ivóvízbázisaink biztos alapot adnak a tiszta, megbízható vízellátáshoz.



Vízbázisaink



A víztisztítás minden szakaszában a szakértelem és a felelősség vezérel.



Víztisztítás



A tiszta ivóvíz nap mint nap biztonságosan jut el otthonainkba.



Tiszta ivóvíz



Szennyvíztisztító telepeinken a víz új életre kel, és visszatér a természet körforgásába.



Újrahasznosítás

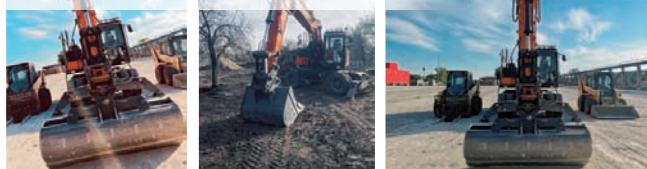


Stabilitás, szakértelem, felelősség – a jövőben is várjuk leendő Kollégáinkat!



1603605

Térkő 2000 Borsod Kft.

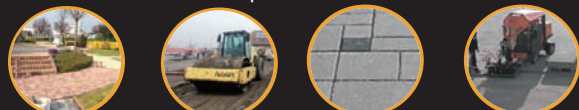


Hiszünk abban, hogy a minőségi munka az igazi reklám!

TÉRBURKOLÁS ÉS GÉPI FÖLDMUNKA – MINŐSÉG, AMI TARTÓSAN MEGMARAD

Családi házak udvarától kezdve ipari és közterületekig vállaljuk a teljes körű burkolási munkákat – 100 m²-től akár több mint 20.000 m²-ig!

- ✓ Térburkolás – szakszerű kivitelezéssel, minőségi anyagokkal
- ✓ Gépi földmunka – korszerű Bobcat és Doosan gépekkel (5-féle munkagép, 2,7 és 22 tonnás kapacitással)
- ✓ Útépítés, zúzalékolás úthengerrel, tömörítés – minden, ami a stabil alaphoz kell
- ✓ Több évtizedes szakmai tapasztalattal és kimagasló infrastruktúrával állunk partnereink rendelkezésére.



3422 Bükkábrány, Mátyás király út 60.
Cseh Gergő +36-70/770-9936
E-mail-cím:terko2000borsod@gmail.com
Web: www.terko2000.eu

1602844

workforce

**NÁLUNK NEM
KELL HETEKET
VÁRNOD!**



SZOLGÁLTATÁSAINK

- ✓ Munkaerő - közvetítés
- ✓ Munkaerő - kölcsönzés
- ✓ Diákfoglalkoztatás
- ✓ Rehabilitációs foglalkoztatás
- ✓ Harmadik országbeli munkaerő foglalkoztatás
- ✓ Recruitment process outsourcing

Miskolc, Széchenyi István út 21.
+36 (20) 331 8039
miskolc@work-force.hu

VALÓDI LEHETŐSÉG

Saját kapcsolattartó:
interjú, papírok,
üzemorvos? Elintéztve!



1602197



UTAZÁS. REPÜLÉS. SE TÖBB, SE KEVESEBB.

ÜZLETI UTAZTATÁS

Kis-, közép- és nagyvállalatok teljes körű üzleti utaztatása: repülőjegyek hagyományos és fapados járatokra, szállásfoglalás, transzfer- és vízumszolgáltatások, könyvelésre kész elszámolási anyagok, riportok és kimutatások készítése.

SZABADIDŐS UTAZÁSOK

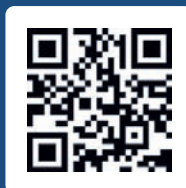
Személyre szabott utazások, városlátogatások, hajóutak, charteres üdülések, egyéni szállásfoglalások.

RENDEZVÉNY- SZERVEZÉS

Konferencia- és rendezvényszervezés, kongresszusok teljes körű lebonyolítása és elszámolása.



+36 (46) 506-720
iroda@airpartner.hu
www.airpartner.hu



„The strength of the Chamber lies in the business community“

Interview with Tamás Bihall, President of the Chamber of Commerce and Industry of Borsod-Abaúj-Zemplén County



In the current period of economic challenges, the role of representing the interests of businesses is particularly important. The Chamber of Commerce and Industry of Borsod-Abaúj-Zemplén County, in the spirit of a “chamber renaissance”, is pursuing the path of renewal, innovation, knowledge transfer and cooperation. According to President Tamás Bihall, the strength of the Chamber lies in the community and the unity of businesses.

The chamber system is currently experiencing an especially exciting period, as the Hungarian Chamber of Commerce and Industry announced its “Chamber Renaissance” programme a year ago. What opportunities and challenges does this renewal bring for regional chambers?

These are complicated times, not only on a global scale, but also in our immediate region of Borsod-Abaúj-Zemplén. Economic processes have become burdensome and, at times, unpredictable, which requires a great deal of adaptability on the part of businesses and the Chamber. A year ago, general elections were held within the chamber system, and Elek Nagy, as President of the Hungarian Chamber of Commerce and Industry (HCCI) announced a “chamber renaissance” programme. The word renaissance means renewal, human-centredness, which in the Chamber’s interpretation, aims to strengthen the role of business and place them at the centre of attention. At BOKIK, we see the essence of renewal as the Chamber’s commitment to reaching out to businesses through new tools, programmes, and forms of communication. Our aim is to provide support, information and guidance to economic operators, and the regional chambers have a key role to play in this.

The aim of the “chamber renaissance” is therefore to further strengthen the relationship between the



Tamás Bihall, President of the BOKIK

chamber and businesses. What makes the Chamber attractive and credible to local businesses?

I must emphasise that in Borsod-Abaúj-Zemplén we are building on a stable, solid foundation. BOKIK performs outstandingly at national level in maintaining relations with businesses, as we have the highest number of voluntary members after Pest County. At present, we are working with around 1,800 businesses, including self-employed persons, small and medium-sized enterprises as well as Hungarian-owned and multinational companies employing hundreds of workers. Last year, following the Chamber elections, we set a joint goal with the Board and the Workers' Association to have at least 100 new businesses join BOKIK's volunteer membership every year - and so far, we have successfully fulfilled this commitment. The Chamber's appeal lies in the fact that the entrepreneur does not work alone, but as part of a team where, despite differences in sectors, company sizes and market positions, we pursue common goals and interests. This network provides experience, contacts, background and credibility. The value of the chamber's work is not always immediately quantifiable in monetary terms. Yet, when an entrepreneur reflects at the end of the day, the benefits become clear - whether through reduced administrative burdens, access to more business insights, improved networking opportunities, or more advanced vocational and master-level training. The credibility of the chamber is ensured when its leaders prioritise the interests of the community over personal ambitions. At BOKIK, this is what we strive to do with our dedicated officers and trained chamber staff. Our headquarters in Miskolc is at full capacity, as we sometimes host two or even three events simultaneously. We are glad to welcome numerous entrepreneurs, while also placing strong emphasis on company visits, where we can gain first-hand insight into their activities, challenges, and achievements. Our traditions and historical roots are closely linked to the chamber's credibility. On 28 November this year, the Day of the Chamber, we celebrate the 145th anniversary of the founding of our predecessor, the Miskolc Chamber of Commerce and Industry. We believe that our past is important, and we shape the future together with entrepreneurs.

What is the economic environment in which businesses in the county are currently operating?

The current economic situation is characterised by uncertainty. Export markets have narrowed, order volumes are declining, while the geopolitical situation, energy prices and inflation continue to pose challenges to business operations. Nevertheless, the resilience of businesses in the county is excellent. The economy bounced back quickly after the Covid period, and despite the new shock of the war between Russia and Ukraine, there is no sign of collapse. Most sectors are experiencing stagnation or modest growth, which, given the current circumstances, is an achievement. The labour market remains demand-driven, with high demand for skilled labour in all sectors.

The chemical and automotive industries, which are key sectors in the region, are also facing challenges. Yet their viability remains stable, with several companies continuing to invest and pursue development projects.

What partnerships help to strengthen the region's economic power?

Cooperation with the Government is key. President Elek Nagy and Prime Minister Viktor Orbán signed the "Government-Chamber Agreement 2025-2030" in May this year, which sets out the continuation and expansion of the partnership. As a result, and as previously mentioned, the interest rate of the Széchenyi Card Programme was reduced to 3% at the Chamber's recommendation, which is a significant help for businesses. Our Chamber maintains close relations with the Government Office, the County Municipality, the City of Miskolc, the local governments as well as local political and public actors. These partnerships tangibly improve the operational environment and atmosphere of trust for businesses. Our new initiative - unique at national level - is the opening of the "BOKIK Point" at the University of Miskolc, which aims to strengthen the cooperation between the academic world and the business sector. We also believe it is important to build active relationships in the areas of culture, education, healthcare, and sports, in addition to the economy, as economic success is founded on a well-functioning, conscious community.

What specific programmes is the Chamber currently implementing to support businesses in the county?

Our priority is to encourage investment in entrepreneurial knowledge. This includes further strengthening dual vocational training, which is supported by the government. We also consider it important to cooperate with the University of Miskolc and the Miskolc Academic Committee in the field of innovation, digitalisation and R&D. BOKIK plays an active role in the business development programme entitled "In Alliance with Entrepreneurs" launched by the Hungarian Chamber of Commerce and Industry in 2024, which focuses on improving the competitiveness of SMEs and supporting the development of regions with weaker economic and fiscal capacity. Backed by the cooperation between the HCCI and the Government, the programme provides fresh knowledge, usable skills and new business opportunities for a thousand participants every year. This figure shows that the programme is highly popular among entrepreneurs.

In addition to all this, adapting to the latest challenges, the Chamber has launched a number of new initiatives this year: from training courses related to artificial intelligence, through the Sándor Demján Capital Programme, which provides funding for business development, to the reduction of the interest rate on loans in the Széchenyi Card Programme to 3%. The goal is for every business to recognise that knowledge, continuous learning, innovation, research and development and the use of artificial intelligence are no longer optional, they are essential for competitiveness.

Capital for growth

The Demján Sándor Capital Programme is a partner for businesses

The Demján Sándor Capital Programme supports the development and growth of Hungarian small and medium-sized enterprises through capital investments ranging from HUF 100–200 million. The aim of the programme is to make capital financing accessible to SMEs and to provide a secure and predictable background for innovation, development and stable growth. We talked to Dr. Ádám Balog, Vice President of the Hungarian Chamber of Commerce and Industry, about the experiences of the programme so far.

– Why was a new form of financing necessary?

