BOKIK
Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kereskedelmi és Iparkamara

BORSOD-ABAÚJ-ZEMPLÉN top 100 2026 KIVÁLÓSÁGAI



Audi A3 Core modellek már 9 999 999 Ft-tól.

Lenyűgöző autó,
lenyűgöző áron.

Miskolc Autó

3533 Miskolc, Lorántffy Zsuzsanna utca 30/A.
miskolcauto.hu | +36 46 530 030 | info@miskolcauto.hu

6 ÉV
200.000 KM
GARANCIA

Az A3 Sportback Core modellek kombinált üzemanyag-fogyasztása: 5-6,8 l/100 km, kombinált CO_2-kibocsátása: 102-156 g/km. A megadott értékek a típusjóváhagyás során rögzített, gyári felszereltséggel kerültek megállapításra, és a hirdetés feladásának időpontjában érvényesek. A nevezett értékek WLTP szerint mértek, nem egyes járművekre vonatkoznak, nem részei a tájékoztatónak, hanem a különböző járműtípusok összehasonlítására szolgálnak a 715/2007/EK rendelet jelenleg érvényes előírásainak megfelelően. Ezen értékeket egyes többletfelszereltségek, tartozékok, valamint a vezetői szokások és egyéb, nem technikai jellegű tényezők (pl. környezeti feltételek) is befolyásolják. A Garancia6 az átadástól számított 6 évig vagy 200.000 km-ig érvényes (amelyik előbb következik be). További feltételek és kizárások alkalmazandók. Részletek az audi.hu oldalon és márkakereskedéseinkben. A képen látható gépkocsi illusztráció, és többletfelszereltségeket is tartalmazhat. A tájékoztatás nem teljes körű, további részletek a márkakereskedéseinkben!



BOKIK

Új utak egy változó világban

A gazdaság erejét nem csupán a számai mutatják meg, hanem azok a vállalkozások is, amelyek nap mint nap teljesítményükkel, alkalmazkodóképességükkel és innovációjukkal formálják a térség jövőjét. A TOP 100 kiadvány évről évre ezt a teljesítményt állítja a figyelem középpontjába. Tisztelet és elismerés illeti azokat a vállalkozásokat, amelyek Borsod-Abaúj-Zemplén megye gazdaságának gerincét adják, munkahelyeket teremtenek, beruházásokat valósítanak meg, és ezzel a térség jövőjét alakítják.

Az idei TOP 100 újdonsága, hogy önállóan a Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kereskedelmi és Iparkamara kiadványa. Hiánypótló magazinunk az OPTEN és a Központi Statisztikai Hivatal közreműködésével készült. Ez a szakmai együttműködés garanciát jelent arra, hogy a megye gazdaságáról pontos és hiteles képet adjunk.

Az idei mottónk – **Új utak egy változó világban** – jól kifejezi mindazt, amivel ma a vállalkozásoknak és a gazdaság szereplőinek szembe kell nézniük. A változás immár nem kivételes helyzet, hanem mindennapjaink része. A technológiai fejlődés, a mesterséges intelligencia térnyerése, a munkaerőpiac átalakulása, a geopolitikai és gazdasági környezet változásai mind új gondolkodást és új válaszokat követelnek.

Erről szól a kiadványban szereplő több beszélgetés is. Dr. Horváth Zita, a Miskolci Egyetem rektora az intézmény előtt álló kihívásokról, és a változásokhoz való alkalmazkodás fontosságáról nyilatkozik. Balogh Petya az üzleti világ és a mesterséges intelligencia kapcsolatáról, valamint a kamarák jövőbeni szerepéről osztja meg gondolatait. Bemutatjuk a BOKIK készülő stratégiáját is, amelynek egyik fontos alapja a vállalkozások véleményének, tapasztalatainak és jövőre vonatkozó várakozásainak megismerése. A kamara tagozatainak vezetői pedig saját gazdasági ágazatuk helyzetéről, lehetőségeiről és kilátásairól adnak képet.

A TOP 100 idén sem egy egyszerű rangsor. Sokkal inkább pillanatfelvétel a megye gazdaságáról, és közben a jövőbe is tekint. Megmutatja, kik azok, akik a változó környezetben is képesek új utakat keresni, döntéseket hozni és lehetőségeket teremteni.

Bízom benne, hogy ez a kiadvány gondolatébresztő és iránytű is mindazok számára, akik a megye gazdaságának jövőjéért dolgoznak.

Bihall Tamás
elnök

A hulladékgazdálkodás jövője az otthonokban dől el

Ladányi Roland kapja idén a „TOP 100 Gazdasági Kiválóság” díjat

A MiReHu Nonprofit Kft. ügyvezető igazgatója kapja idén a „TOP 100 Gazdasági Kiválóság” díjat a BOKIK elnökségének döntése alapján. Ladányi Roland irányítása alatt a műszaki fejlesztések mellett a szemléletformálás és a környezettudatos gondolkodás erősítése a társaság meghatározó küldetésévé vált. Hitvallásról, innovációról, közösségről és a hulladékgazdálkodás jövőjéről beszélgettünk vele.

Hogyan mutatná be a MiReHu-t annak, aki most először hall róla?

A MiReHu Nonprofit Kft. 100 százalékos önkormányzati tulajdonú társaság, amely 2013-ban, jogelőd nélkül jött létre, és 2014. január 1-jétől látja el a hulladékgazdálkodási közszolgáltatási feladatokat. Megalakulása egy fontos tulajdonosi döntés eredménye volt: a korábbi, külföldi többségi tulajdonban működő szolgáltatói modell helyett Miskolc a teljes egészében önkormányzati tulajdonú működés mellett döntött. Bár a társaság története alig több mint egy évtizedes, a miskolci hulladékgazdálkodás hagyományai másfél évszázadra nyúlnak vissza. Idén 150 éves jubileumunkat ünnepeljük, amelyre különösen büszkék vagyunk. Jelenleg mintegy 400 munkatárssal dolgozunk, és Borsod-Abaúj-Zemplén megye legnagyobb hulladékgazdálkodási szolgáltatója vagyunk. Szolgáltatási területünk központja Miskolc és annak közvetlen környezete, emellett a dél-borsodi települések többségén is jelen vagyunk. Munkánk Hajdú-Bihar megyére is kiterjed: Polgáron, Újtikoson és Tiszagyulaházán szintén ellátunk hulladékgazdálkodási feladatokat. Működésünk keretei az évek során többször átalakultak, 2023 júliusától országos koncessziós rendszerben a MOHU – a MOL-csoport hulladékgazdálkodási vállalatának – regionális alvállalkozójaként működünk. A szervezeti változások ellenére a célunk változatlan: megbízhatóan biztosítani a hulladékgazdálkodási közszolgáltatásokat a hozzánk tartozó településeken, és folyamatosan fejleszteni a tevékenységünket.



Huszonhét éve dolgozik a társaságnál, 2019-től pedig ügyvezető. Milyen elképzelésekkel vágott bele ebbe az új feladatba?

Őszintén szólva, egyáltalán nem készültem ügyvezetőnek, nem voltak ilyen ambícióim. Építőiparos családból származom, a miskolci Kós Károly Építőipari Szakközépiskolában is ezt a szakmát tanultam, és eredetileg építőmérnök szerettem volna lenni. Édesapám balesete miatt azonban hazatértem Budapestről, és végül a Miskolci Egyetem szakjai közül a környezetmérnöki képzés mellett döntöttem. Ez a választás meghatározta az életemet: idővel nemcsak a szakmát szerettem meg, hanem a hivatásommá is vált. Az egyetem után egy hulladékgazdálkodási fejlesztési projekt révén kerültem a céghez. Mérnökként kezdtem, majd projekteket vezettem, később vezetői és







osztályvezetői feladatokat kaptam, végül műszaki igazgató lettem. A pályafutásom során végigjárhattam a szakmai ranglétrát. Nemzetközi projektekben vettem részt, sok országban jártam, különböző megoldásokat ismertem meg, olyan tudást, tapasztalatot szereztem, amely később vezetőként is meghatározóvá vált. Amikor 2019-ben ügyvezető lettem, nem egy előre eltervezett karrierút következő állomásaként tekintettem erre a feladatra. Kifejezetten szerettem a műszaki területet és a projektek megvalósítását, de az új pozíció lehetőséget adott arra, hogy új perspektívából gondolkodjak a cég jövőjéről. Azt kerestem, hogyan tudjuk a meglévő műszaki tudásunkat és szakmai tapasztalatunkat még jobban hasznosítani, és milyen új területeken tudunk értéket teremteni.

Ekkor kezdődött az a szemléletformáló, kreatív korszak, amely ma is meghatározza a MiReHU arculatát?

Igen, tulajdonképpen ekkor indult el ez a folyamat. A műszaki területen már korábban is komoly szakmai elismertségünk volt, az általunk alkalmazott megoldásokat országos szinten is jegyezték. Ügyvezetőként azt kerestem, hogyan tudnánk ezt a tudást más területeken is kamatoztatni, és miként tehetnénk még többet a hulladékgazdálkodás fejlesztéséért. A mindennapi működés során láttuk, milyen hulladék érkezik be hozzánk, és ebből egyértelművé vált, hogy önmagában a korszerű technológia nem elegendő. Hiába működik jól a rendszer, ha a lakosság nem megfelelően gyűjti a hulladékot, vagy nem gondolkodik tudatosan a keletkezésének megelőzéséről. Felismertük, hogy a szemléletformálásban is komoly feladatunk van, ezért elkezdtük tudatosan felépíteni ezt a tevékenységet. Mára ez a MiReHu egyik legfontosabb küldetésévé vált. Nem egyszerűen kiegészítő feladatként tekintünk rá, hanem a működésünk szerves részeként. Azt szeretnénk elérni, hogy ne csak a hulladék megfelelő kezelésében legyünk eredményesek, hanem abban is, hogy az emberek megértsék saját felelősségüket, kevesebb hulladékot termeljenek, és tudatosabban viszonyuljanak a környezetükhöz. Tapasztalataim szerint a műszaki fejlesztések és a szemléletformálás együtt hozhatnak igazán tartós eredményeket.

> „... a sikereink mögött valójában egy közösség teljesítménye áll.”

Mire a legbüszkébb?

Egyértelműen a csapatra, amellyel együtt dolgozhatok. Arra, hogy olyan kollégáim vannak, akikkel közösen képesek voltunk megvalósítani mindazt, amit ma a MiReHu képvisel. Mert bármennyire is az ügyvezető kerül gyakran a figyelem középpontjába, a sikereink mögött valójában egy közösség teljesítménye áll. Vezetőként az én szerepem, hogy irányt mutassak, inspiráljam a munkatársakat, és teret adjak azoknak az ötleteknek, amelyek előreviszik a céget. De ez önmagában kevés lenne, ha nem lennének



mellettem olyan szakemberek, akik hisznek a közös célokban, és nap mint nap hozzáteszik a saját tudásukat, energiájukat a munkához. Ezért számomra a társaság eredményei azt bizonyítják, hogy egy elkötelezett, nyitott és kreatív csapat együtt valódi értéket tud teremteni. És erre vagyok a legbüszkébb.

> Különösen fontosak a gyermekprogramjaink, évente két-háromezer gyermek jön el hozzánk.

Említette, hogy az edukáció is egyik fontos része volt a céljainak. Lehet már érezni a változást?

Igen, már mérhető a változás, bár a szemléletformálás hosszú folyamat. 2019 óta összességében nőtt a szelektíven gyűjtött csomagolási hulladék mennyisége, bár a betétdíjas rendszer bevezetése óta ezen a területen is történt némi visszaesés. Mi a személyes tapasztalatszerzésben hiszünk: szeretnénk megmutatni az embereknek a hulladékgazdálkodás folyamatát. Ezért nyitottuk meg a telephelyünket a látogatók előtt, ahol kisebb csoportokban fogadjuk őket. Különösen fontosak a gyermekprogramjaink, évente két-háromezer gyermek jön el hozzánk. A célunk, hogy ne csak tudják, mit kell tenniük, hanem a mindennapjaik részévé váljon a környezettudatos gondolkodás. Ehhez idő és kitartó munka kell, de hiszem, hogy hosszú távon a mai gyermekek generációja hozhat igazán jelentős változást.

Az elmúlt években több kitüntetést, díjat, szakmai elismerést kapott a MiReHu. Legutóbb szeptemberben Ön lett az Év Zöld Példaképe. Miért különleges ez a díj?

Most először ismerték el kifejezetten az én személyes munkámat. Korábban mindig a MiReHu tevékenysége állt a középpontban. Ráadásul az is külön megtisztelő, és megindító, hogy a kollégáim kezdeményezték a nevezésemet. A díj rádöbbentett arra, hogy nemcsak a tetteinkkel kell példát mutatunk, beszélnünk is kell a munkánkról, és ha mások figyelnek ránk, annak súlya van. Ezért ezt az elismerést nemcsak sikernek, hanem ösztönzésnek is tekintem. Még tudatosabban kell képviselnem azokat az értékeket, amelyekben hiszek, és figyelnem arra, milyen irányt mutatok másoknak.

Ha korlátlan lehetőségei lennének, milyen környezetvédelmi fejlesztést valósítana meg Miskolcon?

Mindenekelőtt a szemléletformálásra és az edukációra fordítanék sokkal több energiát és anyagi forrásokat. Mert a hulladékgazdálkodás sikere végső soron az otthonokban dől el: azon múlik, hogy az emberek mit tesznek a mindennapokban. Külföldi tapasztalataim alapján mondhatom, hogy a jól működő rendszerek mögött gyakran gazdasági ösztönzők, következetes szabályok állnak. Nem azért szelektálnak jobban például a nyugat-európaiak, mert okosabbak nálunk, hanem azért, mert olyan a keretrendszer, ami ezt a magatartást ösztönzi. Magyarországon ezen a téren még vannak korlátaink, de én hiszem, hogy mi is képesek vagyunk ugyanolyan jó eredményekre. Miskolcra különösen büszke vagyok, mert a családi házas övezetekben kifejezetten jól működik a szelektív hulladékgyűjtés, országos összehasonlításban is jelentős eredményeket érünk el. A technológiai hátterünk adott: korszerű, optikai válogatórendszerrel dolgozunk, olyan megoldásokkal, amilyeneket Nyugat-Európában is alkalmaznak. Vagyis a megfelelő eszközeink megvannak. A következő nagy előrelépéshez azt kell elérnünk, hogy a tudásból mindennapi szokás, a szokásból pedig valódi cselekvés legyen.



Akik már kiérdemelték az elismerést

Az elmúlt évek TOP 100 gazdasági díjasai

2025	**Lőrinc Ákos,** az ÉRV Zrt. vezérigazgatója
2024	**Wanhua BorsodChem,** a díjat átvette Kruppa László, a BC vezérigazgatója
2023	**Valler Zoltán,** a Kispatak 2000 Kft. ügyvezetője
2022	**Marton Zsombor,** a MOL Petrolkémia Zrt. vezérigazgatója
2021	**Cseh Zoltán,** a COLAS Északkő Kft. ügyvezető igazgatója
2019	**Fükő László,** a Robert Bosch Power Tool Kft. ügyvezető igazgatója
2018	**Sándor Attila,** a Miskolc Autó és Miskolc Motors ügyvezető tulajdonosa
2017	**Tóth László,** az Unio COOP Zrt. vezérigazgatója
2016	**Derczó István,** a Weinberg '93 Kft. ügyvezető tulajdonosa
2015	**Kovács F. László,** az Ongropack Kft. többségi tulajdonosa
2014	**Kiss László,** a Kiss Cégcsoport főtulajdonosa
2013	**Bányai Zoltán,** a Betatherm Kft. ügyvezető tulajdonosa
2012	**Kovács István,** a mezőkövesdi Kovács Kft. ügyvezető tulajdonosa
2011	**Tóth György,** a Starplus Kft. ügyvezetője
2010	**Dr. Barkóczi István,** a Fux Zrt. tulajdonos vezérigazgatója

Borsod-Abaúj-Zemplén megye gazdaságának kiválóságai nettó árbevétel szerint

Sorrend 2026	Sorrend 2025	Cégnév	Székhely	Főtevékenység	Értékesítés nettó árbevétele (eFt, 2025)	Értékesítés nettó árbevétele (eFt, 2024)	Nettó árbevétel változása (%, 2024–2025)	Létszám (fő, 2025)	Adózás előtti eredmény (eFt, 2025)	Mérlegfőösszeg (eFt, 2025)	Export értékesítés nettóárbevétele (eFt, 2025)	Beruházások, felújítások (eFt, 2025)
1	1	**BorsodChem Zrt.**	Kazincbarcika	Műanyag alapanyag gyártása	789 842 647	891 126 960	-11,37	3 352	-45 340 928	1 239 481 326	698 590 885	118 637 017
2	3	**MOL Petrolkémia Zrt.**	Tiszaújváros	Műanyag alapanyag gyártása	440 278 000	509 779 000	-13,63	1 141	-103 499 000	882 315 000	–	–
3	2	**Robert Bosch Energy and Body Systems Kft.**	Miskolc	Gépjárművillamossági, -elektronikai készülékek gyártása	421 668 312	540 062 158	-21,92	2 412	9 356 190	201 406 297	393 331 679	16 131 190
4	4	**Jabil Circuit Magyarország Kft.**	Tiszaújváros	Elektronikai alkatrész gyártása	326 263 544	411 862 333	-20,78	2 757	22 301 701	178 272 562	295 101 383	1 741 246
5	5	**Robert Bosch Power Tool Kft.**	Miskolc	Gépi meghajtású hordozható kézi szerszámgép gyártása	301 518 680	335 979 684	-10,26	3 067	5 042 056	215 677 442	182 735 516	7 152 484
6	7	**BC-ENERGIAKERESKEDŐ Kft.**	Kazincbarcika	Villamosenergia-kereskedelem	157 894 539	153 714 906	2,72	12	204 072	21 741 716	1 327 852	–
7	8	**Joyson Safety Systems Hungary Kft.**	Miskolc	Egyéb gépjárműalkatrész és -tartozék gyártása	137 654 585	146 286 000	-5,90	1 251	2 413 432	73 963 722	123 922 553	2 865 910
8	10	**MVM Émász Áramhálózati Kft.**	Miskolc	Villamosenergia-elosztás	121 613 000	125 062 000	-2,76	916	16 733 000	276 273 000	–	31 878 000
9	9	**S.E.G.A. Hungary Kft.**	Szirmabesenyő	Gépjárművillamossági, -elektronikai készülékek gyártása	112 029 715	133 265 727	-15,94	1 029	2 443 883	50 818 291	111 688 045	1 865 479
10	12	**Continental Dohányipari Zrt.**	Sátoraljaújhely	Dohánytermék gyártása	102 479 226	84 448 208	21,35	789	9 394 045	79 267 539	29 683 891	3 739 903
11	11	**WSZL Kft.**	Miskolc	Raktározás, tárolás	77 417 935	89 248 324	-13,26	1 700	5 191 792	63 753 032	–	–
12	14	**ÓAM Kft.**	Ózd	Vas, acél, vasötvözet alapanyag gyártása	70 262 941	75 608 334	-7,07	619	2 278 375	63 303 094	39 230 683	1 624 285
13	16	**Birla Carbon Hungary Kft.**	Tiszaújváros	Szervetlen vegyi alapanyag gyártása	66 534 219	80 152 830	-16,99	126	17 463 474	80 002 971	43 741 187	28 070 579
14	17	**Borsodi Sörgyár Kft.**	Bőcs	Sörgyártás	57 602 578	56 385 383	2,16	456	-2 668 996	20 098 957	1 155 825	469 971
15	18	**UNIÓ COOP Zrt.**	Miskolc	Élelmiszer jellegű vegyes kiskereskedelem	56 171 894	54 412 428	3,23	1 663	1 912 425	28 044 433	5 150	406 879
16	15	**Modine Hungária Kft.**	Mezőkövesd	M.n.s. egyéb üzletmenetet támogató szolgáltatás	54 454 634	55 351 042	-1,62	562	7 638 650	104 435 949	52 473 286	652 969
17	19	**Észak-Kelet Pro-Coop Zrt.**	Miskolc	Élelmiszer, ital, dohányáru vegyes nagykereskedelme	52 911 365	49 848 067	6,15	246	44 014	8 522 714	65 546	40 832
18	29	**GKN Automotive Hungary Kft.**	Felsőzsolca	M.n.s. egyéb általános rendeltetésű gép gyártása	42 317 869	25 805 458	63,99	417	-19 348 998	67 522 815	37 013 439	5 588 634
19	20	**Taghleef Industries Kft.**	Tiszaújváros	Műanyag csomagolóeszköz gyártása	41 175 282	44 251 689	-6,95	224	7 208 316	132 751 111	–	–
20	24	**FUX Zrt.**	Miskolc	Egyéb elektronikus, villamos vezeték, kábel gyártása	35 597 515	28 898 475	23,18	230	1 351 911	17 882 431	26 597 230	879 185
21	23	**Next Unio Magyarország Kft.**	Kánó	Cukor, édesség nagykereskedelme	32 669 873	29 618 578	10,30	2	111 804	3 391 027	–	–
22	26	**ÖKOIL Kft.**	Sajóbábony	Olaj gyártása	30 145 670	26 213 716	14,90	64	394 787	9 415 434	15 651 958	29 315
23	22	**Weinberg'93 Kft.**	Sárospatak	Lakó- és nem lakóépület építése	26 800 705	33 039 926	-18,88	215	-1 662 848	25 811 257	99 591	142 618
24	25	**TVK-ERŐMŰ Kft.**	Tiszaújváros	Gőzellátás, légkondicionálás	26 662 398	28 744 490	-7,24	0	1 463 733	11 933 956	–	114 961
25	110	**BC Power Kft.**	Kazincbarcika	Gőzellátás, légkondicionálás	26 547 145	4 538 387	484,95	2	314 903	38 455 539	–	68 402
26	30	**„VIRIDIS-PHARMA" Kft.**	Bekecs	Gyógyszer, gyógyászati termék nagykereskedelme	26 044 592	23 741 572	9,70	77	17 779	3 772 887	1 852	–
27	27	**ONGROPACK Kft.**	Szirmabesenyő	Műanyag lap, lemez, fólia, cső, profil gyártása	25 615 793	26 076 034	-1,76	278	3 199 611	30 380 455	23 391 139	1 226 298
28	28	**„D&D" Drótáru Zrt.**	Miskolc	Huzaltermék gyártása	24 370 672	25 339 711	-3,82	174	-1 692 640	10 880 908	21 967 842	3 114
29	41	**MDA Hungary Autóipari Kft.**	Mezőkövesd	M.n.s. egyéb fémfeldolgozási termék gyártása	24 125 050	17 954 121	34,37	261	269 842	42 803 203	17 510 177	1 037 230
30	35	**ÉRV Zrt.**	Kazincbarcika	Víztermelés, -kezelés, -ellátás	22 809 000	19 800 000	15,20	1 641	170 000	137 960 000	–	721 000
31	31	**INNO-COMP Kft.**	Tiszaújváros	Egyéb műanyag termék gyártása	22 219 252	23 620 614	-5,93	117	602 011	12 126 252	18 339 734	285 330
32	34	**KALDERA Kft.**	Miskolc	Vegyes termékkörű nagykereskedelem	20 612 215	20 497 155	0,56	19	662 279	16 587 830	58 421	–
33	32	**PREC-CAST Kft.**	Sátoraljaújhely	Egyéb nemvasfém öntése	20 376 983	21 269 320	-4,20	600	-437 912	18 603 525	18 561 534	129 798
34	37	**RWI Zrt.**	Miskolc	Textil, szőrme mosása, tisztítása	19 991 402	18 956 226	5,46	581	3 081 720	18 422 143	–	455 105
35	42	**KISPATAK - 2000 Kft.**	Sárospatak	Egyéb élelmiszer-kiskereskedelem	19 060 478	16 659 180	14,41	256	1 413 655	12 043 633	871 769	505 366
36	36	**MBM Auto Kft.**	Szirmabesenyő	Gépjármű nagykereskedelme	18 696 913	19 481 874	-4,03	78	417 077	9 306 070	5 889 520	–
37	39	**SUPERNOVA INTERTRANS Kft.**	Füzér	Közúti áruszállítás	17 559 588	18 035 562	-2,64	317	-132 477	7 911 718	10 863 083	–
38	43	**GS Yuasa Magyarország Kft.**	Miskolc	Gépjárművillamossági, -elektronikai készülékek gyártása	16 798 680	22 045 110	-23,80	50	-242 896	14 201 142	16 516 504	1 379
39	38	**FRAMOCHEM Kft.**	Kazincbarcika	Szerves vegyi alapanyag gyártása	15 458 335	18 915 127	-18,28	131	1 501 703	14 247 007	14 709 383	166 870
40	40	**KOVÁCS Kft.**	Mezőkövesd	Fémmegmunkálás	14 745 527	17 271 260	-14,62	350	328 684	22 130 342	7 464 979	23 368
41	47	**NEVEON Hungary Kft.**	Sajóbábony	Műanyag lap, lemez, fólia, cső, profil gyártása	14 243 128	14 442 179	-1,38	233	917 192	9 630 061	7 621 120	27 329
42	51	**TAKTATRANS Kft.**	Taktaharkány	Közúti áruszállítás	13 643 248	12 526 234	8,92	156	1 757 001	16 249 504	12 369 244	150 899
43	50	**BORSOD AGROKER Zrt.**	Mályi	Gabona, feldolgozatlan dohány, vetőmag, takarmány nagykereskedelme	13 606 765	12 836 835	6,00	52	180 387	5 548 635	2 603	–
44	45	**AD-VESZ Zrt.**	Miskolc	Vegyi áru nagykereskedelme	13 601 842	14 919 186	-8,83	51	758 469	4 304 455	1 770 139	1 266 480
45	52	**ABAÚJ COOP Zrt.**	Encs	Élelmiszer jellegű vegyes kiskereskedelem	13 077 010	12 426 860	5,23	423	427 730	6 119 680	–	204 126
46	54	**MISKOLC AUTÓHÁZ Kft.**	Miskolc	Gépjármű nagykereskedelme	12 895 680	12 303 261	4,82	66	123 780	3 443 144	3 352 822	–
47	49	**SIAD Hungary Kft.**	Miskolc	Ipari gáz gyártása	12 805 529	13 078 729	-2,09	55	1 999 681	26 448 294	146 954	960 270
48	57	**CERTA Kft.**	Sátoraljaújhely	Könnyűfémöntés	12 738 886	10 600 945	20,17	480	1 135 812	11 894 416	2 056 650	1 423 424
49	55	**„ITALKERESKEDŐ-HÁZ" Zrt.**	Miskolc	Élelmiszer, ital, dohányáru vegyes nagykereskedelme	12 699 188	12 273 316	3,47	165	229 281	3 168 395	–	–
50	56	**BC-KC Formalin Kft.**	Kazincbarcika	Szerves vegyi alapanyag gyártása	11 507 164	11 461 375	0,40	20	308 872	5 503 287	–	88 011

Forrás: OPTEN

Sorrend 2026	Sorrend 2025	Cégnév	Székhely	Főtevékenység	Értékesítés nettó árbevétele (eFt, 2025)	Értékesítés nettó árbevétele (eFt, 2024)	Nettó árbevétel változása (%, 2024–2025)	Létszám (fő, 2025)	Adózás előtti eredmény (eFt, 2025)	Mérlegfőösszeg (eFt, 2025)	Export értékesítés nettóárbevétele (eFt, 2025)	Beruházások, felújítások (eFt, 2025)
51	48	**TS Hungaria Kft.**	Miskolc	Vasúti, kötöttpályás jármű gyártása	10 438 551	13 271 481	-21,35	368	-179 527	11 088 760	6 308 047	78 966
52	58	**Bontexgeo Kft.**	Tiszaújváros	Nem szőtt textília és termék gyártása	10 414 934	10 590 401	-1,66	59	196 593	6 344 957	8 972 284	28 605
53	79	**KURILLA-GABONA Kft.**	Méra	Gabona, feldolgozatlan dohány, vetőmag, takarmány nagykereskedelme	10 357 299	7 261 564	42,63	6	638 471	7 519 362	16 725	2 672
54	71	**ABAÚJTEJ Kft.**	Forró	Tejfeldolgozás	10 314 819	8 161 758	26,38	156	164 098	4 225 082	270 576	517 334
55	106	**Szinva Net Zrt.**	Miskolc	Információtechnológiai, híradástechnikai termék nagykereskedelme	10 227 884	4 956 348	106,36	32	1 280 779	3 549 971	40 467	–
56	63	**FRAISA Hungária Kft.**	Sárospatak	Szerszámgyártás	10 144 269	8 459 973	19,91	156	1 339 340	10 417 276	8 803 257	76 048
57	115	**PEKA SOLAR Kft.**	Miskolc	Egyéb gép, berendezés nagykereskedelme	10 091 955	4 152 545	143,03	17	2 002 276	3 616 294	–	–
58	81	**Szallas Group Zrt.**	Miskolc	Internetes keresőportállal kapcsolatos tevékenységek	9 936 651	6 975 250	42,46	205	-6 901 217	21 157 815	1 602 214	–
59	53	**Colas Északkő Kft.**	Tarcal	Díszkő, mészkő, gipsz, pala és egyéb kő bányászata	9 917 499	12 409 511	-20,08	161	1 505 848	12 825 525	22 810	220
60	77	**ÉSZAK-FERR Kft.**	Miskolc	Huzaltermék gyártása	9 414 981	7 318 701	28,64	73	669 594	4 207 963	2 130 930	234 081
61	74	**Carl Zeiss Digital Innovation Hungary Kft.**	Miskolc	Számítógépes programozás	9 391 365	7 895 708	18,94	295	800 241	3 126 645	9 391 365	2 193
62	65	**Szerencs Zrt.**	Szerencs	Baromfitenyésztés	9 303 446	8 456 314	10,02	317	2 254 825	17 229 609	43 084	28 445
63	69	**ÉSZAKERDŐ Zrt.**	Miskolc	Erdészeti, egyéb erdőgazdálkodási tevékenység	9 072 017	8 269 012	9,71	304	169 095	12 795 832	1 849 866	299 224
64	68	**Szemerey-Plus Zrt.**	Miskolc	Közúti áruszállítás	8 792 546	8 290 217	6,06	212	987 700	8 937 901	866 262	761 332
65	73	**MIGÉP Kft.**	Miskolc	Fémáru-, szerelvény, fűtési berendezés nagykereskedelme	8 345 764	7 916 424	5,42	54	546 506	6 048 238	1 275	70
66	62	**Karád Agrár Kft.**	Sárospatak	Gabona, feldolgozatlan dohány, vetőmag, takarmány nagykereskedelme	8 158 370	9 179 890	-11,13	14	120 716	3 252 319	2 541 815	–
67	–	**ADOKSAN Hungary Kft.**	Miskolc	Gépjárműalkatrész és -tartozék nagykereskedelme	8 113 268	7 826 018	3,67	8	-425 448	6 049 229	6 976 049	15 000
68	–	**Szabó György - e.v.**	Kazincbarcika	Gépjármű-kiskereskedelem	7 808 341	7 689 614	1,54	–	68 468	–	–	–
69	60	**FK-RASZTER Zrt.**	Miskolc	Lakó- és nem lakóépület építése	7 795 933	9 387 898	-16,96	129	-562 678	4 662 824	–	39 078
70	84	**MICOREX TH Kft.**	Miskolc	Vasáru-, építőanyag-, festék-, üveg-kiskereskedelem	7 787 966	6 907 311	12,75	38	311 653	3 216 754	39 638	7 632
71	72	**ALBIS Plastic Kft.**	Tiszaújváros	Egyéb termelési célú termék nagykereskedelme	7 771 605	8 067 700	-3,67	13	294 150	3 054 901	250 368	–
72	76	**LEAX Hungary Zrt.**	Mezőkövesd	Fémmegmunkálás	7 641 971	7 524 187	1,57	198	260 163	4 131 957	6 256 587	45 447
73	61	**D-Gesztor Kft.**	Miskolc	Fémszerkezet gyártása	7 276 088	9 188 233	-20,81	101	-821 243	12 802 076	–	797 680
74	87	**Duna Italkereskedő Ház Kft.**	Miskolc	Ital nagykereskedelme	7 222 741	6 565 431	10,01	63	167 409	1 233 406	–	7 288
75	88	**MENTO Kft.**	Miskolc	M.n.s. egyéb mérnöki létesítmény építése	7 191 865	6 318 193	13,83	55	367 727	14 844 603	–	152 930
76	–	**FRANK-HUNGÁRIA Kft.**	Ózd	Fémmegmunkálás	6 979 650	6 140 396	13,67	179	212 952	4 170 677	6 639 873	61 461
77	86	**MiReHu Nonprofit Kft.**	Miskolc	Nem veszélyes hulladék gyűjtése	6 959 048	6 657 603	4,53	398	246 795	4 602 188	–	–
78	67	**Shinwa Magyarország Precíziós Kft.**	Miskolc	Híradástechnikai berendezés gyártása	6 941 924	8 356 534	-16,93	236	-308 485	5 882 657	6 107 132	171 509
79	78	**VINYL Kft.**	Miskolc	Vegyi áru nagykereskedelme	6 927 977	7 274 640	-4,77	30	544 665	5 307 659	1 644 765	482 153
80	92	**ÉMK Kft.**	Sajóbábony	Energetikai hasznosítás	6 857 329	5 861 197	17,00	115	794 036	7 953 773	2 175 207	57 368
81	80	**MIHŐ Kft.**	Miskolc	Gőzellátás, légkondicionálás	6 850 819	7 200 856	-4,86	183	429 588	11 161 716	–	96 711
82	83	**HUNPETROL 2018 Kft.**	Miskolc	Gépjárműüzemanyag-kiskereskedelem	6 808 393	6 942 622	-1,93	18	456 963	1 773 231	–	–
83	44	**First Solar Kft.**	Tiszaújváros	Villamosenergia-termelés megújuló forrásból	6 588 135	15 334 588	-57,04	9	577 496	5 248 081	–	–
84	–	**SZTEFÁN-HÚS Kft.**	Edelény	Élő állat nagykereskedelme	6 332 473	3 212 477	97,12	13	245 689	1 251 358	–	–
85	75	**ZENIT-AUTO RENT Kft.**	Miskolc	Személygépjármű kölcsönzése	6 292 340	7 828 621	-19,62	23	354 115	8 665 009	2 001 788	70 499
86	66	**Green Plan Energy Kft.**	Kazincbarcika	Villanyszerelés	6 263 415	8 434 876	-25,74	99	502 538	12 169 309	–	1 102 576
87	59	**ILKOTRADE Kft.**	Miskolc	Élő állat nagykereskedelme	6 246 960	9 999 214	-37,53	2	88 129	1 243 083	–	–
88	70	**Fireplace Kft.**	Kistokaj	Nem villamos háztartási készülék gyártása	6 216 774	8 223 533	-24,40	205	42 907	6 693 704	5 858 797	686 142
89	91	**Szentistváni Takarmány Kft.**	Szentistván	Haszonállat-eledel gyártása	6 088 578	6 019 682	1,14	2	657 042	6 722 157	593 779	–
90	–	**AIRPORT SERVICE BUDAPEST Zrt.**	Tardona	Légi szállítást kiegészítő szolgáltatás	6 001 946	7 042 721	-14,78	216	-578 527	1 680 001	4 773 702	–
91	95	**PR-TELECOM Zrt.**	Miskolc	Vezetékes, vezeték nélküli és műholdas távközlés	5 844 926	5 618 818	4,02	142	47 722	7 958 496	–	55 514
92	90	**DYNEA HUNGARY Kft.**	Kazincbarcika	M.n.s. egyéb vegyi termék gyártása	5 671 161	6 038 165	-6,08	19	882 181	3 001 881	4 744 274	8 093
93	–	**Capstone Trade Kft.**	Komjáti	Gabona, feldolgozatlan dohány, vetőmag, takarmány nagykereskedelme	5 631 161	3 061 980	83,91	4	-156 492	1 140 716	–	–
94	99	**MVM MIFŰ Kft.**	Miskolc	Villamosenergia-termelés nem megújuló forrásból	5 579 481	5 416 916	3,00	23	-2 783 990	7 256 003	–	–
95	89	**AD Plastik Tisza Kft.**	Tiszaújváros	Egyéb gépjárműalkatrész és -tartozék gyártása	5 577 856	6 081 968	-8,29	250	217 510	3 655 205	2 388 016	12 620
96	98	**ROCK OIL Kft.**	Miskolc	Gépjárműüzemanyag-kiskereskedelem	5 477 617	5 565 037	-1,57	95	263 854	3 158 622	–	79 725
97	97	**HÁMOR Zrt.**	Miskolc	Fémalakítás, porkohászat	5 462 461	5 587 355	-2,24	145	55 742	4 306 678	4 530 315	37 468
98	85	**CNI Kft.**	Tiszaújváros	Festék, bevonóanyag gyártása	5 407 499	6 680 540	-19,06	42	83 158	3 364 077	1 955 492	–
99	93	**DIPA Zrt.**	Miskolc	Papírgyártás	5 359 824	5 734 743	-6,54	160	82 127	6 273 897	1 653 099	476 459
100	107	**Kiss és Társa Kft.**	Mezőkövesd	Fémszerkezet gyártása	5 337 538	4 776 173	11,75	207	-1 182 372	8 023 672	5 148 220	1 672 240

Forrás: OPTEN

Fogy a cégállomány, de a vállalkozási kedv kitart

Borsod-Abaúj-Zemplén megye vállalkozásainak helyzete 2025-ben

A vállalkozások száma Borsod-Abaúj-Zemplénben is csökkent 2025-ben, megyénk gazdasági folyamatait azonban nem kizárólag a visszaesés jellemzi. Az OPTEN TOP 100 elemzése sorra veszi többek között a cégállomány alakulását, az egyes ágazatokban megfigyelhető folyamatokat, a foglalkoztatás helyzetét, a bevételkiesés súlypontjait és az értékesítés csökkenésének okait is.

Cégmozgások 2025 – Borsod-Abaúj-Zemplén megye

	Változás	Országosan	Állomány: év vége
MŰKÖDŐ CÉGÁLLOMÁNY	-2,1%	-2,2%	17 142 működő cég
ÚJ ALAPÍTÁSOK	-0,6%	-7,5%	808 új társas vállalkozás
MEGSZŰNÉSEK	-2,3%	-5,5%	1 167 megszűnő cég
ÚJ FELSZÁMOLÁSOK	-38,9%	-7,2%	Eljárás 664 > 406
ÚJ KÉNYSZERTÖRLÉSEK	-34,5%	-6,1%	Eljárás 728 > 477
ÖSSZES ÚJ CÉGELJÁRÁS	-30,1%	-4,8%	Eljárás 1846 > 1291

Társas vállalkozások | Változás: 2025/2024 | Állomány: év vége | Forrás: OPTEN

Kevesebb vállalkozás

Borsod-Abaúj-Zemplén megye társas vállalkozásainak száma 2025-ben tovább csökkent, de a részletes adatok jóval árnyaltabb képet rajzolnak egyszerű visszaesésnél. Az OPTEN adatai szerint az év végén 17,1 ezer működő társas vállalkozást tartottak nyilván a megyében, 359-cel kevesebbet az egy évvel korábbinál. A 2,1 százalékos fogyás lényegében megegyezett az országos 2,2 százalékkal, vagyis a megye ebből a szempontból szorosan együtt mozgott az ország egészével.

A cégállomány zsugorodása mögött ugyanakkor érdekes átrendeződés zajlott. Miközben országosan 7,5 százalékkal visszaesett az új alapítások száma, Borsod-Abaúj-Zemplénben szinte ugyanannyi társas vállalkozás indult, mint 2024-ben: 813 után 808. A megszűnések száma is mérséklődött, 1194-ről 1167-re. A mérleg ettől még negatív maradt – száz megszűnő társas vállalkozás helyére nagyjából 69 új érkezett –, ám a megye cégalapítási aktivitása 2025-ben jobban tartotta magát az országosnál.

Kevesebb problémás cégeljárás

A 2025-ös folyamatok egyik legérdekesebb része nem is a működő vállalkozások számánál, hanem a cégeljárásoknál rajzolódik ki. Egyetlen év alatt 664-ről 406-ra esett az új felszámolások, 728-ról 477-re a kényszertörlések száma. Előbbi közel 39, utóbbi 35 százalékos csökkenés, miközben országosan mindkét mutató csupán 6-7 százalékkal mérséklődött.

Az összes új cégeljárás száma a megyében 1846-ról 1291-re esett vissza, ami 30,1 százalékos csökkenés. Országosan ugyanekkor mindössze 4,8 százalékos mérséklődés történt. Ezer működő társas vállalkozásra 2024-ben még mintegy 105 új eljárás jutott Borsod-Abaúj-Zemplénben, 2025-ben már csak 75. Az országos mutató 2025-ben 85 körül alakult.

A változás azért figyelemre méltó, mert a megye egy év alatt az országosnál magasabb cégeljárási intenzitásból az országos szint alá került. Ráadásul nem pusztán kevesebb eljárás indult, hanem azok összetétele is kedvezőbbé vált. A felszámolások és kényszertörlések együttes aránya az összes új eljáráson belül 75,4-ről 68,4 százalékra csökkent, miközben országosan csak 72,7-ről 71,4 százalékra mozdult lefelé.

A működő cégek száma tovább csökkent, ugyanakkor lényegesen kevesebb felszámolás és kényszertörlés indult, mint az előző évben. A cégállomány szűkülését így az eljárások számának és összetételének kedvezőbb alakulása kísérte.

Az építőipar húzza lefelé a cégszámot

Az összesített adatok mögött erősen eltérő ágazati pályák húzódnak meg. A megye társas vállalkozásainak közel kétharmada öt nagy területen – a kereskedelemben, az építőiparban, a szakmai-tudományos-műszaki tevékenységekben, a feldolgozóiparban és az ingatlanügyletekben – működik. Ezek közül egyikben sem nőtt a cégállomány 2025-ben, a visszaesés mértéke azonban jelentősen különbözött.

A legnagyobb veszteséget az építőipar könyvelte el: 111 társas vállalkozással lett kevesebb, az állomány 2666-ról 2555-re csökkent. A 4,2 százalékos fogyás mellett az új alapítások száma is mérséklődött, miközben 301-ről 317-re nőtt a megszűnéseké. Száz újonnan alapított építőipari társaságra több mint 150 megszűnés jutott. Az ágazat súlya miatt ez már a teljes megyei cégállomány alakulásában is jól látható: a nettó 359 céges megyei fogyás közel harmada önmagában az építőiparhoz kapcsolódott.

A feldolgozóiparban 47-tel, 1637-re csökkent a működő társas vállalkozások száma. Itt azonban az új alapítások és a megszűnések száma egyaránt alacsonyabb volt a 2024-esnél, és az új cégeljárások száma is több mint harmadával esett. A vállalkozói kör szűkülése mellett az alapítások, a megszűnések és az új cégeljárások száma is csökkent.

A szakmai, tudományos és műszaki tevékenységet végző cégek száma ennél mérsékeltebben, 1,2 százalékkal fogyott. A 2247 működő társas vállalkozással ez továbbra is a megye harmadik legnépesebb vállalkozói területe, közvetlenül a kereskedelem és az építőipar után.

A kereskedelemben nagy a mozgás

A legnagyobb megyei vállalkozói ágazat, a kereskedelem egészen más pályát járt be. A működő cégek száma mindössze 14-gyel, 3426-ra csökkent, miközben az új ala-

Ágazati pulzus 2025 – Borsod-Abaúj-Zemplén megye

	Cégállomány	Új alapítások	Megszűnések
KERESKEDELEM (3426 cég)	-0,4%	+49,0%	+2,6%
ÉPÍTŐIPAR (2555 cég)	-4,2%	-2,8%	+5,3%
FELDOLGOZÓIPAR (1637 cég)	-2,8%	-11,1%	-12,1%
IT, TÁVKÖZLÉS (394 cég)	-7,7%	-42,9%	+15,4%
PÉNZÜGY, BIZTOSÍTÁS (405 cég)	+1,8%	+66,7%	-10,0%
SZAKMAI, TUDOMÁNYOS, MŰSZAKI (2247 cég)	-1,2%	-12,9%	-9,8%

Pénzügy: új alapítások 15-ről 25-re; kis bázis. | 2025/2024 | Forrás: OPTEN

pítások száma 151-ről 225-re ugrott. A 49 százalékos növekedés az egyik legerősebb pozitív változás a teljes ágazati adatsorban. Ezzel párhuzamosan a megszűnések száma 233-ról 239-re emelkedett.

A kereskedelemben ezért nem annyira visszaesésről, mint inkább intenzív cserélődésről érdemes beszélni. A piacról továbbra is sok társas vállalkozás távozik, de 2025-ben jóval több új szereplő próbált belépni. Különösen érdekes ez annak fényében, hogy a megye egészében az alapítások száma lényegében stagnált: a kereskedelem tehát komoly részt vállalt az új vállalkozások utánpótlásából. A 808 új megyei alapításból 225 ehhez az ágazathoz kötődött, vagyis minden negyediknél is több új társas vállalkozás kereskedelmi tevékenységgel indult.

Ennek szinte tükörképe az információtechnológiai és távközlési terület. A működő társas vállalkozások száma 427-ről 394-re, 7,7 százalékkal esett, az új alapítások száma 21-ről 12-re csökkent, a megszűnéseké viszont 39-ről 45-re nőtt. Bár viszonylag kis ágazatról van szó, a három folyamat együttesen a megyei vállalkozási szerkezet egyik gyengébb pontjává tette 2025-ben.

Az ellenpontot a pénzügyi és biztosítási tevékenység adja. A jelentősebb ágazatok közül itt nőtt a működő társas vállalkozások száma, 398-ról 405-re. Az új alapítások száma 15-ről 25-re emelkedett, miközben a megszűnéseké 20-ról 18-ra csökkent. A számok ugyan jóval kisebbek, mint a kereskedelemben vagy az építőiparban, az irány azonban egyértelműen eltér a megye egészére jellemző cégfogyástól.

A beruházások is alakítják a képet

A megye társas vállalkozásainak 2025-ös helyzetét nem érdemes kizárólag a cégdemográfiai adatok alapján szemlélni. A nagyobb ipari és logisztikai beruházások közvetlenül csak néhány társaság számaiban jelennek meg, gazdasági hatásuk azonban a beszállítói, szolgáltatói és munkaerőpiaci kapcsolatokon keresztül ennél szélesebb vállalkozói kört érinthet.

A 2025-ös folyamatokon túlmutató fejlesztési irányt jelez két, 2026 tavaszán bemutatott megyei logisztikai beruházás. A Révész Trans Tiszaújvárosban 5000, Kazincbarcikán 2500 négyzetméteres új raktárkapacitást létesített. A 9 millió eurós beruházás száz új munkahelyet teremt, és elsősorban a térség ipari, ezen belül vegyipari vállalkozásainak kiszolgálását erősíti.

Szinte ezzel egyidőben Szikszón készült el a BHS Trans közel 35 millió euró értékű logisztikai központja. A fejlesztés keretében egy közel 20 ezer négyzetméteres szárazáru-raktár, egy hűtőraktár és további kiszolgáló egységek épültek; a projekt 28 új munkahelyet teremt. A két fejlesztés különösen jól illeszkedik a megye ipari karakteréhez: nem önálló szigetként működő beruházásokról van szó, hanem olyan kapacitásokról, amelyek a térségben már jelen lévő termelővállalatok köré épülnek.

Stabilabb alapítási kedv

Az OPTEN 2025-ös adatsorának talán legfontosabb sajátossága, hogy a megyei társas vállalkozói szektor egyszerre hordozza a zsugorodás és a stabilizálódás jegyeit. A működő cégek száma 2,1 százalékkal csökkent, és 359-cel több társas vállalkozás szűnt meg, mint amennyi létrejött. A cégállomány fogyása ráadásul nem egy-egy kisebb területre koncentrálódott: a legnagyobb ágazatok többségét érintette.

A másik oldalon viszont 2025-ben nem tört meg a vállalkozásalapítási kedv. Az új társas vállalkozások száma mindössze öt céggel maradt el az előző évitől, miközben országosan 7,5 százalékos visszaesés következett be. Ennél is markánsabb változás a felszámolások és kényszertörlések harmadot meghaladó csökkenése. A megye cégállománya tehát tovább szűkült, miközben jelentősen csökkent az újonnan indított felszámolások és kényszertörlések száma.