For a long time, Hungarian businesses saw borrowing as the only path to development. This form is safe but limited, looking at the achievements of the past while often failing to finance future opportunities. Capital, on the other hand, invests in the future: it does not finance what already exists, but what a business can become. This is the approach of the Demján Sándor Capital Programme, which offers new opportunities to companies that already have a stable operation and a clear growth plan, and are open to raising capital as a new solution.

– How are domestic businesses responding to the capital programme?

At first there was caution, understandably, as capital requires a different mindset. By now, more than 2,000 businesses have expressed an interest in the programme and there is a growing demand to base developments on long-term, stable funding. Feedback from companies shows that they appreciate that this scheme offers opportunities for growth within a predictable framework and with transparent conditions.

– What makes this programme different from a traditional investor?

The goal of the program is not to gain ownership influence, but to support the development objectives of the business. Alongside capital investment, the company retains its professional and managerial independence. This is a financing instrument that strengthens the operational stability of the company and provides opportunities to realize new growth directions - be it market expansion, technological development, capacity expansion or green investment. The focus is on sustainable growth and long-term strengthening of business value.

– What is the current status of the program?

So far, 115 investment decisions have been made within the Demján Sándor Capital Program, amounting to more than HUF 23 billion. Investments cover a wide range of sectors, from the food industry, processing industry and technological development to healthcare services and tourism. The projects clearly show that capital financing can boost development in many sectors and contribute to the stable growth of Hungarian SMEs.

– How do you see the role of capital in the future?

In the coming years, capital could become an increasingly important tool for business development. It works well when it aligns with the company's strategy and, even when combined with other financing instruments such as loans, it can be used to achieve larger development goals. The goal of the Demján Sándor Capital Programme is to support domestic businesses in this process by helping them discover the possibilities of capital financing and empowering them to confidently leverage capital opportunities for growth.



Tangible capital with support from the Chamber

The professional evaluation of applications submitted to the Demjén Sándor Capital Programme (DSTP), launched in early March, also assigns a key role to regional chambers. We talked to Mrs. Dudás, Secretary of BOKIK, about the Chamber's responsibilities related to the capital programme. We also asked the directors of the winning companies why they chose DSTP and how this capital injection will help them.

The financing offered by DSTP is available to micro, small and medium-sized enterprises registered in Hungary. How strong is the interest in the programme within our county?

There is lively entrepreneurial interest in the capital programme, and I am pleased to report that 12 companies in our county have already submitted their applications. These projects mainly focus on asset acquisition, capacity expansion, digital infrastructure and IT development. I would like to point out that we already have two winners: the directors of Pannon Erőműépítő Kft., based in Miskolc, and PI-PI Kft., based in Borsodszentgyörgy, have already signed the Investment and Syndicate Agreement with the Fund Manager. The total capital allocated to these two companies amounts to nearly HUF 400 million.

What is the specific role of the regional chambers, in our case BOKIK, in the application process?

We act as an intermediary between the applicants and the MKIK Fund Management Company. We will ensure that applicants are properly informed about the requirements and opportunities of the programme and, if required, help them to prepare the necessary documentation to meet the programme's requirements. It is also our responsibility to prepare a profile of the applicant based on a defined set of criteria and to provide this local economic context to the Fund Manager. This carefully prepared professional material helps optimise the Fund Manager's investment decisions and carries a weighting of 30% in the scoring system.



Does this mean that this peer review is carried out partly by the regional chamber and partly by the Fund Manager?

Yes, the peer review can be divided into two major phases or areas: the first is the aforementioned regional chamber decision-making, and the second is the Fund Manager's scoring system (credit assessment), which includes business and professional evaluations. In terms of weighting, the latter represents 70% of the total process. The difference between the two phases is that the regional chamber evaluation is based solely on subjective criteria, whereas the fund manager's assessment examines concrete, quantifiable business aspects (the applicants' business, financial, investment). However, I would like to emphasise again that, in addition to the business assessment, the subjective evaluation system of the Chamber is a key element of the overall decision-making process.

INTRODUCING THE WINNERS

PI-PI Baromfifeldolgozó Kft.

„Our company started as a small family business in Borsodszentgyörgy, more than 25 years ago. Initially, production focused on retail sales, later expanding to include slaughterhouse operations, which is currently the sole form of production,” began Rita Zábó, Chief Operating Officer and member of the new, dynamic management team that acquired the company in October 2024. She explained that while their partners are predominantly located in Northern Hungary, they also have well-established business contacts in Budapest. Their aim is to maintain stability while expanding their market and developing products. „Our current refrigeration and freezing system has limited capacity and frequently breaks down, which prevents us from implementing our planned developments. To support growth, a new, higher-capacity, energy-efficient cooling system is required, which is essential for long-term competitiveness,” said the director.

The Demjén Sándor Capital Programme was brought to their attention by a financial expert affiliated to the company, and they applied as it imposes the least pressure on liquidity compared to other known financial options. „Our planned investment through the programme will directly improve the efficiency of the production process and ensure the sustainable operation of the company. The capacity expansion will be directly reflected in increased revenue as the number of daily slaughters and freezing cycles rises. At the

same time, costs will grow at a slower pace, thereby enhancing our cost-efficiency and overall profitability.”

Pannon Erőműépítő Kft.

„We were looking for a form of financing to support the implementation of our future plans, and while browsing the economic development news and professional forums, we came across the opportunity offered by the Demjén Sándor Capital Programme” – said Viktor Tóth, the managing director of the Miskolc-based company. He added: „The objectives of the programme – in particular to support the growth of Hungarian SMEs – were in line with our own business strategy. The capital-based financing offered by DSTP provides us with the opportunity to achieve our growth objectives with a stable financial backing, while maintaining the strategic autonomy of our business.” „Our company deals with the design and licensing of power plants, preparation of feasibility studies and the implementation of power plant investments. Under the capital programme, our planned project involves the purchase of a solar park, which may later be expanded with energy storage facilities. In the coming years, our company aims to achieve growth that allows us to say we are making a significant contribution to Hungary's annual »green« electricity production through our design services and completed investments.”

Artificial Intelligence: a new competitive advantage for businesses

László Palkovics: AI has now become a highly effective business tool for companies



get involved in developing and testing innovative solutions that the city will implement, thereby creating real business opportunities for them.

The Government Commissioner regularly meets business representatives at various events. In your experience, are entrepreneurs concerned about AI?

Entrepreneurs are not concerned about the technology itself, but rather about falling behind in competition. They see that the world is moving in this direction, yet many still do not know exactly how to apply AI within their own businesses. Our task is to dispel this uncertainty, demonstrate practical examples and provide the knowledge needed to take the first steps.

Artificial intelligence is no longer a vision – it is a competitive advantage. Businesses that recognise the potential of AI in time can make their processes more efficient, reduce costs and unlock new market opportunities. “The greatest risk is no longer investment, but inaction”, stated László Palkovics, Government Commissioner for Artificial Intelligence. We spoke to the expert about status of Miskolc as an AI model city and the relationship between businesses and AI.

Miskolc has become Hungary's first artificial intelligence (AI) model city. What exactly does the status of "model city" mean and what advantages and opportunities does it bring to our county and its inhabitants?

The “model city” status is far more than a prestigious title; it represents a living, functioning laboratory. Miskolc is becoming a real-world testing environment where AI-based solutions can be trialled and refined in everyday life. For the citizens of Miskolc, this means concrete, tangible benefits: an intelligent traffic management system can reduce congestion, a smart street lighting network can save energy, and overall, the efficiency of city operations and public safety could improve. The goal is to create a more comfortable, safer and more sustainable urban environment - improving the quality of life for the people of Miskolc.

How can local businesses get involved in this project?

This programme creates a unique opportunity for local businesses, as the city itself becomes a new marketplace. Local developers, system integrators and service providers are needed to implement model city projects. In close cooperation with the University of Miskolc, local SMEs can

In your opinion, which industries in Hungary are expected to experience the fastest development in the application of artificial intelligence over the coming years?

We focus on the strengths of the Hungarian economy. The fastest development is clearly expected in the automotive and manufacturing sectors, where Industry 4.0 solutions are key. Other priority areas include healthcare, especially the revolution in diagnostics, and agriculture, where precision farming can increase efficiency.

Where does Hungary stand in the European and global race for AI development, in international comparison?

Given our size and economic strength, Hungary is well-positioned. Hungarian engineering and mathematical knowledge is world-class, which provides an excellent basis for achieving major international success in certain niche markets.

Would you share with our readers the long-term goals outlined in the government's AI strategy up to 2030?

The strategy sets ambitious yet realistic goals. Most importantly, AI should contribute to GDP growth, enhance the competitiveness of the Hungarian economy, and significantly improve the digital and AI skills of workers. We also aim for Hungary to become the leading AI power in the region, and to apply AI widely in public administration to improve efficiency.

What advice would you give to entrepreneurs who are still uncertain about whether to invest in AI?

My advice is to invest in the solution, not the technology. Don't ask the question „How could I use AI?„. Instead, ask “What is the biggest problem in my company that could be solved using data and intelligent automation?”. Start small, identify a specific process! AI is now a highly effective business tool. The biggest risk today is no longer investment, but inaction.

County-Level Implications of Automotive Industry Realignment

In 2025, the Hungarian economy is influenced by a decline in demand for products of the processing industry and a shift in demand for products from the automotive industry - including its suppliers. The performance of the processing industry in our county has fallen short of previous levels, and this is already affecting the labour market, according to the latest analysis of the Hungarian Central Statistical Office, commissioned by the Chamber of Commerce and Industry of Borsod-Abaúj-Zemplén County.

Economic performance

The economic performance of Borsod-Abaúj-Zemplén county fell significantly for the second consecutive year in 2023, bringing its national ranking back to levels seen a decade earlier. The gross domestic product amounted to HUF 3,097 billion, representing 4.1% of the national total. The value of the gross domestic product per capita was HUF 5.0 million ranking as the sixth lowest among the counties and the capital. The county's value was 64% of the national average of HUF 7.8 million, whereas in 2021 it had still reached 73% of that figure. During the coronavirus pandemic, Borsod-Abaúj-Zemplén county managed to maintain its previous performance better than the national average, and in 2021 its GDP per capita was higher than that of all neighbouring counties. However, since then Heves and Hajdú-Bihar counties have overtaken the northernmost Hungarian county.

In 2023, gross value added in Borsod-Abaúj-Zemplén County amounted to HUF 2,679 billion, 46 percent of which was generated by the manufacturing sector, exceeding the national share of one third. The processing industry's output share of 31% matched the figure from ten years earlier, whereas during the peak years of 2017 and 2018, it had reached 40%. Of the 54% share represented by the service sector, the branches of public administration, education, and healthcare services accounted for 20%, while trade, transport and storage, and hospitality made up 18%. In addition, business services (7.7%) and real estate activities (7.4%) also held a significant share.

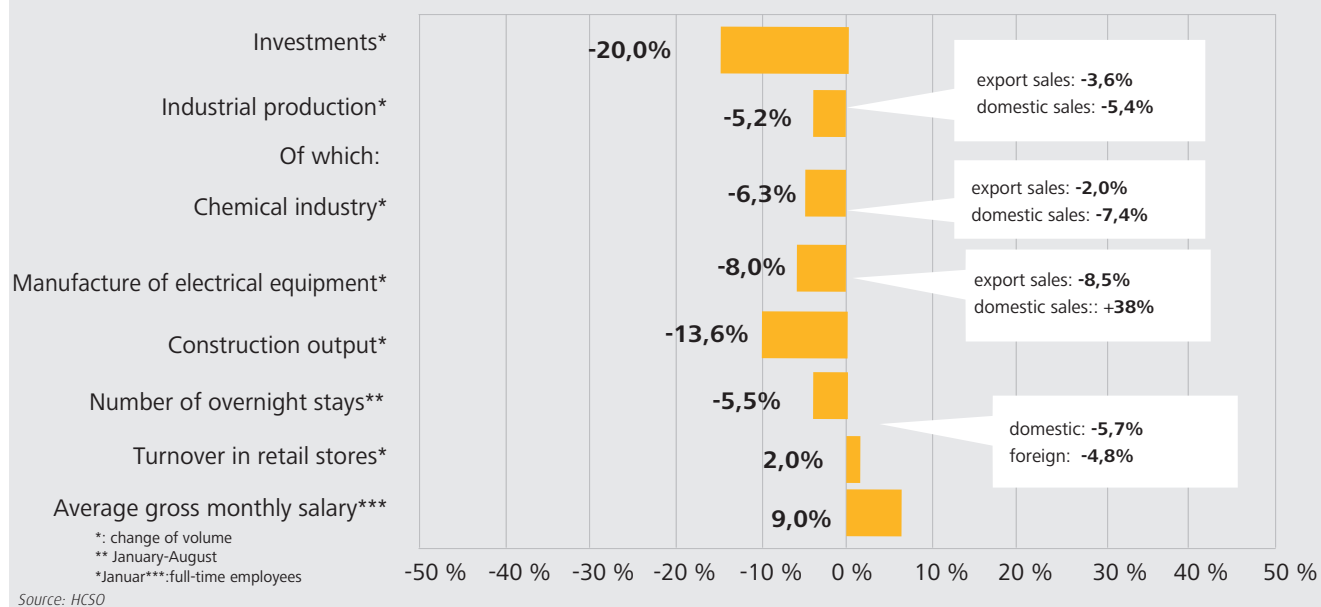
Business environment

There were 75 thousand registered businesses in Borsod-Abaúj-Zemplén county at the close of August 2025, almost the same number as a year earlier (a decrease of 0.8%). There were 123 businesses per thousand inhabitants, 66 fewer than the national average.

The number of registered businesses has been slowly declining since mid-2022, in line with the national trend, and has fallen by nearly 3.5 over the period. In 2024, a more significant decline occurred firstly in March, when around 700 individuals with tax numbers were removed from the register within a single month, primarily due to administrative reasons⁽¹⁾; and secondly in the final month of the year, when several individuals closed down their businesses. In

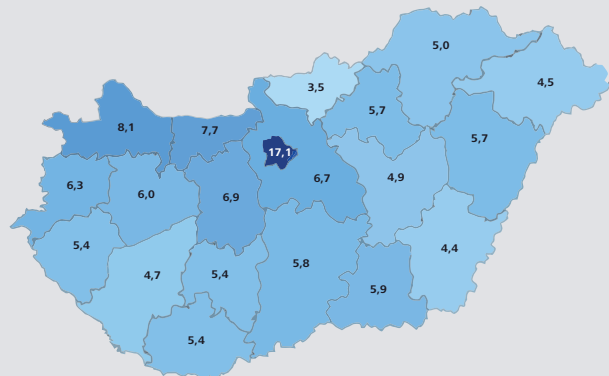
Changes in the main economic indicators in Borsod-Abaúj-Zemplén county

Change 2025 I./2024. I.



(1) Change in methodology: As of March 2024, individuals with a tax number listed in the taxpayer registry as technically terminated (i.e. their activity has ceased, but they have not yet fulfilled all their tax obligations) — including private individuals (GFO = 233), other self-employed entrepreneurs (GFO = 232), and households (GFO = 961) — will be recorded in the GSZR with a terminated status code instead of the previous active one.

Gross domestic product per capita, 2023
(million HUF; country average: 7.8)



Source: HCSO

the first seven months of 2025, the number of businesses remained stagnant, with only a slight decline occurring in August.

In August 2025, as in other counties, the majority of registered businesses were self-employed (77%). Their number remained unchanged compared to the same period of the previous year, while the number of partnerships fell by 2.8%, a decrease of nearly 500 organisations. Entrepreneurial activity showed a slight increase, with 3.5 thousand new businesses registered between January and August 2025, a rise of 6.6% compared to the same period of the previous year. Meanwhile, the number of closures remained unchanged, with 3,600 businesses ceasing operations in the first eight months of the year.

Within the national economic sectors⁽²⁾, the highest number of corporate enterprises were registered in trade (21%). Construction (16%), scientific and technical activities (such as consultancy, expert services, or engineering) (14%) and the processing industry (9.6%) also represented a significant proportion of business organisations. Among the self-employed, one in three was engaged in agricultural activities, with 95% registered as private individuals with a tax number. One in ten self-employed individuals was involved in real estate activities, primarily in property rental. Overall, among the main economic sectors, the largest year-on-year decreases in the number of enterprises were recorded in agriculture and real estate activities, mainly due to administrative changes, while notable increases were observed in other services and trade.

Based on their revenue, the five hundred largest companies in the country include 7 joint-stock companies and 16 limited liability companies based in Borsod county. Of these, 23 organisations – three more than in the previous year – accounted for 5.3% of the TOP 500's total revenue and 6.4% of its workforce. As a result, Borsod-Abaúj-Zemplén County ranks third in terms of revenue and fourth in terms of headcount among the counties and the capital. Within the county, businesses with significant revenue are concentrated in the county seat, where 41 of the 100 largest companies are located. These organisations accounted for 31% of the revenue and 37% of the headcount of the TOP 100 enterprises. In addition to Miskolc, a further 23 settlements were involved, with

a notably higher number of key organisations found in Tiszaújváros (13) and Kazincbarcika (9). Based on their main activity, nearly half of the county's largest companies operated in the processing industry – particularly in the chemical industry, the metal industry, and the production of road vehicle components.

Investments⁽³⁾

In 2024, business organisations based in Borsod-Abaúj-Zemplén county carried out developments worth HUF 567 billion – 2.9% less at comparative prices than in the previous year (a 15% decline was observed nationally). This placed the county among those with relatively moderate declines in regional comparison.

In the first half of 2025, no favourable change occurred: business organisations based in Borsod-Abaúj-Zemplén county carried out new investments worth HUF 190 billion, which, at comparative prices, was one-fifth less than in the same period of the previous year (the national decline was 9.6%). This places the county in the lower third of the regional ranking. The value of investment per capita reached 62% of the national average, 310 thousand HUF, and thus Borsod-Abaúj-Zemplén ranked 11th among the capital and the counties, falling six positions in the ranking compared to the previous year.

The processing industry, which utilised 57% of development funds, spent 29% less on investment at comparative prices than a year earlier. Within this sector, the highest-value investments in tangible assets were made in the production of chemical products. The processing industry was followed by the energy sector, which held a 7.6% share and recorded a volume 36% lower than a year earlier. Investment in arts and leisure, the third largest area of investment, increased nearly 1.8 times.

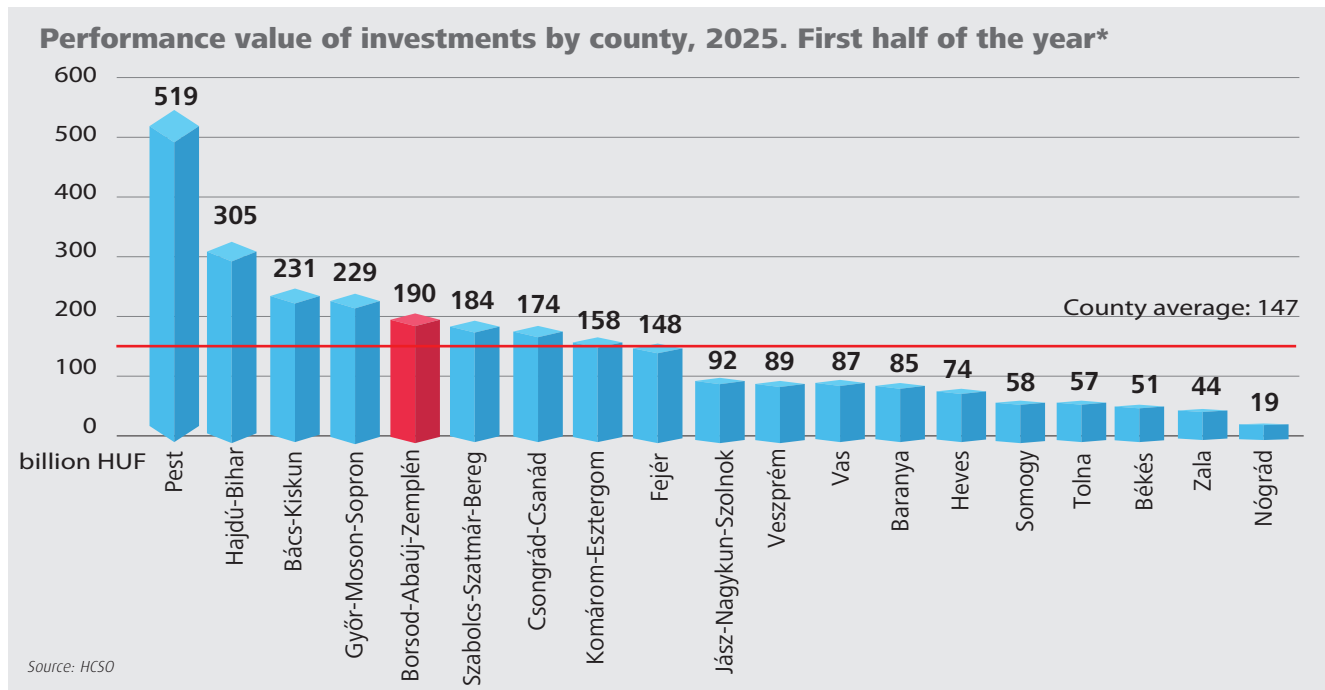
In Borsod-Abaúj-Zemplén county, during the first half of 2025, approximately one-third of the funds allocated for modernisation were spent respectively on buildings and structures, imported machinery, equipment and vehicles, and domestically procured machinery, equipment and vehicles. Development spending on buildings and other structures fell by 36% year-on-year, while expenditure on domestically sourced machinery, equipment and vehicles declined by 14%, and spending on imported assets decreased by 5.6%.