Az egyéni vállalkozói kör bővült

Borsod-Abaúj-Zemplén megyében 2025-ben a társas vállalkozások fogyása mellett tovább bővült az aktív egyéni vállalkozók köre. Az év végén 23 688 egyéni vállalkozó folytatott tevékenységet, 937-tel több, mint egy évvel korábban. A 4,1 százalékos növekedés közel kétszerese volt az előző két év ütemének, bár elmaradt az országos 5,5 százaléktól. A 2022-es visszaesést követően már harmadik éve emelkedett az aktív vállalkozók száma, amely 2025 végére a vizsgált hatéves időszak legmagasabb szintjére jutott.

A bővüléshez a szüneteltetés visszaszorulása is hozzájárult. A nyilvántartásban összesen 27 411 egyéni vállalkozó szerepelt, közülük 3723 szüneteltette tevékenységét. Miközben a teljes állomány 559-cel nőtt, a szüneteltetők száma 378-cal csökkent. Arányuk egy év alatt 15,3-ról 13,6 százalékra mérséklődött: a nyilvántartott vállalkozói kör nagyobb része végzett ténylegesen tevékenységet.

Az új indulásoknál is megtört a korábbi csökkenő tendencia. A 2021 óta évről évre apadó belépőszám 2025-ben 3374-ről 3654-re emelkedett. A 8,3 százalékos növekedés ugyan elmaradt az országos 10,7 százaléktól, de a megyei vállalkozói utánpótlás négy év után ismét erősödött.

A megszűnések azonban ennél gyorsabban szaporodtak: 3063 egyéni vállalkozás szűnt meg, 17,7 százalékkal több az előző évinél. Országosan még erősebb, 26 százalékos emelkedés következett be. A megye indulási–megszűnési mérlege pozitív maradt, de a többlet 771-ről 591-re csökkent. Száz megszűnő egyéni vállalkozásra 119 új indulás jutott, így az élénkülő belépés mellett a vállalkozói kör cserélődése is felgyorsult.

A társas vállalkozásokkal összevetve két eltérő pálya rajzolódik ki. Az aktív egyéni vállalkozók száma 4,1 százalékkal nőtt, miközben a működő társas vállalkozásoké 2,1 százalékkal csökkent. Az egyéni vállalkozóknál az új indulások és a megszűnések egyaránt emelkedtek; a társas vállalkozásoknál mindkettő mérséklődött. Utóbbi körben száz megszűnő cég helyére mindössze 69 új érkezett.

Az aktív egyéni vállalkozók 23,7 ezres száma jelentősen meghaladta a 17,1 ezres társas vállalkozói állományt. A darabszámok ugyanakkor nem mérik a két forma gazdasági súlyát: a foglalkoztatásról, az árbevételről és a beruházási teljesítményről külön adatok szükségesek. A vállalkozói utánpótlás 2025-ben az egyéni formában volt erősebb, de a megszűnések gyorsulása ebben a körben is szűkítette a növekedés tartalékát.

Nagy nevek, kis cégek

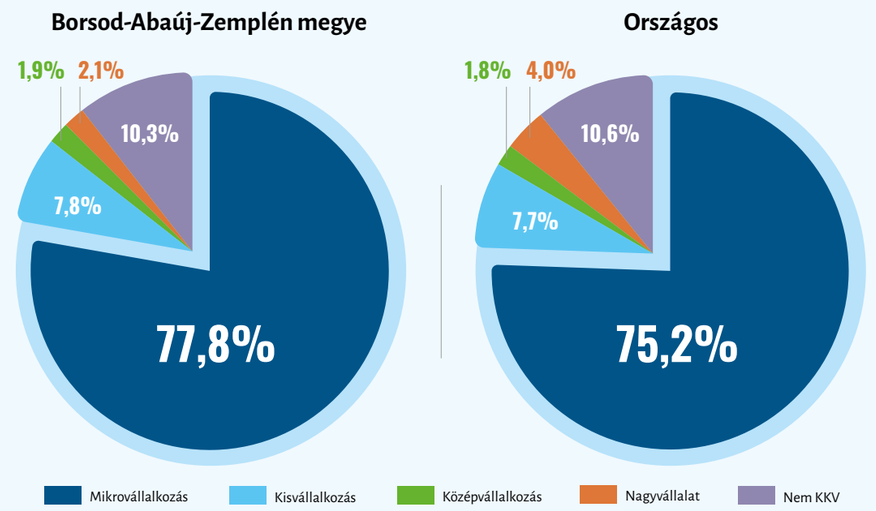
Borsod-Abaúj-Zemplén gazdasági arculatát erősen meghatározzák az olyan nagy iparvállalatok, mint a kazincbarcikai BorsodChem vagy a tiszaújvárosi MOL Petrolkémia, a társas vállalkozások száma alapján azonban egészen mások az arányok. A megyei cégek 77,8 százaléka mikrovállalkozás, míg a nagyvállalatok mindössze 2,1 százalékot képviselnek. A nagyüzemek mellett tehát egy jóval népesebb, kis méretű vállalkozásokból álló cégvilág működik.

A mikrovállalkozások túlsúlya országosan is jellemző, a megyében azonban még hangsúlyosabb: részarányuk 2,6 százalékponttal meghaladja az országos 75,2 százalékot. A nagyvállalatoknál fordított a helyzet, megyei arányuk alig több mint fele az országos 4 százaléknak. A két végpont között viszont szinte eltűnik a különbség. A kisvállalkozások mindkét körben közel azonos százalékot tesznek ki, a középvállalkozások pedig a megyében 1,9, országosan 1,8 százalékkal szerepelnek. A megye sajátosságát így elsősorban a legkisebb cégek erősebb jelenléte, és a nagyvállalatok alacsonyabb számaránya adja. Az adatsorban külön kezelt „Nem KKV” kategória súlya közel azonos: megyei szinten 10,3, országosan 10,6 százalék.

Hosszabb működési múlt

A vállalkozói kör nemcsak döntően kis méretű, hanem az országosnál valamivel régebb óta működik. A társas vállalkozások átlagos életkora 14,9 év, szemben az országos 14,3 évvel. A medián életkor ugyancsak magasabb: 13,9 év az országos 13,2 év mellett. A hosszabb működési múlt tehát nem csupán néhány régi társaság sajátossága; a megyei cégek fele közel 14y éve vagy annál régebben van jelen.

Cégméret szerinti megoszlás 2025 – Borsod-Abaúj-Zemplén megye



A korábban bemutatott cégfogyás így egy jelentős múlttal rendelkező vállalkozói kört érintett. A 2025-ben létrejött 808 társaság mellett továbbra is azok a cégek alkotják az állomány gerincét, amelyek már több gazdasági fordulatot megéltek. Az új belépők és a régebbi vállalkozások együtt formálják a megye cégvilágát, de az életkori adatok alapján a megye vállalkozói körét az országosnál hosszabb működési múlt jellemzi.

A tulajdonosi szerkezetben a hazai háttér az országosnál is meghatározóbb. A végső tulajdonos illetősége szerint a megyei cégek 85,2 százaléka magyar tulajdonú, országosan 81,8 százalék. A külföldi tulajdonú társaságok aránya 1,9 százalék az országos 4,7 százalékkal szemben, a vegyes tulajdonúaké pedig 1,4 százalék, míg országosan 2,5 százalék. A megye nemzetközi ipari kapcsolatai mellett tehát a cégek túlnyomó többségénél magyar végső tulajdonos áll a háttérben. Ez hazai illetőséget jelent, nem feltétlenül megyei kötődést; a társaságok 11,5 százalékánál a tulajdonosi háttér ismeretlen maradt.

A vállalkozások megyei jelenléte a telephelyi és fióktelepi hálózatban is megjelenik: 3448 cég rendelkezett itt telephellyel, 3283 pedig fiókteleppel. A két kör átfedheti egymást, ezért külön-külön írják le a térségi jelenlét egy-egy formáját.

A megye társas vállalkozói szerkezetében így a látványos nagyvállalati jelenlét mellett a kevésbé feltűnő, de számban meghatározó cégkör kapja a főszerepet. A vállalkozások többsége mikroméretű, a tulajdonosi háttér döntően magyar, a működési múlt pedig valamivel hosszabb az országosnál.

A létszám is fogyott

Borsod-Abaúj-Zemplén megye társas vállalkozásainak száma mellett az általuk foglalkoztatottak létszáma is jelentősen csökkent 2025-ben. A vizsgált cégeknél kimutatott létszám 119 385-ről 109 062 főre csökkent, ami 10 323 fős, 8,6 százalékos visszaesés. Országosan ennél jóval enyhébb, 1,3 százalékos mérséklődés történt. A megyei cégállomány 2,1 százalékos fogyásához képest a foglalkoztatotti létszám csökkenése négyszer gyorsabb volt: a vállalkozások számának változása önmagában nem érzékelteti a visszaesés mélységét.

A létszámvesztés ugyanakkor erősen koncentrálódott. A teljes megyei csökkenés több mint kétharmada az adminisztratív és szolgáltatást támogató tevékenységekhez kötődött. Ebben az ágazatban 21 282-ről 14 257 főre esett a foglalkoztatás, egyetlen év alatt 7025 fővel, harmadával lett kisebb az állomány. Az ágazat nélkül a többi társas vállalkozás együttes létszáma 3,4 százalékkal mérséklődött volna. A visszaesés tehát szélesebb vállalkozói kört érintett, de a megyei eredményt egyetlen terület különösen erősen húzta lefelé.

Az ipar veszített, a vendéglátás bővült

A második legnagyobb létszámcsökkenést a feldolgozóipar könyvelte el: 1942 fővel, 36 387-re fogyott az állomány. Az 5,1 százalékos visszaesés mellett továbbra is ez maradt a megye társas vállalkozásainak legnagyobb foglalkoztató ágazata, az összlétszám harmadával. A feldolgozóipar és az adminisztratív szolgáltatások együtt a teljes megyei létszámcsökkenés közel 87 százalékát adták.

Az ipari foglalkoztatás visszaesése a megye meghatározó vállalatainál is érzékelhető volt. A tiszaújvárosi Jabil alkalmazotti létszáma 2024 áprilisa és 2025 áprilisa között mintegy 24 százalékkal csökkent. Bár ez az időszak nem esik egybe az elemzésben vizsgált naptári évvel, a változás jól érzékelteti, hogy a létszámvesztés a megye nagy ipari foglalkoztatóit is érintette.

A szállításban és raktározásban 758 fővel, 11,3 százalékkal dolgoztak kevesebben, az építőipar 427, a kereskedelem 405 fős csökkenést mutatott. A kereskedelemben különösen éles az eltérés a cégalapítás és a foglalkoztatás között: miközben közel másfélszer annyi új társaság indult, mint egy évvel korábban, az ágazat létszáma 2,9 százalékkal mérséklődött. Az erős vállalkozói utánpótlás mellett a foglalkoztatás még nem fordult növekedésbe.

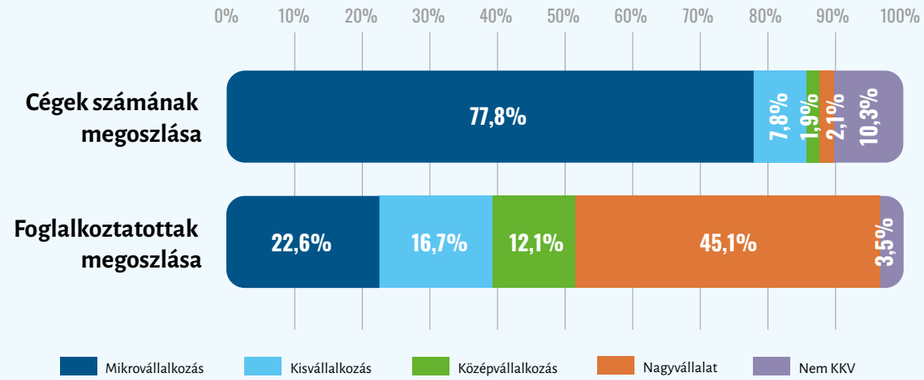
Akadtak bővülő területek is. A szálláshely-szolgáltatás és vendéglátás 246 fővel, 5,9 százalékkal növelte létszámát. A vízellátásban és hulladékgazdálkodásban 143, az energiaellátásban 71 fővel emelkedett a foglalkoztatás. E három ágazat összesen 460 fős többlete azonban csak kis részét ellensúlyozta a nagyobb foglalkoztatók veszteségének.

A tágabb megyei munkaerőpiacon is érződtek a nehézségek. A KSH adatai szerint 2025 második negyedévében a foglalkoztatottak száma mintegy 10 000 fővel elmaradt az egy évvel korábbitól, a munkanélküliségi ráta pedig 8,6 százalékra emelkedett, ami akkor Nógrád után a második legmagasabb volt a megyék között. Ez a lakosság munkaerőpiaci helyzetét leíró adat, ezért nem azonos a társas vállalkozásoknál kimutatott létszámváltozással, de ugyancsak kedvezőtlen megyei környezetet rajzol.

A nagyvállalatok foglalkoztatási súlya

A vállalkozások száma és foglalkoztatási súlya között nagy a távolság. A megyei cégek mindössze 2,1 százalékát képviselő nagyvállalatokhoz a foglalkoztatotti létszám

Kevés cég, sok munkavállaló 2025 – Borsod-Abaúj-Zemplén megye



Társas vállalkozások. A cégek megoszlásának összege a kihagyott rész és a kerekítés miatt 99,9%.

45,1 százaléka tartozott. Ezzel szemben a cégek 77,8 százalékát adó mikrovállalkozások a létszám 22,6 százalékát foglalkoztatták. A kisvállalkozások részesedése 16,7, a középvállalkozásoké 12,1 százalék volt.

A nagyvállalatok foglalkoztatási súlya szinte megegyezett az országos 45,5 százalékkal, noha a megyei cégkörön belüli számarányuk jóval alacsonyabb. A széles kisvállalkozói bázis mellett így egy szűk nagyvállalati kör foglalkoztatási döntései különösen sok munkavállalót érintenek.

Az export húzta lefelé a bevételeket

Borsod-Abaúj-Zemplén megye társas vállalkozásainak árbevétele 2025-ben 6945 milliárdról 6509 milliárd forintra csökkent. A 436 milliárdos, 6,3 százalékos visszaesés jóval meghaladta az országos 0,4 százalékos mérséklődést. A bevételvesztés legnagyobb része a külpiacokhoz kötődött: az exportárbevétel 2802 milliárdról 2470 milliárd forintra esett, 11,8 százalékkal maradt el az előző évitől. Országosan is gyengült az export, de kisebb mértékben, 8 százalékkal.

A teljes megyei árbevétel-csökkenés több mint háromnegyedét az exportból kieső 332 milliárd forint adta. Az exporton kívüli árbevétel eközben csak mintegy 2,5 százalékkal mérséklődött. A külpiaci értékesítés súlya így 40,3-ról 38 százalékra csökkent, de továbbra is jelentősen meghaladta az országos 24,9 százalékot. A megye vállalkozásai az átlagosnál erősebben támaszkodnak a külföldi vevőkre, ezért a külpiacok gyengülése a bevételi mérlegükben is nagyobb nyomot hagyott.

A bevételkiesés súlypontja

A visszaesés súlypontja a feldolgozóiparban volt. Az ágazat árbevétele közel tizedével, 3768 milliárd forintra csökkent, miközben továbbra is a megyei társas vállalkozások bevételének csaknem 58 százalékát adta. Exportárbevétele 317 milliárddal, 2383 milliárd forintra esett. A megye exportbevételének több mint 96 százaléka ebből az ágazatból származott, és az exportveszteség mintegy 95 százaléka is itt keletkezett. A megye exportbevételének alakulását ezért döntően a feldolgozóipari cégek teljesítménye alakította.

A kereskedelem más pályát járt be: összes árbevétele 3,4 százalékkal, 916 milliárd forintra emelkedett, miközben exportbevétele 45 milliárdról 29 milliárdra csökkent. A külpiaci visszaesést tehát ebben az ágazatban az egyéb értékesítés növekedése ellensúlyozta. Az energiaellátásban és a vendéglátásban szintén bővült az árbevétel, az építőiparban viszont 8,3, az adminisztratív szolgáltatásoknál 15,2 százalékos csökkenés következett be. A növekvő területek többlete kevés volt a feldolgozóipari bevételkiesés ellensúlyozásához.

Csökkenő értékesítés

Az export visszaesése az év egészét tekintve egyre nagyobb súllyal jelent meg a megye iparának teljesítményében. A KSH adatai szerint 2025 első felében még a belföldi értékesítés csökkent erősebben, az éves adatokban azonban már a külpiaci eladások visszaesése dominált. A legalább 50 főt foglalkoztató, megyei székhelyű ipari vállalkozások értékesítési volumene összességében

12,4 százalékkal, exportértékesítésüké 14,8 százalékkal maradt el az előző évitől.

A KSH ipari adatai és a társas vállalkozások bevételi adatsora így azonos irányú folyamatot rajzolnak ki: a megye vállalkozásainak értékesítési nehézségei különösen a külpiacokon erősödtek fel. A visszaesés mértékei ugyanakkor eltérő tartalmúak: a KSH szűkebb vállalati kör árváltozásoktól megtisztított teljesítményét méri, míg a társas vállalkozási adatsor folyó áras bevételeket tartalmaz.

A gyengébb értékesítési év mellett is történtek a nemzetközi kiszolgálást erősítő fejlesztések. A Bosch 2025 februárjában több mint 54 milliárd forintos beruházással létrehozott logisztikai és disztribúciós központot adott át Miskolcon. A vállalat közlése szerint innen 26 országba szállítanak termékeket és alkatrészeket. A fejlesztés a külpiaci jelenlét hosszabb távú hátterét erősíti, miközben a megye éves exportbevétele összességében visszaesett.

Az export teljesítménye méret szerint is szűk vállalati körhöz kötődik. A nagyvállalatok a megyei cégek 2,1 százalékát képviselik, mégis az árbevétel 67,1 és az exportárbevétel 91,1 százalékát adják. A kis- és középvállalkozói körnek a teljes árbevételben nagyobb a szerepe, a külpiaci bevételek túlnyomó része azonban a nagyvállalatoknál összpontosul. Néhány nagy szereplő megrendeléseinek változása ezért a teljes megyei exportmérleget érdemben elmozdíthatja.

Nagy bevétel, csökkenő nyereség

Borsod-Abaúj-Zemplén megye társas vállalkozásainak adózott eredménye 2025-ben az árbevételnél lényegesen nagyobb mértékben csökkent. Miközben a bevételek 6,3 százalékkal mérséklődtek, az összesített adózott eredmény közel a felére, 179 milliárdról 91 milliárd forintra esett. Országosan ellenkező irányú változás történt: az adózott eredmény mintegy 6 százalékkal, 17 427 milliárd forintra emelkedett. A megye részesedése az országos eredményből így 1,1-ről 0,5 százalékra zsugorodott.

A jövedelmezőség romlása az árbevétel-arányos adózott eredményben is megmutatkozott. Száz forint bevételre 2024-ben még 2,6, egy évvel később már csak 1,4 forint adózott eredmény jutott, miközben országosan 7,9-ről 8,4 forintra nőtt ez az összeg. A megye összesített eredményhányada így az országos érték hatodára csökkent. A már korábban is jelentős különbség tovább szélesedett.

A feldolgozóipar veszteségbe fordult

A romlás súlypontja egyértelműen a feldolgozóiparban volt. Az ágazat 2024-ben még mintegy 2 milliárd forintos pozitívumot mutatott, 2025-ben viszont 76 milliárd forintos veszteséggel zárt. A 78 milliárdos eredményromlás a teljes megyei visszaesés közel kilenctizedét adta.

A részletes bontásban a vegyi anyagok és termékek gyártásánál kimutatott 128 milliárd forintos negatív eredmény emelkedik ki. Ennek nagysága a teljes feldolgozóipar veszteségét is meghaladta, így a vegyipari teher egy részét más feldolgozóipari területek pozitív eredménye ellensúlyozta.

A vegyipari nehézségek a 2025-ös vállalati közlésekben is megjelentek. A tiszaújvárosi termelés révén a megyéhez szorosan kötődő MOL-csoport 2025. május 9-én közzétett, első negyedéves beszámolója szerint a petrolkémiai üzletága az értékesített mennyiség növekedése mellett is veszteséges maradt, a petrolkémiai árrések pedig gyengén alakultak. A csoportszintű közlés a kedvezőtlen piaci környezetet támasztja alá; a megyei veszteség vállalatok közötti megoszlását nem részletezi.

A korábban idézett KSH-anyag ugyancsak a vegyipari termelés és értékesítés csökkenéséről számolt be 2025 első félévében. A teljesítmény gyengülésének iránya tehát összhangban áll a vállalati adatokkal, az adózott eredmény visszaesésének mértéke azonban ebből közvetlenül nem vezethető le: azt a működés mellett a pénzügyi eredmény és az egyszeri tételek is alakíthatják.

A feldolgozóiparon túl az építőipar eredménye is jelentősen, 38 milliárdról 24 milliárd forintra csökkent. Az informatikai és távközlési terület 3 milliárdos nyereségből 4 milliárdos veszteségbe fordult; a részletes bontás itt a számítástechnikai infrastruktúra-, adatfeldolgozási és tárhelyszolgáltatásoknál jelzi a legnagyobb negatív eredményt. Javuló területek is akadtak: a kereskedelem nyeresége 22-ről 27 milliárdra, az energiaellátásé 8-ról 13 milliárdra, a pénzügyi és biztosítási tevékenységeké pedig 3-ról 10 milliárd forintra emelkedett.

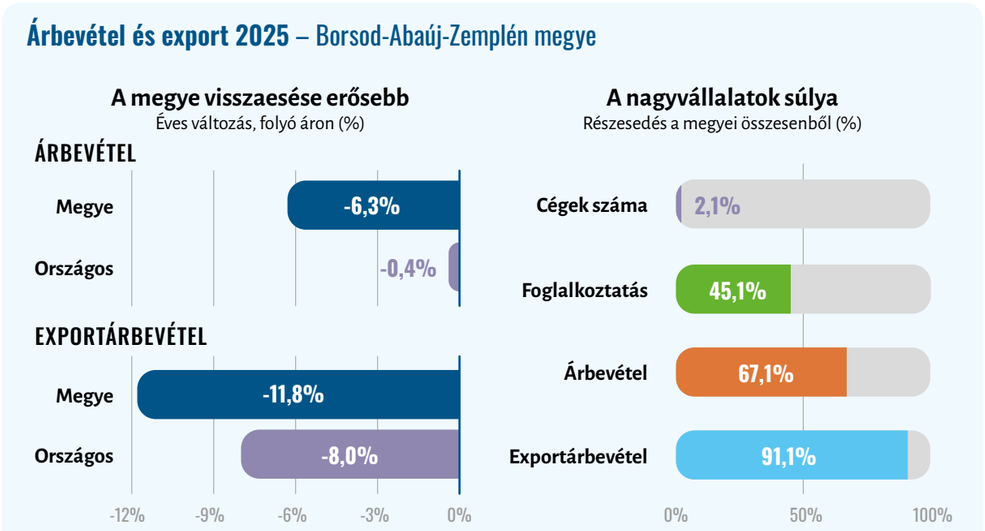
A kicsik ellensúlyozták a nagyok veszteségét

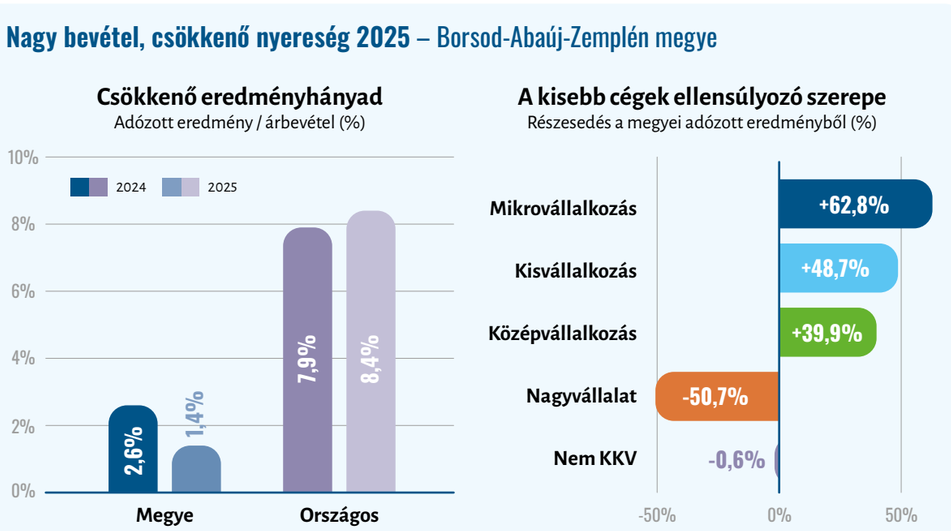
A vállalatméret szerinti eredmények az árbevételi és exportadatoktól eltérő képet mutatnak. A megyei nagyvállalatok összesített adózott eredménye negatív volt, miközben a mikro-, kis- és középvállalkozások egyaránt pozitív egyenleget értek el. A megye összesített adózott eredményéhez viszonyítva a mikrovállalkozások részesedése 62,8, a kisvállalkozásoké 48,7, a középvállalkozásoké 39,9 százalék volt. Ezek az arányok azért haladják meg együttesen a 100 százalékot, mert a nagyvállalatok -50,7 százalékos, a külön kezelt „Nem KKV" kör pedig -0,6 százalékos hozzájárulással csökkentette az összesített eredményt.