Industry

In 2024, the output of industrial enterprises with more than four employees in Borsod-Abaúj-Zemplén county decreased by 5.7%. Although the last three months of 2024 saw a temporary expansion in the county's industry, the downturn in performance returned in the first half of 2025, with production volume falling by 5.1% – a sharper drop than the national average of 3.8% – compared to the same period of the previous year. Production fell most significantly in February (-6.7%). In the first six months of 2025, the county's output, worth HUF 2244 billion, accounted for 8.3% of national industrial production. Industrial output per capita in the county was HUF 3.7 million, 30% above the national average. With this figure, Borsod-Abaúj-Zemplén ranked seventh among the counties and the capital, dropping one place compared to the same period of the previous year.

(2) According to TEAOR'08 (NACE).

(3) The data are from a mid-year data collection and include the investments of organisations by location of their registered office irrespective of the location of the investment and refer to enterprises with more than 4 employees as well as budgetary organisations and designated non-profit organisations irrespective of their size. Preliminary data.)



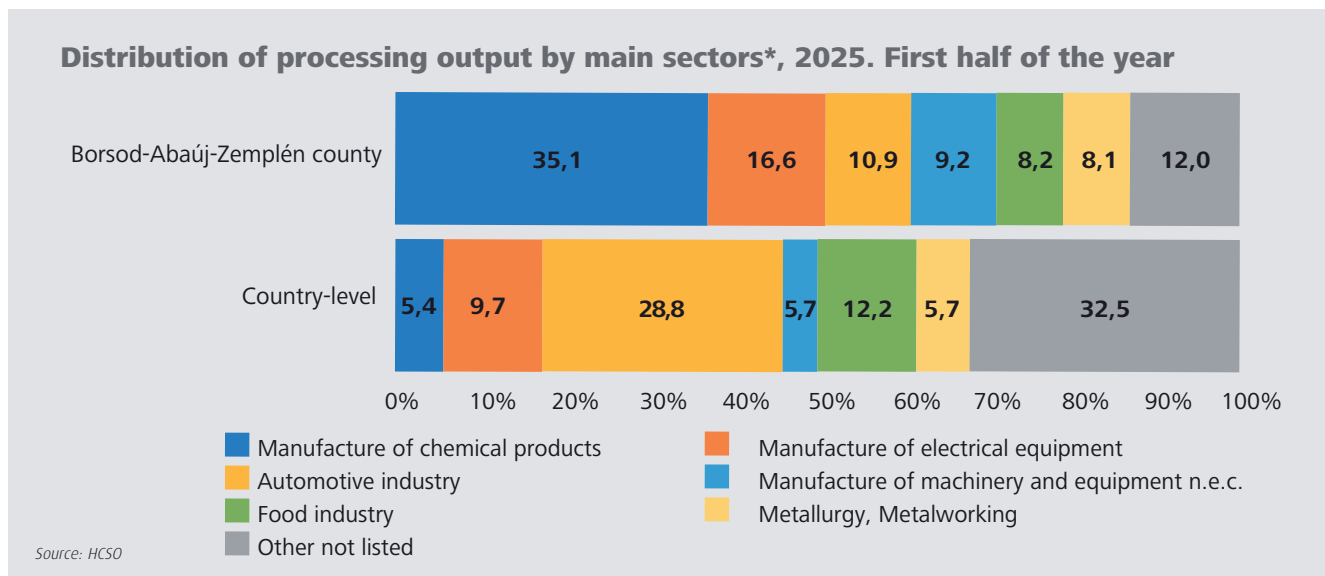
* without Budapest. Preliminary data.

In the first half of 2025, the volume of industrial production (excluding water and waste management) of county-based industrial enterprises with more than 49 employees was 5.2 % below the same period of the previous year. Both domestic sales (-5.4%) and export sales (-3.6%) contributed to the 4.1% drop in sales. Uncertain global supply chains have been reflected in the declining performance of almost all major county industries. Output in the manufacture of chemicals and chemical products, which accounts for more than a third of the county's processing industry output, fell by 6.3%. A positive change may be indicated by the fact that key players in the sector are investing in capacity expansion in 2025 and 2026. The 3.6% decline in sales of chemical products was mainly due to a 7.4% drop in domestic sales, while the volume of export sales, which account for a larger share of total sales, fell by 2.0%. The

export value of the county's industry (HUF 1,422 billion) accounted for 73% of total sales, slightly above the national average (70%). Production in the electrical equipment manufacturing sector fell by 8.0%, while foreign trade in this predominantly export-oriented industry declined by 8.5% compared to the previous year. Regarding the export-oriented machinery industry, vehicle manufacturing was the only sector to register growth, with production rising by 1.0%. Production in metallurgy and metalworking, which has a more balanced domestic and foreign sales structure, increased by 3.1%, while in the food industry it declined by 0.9%

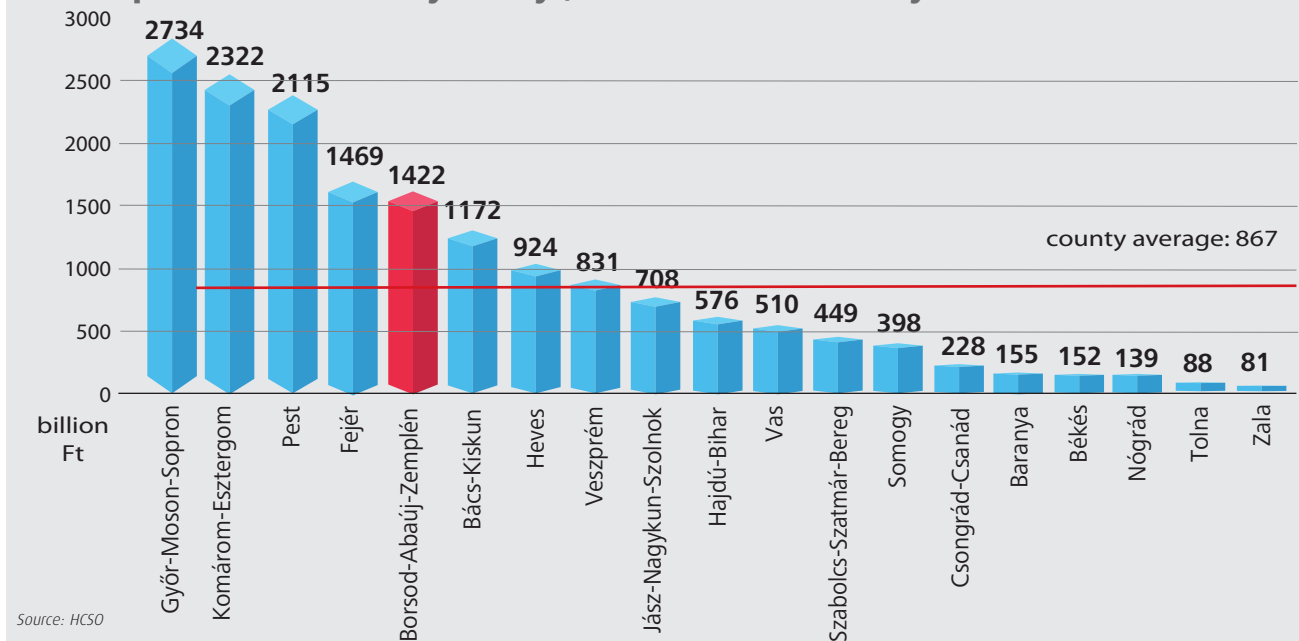
Construction, housing

The production value of enterprises operating in the construction industry based in Borsod-Abaúj-Zemplén County was HUF 192 billion



* Based on data from county-based industrial enterprises with more than 49 employees

Net export sales revenue by county*, 2025. First half of the year



* Based on data from county-based industrial enterprises with more than 49 employees. Without Budapest.

in 2024, which – at comparative prices – was 5.4% lower than the previous year, a sharper decline than the national average of 3.9%. By construction sector, the decline in output was caused by a 10% drop in the volume of building construction, which accounts for 55% of output.

In the first half of 2025, the sector's output value of HUF 78 billion at comparative prices was 14% lower than a year earlier. This placed Borsod-Abaúj-Zemplén among the counties with the most significant declines in a regional comparison. The production value per capita in the county was HUF 128 thousand, which was 64% of the national average and half of the county average. On the basis of this indicator, Borsod-Abaúj-Zemplén ranked 6th among the capital and the counties, dropping one place compared to the previous year. The decline in output during the first half of 2025 was primarily driven by a 25% reduction in building construction, which accounts for 54% of total production. In terms of construction sub-sectors, output volume in building construction was 24% lower than in the same period of the previous year, and in specialised construction activities it fell by 13%, while civil engineering works saw an increase of 5.7%. Seven-tenths of the output of the county-based construction industry was generated by enterprises employing between 5 and 49 people.

The volume of new contracts concluded by businesses in the first half of 2025 was one fifth lower than in the same half of the previous year. However, contract volume at the end of the period increased: the order volume at the end of June, amounting to HUF 17 billion, was 1.3 times higher at comparative prices than in the previous year.

in 2024, only 100 apartments were granted occupancy permits, causing the number of new housing constructions in the county to fall to a level not seen in several decades. Compared to the previous year, fewer apartments were constructed in the county seat, as well as in the towns and villages, with Miskolc experiencing the steepest drop – a decrease of 84%. Unfavourable developments continued

into the first half of 2025, with the number of occupancy permits falling from the previous year's total of 31 to just 18. 8 apartments were built in Miskolc, 4 in smaller towns and 6 in villages. Based on preliminary data, the number of newly built apartments per ten thousand inhabitants (0.3) was the lowest in Borsod-Abaúj-Zemplén in a regional comparison, while the also unfavourable national figure was more than 18 times higher.