Országosan ezzel szemben a nagyvállalatok adták az adózott eredmény 79,4 százalékát. Borsod-Abaúj-Zemplénben tehát éppen az a vállalati kör zárta veszteséggel az évet, amely országosan a nyereség meghatározó részét termelte. A megye pozitív eredményét a mikro-, kis- és középvállalkozások biztosították.

Kevesebb bevétel, szűkebb mozgástér

Borsod-Abaúj-Zemplén megye társas vállalkozásainál 2025-ben eltérő irányba mozdult a két legnagyobb ráfordításcsoport. Az anyagjellegű ráfordítások 350 milliárd forinttal csökkentek, a személyi jellegűek viszont 21 milliárddal emelkedtek. Előbbiek összege 4772 milliárdról 4422 milliárd forintra mérséklődött, utóbbiaké 818 milliárdról 839 milliárdra nőtt. A vállalkozások kisebb árbevétel





mellett magasabb személyi ráfordítást számoltak el, miközben az anyagjellegű tételek visszaesése sem fedezte teljesen a bevételkiesést.

Az anyagjellegű ráfordítások szélesebb kört jelentenek az alapanyagoknál: a vásárolt szolgáltatások és az eladott áruk beszerzési értéke is idetartozik. A személyi jellegű ráfordítások pedig a bérek mellett az egyéb személyi kifizetéseket és a bérjárulékokat is tartalmazzák. A két összeg viszonya ezért a vállalkozások működési szerkezetéről is képet ad.

Az anyagjellegű teher enyhült

Száz forint árbevételből 2024-ben 68,7 forintot kötöttek le az anyagjellegű ráfordítások, 2025-ben már csak 67,9 forintot. A személyi jellegű ráfordításoknál fordított változás történt: arányuk 11,8-ról 12,9 százalékra emelkedett. Az anyagjellegű ráfordítások kisebb bevételarányos súlyát a személyi ráfordítások növekvő terhe teljes egészében felemésztette. A két tétel együttesen az árbevétel 80,5 százaléka helyett már 80,8 százalékát tette ki.

Egymáshoz viszonyított arányuk is módosult. Egy forint személyi ráfordításra korábban 5,8 forint anyagjellegű jutott, 2025-ben 5,3 forint. A megye vállalkozói körében továbbra is az anyag-, áru- és szolgáltatásbeszerzések dominálnak, de mellettük nagyobb relatív súlyt kapott a foglalkoztatás költsége. Ez az összesített arányváltozás önmagában nem jelent technológiai vagy üzleti modellváltást: az ágazatok eltérő teljesítménye is alakítja.

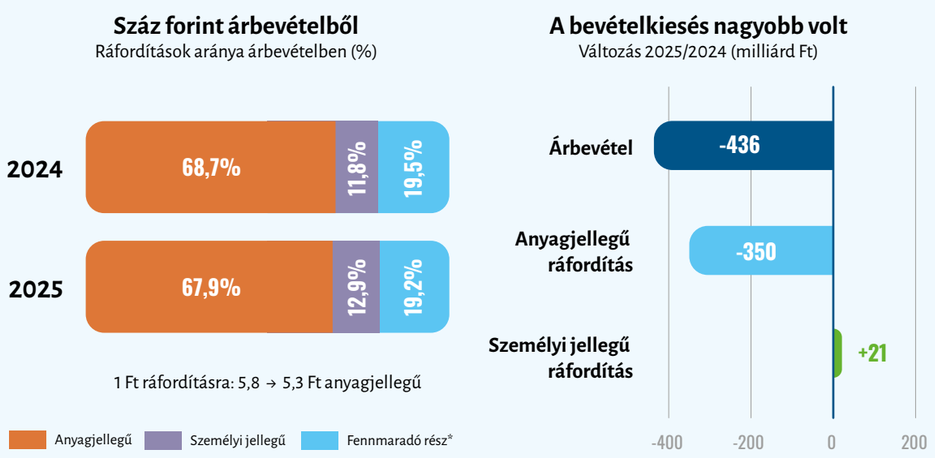
A személyi ráfordítások növekedése a korábban bemutatott létszámcsökkenés mellett következett be. A bérkörnyezet eközben emelkedő maradt: a KSH szerint az ország vállalkozásainál a teljes munkaidősök bruttó átlagkeresete 2025-ben 8,8 százalékkal nőtt. A növekedés iránya összhangban áll a megyei személyi ráfordítások emelkedésével, de a két ütem eltérő mutatót takar: az összes vállalati ráfordítást a létszám és annak összetétele is befolyásolja.

Az iparban a beszerzések dominálnak

Az anyagjellegű ráfordítások csökkenése szinte teljes egészében a feldolgozóiparhoz kötődött. Az ágazatban 337 milliárd forinttal, 11,6 százalékkal mérséklődött ez a tétel, ami a teljes megyei csökkenés mintegy 96 százalékát adta. A személyi ráfordítások ugyanakkor mindössze 2,1 százalékkal csökkentek. A személyi ráfordítások az árbevételnél kisebb mértékben csökkentek, ezért bevételarányos súlyuk emelkedett.

Hasonló feszültség jelentkezett az építőiparban. Az árbevétel 8,3 százalékkal csökkent, az anyagjellegű ráfordítások 6,9 százalékkal mérséklődtek, a személyi jellegűek viszont 2,3 százalékkal nőttek. A csökkenő árbevétel mellett növekvő személyi ráfordítások tovább növelték az ágazat költségterhelését. A szállításban és raktározásban ugyancsak csökkenő árbevételhez társult növekvő személyi ráfordítás, miközben az anyagjellegű tételek lényegében változatlanok maradtak.

Kevesebb bevétel, szűkebb mozgástér 2025 – Borsod-Abaúj-Zemplén megye



*Az árbevétel két ráfordítás levonása után fennmaradó része; nem azonos az eredménnyel. Az adatok kerekítettek.

Az ágazatok között azonban alapvetően eltérnek a költségarányok. A kereskedelemben egy forint személyi ráfordításra mintegy tíz forint anyagjellegű jutott, amiben az értékesített áruk beszerzési értéke is szerepet játszik. A feldolgozóiparban ez az arány 7,3-szeres volt. Az adminisztratív szolgáltatásoknál viszont a 92 milliárd forintos személyi ráfordítás jóval meghaladta a 38 milliárdos anyagjellegűt; az egészségügyi és szociális ellátást végző társaságoknál szintén a személyi kiadások voltak nagyobbak.

A megye egészében a két ráfordításcsoport összege 5,9 százalékkal csökkent, az árbevétel viszont 6,3 százalékkal esett. A 436 milliárd forintos bevételkieséssel szemben csak 329 milliárdos ráfordításcsökkenés állt. A két tétel levonása után fennmaradó árbevétel így 107 milliárd forinttal lett kisebb. Ez még nem nyereség: ebből további ráfordításokat is fedezni kell, miközben az eredményt más bevételi tételek is alakítják.

Stabil vagyon, erősebb tőke

A visszaeső árbevétel és a megfeleződő nyereség mellett a megyei vállalkozások mérlege kedvezőbb folyamatot is mutatott 2025-ben: miközben eszközállományuk lényegében megmaradt, saját tőkéjük gyarapodott. A társas vállalkozások összes eszköze 7474 milliárd forintot tett ki, mindössze 0,4 százalékkal kevesebbet az előző évinél. Saját tőkéjük ugyanakkor 226 milliárd forinttal, 5,7 százalékkal, 4196 milliárd forintra emelkedett. Országosan mindkét mutató csökkent: az eszközállomány mintegy 11, a saját tőke közel 10 százalékkal.

A megyei vállalkozások vagyonának így már 56,1 százalékát fedezte saját tőke, szemben az egy évvel korábbi 52,9 százalékkal. Az országos arány eközben 39,3-ról 39,6 százalékra változott. A megye összesített tőkeellátottsága tehát erősödött, bár ebből az egyes cégek fizetőképességére még nem lehet következtetni.

Az ipari visszaesés ellensúlya

A közel változatlan eszközállomány mögött jelentős átrendeződés húzódott. A feldolgozóipar vagyona 384 milliárd forinttal, 9,2 százalékkal zsugorodott, miközben a többi nemzetgazdasági ág együttes eszközállománya 351 milliárd forinttal nőtt. A megye legnagyobb ágazatának visszaesése így csaknem teljes egészében ellensúlyra talált.

A legnagyobb bővülést az energiaellátás érte el: eszközeinek értéke 420-ról 592 milliárd forintra, 40,9 százalékkal emelkedett. A pénzügyi, biztosítási tevékenységben további 60 milliárd forintos növekedés történt. A feldolgozóipar azonban a csökkenés után is a teljes megyei vállalati vagyon több mint felét adta.

Az energetika megyei szerepét a Tiszaújvárosban tervezett új gázerőmű is erősítheti. Az MVM 2025 decemberében több mint 1,2 milliárd eurós hitelmegállapodást jelentett be a Borsod-Abaúj-Zemplén megyei telephelyen megvalósuló, két blokkból álló, összesen mintegy 1000 MW teljesítményű erőmű megépítéséhez. A fejlesztés a megye energiatermelő kapacitásának jelentős bővítését készíti elő, ugyanakkor az energiaágazat 2025-ben kimutatott eszköz- és tőkenövekedése a rendelkezésre álló adatok alapján nem köthető közvetlenül ehhez a projekthez.

A vállalati vagyon megőrzését a beruházási aktivitás gyengülése kísérte. A KSH szerint a megyei székhelyű szervezetek 2025 első felében 190 milliárd forint értékű beruházást hajtottak végre, reálértéken ötödével kevesebbet, mint egy évvel korábban. A feldolgozóipar beruházásai ennél is erősebben, 29 százalékkal estek vissza. A közel változatlan eszközállomány mellett az új fejlesztések üteme lassult, különösen a megye gazdaságában meghatározó feldolgozóiparban.

A tőkeerősödés két súlypontja

A saját tőke növekedése még koncentráltabb volt. Az energiaellátásban 147, a pénzügyi, biztosítási tevékenységben 75 milliárd forintos emelkedés történt: kettőjük növekménye a teljes megyei nettó gyarapodás mintegy 98 százalékának felelt meg. A többi ág pozitív és negatív változásai összességében alig módosították ezt az egyenleget. A feldolgozóipar saját tőkéje például 66 milliárd forinttal csökkent.

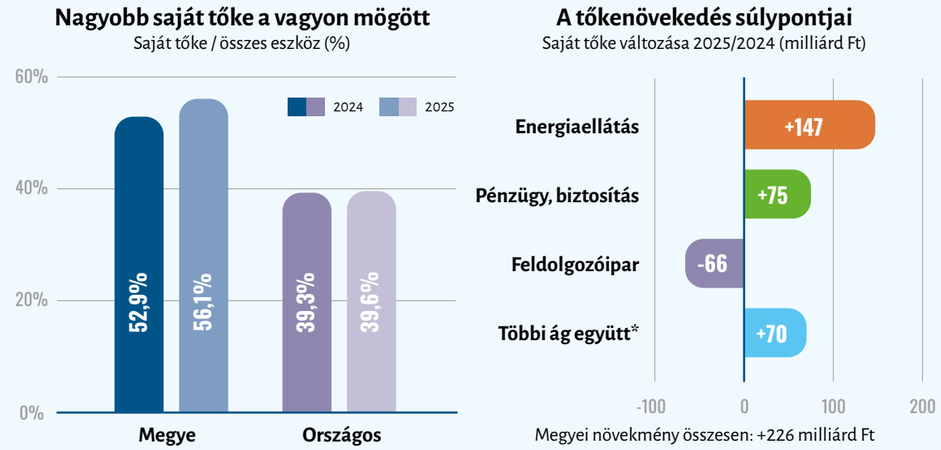
A tőkeerősödés így együtt járt a jövedelmezőség romlásával. A saját tőke ugyanis a korábbi évek felhalmozását is őrzi, változását pedig az éves eredmény mellett az osztalékfizetés, a tulajdonosi tőkemozgások és más mérlegtételek is alakíthatják.

A vagyon továbbra is elsősorban a nagyvállalatoknál összpontosult: hozzájuk tartozott az eszközök 66,6 és a saját tőke 63,8 százaléka. A mikro-, kis- és középvállalkozások együttes részesedése ugyanakkor 29,2, illetve 31,6 százalék volt. A megye vállalati mérlegében ezért a kisebb cégeknek is számottevő súlyuk maradt.

A megye élmezőnye is veszített lendületéből

Borsod-Abaúj-Zemplén megye árbevételi rangsorának élén 2025-ben is az ipari nagyvállalatok álltak, de a legnagyobb szereplők bevétele egyaránt csökkent. A listavezető BorsodChem 789,8 milliárd forintos árbevétele 11,4 százalékkal maradt el az előző évitől. A második

Stabil vagyon, erősebb tőke 2025 – Borsod-Abaúj-Zemplén megye



Forrás: a megadott vállalati adatok; saját számítás. *A teljes növekmény és a három kiemelt ág változásának különbsége.

helyre kerülő MOL Petrolkémia 440,3 milliárd forintot ért el, 13,6 százalékos visszaeséssel. A Robert Bosch Energy and Body Systems 421,7 milliárdos árbevétele 21,9 százalékkal csökkent. A sorrend változása tehát eltérő mértékű bevételcsökkenés mellett következett be.

A gyengülés a következő helyezetteket is érintette. A Jabil Circuit Magyarország árbevétele 20,8, a Robert Bosch Power Toolé 10,3 százalékkal mérséklődött. A megye öt legnagyobb árbevételű társasága így egyaránt kétszámjegyű visszaesést mutatott. A toplistás feldolgozóipari cégek összesített árbevétele 3809,9 milliárdról 3396,2 milliárd forintra csökkent.

Ipari túlsúly, eltérő vállalati pályák

Az élmezőnyben növekedő vállalkozások is akadtak. A sátoraljaújhelyi Continental Dohányipari árbevétele 21,4 százalékkal, 102,5 milliárd forintra emelkedett. A Jabil Hungary LP 10,1 százalékos bővüléssel 100,1 milliárd forintot ért el, miközben a külön társaságként szereplő Jabil Circuit Magyarország bevétele jelentősen visszaesett. A nagyvállalati körön belül tehát azonos térségben, sőt, azonos vállalatcsoporthoz kötődően is eltérő folyamatok zajlottak.

A foglalkoztatásban szintén az ipari gyengülés volt meghatározó. A rangsor feldolgozóipari vállalkozásainál 2025-ben 22 883 fő dolgozott, szemben az előző évi lista 24 357 fős létszámával. A szállítási és raktározási cégeknél ugyancsak csökkent az állomány. Ezzel szemben az energiaellátásban, valamint a vízellátásban és hulladékgazdálkodásban szereplő toplistás társaságok összesített létszáma emelkedett.

Az árbevételi helyezés ugyanakkor nem jelentett automatikusan nyereséges működést. A BorsodChem 45,3, a MOL Petrolkémia 103,5 milliárd forintos adózás előtti veszteséget mutatott ki. A Jabil Circuit Magyarország ezzel szemben a csökkenő árbevétel mellett is 22,3 milliárd forintos adózás előtti nyereséggel zárt.

A TOP 100 vállalati adatai így a megye egészéről kirajzolódó képet erősítik: az ipari vezető cégek bevételcsökkenése jelentős súllyal jelent meg a gazdasági teljesítményben, miközben a növekedés és a nyereséges működés lehetősége vállalatonként erősen különbözött.

A megye gazdaságában külföldi vállalatok magyarországi fióktelepei is jelen vannak. Közülük 2025-ben a kazincbarcikai China Chengda Engineering fióktelepe 3,5 milliárd forintos árbevételével emelkedett ki, míg a miskolci Teknokon Endüstri Tesisleri fióktelepe 3,1 milliárd forintos bevételt és 57 fős létszámot mutatott ki. A külföldi vállalati jelenlét így az ingatlanfejlesztésben és az építőipari szolgáltatásokban is megjelent.





Energia hosszú távra

A Peka Solar Kft. cégcsoportként több mint 26 év tapasztalattal, valamint megbízható és stabil pénzügyi háttérrel rendelkező, dinamikusan növekvő, miskolci székhelyű vállalkozás.

Teljes körű szolgáltatásokat nyújtunk – főként cégek részére – a napelemes és energiatárolási projektek (ipari akkumulátorok) generálkivitelezőjeként. Díjmentes műszaki felmérést, előkalkulációt, megtérülési számítást végzünk a projektjeink előkészítésére, igény szerint pályázatírására, illetve engedélyeztetésére, valamint az ezt követő megvalósításra.

Az említett energetikai beruházások megterülései ideje – pályázati finanszírozással – akár 3-5 év. Erre kiemelten jó befektetésként vagy költségcsökkentésként tekinthetnek vállalati ügyfeleink. Megoldásainkkal a legkisebb vállalkozásoktól a nagy energiaigényű ipari szereplőkig segítjük partnereink működését stabilizálni és profitábilissá tenni a megújuló energia segítségével.

Projektüzletágunk vezető szerepét igazolja az idei évben kivitelezett 130 db ipari energiatároló.

Az ipari beruházások mellett természetesen háztartási méretű projektek teljes körű menedzsmentjében, pályázatírásában és kivitelezésében is segítjük lakossági ügyfeleinket.
Harmadik üzletágunk a fentiek mellett a szolár nagykereskedelem, ahol hivatalos disztribútorként forgalmazzuk napelemes kivitelezők részére piacvezető világmárkák termékeit.

Sikereinket számaink már a 2025-ös üzleti évben igazolták, ugyanis a nettó árbevételünk meghaladta a 10 milliárd forintot, ezzel az iparág egyik legnagyobb piaci szereplőjévé váltunk.



20 MW napelemes erőmű – Borsod-Abaúj-Zemplén megye



Miskolc Autó | ŠKODA

Oooh

ez igazán Epiq

Akár 440 km-es hatótáv. 475 literes csomagtér.
Kalandra hív az új, tisztán elektromos Epiq.
Érdeklődjön márkakereskedésünkben!
Miskolc Lorántffy Zs. u. 30/A.

miskolcauto.hu | +36 46 530 030 | info@miskolcauto.hu

A megadott értékek a típusjóváhagyás során rögzített, gyári felszereltséggel kerültek megállapításra, és a hirdetés feladásának időpontjában érvényesek. A nevezett értékek nem egyes járművekre vonatkoznak, nem részei a tájékoztatónak, hanem a különböző jármű típusok összehasonlítására szolgálnak, a 715/2007/EK rendelet jelenleg érvényes előírásainak megfelelően. Ezen értékeket egyes többletfelszereltségek, tartozékok, valamint a vezetői szokások és egyéb, nem technikai jellegű jellemzők (pl. környezeti feltételek) is befolyásolják. Részletes tájékoztatásért és ajánlatért forduljon Škoda márkakereskedéseinkhez!

A Škoda Epiq modellek WLTP szerinti elektromosenergia-fogyasztás: 9,94 – 18,51 kWh/100 km; WLTP szerinti CO_2 kibocsátása: 0 g/km

A megyei gazdaság motorjai

– így készülnek a legnagyobbak a következő évekre

Növekedés, alkalmazkodás, munkaerő-megtartás – a vállalatok jövőjét ma számos kihívás formálja. De hogyan készülnek a megye meghatározó cégei az előttük álló időszakra, milyen célokat tűztek ki, és hogyan igyekeznek megtartani munkatársaikat? Megkérdeztük a cégvezetőket, hogy megismerjük terveiket és jövőképüket.

BorsodChem Zrt.

– Fejlesztések, amelyek hosszú távon teremtenek értéket

Liu Junchang, az igazgatóság elnöke

Az elmúlt évben is folytattuk azt a fejlesztési munkát, amely vállalatunk hosszú távú versenyképességének erősítése mellett anyacégünk stratégiai céljainak megvalósításához is hozzájárul. Az európai vegyipart érintő piaci, energia- és versenyképességi kihívások mellett kiemelt figyelmet fordítottunk működésünk hatékonyságának növelésére, technológiai hátterünk korszerűsítésére és hosszú távú fejlődésünk megalapozására. Fejlesztési programunk egyik mérföldköve volt a HYCO IV üzem próbaüzemének megkezdése, amely továbberősíti kulcsfontosságú alapanyagaink helyi előállítását, és ellátásunk biztonságát. Beruházásaink emellett a meglévő termelési struktúra korszerűsítését, az üzemi hatékonyság növelését, a körforgásos megoldások bővítését, valamint új, jövőorientált termékterületek előkészítését is szolgálják.

Fenntarthatósági törekvéseinket 2025-ben a CSR Hungary Díj „Legjobb Nettó nulla megoldásért” kategóriájában is elismerték. Hosszú távú fejlődésünk szempontjából ugyanakkor legalább ilyen fontos a tudás és a szakember-utánpótlás erősítése: ebben az évben végzett az első duális vegyésztechnikus évfolyam, miközben tovább bővítettük együttműködéseinket a közép- és felsőoktatási intézményekkel, támogatva a gyakorlati tudás és az ipari tapasztalat átadását.

Célunk, hogy több évtizedes ipari tapasztalatunkra, technológiai tudásunkra és folyamatos fejlesztéseinkre építve továbbfejlesszük működésünk hatékonyságát, alkalmazkodóképességét, és olyan fenntartható fejlődési pályát alakítsunk ki, amely hosszú távon is értéket teremt vállalatunk, partnereink, munkatársaink és a térség számára.





MOL Petrolkémia Zrt.

– Hatékonyság, jövőbe mutató beruházások

Mezzey Péter vezérigazgató

A MOL Petrolkémia Zrt.-nek 2026-ban is számos, iparági szinten jelentős kihívással kellett szembenéznie. A bizonytalan gazdasági környezet, a tartósan magas energiaárak és az európai vegyiparra nehezedő versenyképességi nyomás egyaránt felértékeli a biztonságos, megbízható és hatékony működés, valamint a jövőt szolgáló beruházások szerepét. A vállalatnál továbbra is kiemelt szempont többek között az energiafelhasználás optimalizálása, és a termelési hatékonyság növelése.

A fenntarthatóbb energiagazdálkodás szempontjából 2026 egyik legfontosabb mérföldköve a 40 MWh kapacitású akkumulátoros energiatároló rendszer átadása volt. A beruházás támogatja a telephely energiaellátásának rugalmasabbá tételét, és lehetővé teszi a MAVIR rendszerszintű szolgáltatásaihoz való csatlakozást.

A beruházások 2027-ben is folytatódnak, ezek egyik fontos mérföldköve az új Olefin Conversion Unit (OCU) tervezett átadása. Az új technológiai egység továbberősíti a MOL Petrolkémia termelési képességeit, és hozzájárul hosszú távú versenyképességének fenntartásához. A vállalat elkötelezett abban, hogy a kihívásokkal teli iparági környezetben is beruházásokkal, technológiai megújulással és hatékonyabb működéssel alapozza meg a jövőjét.





Robert Bosch Energy and Body Systems Kft.

– A tudás a fejlődés motorja

Frank Meyer ügyvezető igazgató

A Bosch miskolci járműipari üzeme már huszonhárom éve a térség meghatározó szereplője, és egyik legnagyobb foglalkoztatója. A gyár termékpalettája folyamatosan bővül, a különféle elektromos motoroktól a járműipari klímaberendezéseken át a menetstabilizátorokig számtalan alkatrészt fejlesztenek és gyártanak itt, emellett a miskolci üzemben készülnek azok az elektromos kerékpár-meghajtások is, amelyeket a világ számos pontjára szállítanak. Az innováció a vállalat működésének minden területét áthatja, legyen szó a gyártási folyamatok optimalizálásáról, vagy új termékek fejlesztéséről. A legkorszerűbb technológiai trendeket követve kiemelt szerepet kap a mesterséges intelligencia, a digitális képfeldolgozás, és az ipari automatizálási rendszerek használata. A jövő kihívásaira való felkészülést szolgálja a munkatársak folyamatos fejlesztése is. A közösségépítés és a társadalmi felelősségvállalás szintén fontos érték a cég számára: idén második alkalommal rendezte meg Jövőbarát Tech Kalandnapját Miskolc belvárosában. A rendezvényhez kapcsolódóan a Bosch munkatársai megújították a Deák téri parkot, évelő növényeket ültettek, és napelemes LED fényfüzérekkel díszítették fel a park fáit. Idén ünnepli fennállásának 140. évfordulóját a Bosch, amely mindvégig megőrizte alapértékeit, miközben folyamatosan megújult, és ma is élen jár a fenntartható mobilitás, a digitalizáció és az intelligens ipari megoldások fejlesztésében. A miskolci Bosch vállalatok elkötelezettek

a jövő generációinak képzése iránt, amit mi sem bizonyít jobban, mint a Miskolci Egyetemmel több mint két évtizede ápolnak szoros partnerséget. Ennek legújabb állomásaként okospadot állítottak fel az egyetem területén. Az okospad olyan technológiai megoldásokat kínál, mint a Wi-Fi, a telefontöltés és a napelemes energiaellátás, szemléltetve, hogy a megújuló energiaforrások a hétköznapokban is elérhető, hasznos megoldásokat kínálnak.







Jabil Circuit Magyarország Kft.

– Intelligens gyártási megoldások

Almási Balázs gyárigazgató

A Jabil tiszaújvárosi gyára több mint két évtizede meghatározó szereplője a hazai gyártóiparnak és a régió gazdasági életének. A vállalat a globális Jabil-hálózat egyik legsokoldalúbb európai telephelyeként olyan innovatív gyártási megoldásokat nyújt, amelyek világszerte számos iparág működéséhez járulnak hozzá. Az itt előállított termékek az autóipartól és az egészségügytől kezdve a telekommunikáción át egészen a felhőalapú infrastruktúrákig számos területen jelen vannak.

Az elmúlt időszakban stratégiai fókuszunk egyik legfontosabb pillére az automatizáció és a digitalizáció további erősítése volt. Folyamataink fejlesztésével, az intelligens gyártási megoldások bevezetésével és az adatvezérelt működés kiterjesztésével nemcsak hatékonyságunkat növeltük, hanem partnereink számára még magasabb színvonalú szolgáltatást biztosítunk. Meggyőződésünk, hogy a technológiai innováció nem önmagáért való cél, hanem a versenyképesség, a minőség és a fenntartható növekedés alapja.

A Jabil számára ugyanakkor az üzleti eredmények mellett továbbra is kiemelt jelentőséggel bír munkatársaink szakmai fejlődése és jólléte. Korszerű technológiai környezetben, folyamatos képzési lehetőségekkel és biztonságos munkakörülményekkel támogatjuk kollégáinkat abban, hogy tudásukkal és elkötelezettségükkel hozzájáruljanak közös sikereinkhez. Hisszük, hogy az innováció motorját nem csupán a fejlett rendszerek, hanem a magasan képzett és motivált szakemberek jelentik. Büszkék vagyunk arra, hogy a Jabil továbbra is stabil munkaadóként, valamint hosszú távon gondolkodó gazdasági szereplőként van jelen a térségben. A jövőben is azon dolgozunk, hogy ügyfeleink, munkatársaink és partnereink számára egyaránt értéket teremtsünk, miközben a digitalizáció és az automatizáció nyújtotta lehetőségeket kihasználva formáljuk a gyártás jövőjét.





Robert Bosch Power Tool Kft.

– Világszínvonalú technológia, zöld szemlélettel

Tim Krause ügyvezető igazgató

A miskolci Robert Bosch Power Tool Kft. épp negyedszázada alakult, és mára nem csupán a régióban vált meghatározó tényezővé, de világszerte a Bosch csoport legnagyobb és legfejlettebb kéziszerszámgyárává is fejlődött. A mintegy 3000 munkavállalót foglalkoztató vállalat elektromos kéziszerszámok és kerti gépek fejlesztésével, gyártásával, valamint az ezekhez tartozó akkumulátorok és eBike-akkumulátorok összeszerelésével foglalkozik. Az évente több mint 10 millió itt gyártott és csomagolt gép a világ minden táján kapható, Európától Ausztráliáig. A telephely jövőformáló törekvéseit a digitalizáció és a környezettudatosság határozza meg. Miskolcon születnek a Bosch legzöldebb kéziszerszámai, amelyeknél a fenntartható termékéletciklus már a tervezőasztalon elkezdődik. Az itt gyártott barkácsgépek és kerti eszközök burkolata, valamint hordozókoffere jelentős részben újrahasznosított műanyagból készül, csomagolásuk pedig kizárólag fenntartható erdőgazdálkodásból származó, újrahasznosított kartonból és papírból áll. A környezeti, társadalmi és vállalatirányítási irányelvek a vállalat mindennapi működésében számos ponton visszaköszönnek, akár a napelemek, a korszerű hőszivattyús rendszer vagy az intelligens világítás formájában, a fenntartható működést pedig környezetkímélő szürkevíz-felhasználás is támogatja. A miskolci Bosch kéziszerszámgyár elkötelezett a jövő generációi iránt is. Kiemelt oktatási és társadalmi programjaik mellett ismét Miskolc adott otthont a FIRST LEGO League regionális döntőjének, inspirálva a fiatalokat a robotika és a programozás világára. A Robert Bosch Power Tool Kft. elkötelezettségével, munkahelyteremtő erejével és zöld innovációival hosszú távon biztosítja stratégiai partneri szerepét a hazai gazdaságban.









BC-Energiakereskedő Kft.

– Stabil energiaellátás, tudatos piaci alkalmazkodás

Hegedüs István ügyvezető

A BC-Energiakereskedő Kft. 2025-ben – alaptevékenységének megfelelően – elsősorban a BorsodChem Zrt. földgáz- és villamosenergia-ellátását biztosította, kereskedelmi tevékenységét az anyavállalat fogyasztásához igazítva. Az európai gázpiacot az év első felében szűkebb kínálat és magasabb árak jellemezték: a gázellátás irányának változása, a csökkenő vezetékes szállítások és a gáztárolók feltöltése egyaránt nyomást gyakorolt a piacra. Az év

második felében a bővülő LNG-kínálat enyhítette az ellátási feszültséget, mely az árakra is kedvezően hatott. Európa ellátásában továbbnőtt az LNG jelentősége, erősítve a globális piaci folyamatoknak való kitettséget. Ebben a környezetben a társaság erősítette földgázforrásainak diverzifikációját: keretszerződésekkel bővítette partnerkörét, új beszállítót vont be a 2025/2026-os gázévi portfólióba. Az árkockázat kezelésére fedezeti ügyleteket kötött.

A magyar villamosenergia-piac kihívását a napközbeni termelési többletekhez kapcsolódó alacsony vagy negatív árak, valamint az esti szűkösségi időszakok közötti különbség jelentette. Ez felértékelte a napon belüli piaci árakhoz igazított rugalmas fogyasztást és kereskedést. A HUPX másnapi piacának október 1-jei negyedórás átállása pontosabb pozíciókezelést tett lehetővé. A társaság a villamosenergia-igényeket a magyar áramtőzsdén történő beszerzésekből fedezte összehangoltan a kazincbarcikai telephelyen működő BC-Power Energiatermelő II. Kft. erőműveinek termelésével. Növelte napon belüli kereskedését, és informatikai fejlesztésekkel alkalmazkodott a negyedórás piachoz.

A társaság célja, hogy stabil földgáz- és villamosenergia-ellátást és versenyképes árat biztosítson anyavállalata, a BorsodChem Zrt. számára az iparági sztenderdekhez igazodó jövedelmezőség mellett.





Joyson Safety Systems Hungary Kft.
– Innováció, biztonság és emberközpontúság
Vér Szilveszter gyárigazgató



A Joyson Safety Systems globális vállalat az egyik legnagyobb piacvezető a biztonságkritikus alkatrészek, rendszermegoldások és technológiák alkalmazásában az autóipari és nem autóipari piacon is. Az EMEA régió (vagyis Európa, Közel-Kelet és Afrika) egyik legnagyobb és üzleti szempontból vezető szerepben lévő gyára, az eladási érték és a gyártott termék darabszám tekintetében alapvető befolyással bír a teljes régióra. Légzsákmodulok gyártásában a gyár a piacvezető cégek élvonalában helyezkedik el. Miskolcon 2014 óta gyártunk légzsákokat, s azóta több, mint százhuszonötmillió terméket állítottunk elő.

A Joyson Safety Systems miskolci gyára nem csupán egy termelőüzem: egy olyan jövőorientált központ, ahol a technológiai fejlődés és az emberi értékek kéz a kézben járnak. A többszintű gyártási rendszer (fröccsöntés, festés, bőrözés és végszerelés) lehetővé teszi, hogy a termékek teljes életgörbéjét kísérve az összes támogató szakmai funkció a mérnökségen keresztül, a gyártáson és tesztelésen át egészen a szerviz alkatrészek ellátásáig helyben legyen elérhető. Az egyetemi és szakközépiskolai duális képzésben részt vevő tanulóink az éles gyártás támogatásában is részt vehetnek, tanulhatnak és egészében láthatják a termék útját annak létrehozásától a vevőhöz érkezéséig.

A gyár működésében egyre nagyobb szerepet kapnak a mesterséges intelligencián alapuló megoldások. Az MI támogatja a gyártási folyamatok optimalizálását, a minőségbiztosítás fejlesztését, valamint az adatalapú döntéshozatalt is.

A Joyson Safety Systems számára a kollégák értéket, közösséget és jövőt jelentenek. A munkavállalói jól-lét programok, a rugalmas munkavégzési lehetőségek, a támogató vezetői kultúra és a profi csapatmunka mind hozzájárulnak ahhoz, hogy a munkatársak örömmel végezzék munkájukat egy olyan munkahelyi kultúrában, amelyben mindenki hozzájárulhat a közös sikerhez.



MVM Émász Áramhálózati Kft.
– Hálózatfejlesztések az ellátásbiztonságért
Hiezl Gábor ügyvezető





Az MVM Émász Áramhálózati Kft. több mint 22 ezer kilométernyi villamosenergia-elosztó hálózat üzemeltetéséért felel Nógrád, Borsod-Abaúj-Zemplén, Heves megyék teljes területén, illetve Pest és Jász-Nagykun-Szolnok megye számos településén. A társaság több mint 400 település és 740 ezer ügyfél számára biztosítja a folyamatos és biztonságos villamosenergia-ellátást. A cég hálózatfejlesztési stratégiájának egyik kulcseleme a hálózatok korszerűsítése és kapacitásbővítése, valamint a szabadvezetékek földkábelekkel való kiváltása.

Az elmúlt időszakban jelentős hálózatfejlesztési beruházások valósultak meg az MVM Émász területén. 2026 márciusában Miskolcon, a Bogáncs utcában új, 132/22 kV-os alállomást adtak át, amely a térség növekvő energiaigényének kiszolgálása mellett az ellátás üzembiztonságát is jelentősen növeli. Szintén 2026 márciusában Makláron készült el egy új, zöldmezős beruházásban megvalósított 132/22 kV-os transzformátor-alállomás, miközben az év második felében Sajókeresztúron épült meg a társaság újabb alállomása. 2026 szeptemberében jelentettek be egy több tízmilliárd forint értékű hálózatfejlesztési és okosmérő-telepítési programot, amelyek a lakosság és a jelentős ipari fogyasztók hosszú távú, üzembiztos ellátását, a hálózat hatékonyabb működtetését, valamint a megújuló energiaforrások hálózati integrációját is szolgálják.

Az MVM Émász évente több száz madárvédelmi beavatkozást végez, emellett új technológiák tesztelésével, és célzott hálózati beavatkozásokkal dolgozik a madárbalesetek kockázatának csökkentésén. A hálózatfejlesztések során így az ellátásbiztonság mellett egyre hangsúlyosabb szerepet kap a fenntarthatóság és a természeti értékek védelme is. Az MVM Émász munkatársai az év minden napján, a legzordabb időjárási körülmények között is készen állnak a gyors hibaelhárításra, a komolyabb viharkárok esetén pedig megkettőzött erővel dolgoznak.

S.E.G.A. Hungary Kft.
– Mi vagyunk a motor a jelen és a jövő mobilitásában
Dr. Dobos Péter gyárigazgató



A S.E.G.A. Hungary Kft. a nemzetközi S.E.G. Automotive csoport magyarországi tagjaként meghatározó szereplője a régió és a hazai járműiparnak. Az idei év különleges mérföldkő az S.E.G. Automotive számára: a vállalat éppen tíz évvel ezelőtt vált ki a Bosch-csoportból, és kezdte meg önálló működését. Az elmúlt évtized során a cég sikeresen építette fel saját identitását, miközben továbberősítette pozícióját az autóipari technológiák piacán. A Bosch örökségére építve, de már önálló vállalatként folyamatos innovációval, ügyfélközpontú szemlélettel és globális jelenléttel járult hozzá a mobilitás jövőjének alakításához.

A Miskolc és Szirmabesenyő határán működő telephely a vállalat legnagyobb európai gyáregysége, ahol a gyártás mellett kutatás-fejlesztési és mérnöki tevékenység is zajlik. A vállalat indítómotorok, generátorok és korszerű elektromos hajtáslánc-komponensek fejlesztésével és gyártásával járul hozzá a globális autóipar működéséhez.

A vállalat termékei világszerte több százmillió járműben teljesítenek szolgálatot, partnerei között a vezető nemzetközi autógyártók találhatók. A hagyományos technológiák mellett a vállalat kiemelt figyelmet fordít az elektrifikációhoz kapcsolódó megoldások fejlesztésére, amelyek támogatják az autóipar fenntartható átalakulását és az alacsonyabb károsanyag-kibocsátású közlekedést.

A S.E.G.A. Hungary Kft. a megye egyik legjelentősebb foglalkoztatója, amely stabil munkahelyet és hosszú távú karrierlehetőséget biztosít munkatársai számára. A vállalati kultúra egyszerre épít a nemzetközi vállalatcsoport szakmai hátterére és a helyi közösségek iránti elkötelezettségre. Családbarát szemlélet, folyamatos képzési lehetőségek és innovációra ösztönző munkakörnyezet jellemzi a szervezetet.

A vállalat jövőképe összhangban áll küldetésével: „Mi vagyunk a motor – a ma és a holnap közlekedéséért”. A S.E.G.A. Hungary Kft. célja, hogy a változó autóipari környezetben is meghatározó innovációs és gyártási központként támogassa a fenntartható mobilitás fejlődését, miközben továbberősíti szerepét a régió gazdasági és társadalmi életében.

GEELY

GEELY E5

1.500.000 FT
ÁRKEDVEZMÉNY



Tudjon meg többet: geely.hu

A képen szereplő gépjármű illusztráció. A Geely E5 fogyasztása 15,8-16,9 kWh/100km, CO_2-kibocsájtása 0g/km (WLTP-értékek). A tájékoztatás nem teljes körű, további információkért kérjük, forduljon a Geely márkakereskedésekhez.

LUKÁCS AUTÓ | 3711 Szirmabesenyő, külterület, Hrsz 0119/18. (Miskolc, 26-os út kivezető szakasz) | lukacsauto.hu/geely

WHERE YOU **BELONG**
WHERE YOU **MAKE A DIFFERENCE**

JABIL

Get Involved
jabil.com/tiszaujvaros

otpbank

AJÁNLD VÁLLALKOZÓI CSOMAGJAINKAT ISMERŐSEIDNEK!

OTP Kisvállalkozói Ajánló Program

akár **250 000 Ft** jóváírással



A promóciónak további feltételei vannak. A promóció visszavonásig érvényes. A tájékoztatás nem teljes körű és nem minősül ajánlattételnek. A Bank a kondíciók módosításának jogát fenntartja. További részletekről kérjük, tájékozódj az OTP Bank fiókjában és a honlapján (http://www.otpbank.hu/) közzétett üzletszabályzatokból és hirdetményekből.

AI ÁLTAL GENERÁLT TARTALOM

MISKOLCI EGYETEM

Ablak az innovációra

Számos kutatás-fejlesztési fókuszterület

125+ tudományos terület

350+ szolgáltatás

1200+ publikáció évente

Híd az ipar és a Miskolci Egyetem között

Egyablakos ügyintézés | Szellemi tulajdon gondozása | Tudástérkép és üzleti hasznosítás | K+F pályázatok információs pontja | Partnerkapcsolatok fejlesztése

InnoME TTC
innovation connection

Vállalkozását érintő kérdése van?
Forduljon a kamarához!

- Széchenyi Kártya Program
- Pályázati információk
- Szakmai előadások
- Szakképzési tanácsadás
- Jogi tanácsadás
- Felnőttképzési tanfolyamok
- Kereskedelemfejlesztés
- Üzleti partnerkeresés
- Szakmai klubok
- Klaszterek
- Kamarai Hírlevél
- Okmányhitelesítés
- Békéltető Testület – fogyasztói jogviták intézése

BOKIK
Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kereskedelmi és Iparkamara

ELÉRHETŐSÉGEINK

KÖZPONT

Miskolc
3525 Miskolc, Szentpáli utca 1.
Tel.: +36 46 501 090
E-mail: bokik@bokik.hu · **www.bokik.hu**
https://www.facebook.com/bokikkamara
https://www.linkedin.com/company/bokik

KÉPVISELETEK

Kazincbarcika
3700 Kazincbarcika, Mátyás király út 2.
Tel.: +36 48 512 100 · E-mail: kazincbarcika@bokik.hu

Mezőkövesd
3400 Mezőkövesd, Mátyás király út 140.
Tel.: +36 49 500 100 · E-mail: mezokovesd@bokik.hu

Sárospatak
3950 Sárospatak, Rákóczi F. út 58. (Üzletsor)
Tel.: +36 47 311 034 · E-mail: sarospatak@bokik.hu

Sátoraljaújhely
3980 Sátoraljaújhely, Kossuth Lajos tér 3.
Tel.: +36 47 521 001 · E-mail: satoraljaujhely@bokik.hu

Szerencs
3900 Szerencs, Ondi út 1. I. emelet
Tel.: +36 47 561 001 · E-mail: szerencs@bokik.hu

Tiszaújváros
3580 Tiszaújváros, Szent István út 1/A, I./9.
Tel.: +36 49 540 100 · E-mail: tiszaujvaros@bokik.hu

Tudásra, innovációra és erős helyi vállalkozásokra épülhet a megye jövője

A változó gazdasági környezetben a versenyképesség megőrzése, a technológiai megújulás és a helyi vállalkozások megerősítése egyaránt kulcskérdés. A BOKIK új stratégiája az együttműködésre, a tudásmegosztásra és a vállalkozások piaci lehetőségeinek bővítésére épít – nyilatkozta Bihall Tamás. A BOKIK elnökével a megye kitörési pontjairól is beszélgettünk.

Milyen folyamatokat, strukturális változásokat észlel jelenleg a kamara Borsod-Abaúj-Zemplén megye gazdaságában?

Borsod-Abaúj-Zemplén megye gazdasága jelentős ipari hagyományokra és erős termelési alapokra épül, miközben számottevő növekedési potenciált hordoz magában. Ugyanakkor a gazdasági környezet átalakulása egyre határozottabb alkalmazkodást követel meg a vállalkozásoktól. Ma már nem pusztán a rövid távú piaci kihívások kezelése a feladat, hanem a hosszú távú versenyképességet meghatározó strukturális változásokra való felkészülés is. Kamaránk nyáron végzett kutatása szerint a gazdasági környezet megítélése a vállalkozók részéről alapvetően óvatos, kiváró, ugyanakkor nem jellemzi általános válsághangulat. Ami a várakozásokat illeti, a vállalkozók nem válságra reagáló, hanem olyan gyakorlatias, gyorsan hasznosítható támogatást várnak, amely a fejlesztéseket és a tartós növekedést is ösztönzi. A vállalati visszajelzések alapján ma három tényező határozza meg leginkább a gazdasági szereplők stratégiai döntéseit: a világpiaci és általában a makrogazdasági környezet kiszámíthatatlansága, a nemzetközi versenyképesség megőrzésének kényszere, valamint a strukturális munkaerőhiány. Mindez a beruházási döntésekben is megmutatkozik: a vállalkozások megfontoltabban mérlegelik fejlesztéseiket, miközben a piaci verseny egyre erőteljesebben követeli meg az energiahatékonyság javítását, a működési folyamatok optimalizálását és a technológiai korszerűsítést. Vagyis a beruházásokkal kapcsolatos óvatosság mellett a fejlődés szükségessége nem csökkent, hanem egyre inkább a hatékonyságot és a hozzáadott értéket előtérbe helyező irányba tolódik. A kamara álláspontja szerint a megye gazdaságának hosszú távú megerősítése érdekében három területen szükséges a szemléletváltás. Elsőként: a beruházásközpontúság helyett az értékteremtést kell előtérbe helyezni, a nagyvállalatok mellett a helyi tulajdonú kis- és közepes vállalkozások megerősítésére kiemelt figyelmet kell fordítani. Másodszor az olcsó munkaerőre épülő versenyelőny helyett a tudásra, a technológiai felkészültségre és a magasabb hozzáadott értékű tevékenységekre kell alapoznunk a versenyképességet. Ehhez a szakképzés, a felsőoktatás és a vállalati igények összehangolására, valamint a folyamatos készségfejlesztés feltételeinek megteremtésére van szükség. Harmadszor az egymástól elszigetelt fejlesztések helyett az összehangolt térségi együttműködést kell erősítenünk. A vállalkozások,



az oktatási intézmények, a gazdaságfejlesztés szereplői és az önkormányzatok közötti partnerség teremthet olyan szinergiákat, amelyekből a megye egészének gazdasága profitálhat.

A hosszú távú versenyképességhez elegendő az ipar fejlesztése, vagy vannak más kitörési pontjaink is?