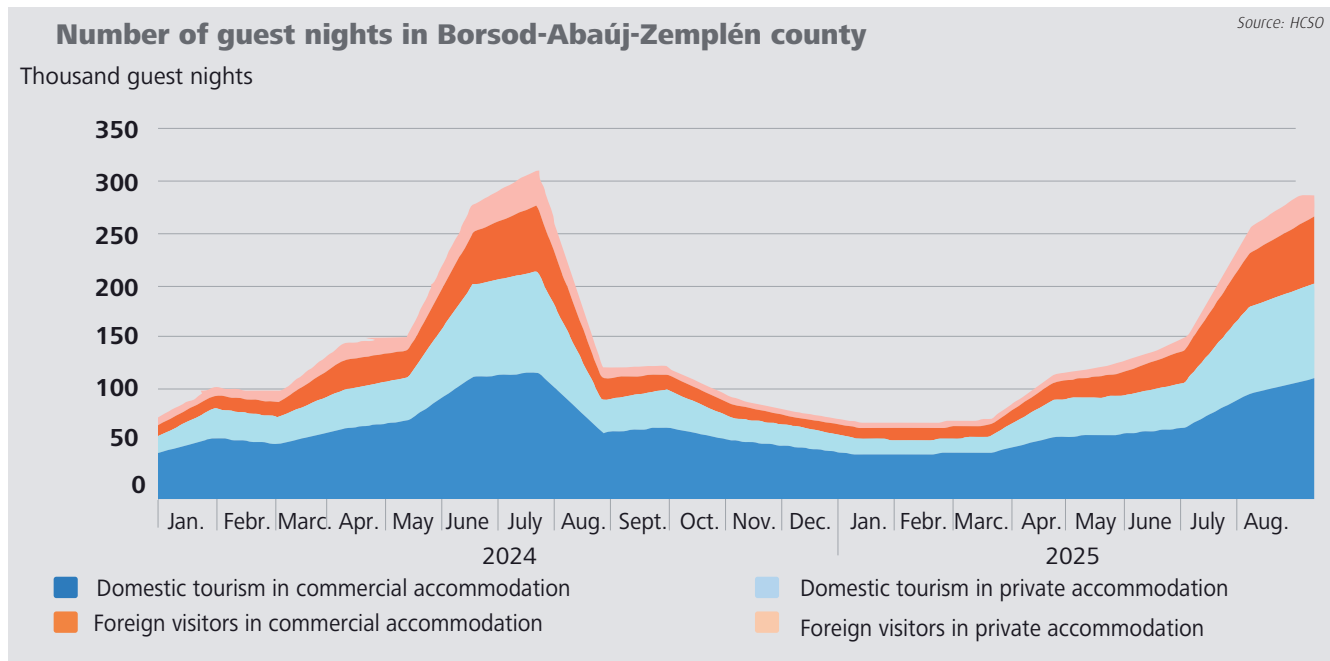
89% of the completed properties were built by private individuals and 11% by enterprises. 16 apartments were built for private use and 2 were constructed for sale. All the apartments were delivered as detached houses.

Based on the permits and simplified notifications issued in the first half of 2025, the number of apartments planned for construction (81) fell by more than a quarter compared to the same period of the previous year. 81% of the applications submitted were for single-family residential buildings and 19% for multi-family residential buildings.

Tourism, retail

In July of this year, 189 commercial accommodation establishments were operating in Borsod-Abaúj-Zemplén County, including 54 hotels and 71 guesthouses. The number of rooms available for rent decreased slightly, while the number of beds increased by 5.3%. At private and other types of accommodation, a further 16,800 bed places were available for visitors showing a 2.1% increase on the previous year.

In the first eight months of the year, commercial and private accommodation establishments in Borsod-Abaúj-Zemplén county welcomed 496,000 guests, who spent a total of 1.15 million guest nights. There was a 5.3% decrease in the number of guests and a 5.5% drop in overnight stays compared to the same period last year. Thus, tourism in the county did not follow the expanding national trend. The decline affected both foreign and domestic tourism. Domestic guests, who accounted for 74% of all guest



nights, decreased by 5.7%, while the number of international guests fell by 4.8%. The decline was noticeable across accommodation types; however, at commercial establishments, international guest numbers fell by 5.5%, while the average length of stay increased, resulting in a 2.0% rise in guest nights. In contrast, the presence of international visitors at private and other types of accommodation declined sharply, with guest numbers falling by 15% and guest nights by 19% in the first eight months of the year. At private and other types of accommodation, both the number of Hungarian guests and the time they spent decreased by 3.8%.

In the first eight months of 2025, the highest number of guest nights at accommodation establishments was recorded by Polish (114,000), Slovak (51,000), and Romanian (29,000) visitors. Guest nights by Romanians increased by 28%, while Polish (-8.6%) and Slovak (-11.8%) visitors stayed significantly shorter periods. Among the other main countries of origin, the number of nights spent by German and Czech visitors fell dramatically (-14% and -26% respectively), while the number of nights spent by visitors from China increased significantly (+60%).

Between January and August 2025, gross revenue generated by tourist accommodation establishments amounted to 24.6 billion, which at current prices exceeded the figure from a year earlier by 4.5%. Four-fifths of the revenue originated from the turnover of commercial accommodation, where income rose by 5.4% when calculated at current prices.

The role of the Széchenyi Recreation Card decreased: at current prices, cardholders paid 17% less than a year earlier, HUF 1.4 billion at commercial accommodation and 5.4% less, HUF 324 million at private and other accommodation. The retail network in Borsod-Abaúj-Zemplén county achieved a turnover of HUF 459 billion in the first half of 2025. The volume index calculated on an annual basis shows that the turnover of shops increased in line with the national trend, but at a slightly lower intensity during this period. According

to the monthly data, shops have left behind the inflationary pressure of 2023 and from 2024 onwards, turnover has been expanding with varying intensity – with the exception of a few months. At the end of 2024, there were around 5.7 thousand retail outlets (including motor vehicle and spare parts stores) in Borsod-Abaúj-Zemplén county, 200 fewer than a year earlier. 35% of shops were operated by self-employed people, among whom the proportion of closures is significantly higher.

Labour market

The labour market indicators in the county did not develop favourably: the number of people in employment declined, while a significant proportion of jobseekers were unable to find a job.

In the second quarter of 2025, 63.8% of the working-age population was economically active, 0.8 percentage points lower than in the same period of the previous year. The decline was due to a decrease of around 10 thousand in the number of employed persons and an increase of 2 thousand in the number of unemployed. The number of unemployed approached 25,000, and the unemployment rate rose to 8.6%, nearly twice the national average, making it the second highest among counties and the capital, after Nógrád. The number of employed persons, approximately 263,000, declined more sharply than the shrinking population, resulting in an employment rate of 58.3%, the lowest in the country, which represents a 1.3 percentage point decrease compared to the same period of the previous year. Regarding county organisations falling within the reference framework⁽⁴⁾, 180,000 people were employed between April and June 2025, which is 1.5% more than in the same period of the previous year⁽⁵⁾. A fifth of the workforce, nearly 38 thousand people, were employed in the processing industry. The largest industrial employers are in metallurgy and metalworking, the chemical industry, mechanical engineering, the food industry and the automotive sector. These 5 sectors employed 68% of the workforce.

(4) Full range of employers (enterprises with employees, non-profit organisations and budgetary institutions)

(5) The Central Statistical Office (KSH) has revised its earnings data published for the period January 2019 to February 2025 (https://www.ksh.hu/sajtoszoba_kozlemenyek_tajekoztatok_2025_05_20). Change in methodology: (https://www.ksh.hu/docs/hun/modsz/mun_modsz.html).



JOYSON SAFETY SYSTEMS

A GLOBAL LEADER IN MOBILITY SAFETY

We strive to provide safety systems solutions of the highest quality and reliability that allow our customers the design freedom and confidence to drive the next generation in mobility.

Joyson Safety Systems Hungary Kft.
3516
Miskolc Joyson út. 1

Fejlődés, elkötelezettség, jövő: a Nestlé szerencsi gyára a régió motorja

A Nestlé szerencsi üzeme évtizedek óta meghatározó szereplője a térség gazdaságának és közösségi életének. A több mint százéves múltú visszatekintő gyár az elmúlt években folyamatos modernizáción ment keresztül, és mára a vállalat közép-európai regionális kávé- és kakaóitalpor-gyártó és -töltő központjává vált. Az üzem jelenleg mintegy 500 munkavállalót foglalkoztat, éves gyártási kapacitása megközelelti a 40 000 tonnát.

Az elmúlt évtizedben a Nestlé több mint 9 milliárd forintot fordított különböző fejlesztésekre Szerencsen, új gyártósorokat telepített, bővítette a kapacitást és korszerűsítette az üzemet. A fejlesztések nemcsak a termelés hatékonyságát növelik, hanem a dolgozók mindennapjait is kényelmesebbé és biztonságosabbá teszik.

Új napelempark a fenntarthatóságért

A Nestlé célja, hogy 2030-ra felére csökkentse karbonlábnyomát, és 2050-re elérje a nettó zéró kibocsátást. Ennek érdekében minden hazai gyárában olyan fejlesztéseket valósít meg, amelyek támogatják a környezetbarát működést. A szerencsi üzem 2017 óta kizárólag megújuló forrásból származó villamos energiát használ. Ezt a törekvést most tovább erősítette legújabb napelempark beruházásával, amelyet a HIPA Nemzeti Befektetési Ügynökség támogatásával valósítottak meg 700 millió forint értékben. A 2,5 hektáron elterülő, 1,5 GWh éves termelésű napelempark idén kezdte meg működését, és a gyár villamosenergia-igényének közel 30 százalékát fedezi.



A parkban megtermelt villamos energia 650-700 háztartás éves fogyasztásának felel meg. A fejlesztés nemcsak a Nestlé energiaellátásának biztonságát növeli, hanem tehermentesíti a közcélú hálózatot, és hozzájárul a helyi közösségek fenntarthatóbb jövőjéhez is.

Modernizált munkakörnyezet a dolgozói elégedettségért

A Nestlé nemcsak a technológiai fejlesztésekre, hanem a munkavállalók kényelmét szolgáló beruházásokra is nagy figyelmet fordít. Az elmúlt években a gyár számos területét korszerűsítették annak érdekében, hogy a szerencsi gyár egyre komfortosabb és biztonságosabb munkahely legyen.

Az üzem megújította az irodákat, a portát és a beléptetőrendszert, modern kantint hozott létre, valamint felújította a gyárban működő minőségbiztosítási laboratóriumot is. Ezen felül egy új konditerem építése is folyamatban van öltözőkkel és zuhanyzókkal, hogy a munkatársak munkaidő után aktívan kapcsolódhassanak a gyár területén.