Az ipar fejlesztése továbbra is meghatározó a megye gazdasági jövője szempontjából, de önmagában nem elegendő a hosszú távú versenyképesség megteremtéséhez. Meggyőződésem, hogy megyénk akkor tud valódi sikereket elérni, ha a meglévő ipari hagyományokra építve több lábon álló, innovatívabb, magasabb hozzáadott értéket előállító és a helyi adottságokat jobban hasznosító gazdasági szerkezetet alakít ki. Ennek hét meghatározó kitörési pontját látom. Az első az iparfejlesztés és a helyi beszállítói hálózatok megerősítése. Miskolc, Tiszaújváros, Kazincbarcika és Ózd ipari bázisa olyan érték, amelyekre a jövőben is építhetünk. A második kitörési pont az egyetem, az innováció és a technológiai fejlődés összekapcsolása. A Miskolci Egyetem tudásbázisa komoly lehetőséget kínál arra, hogy a kutatás-fejlesztés, az ipari digitalizáció, a mesterséges intelligencia és az automatizálás a térség gazdaságának meghatározó versenyképességi tényezőivé váljanak. A harmadik kulcsterület a szakképzés és a munkaerő helyben tartása. A gazdaság fejlődésének egyik legfontosabb feltétele a megfelelően képzett munkaerő rendelkezésre állása. A vállalati igényekhez igazodó duális képzés – a felsőoktatásban is –, a technikusképzés, valamint a szak- és felnőttképzés fejlesztése nélkülözhetetlen. Ugyanilyen fontos, hogy a fiatalok számára vonzó szakmai perspektívát és kiszámítható életpályát kínáljunk, hiszen a térség versenyképességét a helyben maradó szakemberek is meghatározzák. A negyedik kitörési pont a turizmus, a borászat és a helyi élelmiszergazdaság fejlesztése. Tokaj-Hegyalja, a Bükk, Aggtelek és Zemplén természeti, kulturális és gasztronómiai értékei jelentős gazdasági lehetőségeket rejtenek. Ezekre építve erősíthető a prémium borászat, a négy évszakban működő turizmus, a minőségi szálláshely-szolgáltatás és a helyi termékek piaca. A cél az, hogy a megye ne csupán vonzó úti cél legyen, hanem olyan térség is, ahol a turizmusból származó bevételek a helyi vállalkozásoknál, termelőknél és szolgáltatóknál hasznosulnak. Az ötödik terület az energiahatékonyság és a zöldipar. Az energiaárak és az ellátásbiztonság kérdése közvetlenül befolyásolja a vállalkozások versenyképességét. Az ipari energiahatékonysági beruházások, az energiatárolás, a körforgásos gazdaság és a korábbi ipari területek újrahasznosítása egyszerre szolgálhatja a költségek csökkentését, az erőforrások hatékonyabb felhasználását és új gazdasági tevékenységek megjelenését. A fenntarthatóság ma már nem pusztán környezetvédelmi szempont, hanem egyre inkább a gazdasági alkalmazkodóképesség és a versenyelőny egyik forrása. A hatodik kitörési pont a logisztika és a közlekedési infrastruktúra fejlesztése. A megye földrajzi helyzete kedvező alapot teremthet a hazai és nemzetközi gazdasági kapcsolatok erősítéséhez. Ehhez azonban szükség van az M3–M30-as közlekedési tengelyre épülő kapcsolatok fejlesztésére, a vasúti árufuvarozás lehetőségeinek jobb kihasználására, valamint a határ menti gazdasági együttműködések bővítésére. Végül, de korántsem utolsósorban, a hátrányosabb helyzetű térségek felzárkóztatását is a gazdaságfejlesztés szerves részének kell tekintenünk. Az encsi, edelényi, ózdi és más, jelentős társadalmi-gazdasági kihívásokkal küzdő járásokban célzott programokra van szükség. A felzárkóztatás nem csupán szociális kérdés: a helyi gazdasági erőforrások mozgósításával, a foglalkoztatás bővítésével és a vállalkozási lehetőségek megteremtésével a megye egészének növekedési potenciálja erősíthető. A kamara véleménye szerint az a fontos, hogy Borsod-Abaúj-Zemplén ne csupán ipari termelőhely legyen, hanem tudásra, innovációra és erős helyi vállalkozásokra épülő gazdasági központ.

A kiemelkedő eredményt elérő tanulók köszöntése a kamarában. A vállalati igényekhez igazodó duális képzés, a technikusképzés, valamint a szak- és felnőttképzés fejlesztése nélkülözhetetlen.



> A kamarának kezdeményező, gyakorlati partnerként kell megjelennie a vállalkozások mindennapjaiban.

Melyek azok a területek, ahol a kamara még erősebben szeretné támogatni a vállalkozásokat?

A működési modellünk megújítása elkerülhetetlen: a kamarának kezdeményező, gyakorlati partnerként kell megjelennie a vállalkozások mindennapjaiban. A 2027–2030 közötti kamarai stratégiát éppen ezért nem „íróasztal mellett” készítjük. Ahogy beszélgetésünk elején már jeleztem, a nyár folyamán átfogó online kérdőívek és fókuszált térségi beszélgetések révén térképeztük fel a piac valós igényeit. A visszajelzésekből tisztán látszik: a vállalkozások döntő többsége agilis, integráló szerepet vár el tőlünk. Azt igénylik, hogy gyorsan és hitelesen kössük össze őket a releváns piaci információkkal, a megfelelő szakembergárdával, a potenciális üzleti partnerekkel és a gazdaságpolitikai döntéshozókkal. Az is bebizonyosodott, hogy nincsenek „dobozolt”, sablonos megoldások, a megye eltérő adottságú gazdasági övezetei finomhangolt, differenciált megközelítést igényelnek. A következő stratégiai ciklusban ezért három pillérre építkezünk: a határozott és hatékony érdekképviseletre, a professzionális üzleti kapcsolatépítésre, valamint az értékteremtő tudásközvetítésre. Mindemellett egy fontos, önkritikus konklúziót is levontunk: számos kkv-nak egyszerűen nincs pontos képe arról, hogy a meglévő kamarai portfólió miként teheti jövedelmezőbbé a cégét. Sokkal közelebb kell vinnünk a szervezetet a piaci szereplőkhöz, és letisztultan, sallangmentesen kell prezentálnunk a szolgáltatásainkat.

A megye legjelentősebb vállalkozásainak vezetői a 2025. évi TOP 100 Gazdasági Fórumon. A térség gazdasági súlyát és versenyképességét nagymértékben meghatározza a száz legjelentősebb vállalkozás teljesítménye.





Vállalkozások változó gazdasági környezetben

– Így látják a tagozati elnökök

Milyen kihívásokkal kell ma szembenézniük a vállalkozásoknak, miben rejlenek a fejlődés lehetőségei, és milyen irányok határozhatják meg a következő éveiket? A BOKIK tagozati elnökeit arról is kérdeztük, hogyan tudja támogatni őket a kamara a megújulásban és a hosszú távú sikeres működésben.



A fejlődés kulcsa a kiszámíthatóság és az innováció

Kiss László, az ipari tagozat elnöke

– Tagvállalataink termelési profilja, volumene, alkalmazotti összetétele heterogén. A megye a hazai vegyipar fellegvára, de más iparágakban is működnek nagyvállalkozások, és kiemelt jelentőségűek a kkv-k is. A világgazdaságban tapasztalható energiahelyzet zavara minden vállalkozást érzékenyen érint, befolyással van jövőképünkre. Az elmúlt időszak bizonytalanságai erőteljesen visszavetették a beruházási kedvet, amelyet csak egy kiszámítható és vállalkozóbarát jogszabályrendszer tud újra meghozni. A globális piacok és energiaárak alakulása jelentős befolyással van a gazdaságra. Régóta várjuk az energiaközösségek létrehozását szabályozó, a „sziget-üzemmód" kialakítását lehetővé tevő rendeletek megjelenését. E problémák megoldásában a fejlesztés, innováció, a digitalizáció lehetőségének kihasználása nagy jelentőséggel bír.

Az ipar jövőbeni irányait, feladatait meghatározzák az országos és területi stratégiák, ezek kidolgozása még az új kormány asztalán van, de a BOKIK az eddigi gyakorlatának megfelelő szellemben továbbra is rendelkezésre áll a stratégiák kimunkálásában, és megvalósításuk elősegítésében. Nagy hangsúlyt kell fektetni az automatizációra, a mesterséges intelligencia körültekintő alkalmazására, a robotikában rejlő lehetőségek kihasználására. Ebben kulcsszerepe van a Miskolci Egyetemnek, ami a fejlesztések egyik szellemi hátttereként eddig is a vállalkozások fontos bástyája volt. Ilyen pl. a BorsodChemmel közösen létrehozott kazincbarcikai tudáscentrum. Mindezek elősegíthetik az Európai Unió környezetvédelmi programjainak teljesítését. A fejlődés fő elemei a magasabb hozzáadott értékű termékek irányába történő fejlesztések lehetnek. Ebben kulcsszerepe van az oktatási centrumoknak, egyetemeknek, az ott folyó kutatási programoknak. Nagyon fontos feladat és követelmény a minőségi szakemberek megléte, amihez elengedhetetlen az oktatás minőségének javítása is.

Sok lehetőséget látok a jövő kamarájában. Meggyőződésem, hogy a tagok véleménye, konstruktív javaslatai összesítve visszaköszönnek majd a jogalkotásban is. Ehhez első lépés a kamarai törvény módosítása, ami – remélhetőleg – pozitív jövőképet mutat majd. Támogatjuk tagjainknak az üzleti folyamatok optimalizálásához, a versenyképesség növeléséhez hozzájáruló innovációit és digitalizációit. A Modern Vállalkozások Program 2.0-ban a kkv-kat szakmai auditokkal, digitális fejlesztési koncepciókkal és tanúsítványokkal segítjük. Jelentősen támogatjuk a szakképzést, a duális képzést. A jövőben emelni szeretnénk az üzleti partnerkereső szolgáltatásaink színvonalát. Mindezek mellett ki kell emelni az energetikai és ellátásbiztonsági tanácsadásainkat, a vállalkozások likviditását, beruházásait segítő Széchenyi Kártyát, valamint a kezdő cégvezetők számára mentorprogramot biztosító Fiatal Vállalkozók Kollégiumát.

Fellendülésre és erősebb érdekképviseletre vár a kereskedelem

Tóth László, a kereskedelmi tagozat elnöke

– A gazdasági stagnálást követően a kereskedelmi ágazat gazdasági fellendülésre vár. Arra, hogy emelkedjenek a bérek, növekedjen a vásárlóerő, élénküljön a lakossági fogyasztás. A kereskedelem teljesítménye szorosan összefügg a gazdaság egészének állapotával, ezért a forgalom bővülése az ágazat szereplőinek és a nemzetgazdaságnak egyaránt érdeke. A hazai kereskedők versenyképességének javításában az államnak és a kamarának is fontos szerepe van. Olyan, a vállalkozások működését támogató, kiszámítható szabályozási környezetre van szükség, amely biztosítja az üzleti élet biztonságát, védi a piacot, és egyértelmű kereteket teremt a piacra lépéshez. Erre jó példa az osztrák gyakorlat, ahol hagyományosan meghatározó a hazai piac védelme. A magyar kereskedelmi vállalkozások számára is fontos lenne egy olyan háttér, amely hatékonyan képviseli a hazai szereplők érdekeit. A kereskedelem előtt álló másik kihívás a mesterséges intelligencia térnyerése. Az MI alkalmazása ma már nem a jövő lehetősége, hanem a versenyképesség megőrzésének egyik alapfeltétele. Ez a kisebb vállalkozásokat ugyanúgy érinti, mint a nagyvállalatokat, ezért az alkalmazkodást nem lehet évekkel elhalasztani: a szükséges lépéseket heteken, hónapokon belül meg kell tenni, és folyamatosan prioritásként kell kezelni. Az MI gyakorlati alkalmazása számos területen hozhat érzékelhető eredményeket. Megfelelő adatbázisra építve például automatizálhatóvá válik a megrendelések előkészítése, és megalapozottabb



rendelési javaslatok készíthetők. Saját tapasztalatom, hogy az MI olyan elemzésekre is képes, amelyek közvetlenül hozzájárulnak a hatékonyság növeléséhez, a költségek csökkentéséhez. Emellett bizonyos munkafolyamatok automatizálásával mérsékelhető az élőmunkaigény, miközben gyorsabbá válhat a vezetői döntéshozatal. Ezért a mesterséges intelligenciához való alkalmazkodás támogatásának a kamara feladatai között kiemelt helyet kell kapnia. A már megkezdett munka jó irányba mutat, de a gyakorlati tudás átadása, és az új ismeretek közvetítése folyamatos feladat. Különösen fontos, hogy a kisebb cégek is hozzáférjenek azokhoz az információkhoz és megoldásokhoz, amelyekkel lépést tarthatnak a technológiai fejlődéssel. Ezzel párhuzamosan az érdekképviselet és a lobbitevékenység erősítése is kulcsfontosságú.

Energiaárak, digitalizáció, hálózatfejlesztés

Derczó István, a szolgáltatási tagozat elnöke

– A világgazdasági folyamatok, az energiaárak változása és a technológiai fejlődés egyaránt komoly kihívások elé állítják a szolgáltató szektor vállalkozásait. A BOKIK szolgáltatási tagozatának tagjai között számos területről vannak cégek: így például közüzemi és pénzügyi szolgáltatók, logisztikai vállalkozások, informatikai cégek, könyvelőirodák, oktatási szervezetek és ingatlanfejlesztők egyaránt. Bár tevékenységük szerteágazó, működésüket hasonló gazdasági folyamatok befolyásolják.

A villamos energia, a földgáz és a kőolajszármazékok árának kiszámíthatatlan alakulása megnehezíti a tervezést, és a vállalkozások árképzésére is hatással van. Eközben a digitalizáció és a mesterséges intelligencia gyors



térnyerése új lehetőségeket, de egyben kockázatokat is teremt. A pénzügyi szektorban például egyre nagyobb problémát jelentenek a digitális visszaélések, amelyekre a cégeknek folyamatosan fel kell készülniük. A közüzemi szolgáltatók számára az elöregedett infrastruktúra korszerűsítése a sürgető feladat. A víziközmű-hálózatokban a csőtörések és az elhasználódott vezetékek miatt jelentős a veszteség, amely egyes esetekben a 25 százalékot is elérheti.

A felújítások ugyanakkor gazdasági lehetőséget is teremtenek: munkát adhatnak a kivitelező kis- és középvállalkozásoknak, a mélyépítő cégeknek, tervezőknek, és még folytathatnám a sort. Az energiabiztonság erősítésében a villamosenergia-tárolás fejlesztésének juthat fontos szerep. Ehhez kiszámítható feltételekre és megfelelő pályázati lehetőségekre lenne szükség. A hazai zöldenergia-termelési kapacitások bővítése, és Paks II. megépítése szintén hozzájárulhat az ellátás biztonságához.

A kamara tanácsadással, képzésekkel és érdekképviseleti munkával segítheti a vállalkozásokat az alkalmazkodásban. Fontos feladata lehet a hálózatkorszerűsítések szorgalmazása, valamint az energetikai fejlesztéseket támogató lehetőségek bővítésének képviselete is.

A szolgáltató szektor sokszínűsége miatt nincs minden vállalkozásra egyformán alkalmazható megoldás. A cél viszont az, hogy a vállalkozások a változó gazdasági környezetben is tervezhetően működhessenek, és a kihívásokban rejlő lehetőségeket is kiaknázhassák.



A kétkezi tudás mellé digitális felkészültség is kell

Kovács J. Attila, a kézműves tagozat elnöke

– A jelenlegi gazdasági környezet nem ideális: a mikro- és kisvállalkozások körében a recesszió hatásait érzékeljük. A kézműves vállalkozások jellemzően kisebb léptékben működnek, ezért a bevételek visszaesését is gyorsabban és közvetlenebbül érezzük, mint a nagyobb vállalkozások. A gazdasági nehézségek mellett egy másik, minden ágazatot érintő változással is szembe kell néznünk: ez a mesterséges intelligencia (MI) térnyerése. Az MI átalakítja a piacokat, és számos szakmára hatással van, így a kézműves területekre is. Persze a mi helyzetünk ebből a szempontból sajátos, hiszen a kézművesek jellemzően gyakorlati beállítottságú emberek, akik a két kezük munkájával teremtik meg a megélhetésüket. Emiatt talán nehezebben fordulnak a digitális megoldások felé, és kevésbé érzik magukénak az új technológiákat. Ez azonban nem lehet kifogás. Minél hamarabb meg kell tanulnunk a digitális eszközök használatát, és ki kell használnunk az általuk kínált lehetőségeket.

Kétségtelen, hogy a mesterséges intelligencia egyelőre kevésbé fenyegeti a kézműves szakmákat, mint például a marketinget vagy más, elsősorban szellemi munkára épülő területeket. Ettől függetlenül nekünk is alkalmazkodnunk kell. Akkor tudunk megfelelni a vevői igényeknek, hatékonyabban népszerűsíteni a szolgáltatásainkat, és lépést tartani a piac változásaival, ha megtanuljuk jól használni a mesterséges intelligenciát és „együttműködni” vele.

A mai világban a kamara szerepét különösen fontosnak tartom a mikro- és kisvállalkozások életében. Olyan közösségeket teremt, amelyekben az azonos vagy hasonló szakmák képviselői találkozhatnak, eszmét cserélhetnek, és megoszthatják egymással a tapasztalataikat. Ezek a találkozások nemcsak új ismereteket adhatnak, hanem a kapcsolatépítésen keresztül a vállalkozások fejlődését is szolgálhatják. A kereskedelmi és iparkamara országos hálózata jelentős tudást és tapasztalatot összpontosít. Kiterjedt kapcsolatrendszerével és felhalmozott szakmai ismereteivel olyan hátteret biztosít, amelyből a kisebb vállalkozások sokat profitálhatnak. Számukra különösen fontos, hogy legyen egy hely, ahol segítséget kaphatnak, kapcsolatokat építhetnek. Úgy gondolom, hogy a kamara egyik legfontosabb feladata éppen ez: találkozási pontot, közösséget és kapaszkodót biztosítani a kisvállalkozásoknak ahhoz, hogy a változó gazdasági környezetben is fejlődni tudjanak.



Iránytű a jövő kamarájához

Vállalkozói vélemények, tapasztalatok alapján készül a BOKIK stratégiája

A Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kereskedelmi és Iparkamara (BOKIK) a vállalkozók tapasztalataira építve készíti elő 2027–2030 közötti stratégiáját. Az első szakaszban – a nyár folyamán – online kérdőíves felmérést, valamint hét térségi beszélgetést bonyolítottak le a BOKIK munkatársai, és ezek mutatták meg, milyen kihívásokkal néznek szembe a megye vállalkozásai, és milyen kamarával szeretnének együtt dolgozni, közösen tenni a térség gazdaságáért.

A vállalkozói világ gyorsan változik. Új technológiák jelennek meg, a digitalizáció egyre több munkafolyamatot alakít át, miközben a cégeknek nap mint nap ugyanazokra az alapvető kérdésekre kell választ találniuk: lesz-e elég megrendelés, miből lehet fejleszteni, hogyan találják meg a megfelelő munkatársakat, és ki viszi tovább a vállalkozást? Ezekből a kérdésekből indultunk ki a BOKIK 2027–2030 közötti stratégiájának előkészítésekor. A módszer a következő volt: előbb meghallgatni a vállalkozókat, és csak utána megfogalmazni, merre induljon tovább a kamara.

Kétféle visszajelzés, egy közös kép

A nyár folyamán kiküldött online kérdőívben – amelyet 271 vállalkozó töltött ki – az aktuális helyzetükről, jövőbeli terveikről, nehézségeikről, és a kamarától várt segítségről kérdeztük a cégek vezetőit. A válaszadók közül 149-en bővebben is kifejtették véleményüket: érkeztek konkrét javaslatok, kritikus észrevételek és pozitív visszajelzések, a kamara munkáját megköszönő üzenetek is.

A kérdőíves felmérést hét térségi beszélgetés egészítette ki. Hat helyszínen – Kazincbarcikán, Mezőkövesden, Ózdon, Sárospatakon, Tiszaújvárosban és Miskolcon kétszer is – közel 80 vállalkozóval ültünk egy asztalhoz. Különböző cégek, eltérő élethelyzetek kerültek szóba. Mikro-, kis-, közép- és nagyvállalkozások képviselői osztották meg tapasztalataikat az ipar, az építőipar, a kereskedelem, a szolgáltatások, a turizmus, a vendéglátás és az informatika területéről. A cél az volt, hogy a megye gazdaságának minél több szeletét lássuk.

A találkozók során négy kérdés köré szerveződött a párbeszéd: hogyan boldogulnak ma a vállalkozások, milyennek látják térségük jövőjét, mit várnak a kamarától, és milyen legyen a BOKIK 2030-ban? Az eredmények elemzéséből látszik, hogy az online kérdőív és a fókuszcsoportos beszélgetések visszajelzései jól kiegészítették egymást. A kérdőív megmutatta, mely témák kapják a legnagyobb hangsúlyt, a személyes beszélgetések pedig feltárták a számok mögött húzódó vállalkozói tapasztalatokat.

Megrendelés, finanszírozás, munkaerő

A kérdőív válaszai szerint a vállalkozások jövőjét leginkább a piaci kereslet, a finanszírozási lehetőségek és a munkaerőhelyzet befolyásolja. A számok mögött nagyon is konkrét kérdések állnak. Lesz-e elegendő megrendelés? Hogyan lehet új vevőket találni? Miből valósulhat meg egy beruházás? Ki dolgozik majd az új technológiával? És hogyan lehet egyáltalán megtalálni azt a szakembert, akire szükség van? A beszélgetéseken ezért természetesen szóba került a szakképzés, a fiatalok helyben tartása, a generációváltás, a digitalizáció és a mesterséges intelligencia is. Utóbbinál nem az volt a kérdés, hogy „divatos-e" az MI, hanem sokkal inkább az: hogyan tud egy konkrét vállalkozás valódi előnyt kovácsolni belőle?

Közben az is világossá vált, hogy a megye különböző térségeiben más-más hangsúlyok jelennek meg. Kazincbarcikán az ipari háttér, a beszállítói kapcsolatok és a szakképzés került előtérbe. Tiszaújvárosban a technológiai fejlődés, az innováció és a magas szintű szakmai tudás. Sárospatakon a térség megtartóereje és a fiatalok helyben tartása, Ózdon a közlekedési infrastruktúra és a szakember-utánpótlás. Mezőkövesden szintén a képzés és a munkaerő kérdése kapott erős hangsúlyt, míg Miskolcon az egyetem, a szakképzés és a vállalkozások kapcsolatának erősítése került a középpontba.

Ugyanaz a megye, mégis különböző vállalkozói valóságok. Egy működő kamarai stratégiának ezért egyszerre kell szem előtt tartania az egész megyét érintő kérdéseket és a térségek sajátosságait. Ahogy az egyik vállalkozó fogalmazott: *„A helyi gondokat a helyiek látják jól."*

Több mint érdekképviselet

A vállalkozók válaszaiból az is kirajzolódott, milyen szerepet szánnak a jövőben a kamarának. A feladatok fontossági sorrendjét az érdekképviselet vezeti, ezt követi a kapcsolatépítés, majd a tudás- és képzési központ következik. A konkrét segítség iránti igények között a finanszírozási információk és a pályázatok állnak az első helyen, ami mögött szorosan ott van a képzés és a tudásfejlesztés.

A beszélgetéseken ugyanakkor nem az fogalmazódott meg, hogy a kamarának minden problémát magának kellene megoldania. A vállalkozók szerint sok esetben már az is komoly segítség, ha megtudják, kit érdemes összekötni kivel: hol található a megfelelő információ, szakember, üzleti partner, forrás vagy döntéshozó. *„A nagyoknak van apparátusa, a kicsiknek nincs, ezt pótolja a kamara"* – fogalmazott egy résztvevő.

A visszajelzések egy másik fontos tanulsága, hogy sok vállalkozó nincs tisztában minden jelenleg elérhető kamarai lehetőséggel. Vagyis nem feltétlenül új szolgáltatásokra van szükség, hanem arra is, hogy a meglévő segítség célzottabban és érthetőbben jusson el azokhoz, akiknek valóban szükségük van rá.

Az iránytűt együtt kell beállítani

A kérdőív és a térségi beszélgetések eredményei már a BOKIK vezetése előtt vannak. A következő szakaszban ezekből kell stratégiai irányokat és prioritásokat kialakítani: mely kérdések lesznek meghatározóak a vállalkozások jövője szempontjából, hol van valódi kamarai mozgástér, és mely területeken teremthet nagyobb értéket az együttműködés.

A cél nem pusztán egy új stratégiai dokumentum elkészítése. A 2027–2030 közötti időszak kamarai működésének olyan irányt kell kijelölnie, amelyben a vállalkozók számára is érzékelhető a kamara hozzáadott értéke. Ehhez azonban nem kell mindent újrakezdeni. Ahogy az egyik résztvevő találóan megfogalmazta: *„A kamara jól működik, és ami jól működik, azt ne javítsd meg."* A bevált tevékenységeket, kapcsolatokat és értékeket meg kell őrizni. Ahol viszont a vállalkozói igények változtak, ott a kamarai működésnek is alkalmazkodnia kell.

Az irány tehát már kirajzolódik. A vállalkozók elmondták, mire van szükségük. Most az a feladat, hogy ezekből a tapasztalatokból közösen szülessen meg a következő évek kamarai stratégiája. *Mert a jövő kamaráját azokkal együtt kell formálni, akikért dolgozik.*

(Összeállította **Masa Beáta**,
a BOKIK koordinációs vezetője)

Beszállítói fórum a BOKIK székházában. A vállalkozók elmondták, komoly segítség számukra, ha a kamara rendezvényekkel támogatja az üzleti partnerkeresést









A megújulás képessége az egyetem egyik fontos öröksége

Beszélgetés professzor Dr. Horváth Zitával, a Miskolci Egyetem rektorával

A Miskolci Egyetem történetét évszázadokon átívelő alkalmazkodás és folyamatos megújulás kíséri. Ma a digitalizáció, a mesterséges intelligencia, a fenntarthatóság, a nemzetköziesítés és a változó munkaerőpiaci igények állítják új kihívások elé az intézményt. Professzor Dr. Horváth Zita rektorral arról beszélgettünk, milyen válaszokat ad ezekre egy olyan universitas, amelynek identitásában mindig is jelen volt a változás.

Milyen új utakra van ma szükség ahhoz, hogy az egyetem a régió gazdasági és társadalmi fejlődésének aktív alakítója legyen?

Ha megnézzük az egyetem történetét, jól látszik, hogy a változásokhoz való alkalmazkodás, a megújulás végigkíséri az intézmény életének évszázadait. A történetünk 1735-ig, Selmecbányáig nyúlik vissza. A trianoni békeszerződés következtében az intézmény a határon kívül rekedt, később Sopron lett az új „otthon”, majd az ’50-es évek iparpolitikája miatt a kohász- és bányászképzés Miskolcra települt át. Vagyis már önmagában a helyváltoztatás is folyamatos alkalmazkodásra, újrakezdésre és megújulásra késztette az elődöket. De ugyanez figyelhető meg a képzési struktúránkban is. Az 1949-ben alapított, klasszikus Nehézipari Műszaki Egyetem a ’80 évekre már szembesült a társadalmi és gazdasági környezet változásaival, és megnyitotta kapuit a nem műszaki képzések előtt is. Így a három műszaki kar mellett fokozatosan megjelent a jogászképzés, majd a gazdaságtudomány, a bölcsészet- és társadalomtudomány, az egészségtudomány, végül pedig a zenei képzés. Ma nyolc kar működik az egyetemen, és a feladatunk az, hogy egyszerre feleljünk meg az egyes tudományterületek sajátos szakmai és tudományos követelményeinek, miközben a régió munkaerőpiaci igényeire is reagálunk. Az alkalmazkodás tehát nem új jelenség az életünkben, a változásra való képesség fontos örökségünk. Talán éppen ezért egy több évszázados, sok változást megélt universitas ma bizonyos értelemben „edzetten” néz szembe azzal a világgal, amelyben minden eddiginél gyorsabban változik a technológia, a gazdaság és a társadalom.



Melyek azok a legfontosabb kihívások, amelyekhez az egyetemnek ma alkalmazkodnia kell?

Az egyik legfontosabb, hogy a munkaerőpiac folyamatosan változik, ezért nekünk is folyamatosan változtatnunk kell a képzéseinken. Ez jelentheti új képzések indítását, ha egy új terület iránt jelenik meg igény, de jelentheti azt is, hogy egy meglévő képzés tartalmát alakítjuk át a munkaerőpiaci elvárásoknak megfelelően. Erre jó példák a szakirányú továbbképzések, amelyek számát az elmúlt években jelentősen bővítettük. Ezek jelentős részét kifejezetten vállalati, ipari igények alapján akkreditáltattuk és indítottuk el. Ugyanez igaz a duális képzésre és a gyakornoki programokra is: ezek közvetlen kapcsolatot teremtenek az egyetem és a gazdaság szereplői között. Egy másik meghatározó irány a nemzetköziesítés. Hat évvel ezelőtt valamivel több mint 300 külföldi hallgatónk volt, idén pedig már mintegy 900 nemzetközi hallgató kezdte meg a tanulmányait nálunk. Akkor 16 angol nyelvű képzésünk volt, ma már több mint 40. És természetesen megjelentek azok a területek is, amelyek ma a világ minden egyetemének komoly kihívást jelentenek: a digitalizáció, a mesterséges intelligencia és a fenntarthatóság.

De az alkalmazkodás ennél jóval többet is jelent. Ma már egy egyetem nem működhet elefántcsonttoronyként. Élő kapcsolatban kell lennünk a környezetünkkel, a gazdasági és társadalmi szereplőkkel, és természetesen a hallgatóinkkal is. Ezért a belső működésünket is átalakítottuk. A rektorhelyettesi rendszerben például külön egyetemi szintű felelőse van az oktatásnak, a kutatásnak és innovációnak, valamint az úgynevezett harmadik missziónak és a stratégiai kapcsolatoknak. Karrierirodát működtetünk a hallgatók elhelyezkedésének támogatására, és számos más szervezeti, oktatási és kutatási változtatást is végrehajtottunk. Közben a hallgatói elvárások is megváltoztak. Ma már természetes igény a korszerű kollégium, a megújult menza, a jó könyvtári háttér, vagy a szakirodalomhoz való digitális hozzáférés. Ezek ma már nem egyszerűen kényelmi szolgáltatások, hanem az egyetemi működés alapvető feltételei.



A változás folyamatában a BOKIK-kal való kapcsolatnak milyen szerep jut?

Mindig azt vallottam, hogy a kamara lehet az egyik legfontosabb híd az egyetem és a vállalati szektor között. Ennek jegyében nyitottuk meg a BOKIK Pontot az egyetemen, és ezért indítottuk el idén szeptemberben – közkeletű nevén – a „kamarai tárgyat” is. Ennek az a lényege, hogy vállalati szakemberek tartanak előadásokat az egyetemen, és közvetlenül adják át tudásukat, tapasztalataikat a hallgatóknak. Az egyetem biztosítja az elméleti alapokat, amihez nagyon fontos hozzáadni azt a gyakorlati tudást, amelyet közvetlenül az élő piac szereplőitől kaphatnak meg a hallgatók. A kapcsolatunk tehát nagyon szoros a BOKIK-kal, és akkor még nem említettem, hogy hagyományosan egy közös rendezvénnyel indítjuk az évet, és a kamara rendezvényeinek rendszeres szereplője a mindenkori rektor. Ez jól mutatja, hogy nem egyszerűen együttműködésről van szó, hanem egyfajta szimbiózisról. Meggyőződésem, hogy egy város, egy megye akkor tud igazán fejlődni, ha a meghatározó szereplők közösen gondolkodnak a térség jelenéről és a jövőjéről. Ebben pedig különösen fontos szerepe van a vállalati szektort – a kis- és középvállalkozásoktól a multinacionális cégekig – képviselő Kamarának.

Milyennek szeretné látni a Miskolci Egyetemet öt év múlva?

A második rektori ciklusomra 2031. január 31-ig kaptam kinevezést, és akkor lennék igazán elégedett, ha úgy tudnám átadni a stafétabotot, hogy a Miskolci Egyetem megkerülhetetlen szereplője a hazai felsőoktatásnak, jelen van a meghatározó nemzetközi felsőoktatási rangsorokon, és mindenekelőtt bírja a továbbtanulni szándékozók bizalmát. Hiszen hallgatók nélkül nincs egyetem. Ez valamennyi képzési szintünkre igaz: az alapképzéstől és a mesterképzéstől az osztatlan és doktori képzéseken át egészen a szakirányú továbbképzésekig és a felnőttképzésig. Azt szeretném, hogy a Miskolci Egyetem mindenki számára olyan intézmény legyen, amelyet érdemes választani, és amelynek a diplomájában, tudásában és közösségében egyaránt bíznak. Fontos számomra az is, hogy az általunk fenntartott középiskolák, a Ferenczi Sándor Egészségügyi Technikum és a Földes Ferenc Gyakorló Gimnázium megőrizzék hagyományosan jó hírüket, miközben továbbfejlődnek és erősödnek. És idetartozik az infrastruktúra fejlesztése is. Szeretném, ha a már megkezdett komoly fejlesztéseket folytatni tudnánk, a terveink megvalósulnának, és újabb beruházások is elindulnának. Összességében tehát azt szeretném, hogy öt év múlva az egyetem erősebb, láthatóbb és versenyképesebb legyen.

„Innen szép nyerni” – Balogh Petya szerint a lemaradásból is lehet versenyelőny

Magyarország lemaradása egyben lehetőség is: ha tanulunk a fejlettebb országoktól, gyorsabban zárkózhatunk fel – nyilatkozta magazinunknak Balogh Péter, vagy ahogy a legtöbben ismerik: Balogh Petya. A technooptimista üzletember úgy látja, a mesterséges intelligencia már nem választás kérdése a vállalkozások számára: aki nem alkalmazkodik, hamar versenyhátrányba kerül. Szeptember végén a Cégtudat országos képzési program keretében tartott nagy sikerű előadást Miskolcon. Azt követően készült vele ez a beszélgetés – közvetlenségének köszönhetően tegeződve.

Az előadásodat úgy kezdted, hogy egy ország jövőjét a vállalkozók határozzák meg. Miért tartod fontosnak ezt hangsúlyozni?

Lehet, hogy elsőre kicsit közhelyesen hangzik, de szerintem ez egy fontos igazság, és nagyon sok tennivalónk van a témában. Éppen most, egy átrendeződés, egy rendszerváltás közepén fontos arra figyelnünk, hogy a vállalkozók hogyan tekintenek önmagukra. Hogyan tekintenek a feladatukra a társadalomban? Ugyanakkor az is egyértelmű számomra, hogy a gazdaságnak kialakult az utóbbi évtizedekben egy külön kis szelvénye, ami nem teljesen piaci alapon, nem értékteremtési alapon működött, vagy más jellegű értékteremtés szerint működött. Fontos ezzel szembenézni, és azt is tisztázni, hogy milyen vállalkozókra van az országnak szüksége. Akik a mai előadáson itt voltak, ők a becsületes, ambiciózus, növekedni akaró, tanulni hajlandó vállalkozók. Nekik nagyon nagy szerepet kell kapniuk a következő évtizedben, mert rajtuk fog múlni, hogy lesz-e gazdasági növekedés Magyarországon.

A másik – számomra meghökkentő – kijelentésed az volt ezen az előadáson, hogy a Szilícium-völgyhöz képest 20 év lemaradásban vagyunk itt, Magyarországon, technikai és társadalmi szempontból is. Ez nézőponttól függően lehet lehangoló vagy éppen inspiráló. Gondolom, örök optimistaként inspirálónak tartod.

Ennek a lemaradásnak van egy szomorú vonatkozása, ami a gazdasági struktúránkban, illetve a gondolkodásmódunkban kijelöli a tennivalókat. A felmérések szerint a magyar a legzárkózottabb gondolkodású társadalom Európában. Az, hogy ezen változtassunk, szerintem a közös feladatunk. A másik oldalon viszont ennek a pozíciónak nagy előnye, hogy innen szép nyerni, innen lehet előre haladni. De van egy szupererő is benne: azt is jelenti, ha érdekel, hogyan alakul a jövő, akkor van hova tekinteni, a fejlettebbek iránytűt adnak. Minden egyes szegmensben van hova nézni, van honnan tanulni. Vállalkozói szinten az a legfontosabb, hogy mit tudok kezdeni egy ilyen helyzettel? Hogyan tudom nem tragédiaként megélni? Hogyan tudom megtalálni benne a lehetőséget? Hova kell mennem ahhoz, hogy inspirálódjak? Vagy honnan tudhatom meg, mi a következő logikus fejlődési lépése a gazdaságnak? Mert úgyis ugyanaz az út áll előttünk, és egyre gyorsabban tudunk haladni, és le tudjuk dolgozni a hátrányunkat mint ország.





> Arra nagyon kell figyelni, hogy azok a vállalkozók fognak befektetni, jövőt építeni, akik hisznek benne, hogy a jövő az övék lehet.

Ehhez mennyi időre van szükség szerinted?

Szerintem, ha utol tudjuk érni Lengyelországot, Csehországot, vagy – és ez a meglepő – Horvátországot, Romániát, akik néhány szegmensben előrébb járnak Magyarországnál, akkor már ez is nagy fejlődési lehetőséggel kecsegtet. És látszik, hogy nekik is sikerült ezt az utat megtenniük, akkor miért ne sikerülne nekünk is? Illetve néha van olyan a gazdaságban is, hogy az utolsókból lesznek az elsők, azaz ha valaki lemaradt és beszorult, elakadt, akkor utána gyorsabban tud fejlődni, kihagy néhány fejlődési lépést. Én azt remélem, idővel megtaláljuk a magyar gazdaságban, hogy miben tehetünk egy-egy békaugrást, miben tudunk erősíteni.

Optimista vagyok, nagyon nagy szerepe van a gazdasági teljesítményben a szentimentnek, az ambíciónak, a jövőbe vetett hitnek. Azt gondolom, hogy idén ez elkezdett jó irányba változni. Arra nagyon kell figyelni, hogy azok a vállalkozók fognak befektetni, jövőt építeni, akik hisznek benne, hogy a jövő az övék lehet. Ha sikerül elhitetni a vállalkozóinkkal, hogy maguknak építik a cégüket, hogy biztonságban tudhatják a jövőjüket, akkor nagyon nagyot léptünk előre.

A jövő a megfogalmazásod szerint „Amerikából és Ázsiából érkezik”. Nekünk melyikhez kell igazodnunk, alkalmazkodnunk? Van egyáltalán döntési lehetőségünk?

Érdekes felvetés ez, mert nemrég egy többszáz fős startup-rendezvényen megkérdeztem a közönséget, hogy Európa helyett szívesebben élnének-e jelenleg Amerikában. Összesen ketten emelték fel a kezüket. Néha elfeledkezünk arról, hogy nem Amerika vagy Kína nyer, hanem minden kontinens más játékot játszik. Míg Amerika az abszolút értékben mért gazdasági növekedésre, addig Kína a technológiai fejlődésre, Európa pedig az életszínvonalra, az életminőségre helyezi a hangsúlyt. Azt gondolom, mind a három kontinens a saját versenyének a nyertese. Amerika a gazdasági növekedésben, Kína a technológiai fejlődésben, Európa pedig a társadalmi jóllétben jár élen. Ezt mind a három régió mutatókkal is tudja igazolni. Én szeretem Európát, nagyon szeretek európai lenni. Ugyanakkor az is biztos, hogy nem szabad lemaradnunk sem a technológiában, sem a gazdaságban, mert akkor nem lesz fenntartható sem a jólétünk, sem pedig a jóllétünk.

Az ötezer forintos kamarai hozzájárulás eltörlése kapcsán szeptemberben véleménycikked jelent meg a Forbes Magazinban a kamarák szerepéről. Szerinted mi lehet az a szolgáltatás, érték, amiért egy vállalkozó ma hajlandó kamarai tagdíjat fizetni? És milyen új szerepet kellene betölteniük a kamaráknak a jövőben?

Szerintem a kamarának hatalmas szerepe volt, van és lesz a gazdaság fejlődésében. Azt gondolom, sokkal több munkát végzett a kamara, mint amennyit a tagjai vagy a társadalom ebből érzékelt. És ennek a jelentős része fontos és hasznos feladat. Ugyanakkor azt is gondolom, hogy a kamarának az elvégzett munkához képest nem volt jó a marketingje. Nem tudta megmutatni sem a vállalkozóknak, sem a társadalomnak azt az értéket, amit képviselt, és amit teremtett. Emellett viszont egy ilyen jelentős gazdasági, politikai átrendeződésben, mint ami most történik az országban, hatalmas lehetősége van a kamarának arra, hogy részese, vezérhajója legyen a magyar gazdaság újrarendeződésének. Hatalmas feladatok és lehetőségek állnak a kamara előtt, és én annak drukkolok, hogy fel tudjon nőni ezekhez.

A másik oldalon pedig a politikának is szüksége van a kamarára, egy jól működő és erős szervezetre, amely mögött felsorakoznak a vállalkozók. Mert összegyűjti a vállalkozói érdekeket, egységes rendszerbe foglalja, és érvényre tudja juttatni. Emellett a gazdaságfejlesztésben is hatalmas feladatok állnak az ország előtt, és hatalmas lehetőségek is. Nagyon drukkolok annak, hogy az a nagy múlt folytatódjon, és az a rengeteg szorgos ember, akik ezen eddig is dolgoztak, új lendülettel és új bizalommal sokkal többet tudjanak elérni.

> De idővel – és ez talán a szuperképességünk – az emberi társadalom minden egyes új technológiát megszelídít.

A következő megkerülhetetlen téma a mesterséges intelligencia (MI). Az elmúlt hetekben a terület egyre több neves szakértője figyelmeztetett a technológia kockázataira. Te mennyire tartod reálisnak ezeket a félelmeket?

Az egyik oldalon technológusként, olyan emberként, aki ebben a világban töltötte élete jelentős részét, nem kérdés, hogy a technológia meghatározó előrevivője az emberi társadalomnak, az emberiségnek. És abban is biztos vagyok, hogy a technológia túlnő az emberen, de ez nem kell, hogy azt jelentse, hogy átveszi a hatalmat, és nem kell, hogy az emberiség végét jelentse. Technooptimista vagyok, így abban hiszek, hogy a végén ez tud majd jól alakulni. Azért vagyok technooptimista, mert az emberiség mindig feltalál valami új, végtelenül veszélyes technológiát, mindig feltalálunk valami borzasztóan izgalmas és önveszélyes dolgot, legyen az a pattintott kő, a puskapor vagy az atomenergia. Utána ebből mindig lesz valamennyi probléma. Minden egyes új találmányunkat néha rosszra használjuk – mint emberiség. De idővel – és ez talán a szuperképességünk – az emberi társadalom minden egyes új technológiát megszelídít, addig szabályozza, addig hoz rá új törvényeket, addig üti-vágja, amíg meg nem találja azt a módot, ami az emberiséget szolgálja. Ez eddig minden technológiával megtörtént, és biztos vagyok benne, hogy ezután is minden technológiával megtörténik majd. És abban is biztos vagyok, hogy ezen az úton lesznek nehézségek.



Mindeközben a vállalkozói világban egyre gyakrabban halljuk az MI kapcsán, hogy „aki kimarad, az lemarad”. Mikor válik az MI használata versenyelőnyből a versenyképesség megőrzésének feltételévé?

A mesterséges intelligencia nagyon gyorsan átrendezi a versenyt, és átírja a szabályokat. Emiatt idővel minden cég valamilyen változásra, változtatásra kényszerül. Aki kimarad, annak nagyon hamar megeszi a piacát egy olyan cég, amelyik ezt a technológiát jobban, ügyesebben tudja használni. Nem kérdés számomra, hogy egy ilyen hatású technológiát egy vállalkozónak nemcsak ismernie kell, de értenie kell azt is, hogy hol, milyen módon hoz változásokat a piacokon, a cégek működésében és a gazdaságban. A statisztikák és a felmérések azt mutatják, hogy míg magánfelhasználásban az élbolyhoz tartozik Magyarország – szinte mindenki használ MI-t magánemberként –, addig a céges felhasználásban az utolsók között kullogunk Európában.

Tegyük fel, hogy egy magyar kkv vezetője ma azt mondja: „Hallok az MI-ről, de nem tudom, az én cégemnél pontosan mire lenne jó”. Mit tanácsolsz neki?

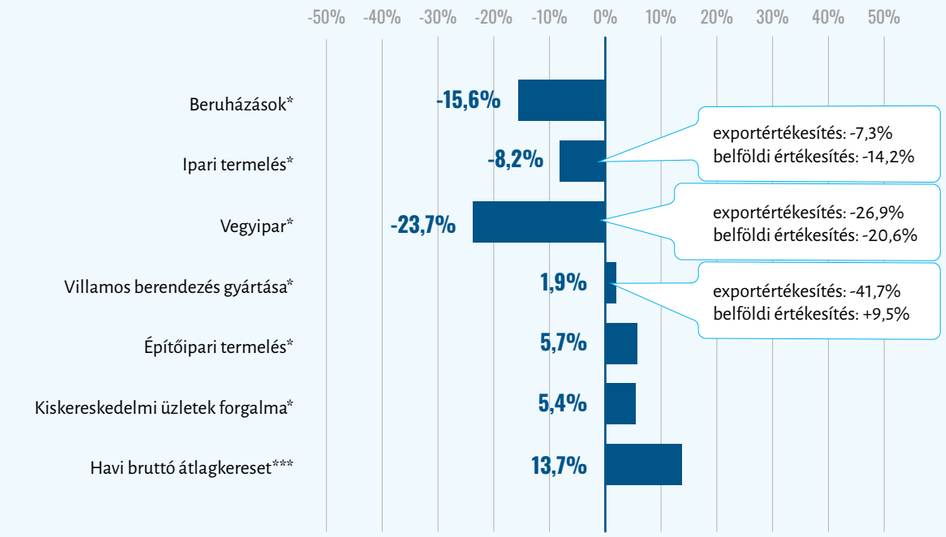
Szerintem ami nagyon fontos ezzel a technológiával kapcsolatban, hogy ez már van, és minden nappal csak jobb lesz. Aki abban bízik, hogy ez majd elmúlik, vagy valahogy önmagát megoldja, vagy a világ ugyanolyanra visszarendeződik, amilyen volt, annak csalódnia kell. Egészen biztosan kimondható, hogy ez van, és már mindig lesz. Tehát tovább várakozni, ücsörögni nem érdemes. A másik oldalról viszont ez egy borzasztó gyorsan fejlődő technológia, az eddigi leggyorsabban fejlődő. Ami azt is jelenti, hogy amit ma tud, ahhoz képest jövőre sokkal többet fog tudni. Vagyis cégvezetőként ez nem egy olyan feladat, amit ki tudunk pipálni, hogy megcsináltuk, túl vagyunk rajta, csináljunk valami mást. Ez innentől igényelni fogja a figyelmünket, a gondolatainkat. Mindig másra és máshogy lesz jó, folyamatosan bővülni fog az a feladatsor, amiben hasznos tud lenni. Úgyhogy ezt nem tudjuk könnyen megúszni, ebbe bele kell tanulni. De a jó hírem az, hogy ez a legkönnyebben megérthető és megtanulható technológiai terület is. Hiszen ha kell, megkérjük az MI-t, hogy tanítson meg a használatára.



Fékek és kapaszkodók Borsod-Abaúj-Zemplén gazdaságában

Borsod-Abaúj-Zemplén megye gazdasági teljesítményét 2026 első felében elsősorban a beruházások visszafogottságai, és az iparban zajló folyamatok határozták meg. A megye gazdaságában alapvető szerepet betöltő feldolgozóipar teljesítménye csökkent, és ebben kiemelkedő szerepe volt a vegyipari termelés visszaesésének. A folyamat 2025 IV. negyedévében kezdődött, és 2026 első felében is fennmaradt – áll a Központi Statisztikai Hivatal legfrissebb – a Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kereskedelmi és Iparkamara megbízásából készített – elemzésében.

1. ábra
A főbb gazdasági mutatók alakulása Borsod-Abaúj-Zemplén megyében
2026. I. félév (változás az előző év azonos időszakához képest)



*: volumenváltozás
**január-július
***: teljes munkaidőben alkalmazásban állók

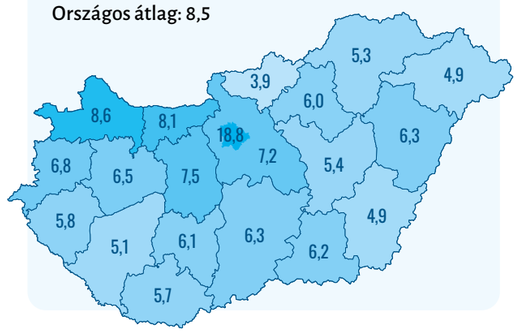
Gazdasági teljesítmény

2024-ben Borsod-Abaúj-Zemplén megyében a bruttó hazai termék nagysága 3282 milliárd forint volt, amely az országos GDP 4,0%-át jelentette. Az egy főre jutó bruttó hazai termék értéke 5,3 millió forintot tett ki, ezzel a megye országos összehasonlításban az 5. legalacsonyabb értékkel rendelkezett. **(1. ábra)**

A szomszédos megyék közül Hajdú-Bihar, Heves és Jász-Nagykun-Szolnok értéke magasabb, Szabolcs-Szatmár-Bereg és Nógrád megye értéke alacsonyabb volt.