„Fontos számunkra, hogy munkatársaink olyan környezetben dolgozzanak, ahová nap mint nap szívesen jönnek be” – mondta Lidia Wronska, a szerencsi gyár igazgatója. „Lépésről lépésre úgy alakítjuk a gyárat, hogy az ne csak a modern technológia, hanem az emberközpontú munkahely példája is legyen. Hiszünk abban, hogy a fejlődés alapja a jól működő, elégedett csapat.” A szerencsi Nestlé-gyár több mint száz éve működik a régióban. A vállalat célja, hogy a Nestlé szerencsi üzeme továbbra is olyan munkaadó legyen, amely nemcsak stabil és megbízható, hanem inspiráló környezetet is biztosít a munkatársaknak, miközben folyamatos fejlesztésekkel és a környezettudatos működésével továbbra is kiemelkedő szereplője marad a térség gazdaságának.



SZPONSORÁLT TARTALOM
1608227



📍 Cím: 3580 Tiszaújváros, TVK Ipartelep 2117/12. hrsz.
 ☎️ Telefonszám: +36 70 3832587
 ✉️ E-mail: info@adplastik.hu
 🌐 Web: www.adplastik.hr/hu

CÉGINFORMÁCIÓ

Ügyvezető igazgató: Győr Tamás
 Tulajdonosi szerkezet: 100%-os horvát tulajdon
 Alkalmazottak száma: 264
 Alapítás éve: 2018 (jogelőd: 2002)
 Tanúsítványok: IATF 16949, ISO 14001, TISAX
 Termékek, szolgáltatások: műanyag autóalkatrészek gyártása
 Árbevétel 2024-ben: több mint 6 milliárd HUF (15 millió EUR)

CÉGCSOPORT LEÍRÁSA

Az ADP Csoport Horvátország és Kelet-Európa egyik vezető vállalata az interiőr és exteriőr autókomponeensek fejlesztésében és gyártásában. Nyolc telephellyel öt országban, több mint harmincöt éves tapasztalattal rendelkezik az autóiipari világban, dolgozóinak szenvedélye és tudása a legismertebb autógyártók számára kidolgozott termékeken mutatkozik meg. Vállalati kultúrája a fenntarthatóságon, az együttműködésen és a kiválóság felismerésén alapszik. Alapértékei közé tartozik a vevőorientáltság, a magas fokú minőség, valamint a termékek és a szolgáltatások versenyképessége.

CÉGLEÍRÁS

Az AD Plastik Tisza Kft. az ADP Csoport magyarországi leányvállalata. Meghatározó magyarországi autóiipari beszállító cég vagyunk, amely – jogelődjeit is beleértve – 2002 óta működik Tiszaújvárosban. Fő tevékenységünk műanyag autóalkatrészek gyártása, a fő technológiáink pedig a fröccsöntés és az extrúziós

fúvás (15–50 tonna), de az összeszerelés is jelentős részét képezi a tevékenységünknek. 22 fröccsöntő- és 7 fúvógéppel rendelkezünk. Korszerű, 60–1200 tonna zárerejű fröccsgépeink különböző súlyú termékek gyártását teszik lehetővé. Sokéves tapasztalatunknak és műszaki szakértelmünknek köszönhetően, vevőinknek a különböző összeszerelési folyamatok segítségével, különböző termékek integrálásával és az alkatrészek közvetlen beépítésre való előkészítésével hozzáadott értéket biztosítunk.

A műanyag-feldolgozásban szerzett tapasztalatunknak köszönhetően folyamatosan fejlesztjük ismereteinket és képességeinket, hogy komplex szolgáltatást nyújthassunk vevőinknek a terméktervezésben való részvételtől kezdve a prototípus- és szerszámgyártáson át a késztermék gyártásáig és szállításáig. A teljes körű projektmenedzsment keretein belül készséggel állunk vevőink rendelkezésére új projektek kivitelezésében. Stratégiai partnereinkkel és beszállítóinkkal együttműködünk olyan feladatok elvégzésében, amelyekhez nincs házon belül technológiánk, mint pl. szerszámgyártás, festés, krómozás, bőrzés és flokkolás.

ADP-MISSZIÓ

Elkötelezettek vagyunk a legjobb minőségű autóalkatrészek fejlesztése és szállítása mellett, hozzájárulva a biztonságos, személyre szabott és fenntartható mobilitás pozitív változásaihoz. Innovatív megoldások létrehozása, ügyfeleink és végfelhasználóink igényeinek megértése, a környezetünkkel összhangban történő működés mellett.

1600291

Coop a Jó szomszéd!


unió
coop Zrt.

A vevőkért történik minden a „Jó szomszédnál”

Hitvallásunk, hogy szép környezetben kell minden vevőt kiszolgálni, teljesen függetlenül attól, hogy városban van-e az üzletünk, vagy egy kisebb településen. Arra törekszünk, hogy ugyanaz a berendezés és arculat várjon minden vásárlót, mint egy nagyobb üzletünkben. Felszereltségben, minőségben is azt képviseljük, hogy minden boltunkban azonos, magas színvonalat kapjon minden vevő. Fontos tudni, hogy a vármegye több településén a mi boltunk van csak jelen, így segítve az emberek mindennapjait.

1603187

ILKOTRADE
Kereskedelmi Kft.



Vágósertés export-import





Alapítás éve:
1990

3530 Miskolc, Soltész Nagy Kálmán u. 24.
Tel.: 06/46-367-969, 06/30-935-0078
e-mail: ilkotradekft@gmail.com

1600471

**KONYHATERVEZÉS
FELSŐFOKON**




homestudio.micorex.hu
3516 Miskolc, Pesti út 5.
homestudio@micorex.hu
Időpontfoglalás: +36 20 252 2817

1600941

Hajnal Hotel,

ahol a pihenés gyógyít!

A Hajnal Hotel saját kénes gyógyvizű medencékkel, számos gyógykezeléssel (beutaló nélkül, hétvégén is) és színes programokkal várja Önöket!
A gyógyvizű medence vize bevizsgált és ízületi, reumás, bőr- és nőgyógyászati problémákra kitűnően alkalmas. Az országban csak 2 helyen van ilyen gyógyvíz.

REUMA GYÓGYKÚRA CSOMAG

**Szállás svédasztalos reggelivel, vacsorával
20 perces gyógymasszázzsal, Bemer és masszázsfotel-kezeléssel, saját gyógyvizű medencék, úszómedence, szauna használata, parkolás ingyenes, lift van. ifa + 350 Ft/1fő/1éj, 1 ágyas felár nincs., fizetés a helyszínen.**

Hajnal szárny: **84 000 Ft/1fő/4éj**

Kikelet szárny: **88 000 Ft/1fő/4éj**

HAJNAL HOTEL
GYÓGYSZÁLLODA

2025.
Nov. 23–Dec. 19-ig
és 2026. Jan. 4.–
Április. 30-ig

(vasárnapi vagy hétfői érkezéssel - kivéve húsvét vasárnapi érkezés: 2026. 04.05.)

3400 Mezőkövesd, Zsóry fürdő, Hajnal u. 2. • www.hajnalhotel.hu • E-mail: info@hajnalhotel.hu
• Telefon: 49/505-190, 06 (30) 539-4173

1602426

MacroKlinika – az egészségügy új dimenziója

A MacroKlinika az ország legnagyobb vidéki magánegészségügyi központja, ahol a legmagasabb szakmai színvonal, a modern technológia és a páciensek iránti figyelem egyesül. A miskolci klinika két telephelyen – az Arany János téren és az Andrássy Gyula utcán – várja betegeit exkluzív, barátságos környezetben, a teljes betegutat lefedő ellátással a járóbeteg-vizsgálattól a műtéti beavatkozásig.



A MacroKlinikán 15 szakrendelőben több, mint 30féle szakterület érhető el, így a páciensek egy helyen kaphatják meg a szükséges vizsgálatokat és kezeléseket. Az intézményben évente több mint 35.000 orvos-beteg találkozás történik.

A képközpont diagnosztikai központ a régióban egyedülálló felszereltséggel rendelkezik: CT, MR, ultrahang és röntgenberendezések biztosítják a gyors és pontos diagnózist, várólista nélkül!

A MacroKlinika filozófiájának középpontjában a prevenció áll, ennek jegyében férfi és női szűrőcsomagokat kínál arany, ezüst és bronz szinten. Teljes körű labordiagnosztikai háttérrel és gyors,

online időpontfoglalási rendszerrel biztosítják a kényelmes, beutaló nélküli vizsgálatokat.

Az Arany János téri egynapos sebészeti központ két műtővel és 6 darab 2 ágyas kórteremmel biztosítja a szemészeti, fül-orr-gégészeti, sebészeti és urológiai beavatkozásokat. Az Andrássy úti klinikán további két műtő és 27 kórházi ágy szolgálja az ortopédiai, nőgyógyászati és gasztroenterológiai fekvőbeteg-ellátást.

A MacroKlinika kiemelt partnere számos hazai és nemzetközi egészségbiztosítónak, így páciensei akár biztosításuk terhére is igénybe vehetik a magánellátást. 2025 novemberétől saját, a piacon egyedinek számító magánegészségügyi biztosítást is kínálunk! Vállalati egészségügyi programokban a régió piacvezető cégei a partnereink, mint pl. a HELL cégcsoport.

Az Andrássy Gyula utcán – várja betegeit exkluzív, barátságos környezetben, a teljes betegutat lefedő ellátással a járóbeteg-vizsgálattól a műtéti beavatkozásig.

A klinika több, mint 100 szakorvossal, 50 fős szakmai csapattal és évente 1200 műtéttel szolgálja a betegek gyógyulását.

– Magyarországon egy egészségügyi ellátórendszer működik, melynek két lába van, az állami és magánegészségügy. A két szektor hatékony, egymást kiegészítő működtetése jelentősen csökkenti a várólistákat, és nagymértékben növeli a páciensek elégedettségét, valamint az eredményes gyógyulás lehetőségét – hangsúlyozta Szabó Gergely igazgató.

INFORMÁCIÓ

MacroKlinika –
ahol a gyógyulás
kezdődik.



www.macroklinika.hu

+36 70 500 1818

1599914 SZPONZORÁLT TARTALOM



06-70-500-1818
www.macroklinika.hu
Az egészségügy új dimenziója!

3 KÁVÉS EGÉSZSÉGÜGY

-azaz miért kínáljon alkalmazottai számára vállalati egészségbiztosítást!

Egyedi egészségbiztosítási csomag a MacroKlinikán akár 3 kávé árért!

1. A biztosítás már **havi 4700 Ft** díjtól elérhető! Ez a konstrukció egyedi a piacon, mely által a munkavállalók széles köre bevonhatóvá válik!
2. Nincs előzetes egészségügyi kockázatfelmérés, vizsgálat!
3. Több millió forint értékű műtéti beavatkozást is megtérít!

Milyen előnyökkel jár cége számára?

- Komoly munkaerőmegtartó hatása van és előnyt jelent a képzett munkaerő megszerzésében!
- A biztosítás révén gyorsabb és hatékonyabb egészségügyi ellátáshoz jutnak a kollégák, jelentősen csökken a kieső munkaidő!
- Az egészségbiztosítás kedvezőbb adózású juttatás, mintha munkabért emelne!



MacroKlinika - Magyarország legnagyobb vidéki magánegészségügyi szolgáltatója!

1599914

Manitox Kft. – A fenntartható jövő felé vezető úton



A Manitox Kft három évtizedes múlttal rendelkező, magyar tulajdonú családi vállalkozás, amely a kezdetektől a polietilén regranolátumból készült termékek gyártására specializálódott.

A cég mára a közép-európai LDPE fóliagyártás egyik meghatározó szereplőjévé vált a 7000 tonnás gyártásával, melyből a fenntartható csomagolási megoldások úttörőjeként mintegy 5500 tonna újrahasznosított prémium minőségű terméket állít elő évente. Az innováció, a gyártási

technológiák modernizálása és a korszerű csomagolási megoldások fejlesztése jelentik a prioritást a Manitox Kft. mindennapjaiban - Erre is reflektál a cég mottója:

„Az újrahasznosítás vezérel, a minőség meghatároz.”

Optimalizálás, központosítás, innováció

‘A Manitox Kft 30 éves történetét koronáztuk meg azzal, hogy tiszaujvárosi központi telephelyünkön egy új, modern extruder és raktárcsarnokot építettünk fel 2025-ben, melynek köszönhetően optimalizáltuk a gyártási folyamatunkat, növeltük a raktározási kapacitási lehetőségeinket és a működésünket is hatékonyabbá tesszük.

A modernizációnk töretlen – 2025-ben is folytatjuk innovatív technológiai beruházásainkat a gyártásunk fejlesztése érdekében: új konfekcionáló berendezések beszerzése mellett korszerűsítjük a régebbi gépparkunkat is, ami által tovább erősíthetjük a piaci szerepünket, illetve a gyártásunk hatékonyságát és kapacitását is növeljük. Ezekkel a fejlesztésekkel is reagálunk a piac mindenkori kihívásaira’ – nyilatkozta Vasvenszki Tibor, a cég ügyvezető igazgatója, tulajdonosa.

ELÉRHETŐSÉG:

manitox.eu

MANITOX

Vezértermékeink :

- Zsugor és raklapsapkák
- Szemeteszsákok
- Rollra perforált síklapok
- Takaró és festő fóliák
- Építőipari és agrofóliák
- Prégelt fóliák
- Légpárnás és hőtükros fóliák

1600872 SZPONSORÁLT TARTALOM

TS Hungaria Kft. Innováció és tradíció a vasúti járműjavításban

A több mint másfél évszázados múlttal rendelkező, miskolci székhelyű TS Hungaria Kft. évente hozzávetőlegesen 1600 darab vasúti teherkocsi fővizsgáját, átépítését, futójavítását, valamint évi 14 000 darab vasúti kerékpár javítását végzi el.

A közép- és kelet-európai térség egyik legfontosabb teherkocsi karbantartó bázisaként a TS Hungaria Kft. neve mára egyet jelent a stabilitással, innovációval és az ügyfélközpontú kiszolgálással. Munkafolyamataink során ötvözzük a teherkocsik javítása és gyártása terén szerzett mintegy másfél évszázados tapasztalatunkat a legkorszerűbb technológiákkal.

+3630/1315155

tshuninfo@railcargo.com

3527 Miskolc, Kandó Kálmán tér 1.

www.tshungaria.hu

WE
ARE
RAILCORE

1600613



The Power of Business,
The Business of Power



A hongkongi alapítású Ten Pao Csoport 40 éves tapasztalatával az egyik legjelentősebb kapcsolóüzeműtápegység-, valamint intelligens töltő- és vezérlőgyártó.

A világ számos részére szállított termékeink között megtalálhatóak az USB-töltők, vezeték nélküli töltők, adapterek, nyitott keretű tápegységek, LED-vezérlők és -tápegységek, amelyeket olyan fogyasztási cikkekhez használnak, mint például az okostelefonok, audiorendszer, laptopok, háztartási elektromos eszközök vagy elektromos cigaretták. Az intelligens töltők és vezérlők magukba foglalják az olyan vezeték nélküli töltőket, intelligens töltőket és intelligens vezérlőket, amelyeket elektromos kéziszerszámokhoz használnak.

Vevőink között olyan piacvezető OEM-vállalatok vannak, mint pl. a Bosch, az Oppo, a Google, a Makita, a Metabo vagy a Philips.

A cégcsoport számára kiemelten fontos az innováció, ezért cégcsoporton belül jelentős a kutatás-fejlesztési szegmens. A Ten Pao Csoport számos szabadalommal rendelkezik, és saját fejlesztésű terméket is gyárt és forgalmaz.

A Ten Pao Csoport 2017-ben alapította meg első, Ázsián kívüli gyártó- és logisztikai telephelyét Magyarországon, Miskolcon, a cégcsoport európai partnereinek kiszolgálása és támogatása céljából. A miskolci gyár fő profilja kapcsolóüzemű tápegységek, töltők, valamint szerelt nyomtatott áramkörtáblák gyártása nagy teljesítményű automata gyártóberendezésekkel. Amennyiben többet szeretne megtudni cégünkről, vagy felkeltettük érdeklődését, kérjük, lépjen velünk kapcsolatba az alábbi elérhetőségek egyikén, vagy látogasson el honlapunkra, LinkedIn-profilunkra.



Információ:
E-mail: hungary@tenpao.com
Tel.: 70/684-8199

Ten Pao Electronics Hungary Kft.
3508 Miskolc, Bogáncs u. 4. • www.tenpao.com
member of TEN PAO GROUP HOLDINGS LIMITED



1602046

1602056

GVM EUROPE



Nemzetközi fuvarszervezés,
precizitás, bizalom.

100%
MEGBÍZHATÓSÁG



SZOLGÁLTATÁSAINK

- NEMZETKÖZI ÉS BELFÖLDI FUVARSZERVEZÉS
- LÉGI ÉS TENGERI SZÁLLÍTMÁNYOZÁS
- EXPRESSZ SZÁLLÍTÁS



@ gvm@gvmszallitmanyozas.hu

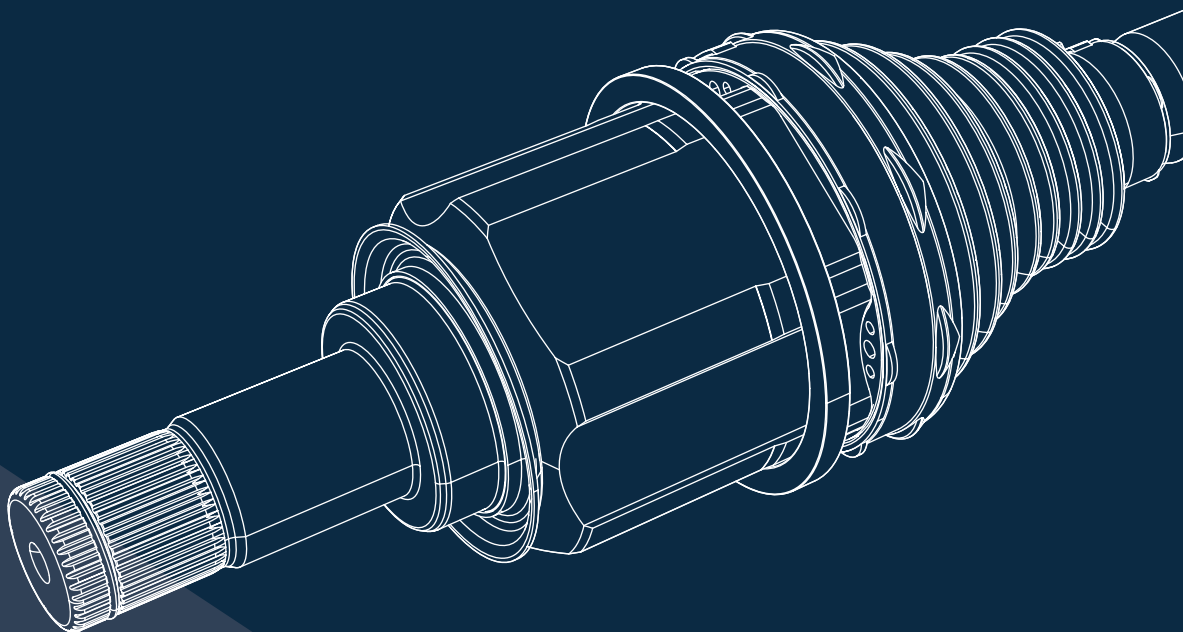
+36 57 405 250

gvm europe.hu



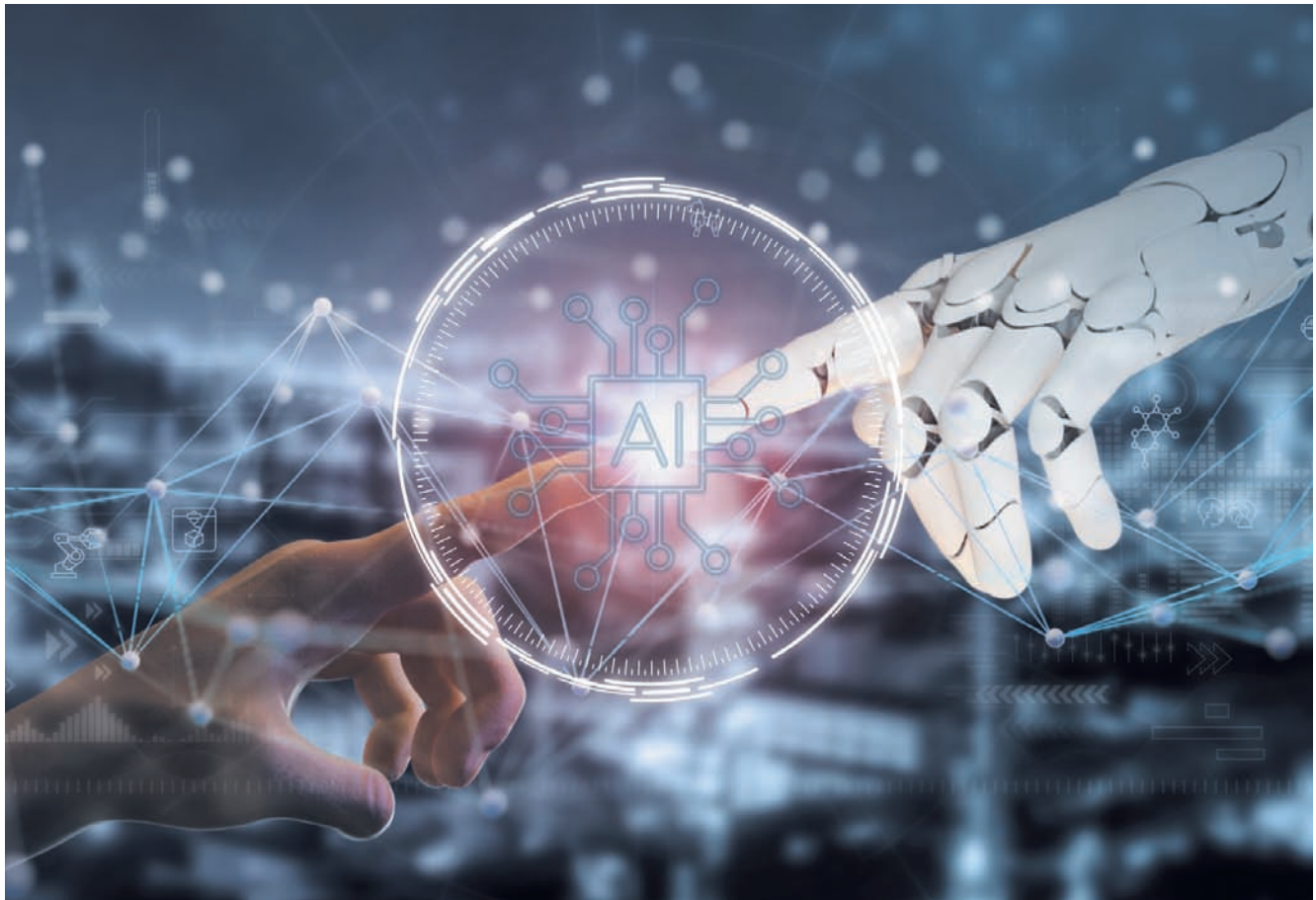
FELSŐZSOLCÁRÓL EURÓPA ÚTJAIRA

2,5 millió féltengely,
több mint 1 millió autóban



www.gknautomotive.com

1601887



25 éve töltjük föl több mint háromezer partnerünk raktárát italokkal

Egy negyedszázados sikertörténet

Cégünk 25 éve, egy szép tavaszi napon indult hódító útjára. Az alapítók lelkesedése és elkötelezettsége felülmúlhatatlan volt, és egyetlen cél vezérelte őket: a lehető legjobb szolgáltatást nyújtani partnereinknek. Az első évtized során cégünk gyorsan növekedett és bővült. Ma már több mint háromezer partnerünkkel dolgozunk együtt, és minden egyes nap újabb és újabb kihívásokkal nézünk szembe. Az évek során szerzett tapasztalatok és a folyamatosan fejlődő technológiák segítségével cégünk stabilan áll a piacon, és ezzel is a szolgáltatásunk minőségét növeljük. Az innováció mindig is központi szerepet játszott cégünk életében. Az elmúlt években számos újítást vezetünk be, amelyekkel még hatékonyabbá és fenntarthatóbbá tettük működésünket. Az új technológiáknak köszönhetően még gyorsabban és pontosabban tudjuk kielégíteni partnereink igényeit. Az elkövetkező években továbbra is szeretnénk megőrizni vezető szerepünket az italellátás terén, és célunk,



hogy még több partnerrel dolgozzunk együtt. Hiszünk benne, hogy a folyamatos fejlődés és az elkötelezettség segítségével sikerül még nagyobb sikereket elérnünk. Összességében cégünk negyedszázados története a kitartás, az elkötelezettség és az innováció példája. Büszkéek vagyunk rá, hogy több mint háromezer partnerünk raktárát töltjük fel italokkal, és reméljük, hogy a jövőben is sok-sok éven át együtt dolgozhatunk velük.

1600459



AGROSZAN



Bódiva-Völgyi Pálinkaház

látvány-pálinkafőző



3572 Szendrő Külterület, 27. sz. főút, 27-es km
 Tel.: 36/20 236-6363
<https://www.facebook.com/BodvaVolgyiPalinkahaz>

1605360



ÉVE A PÁLYÁN. 10 ÉVE MISKOLCON.

Teljes körű megoldást kínálunk kis- és középvállalkozások, valamint multinacionális cégek létszámigényére.

Diákok foglalkoztatása

Munkaerő-kölcsönzés

Munkaerő-közvetítés

Vezetőkiválasztás

Filippínók foglalkoztatása

Egyszerűsített- és szezonális foglalkoztatás

Nyugdíjasok foglalkoztatása

Kisgyermekesek foglalkoztatása

Hívjon bizalommal! ▪ **+36 30 731 8643** ▪ lesko.annamaria@hsagroup.hu
Miskolc, Széchenyi István út 7. ▪ hsagroup.hu ▪ [f](#) [@](#) [in](#) [@](#) [/hsacsoport](#)

HÍREK, HELYBEN, AZONNAL.

BOON.HU
ISMERJÜK EGYMÁST

1609466

BÚZA TÉRI VASÁRCSARNOK

AHOL A MISKOLCIAK ÖSSZEFUTNAK

Nyitvatartás: H–P: 5–17-ig, Szo: 5–14-ig, V: 5–12-ig

Nálunk egy helyen mindent megtalál: dohánybolt, szárazáru, cukrászda, hús-hentes áru, hal, divatáru, dísz tárgy, édesség, gomba, kutyaeledel, illatszer-vegyi áru, italbolt, méz, pékáru, pénzváltó, savanyúság, tejtermék, tojás, tészta, vendéglátás, virág, zöldség, gyümölcs.

1600648

Komplex hulladékgyaldalkodási vállalkozás

A több, mint 50 betelepült céggel rendelkező Sajóbábonyi Vegyipari Park (SVIP) ad otthont a 2000-ben alapított ÉMK Észak-Magyarországi Környezetvédelmi Kft.-nek is. Az ÉMK Kft. a parkban működő vállalkozásoknak, valamint az ország különböző vállalkozásainak nyújt környezetvédelmi szolgáltatásokat a termikus hulladékhasznosítás és -ártalmatlanítás, valamint a szennyvíztisztítás területén. Ezeket az európai uniós és a hazai jogszabályok, az elérhető legjobb technika (BAT) előírásait teljeskörűen kielégítő színvonalon végzi.

A termikus hulladékhasznosítás és -ártalmatlanítás tekintetében egyre inkább szem előtt tartjuk a körkörös gazdálkodás elveit, a hulladékokból való hasznos, értékes, a gazdasági folyamatokban jól felhasználható anyagok kinyerési lehetőségeinek a feltárását, az anyagoknak a termelési folyamatokba való visszaforgatását. Fejlesztéseink fontos előrelépést jelentenek a

bővülő és új technológiai megoldásokat kívánó piaci igények hosszú távú és magas színvonalú kielégítéséhez, emellett pedig hozzájárulnak a társaság szolgáltatásait igénybe vevő iparági szereplők (egészségügy, autóipar, feldolgozóipar, vegyipar) környezeti szempontból fenntartható működésének biztosításához. Az alkalmazott szennyvíztisztító rendszer Sajóbábony város lakossági szennyvizén túl képes megtisztítani az ipari parkba betelepült és betelepülni szándékozó termelő partnerek szennyvizét is igény esetén.



1601715 SZPONSORÁLT TARTALOM

Cégtörténet

Az ÉMK Kft. alapítása óta magyar tulajdonú vállalkozás, amely mára a magyar ipari hulladékgyaldalkodás meghatározó szereplőjévé nőtte ki magát.



ÉMK Észak-Magyarországi Környezetvédelmi Kft.
3792 Sajóbábony, Gyártelep
<http://www.emkkft.hu>



Gázok, szolgáltatások és fejlesztések a fémek hegesztéséhez és vágásához

SIAD Hungary Kft.
 Zsigmondy u. 38.
 3527 MISKOLC
 Tel. +36 (46) 501130
 Fax +36 (46) 501131
 siad_hungary@siad.eu - siad.hu

Az 1927-ben alapított SIAD, Olaszország egyik vezető vegyipari vállalat csoportja, nagy tapasztalattal és hagyományokkal.

A SIAD Csoport és tagvállalatai Európában és szerte a világon működnek az **ipari gáz**, a **mérnöki megoldások**, az **egészségügyi**, a **földgáz** és a **PB-ágazatban**.

Megalakulása óta a SIAD Csoport következetesen terjeszkedik, olyan értékek által vezérelve, mint a **Stabilitás**, az **Innováció**, a **Hitelesség** és a **Megkülönböztethetőség** és évről évre felelősségteljesen és fenntarthatóan növekszik.

#SIADisEverywhere

The SIAD Group
 Industrial gases, Engineering,
 Healthcare, LPG and Natural Gas.

thesiadgroup.com



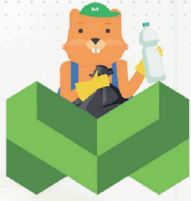
MINDEN HÍR. ÖNNEK. AZONNAL.

ORIGO



- Itthon ▪ Nagyvilág ▪ Tudomány ▪ Sport ▪ TV ▪ Bulvár ▪ Gazdaság
- Autó-Motor ▪ Techbázis ▪ Kultúra ▪ Filmklub ▪ Utazás ▪ Gasztró

origo.hu



MiReHu MakuApp

- ✓ *Hulladéknaplár - értesít a szállítás előtt*
- ✓ *Lomtalanítás - leadás vagy közösségi felajánlás*
- ✓ *„Mit hova dobjunk?” kereső*
- ✓ *Hírek és még sok minden más!*

TÖLTSD LE MÉG MA



Androidra:



iOS-re:





Miskolc Autó



Audi



SEAT



SKODA



CUPRA

A JÖVŐ AUTÓZÁSÁNAK VILÁGA



Érdeklődjön Márkakereskedésünkben!
Miskolc, Lorántffy Zsuzsanna utca 30/A.

miskolcauto.hu | +36 46 530 030 | info@miskolcauto.hu



miskolcauto