Az egy főre jutó GDP az országos átlag 63%-át tette ki Borsod-Abaúj-Zemplén megyében. Ez Nógrád megye értéket 17 százalékponttal múlta felül, ugyanakkor az országos átlag több mint kétszeresét kitevő fővárosi értéktől jelentősen elmaradt. A megyei egy főre jutó GDP értéke a Budapestet nem tartalmazó vidéki átlagnál is 15%-kal kisebb volt. **(2. ábra)**

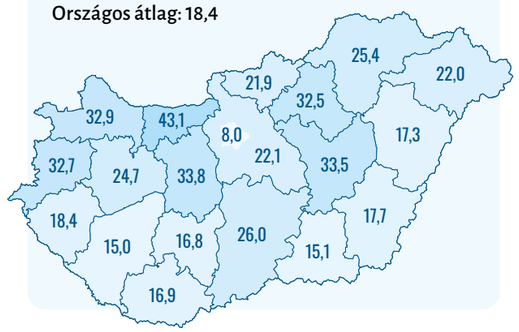
2. ábra
Az egy főre jutó bruttó hazai termék, millió Ft, 2024
Országos átlag: 8,5



2820 milliárd forint bruttó hozzáadott értéket állítottak elő Borsod-Abaúj-Zemplén megyében 2024-ben, amelynek 40%-át a termelő nemzetgazdasági ágak képviseltek. A termelő ágak 1123 milliárd forintos értékéből a feldolgozóipari kibocsátás 716 milliárd forintot tett ki, ami a főváros és a megyék rangsorában a 6. legmagasabb érték volt. **(3. ábra)** A mezőgazdaság kibocsátása 104, az építőiparé 194 milliárd forint volt. Az építőipar 6,9%-os aránya felülmúlta az országos 5,9%-os értéket.

A szolgáltató szektor a megye bruttó hozzáadott értékének 60%-át adta, ami elmaradt a 69%-os országos értéktől. Ezen belül a közigazgatás, oktatás, egészségügyi szolgáltatás ágazatcsoport a megyei bruttó hozzáadott érték 22%-át, a kereskedelem, szállítás és raktározás, vendéglátás 14%-át, az üzleti szolgáltatások ágazatcsoport 10%-át tette ki.

3. ábra
A feldolgozóipar aránya a bruttó hozzáadott értéken belül, %, 2024
Országos átlag: 18,4



Vállalkozási környezet

Az elmúlt évek gazdasági környezete a rugalmasabb működési formáknak kedvezett, ami számos ágazatban az egyéni vállalkozások térnyerésében is tükröződik.

Borsod-Abaúj-Zemplén megyében 2025-ben közel félezerrel csökkent a *regisztrált vállalkozások* száma, ami szinte teljes mértékben a társas vállalkozások fogyásából adódott, az önálló vállalkozók száma ugyanis csaknem változatlan maradt. A legnagyobb visszaesés augusztusban és az év végén következett be.

2026 első nyolc hónapjában a vállalkozói kedv enyhe élénkülést mutatott, a vállalkozások száma – az önálló vállalkozóknak köszönhetően – visszafogottan ugyan, de folyamatosan nőtt. Az augusztusi zárónapon több mint 75 ezer vállalkozást tartottak nyilván, mindössze 115-tel többet, mint egy évvel korábban. Az ország többi megyéjéhez hasonlóan a regisztrált vállalkozások többségét Borsod-Abaúj-Zemplénben is az önálló vállalkozók tették ki (78%). Számuk az előző év augusztusához képest csak kismértékben emelkedett (+0,7%), míg a társas vállalkozásoké némileg elmaradt attól (-1,8%).

2026 január–augusztusában az előző év azonos időszakához képest 4,5%-kal több, összesen 3,6 ezer újonnan alakult vállalkozást jegyeztek be, a legtöbbet az építőiparban és a kereskedelemben.[1] A megszűnések száma ugyanezen időszak alatt mintegy 13%-kal, 3,6 ezerről 3,1 ezerre esett vissza. A tevékenységükkel felhagyók közel ötöde mezőgazdasági önálló vállalkozó volt.

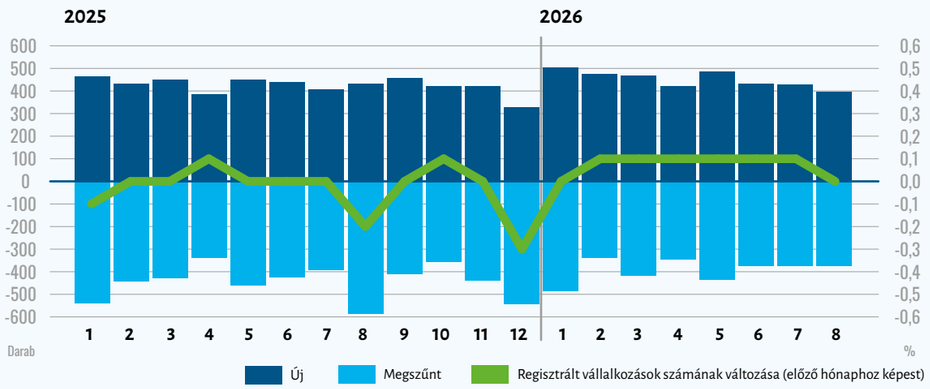
A mintegy 17 ezer társas vállalkozás nyolctizede kft., a fennmaradó hányada pedig elsősorban betéti társaságként volt bejegyezve. Az 59 ezer önálló vállalkozó 48%-a egyéni vállalkozó, 51%-a pedig adószámmal rendelkező magánszemély volt.

A társas vállalkozások fele kereskedelmi, építőipari vagy szakmai, tudományos, műszaki (mint pl. szakértői, tanácsadói vagy mérnöki) tevékenységgel foglalkozott. A legtöbb önálló vállalkozót továbbra is a mezőgazdaságban (36%) tartották nyilván, emellett az ingatlanügyletekkel (10%) foglalkozók képviseltek még jelentősebb arányt. Összességében a vállalkozások száma a mezőgazdaságban tovább csökkent, az iparban, építőiparban stagnált, míg a szolgáltatások területén enyhén nőtt.

A megyében ezer lakosra 125 vállalkozás jutott, szemben az országos 191-gyel. Borsodban a vállalkozások kevésbé koncentrálódnak a megyeszékhelyre: az önálló vállalkozások 24, a társas vállalkozások 37%-át jegyezték be Miskolcon.

1 TEÁOR'25 szerint.

4. ábra
Az újonnan alakult és a megszűnt vállalkozások száma Borsod-Abaúj-Zemplén megyében



A 2026. augusztusi zárónapon az egy évvel korábbinál több, 1068 társas vállalkozás állt felszámolás, végelszámolás vagy kényszertörlés alatt. Utóbbiak száma nőtt a leginkább (+18%), míg csődeljárás alá vont szervezet nem volt. A tevékenységüket szüneteltető egyéni vállalkozók száma az ország legtöbb megyéjében csökkent. Borsodban is az egy évvel korábbinál 3,4%-kal kevesebben, 3,6 ezren függesztették fel átmenetileg a tevékenységüket, közülük a legtöbben korábban az építőiparban vagy az egyéb szolgáltatások területén tevékenykedtek. **(4. ábra)**

Tovább csökkent a borsodi székhelyű szervezetek száma az ország, legnagyobb árbevétellel rendelkező vállalkozásai között. 2025-ben az egy évvel korábbinál 4-gyel kevesebb, mindössze 19 vállalkozás került be a TOP 500-ba, amelynek árbevételéből 4,4, a létszámából 5,9%-kal részesedett, és ezzel a főváros és a megyék rangsorában árbevétele alapján a 3-ról a 6. helyre csúszott vissza, míg létszáma szerint maradt a 4.

A megyén belül az árbevétel szempontjából kiemelt száz legnagyobb vállalkozásból 42 volt miskolci székhelyű, ezen szervezetek tették ki a TOP 100 árbevételének 37, létszámának 33%-át. A megyeszékhelyen kívül még további 24 település volt érintett, közülük a 11 tiszaújvárosi és 9 kazincbarcikai vállalkozás a TOP 100 árbevételéből további 23, illetve 21%-kal, a létszámból azonban csak 11–11%-kal részesedett. Főtevékenységük alapján a legnagyobbak közé sorolt megyei vállalkozások közül 47 a feldolgozóiparban, azon belül is a vegyiparban és a fémiparban, további 27 kereskedelemben tevékenykedett.

2024-ben közel 24 ezer külföldi közvetlen tőkebefektetéssel működő vállalkozás tevékenykedett az országban, ezen szervezetek mindössze 1,3%-a kötődött Borsod-Abaúj-Zemplén megyéhez. A megyébe az év során 2199 milliárd forint külföldi tőke áramlott, ami az országba érkezőnek 4,9%-át tette ki. A nettó tartozásállomány[2] 133 milliárd forinttal emelkedett egy év alatt, de a növekedés mértéke (+6,4%) elmaradt az országostól.

A feldolgozóiparban tevékenykedő külföldi befektetőknek köszönhetően az egy vállalkozásra jutó külföldi tőke meghaladta a 7 milliárd forintot, ami kiemelkedett a főváros, valamint a megyék között, és csak Hajdú-Biharban volt ennél magasabb. Az egy lakosra vetített tőke összege 3,6 millió forintot tett ki, ezzel Borsod a középmezőnyben helyezkedett el.

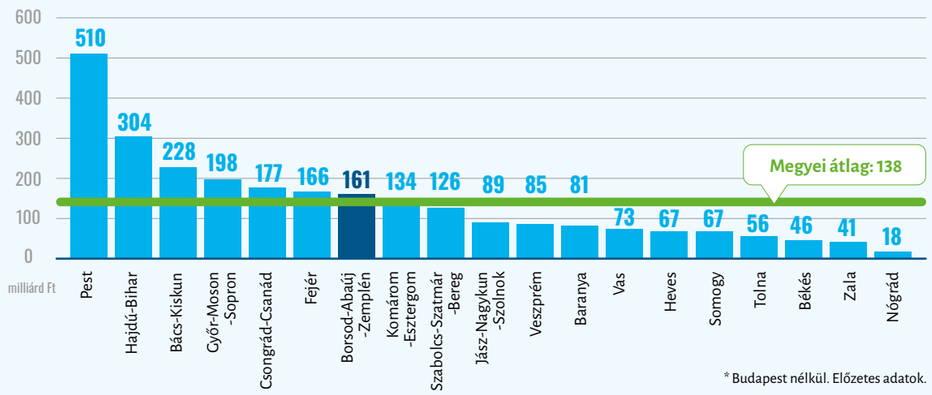
Beruházások[3]

A Borsod-Abaúj-Zemplén megyei székhelyű gazdasági szervezetek 2025-ben 448 milliárd forint értékű fejlesztést hajtottak végre, összehasonlító áron 21%-kal kevesebbet, mint az előző évben (országosan 5,5%-os csökkenést lehetett tapasztalni), így Borsod-Abaúj-Zemplén területi összehasonlításban a nagyobb visszaesést mutató megyék között helyezkedett el. A legnagyobb súlyú feldolgozóiparban 24, a második legjelentősebb energiaiparban

2 A külföldi befektető és a magyarországi vállalkozás közötti hiteljellegű kapcsolatok egyenlege.

3 Az adatok évközi adatgyűjtésből származnak, a szervezetek beruházásait székhely szerint tartalmazzák, függetlenül a beruházás helyétől, és a 4 főnél többet foglalkoztató vállalkozásokra, létszámnagyságtól függetlenül a költségvetési szervekre és a kijelölt nonprofit szervezetekre vonatkoznak. Előzetes adatok.

5. ábra
A beruházások teljesítményértéke megyénként, 2026. I. félév*



* Budapest nélkül. Előzetes adatok.

pedig 32%-kal kisebb volumenű beruházások valósultak meg, mint egy évvel korábban.

2026 I. félévében tovább romlott a beruházási kedv. A Borsod-Abaúj-Zemplén megyei székhelyű gazdasági szervezetek 161 milliárd forint értékű új beruházást valósítottak meg, ami összehasonlító áron 16%-kal kevesebb, mint az előző év azonos időszakában (országosan 7,8% volt a csökkenés mértéke). **(5. ábra)** Területi összehasonlításban – Szabolcs-Szatmár-Bereg, Vas és Komárom-Esztergom megyéket követően – ez a negyedik legalacsonyabb érték. Az invesztálásokra fordított összeg az országos 3,6%-a volt, ami 0,4 százalékponttal alacsonyabb, mint egy évvel korábban. Az egy lakosra jutó beruházási érték a hazai átlag 57%-át, 266 ezer forintot ért el, és ezzel a főváros és a megyék rangsorában – akárcsak egy évvel korábban – Borsod-Abaúj-Zemplén a 11. helyet foglalta el.

A teljesítések 58%-a a feldolgozóiparban koncentrálódott, ahol 12%-kal kevesebbet fordítottak beruházásokra, mint egy évvel korábban. A fejlesztési források további 8,6%-át felhasználó energiaipar beruházásai 6,0%-kal mérséklődtek. A többi ágban külön-külön a megyei invesztálások kevesebb mint 5,0%-a valósult meg. A feldolgozóiparon belül a források 53%-át a műanyag alapanyag gyártását is magába foglaló vegyiparban használták fel, de nagyértékű fejlesztések mentek végbe az élelmiszeripar és járműipar területén is. Előbbinél az üdítőital, ásványvíz gyártása, utóbbinál a közúti jármű alkatrészeinek gyártása szakágazatban költöttek jelentősebb összegeket beruházásokra.

Anyagi-műszaki összetétel szerint a fejlesztési források kétötödét import, egyharmadát pedig belföldi gépek, berendezések és járművek beszerzésére fordították. Az épületek és egyéb építmények részesedése a beruházásokból 26% volt. Az ingatlanfejlesztések volumene 35, a belföldről beszerzett gép-, berendezés- és járműberuházásoké 13%-kal visszaesett, az import gép-, berendezés- és járműberuházásoké viszont 0,9%-kal nőtt az előző év azonos időszakához képest. Az értékadatok alapján a gépek, berendezések és járművek 55%-a importból származott.

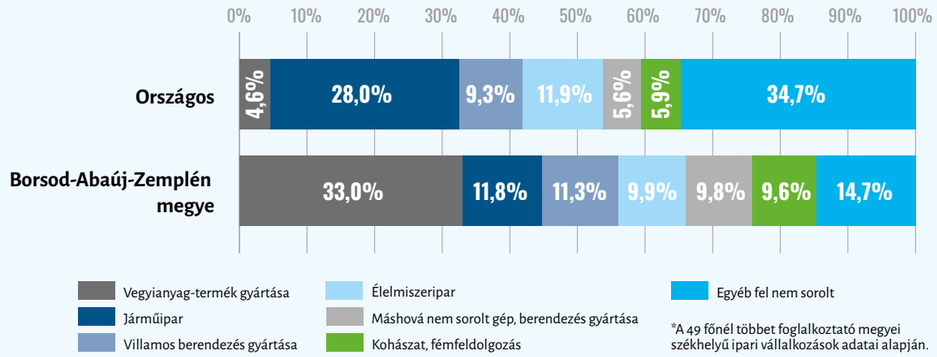
Ipar

A megye ipari teljesítménye visszaesett a 2025-ös évben, a négy főnél többet foglalkoztató ipari vállalkozások Borsod-Abaúj-Zemplén megyei telephelyein a kibocsátás 12%-kal maradt el az egy évvel korábbitól, ami nagyobb mértékű volt az országos (3,1%) csökkenésnél. A megye iparában az elmúlt évekhez hasonlóan 2026 első felében sem tört meg a negatív tendencia.

2026 első hat hónapjában a megye 1916 milliárd forint értékű kibocsátása az országos ipari termelés 7,0%-át adta. A termelés volumene 10%-kal esett vissza, miközben országosan 2,7%-kal bővült. A borsod-abaúj-zemplénінél csupán öt megyében volt tapasztalható nagyobb visszaesés. A megyei ipar termelése mind a hat hónapban csökkent, leginkább áprilisban (-18%) és júniusban (-17%).

Az egy lakosra jutó ipari termelés 2026. január–júniusban 3,2 millió forintot tett ki a megyében, amely egytizeddel haladta meg az országos átlagot. A megyék és a főváros rangsorában Borsod-Abaúj-Zemplén megelőzte a nála is nagyobb mértékű visszaesést elszenvedő Bács-Kiskun megyét egy főre eső termelés tekintetében, így egy helyet javítva a 7. helyen állt.

6. ábra
A feldolgozóipari termelés megoszlása főbb ágazatok szerint*
2026. I. félév



*A 49 főnél többet foglalkoztató megyei székhelyű ipari vállalkozások adatai alapján.

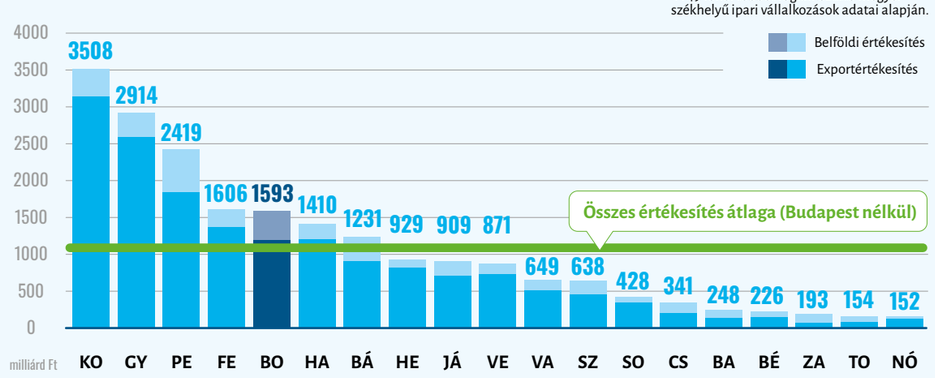
A 49 főnél többet foglalkoztató megyei székhelyű ipari vállalkozások ipari termelési értéke (víz- és hulladékgazdálkodás nélkül) 8,9%-kal maradt el az egy évvel korábbitól. Az értékesítések 9,4%-os csökkenéséhez mind az exportértékesítések (-7,3%), mind a hazai eladások (-15%) visszaesése hozzájárult. **(6. ábra)**

A megye iparának 2026. I. félévi csökkenését döntő mértékben a feldolgozóipari produktum harmadát kitevő vegyianyag-termék gyártása ágazat termelésének 24%-os csökkenése okozta. A visszaesés a vegyi alapanyag gyártása alágazatban 23%-os volt, ezen belül a legnagyobb súlyú műanyag alapanyag gyártása szakágazat teljesítménye 27%-kal maradt el az előző év azonos időszakától. A vegyianyag-termék gyártása ág értékesítései 25%-kal estek vissza elsősorban a nagyobb részarányú exportértékesítések 27%-os zuhanása miatt, ugyanakkor a belföldi eladások is 21%-kal csökkentek.

A döntően exportorientált ágazatok közül a villamos berendezés gyártása ágazat termelése 1,9%-kal bővült, a járműipar -0,2%-os volumenváltozás mellett gyakorlatilag stagnált. A termelés a máshova nem sorolt gép, gépi berendezés gyártása ágazatban 7,6%-kal bővült, az eladások háromnegyedét kitevő exportértékesítések 24%-kal emelkedtek az ágazatban. A kiegyensúlyozottabb hazai-külföldi értékesítési szerkezettel bíró kohászat, fémfeldolgozás produktuma 3,1%-kal, az élelmiszeriparé 5,0%-kal bővült.

7. ábra
Összes értékesítés nettó árbevétele export és belföldi bontásban, megyénként*
2026. I. félév

*A 49 főnél többet foglalkoztató megyei székhelyű ipari vállalkozások adatai alapján.



A megyei ipar víz- és hulladékgazdálkodás nélkül számolt exportértéke (1192 milliárd forint) az összes értékesítés 73%-át adta, ami kis mértékben felülmúlta a 71%-os hazai átlagot. Ezen belül a feldolgozóiparban az értékesítés bevételeinek 75%-a származott a külpiacokról, ami elmaradt az ágazat 78%-os országos átlagától. **(7. ábra)**

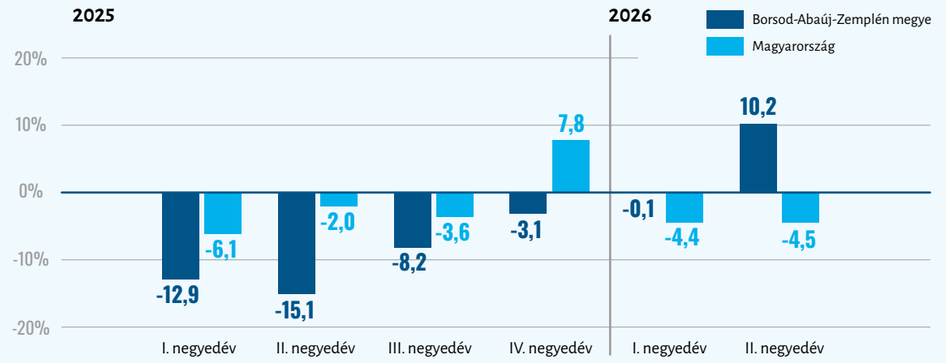
Építőipar, lakásépítések

A Borsod-Abaúj-Zemplén megyei székhelyű építőipari vállalkozások 2025. évi termelési értéke 183,1 milliárd forint volt, ami összehasonlító áron az országosnál (-0,3) nagyobb mértékben, 9,4%-kal csökkent az előző évhez képest. Éven belül februárban stagnált, július és november hónapokban pedig bővült a kibocsátás, ami azonban nem tudta ellensúlyozni az év többi részében bekövetkezett visszaesést. A termelés csökkenését az építményfőcsoportok közül elsősorban a kibocsátás 44%-át adó egyéb építmények építésének 15%-os visszaesése okozta. Az épületépítések volumene 4,6%-kal maradt el az előző évitől.

A korábbi csökkenést 2026 I. félévében növekedés váltotta fel: a Borsod-Abaúj-Zemplén megyei székhelyű építőipari vállalkozások teljesítménye magasabb volt, mint az előző év azonos időszakában. A nemzetgazdasági ág 83,5 milliárd forintos termelési értéke összehasonlító áron 5,7%-kal nőtt, miközben a megyék többségében csökkenés volt tapasztalható. **(8. ábra)** A félév első hónapjában stagnált, majd a februári visszaesést követően valamennyi hónapban bővült a kibocsátás. A termelési érték alapján a megye építőipari vállalkozásainak súlya kismértékben nőtt: az országos kibocsátás 3,6%-át adták, ez 0,3 százalékponttal magasabb volt, mint egy évvel korábban. Az egy lakosra jutó termelési érték 138 ezer forintot tett ki, ami a hazai átlag 56, a megyék átlagának 73%-át érte el. E mutató alapján Borsod-Abaúj-Zemplén a főváros és a megyék rangsorában az egy évvel korábbinál két hellyel előrébb, a 9. helyre került.

2026 első hat hónapjában a termelés bővülését a kibocsátás valamivel több mint kétharmadát adó épületépítések 30%-os volumennövekedése segítette. Ezzel szemben az egyéb építmények építésének volumene 24%-kal visszaesett. Az építőipari alágazatokat tekintve az épületek építésénél 1,7-szeresére nőtt, ugyanakkor az egyéb építmények építésénél 13, a speciális szaképítésnél pedig 22%-kal visszaesett a kibocsátás. A megyei székhelyű építőipar teljesítményének 64%-át (egy évvel korábban még héttizedét) az 5–49 főt alkalmazó vállalkozások adták. Országosan ez az arány 57% volt.

8. ábra
Az építőipari termelés volumenváltozása
az előző év azonos időszakához képest



2026 I. félévében a vállalkozások által megkötött új szerződések volumene 43%-kal meghaladta az előző év azonos félévit. Az időszak végi szerződésállomány volumene ugyanakkor csökkent: a június végi, 13,4 milliárd forint értékre szóló megrendelések összege összehasonlító áron 21%-kal kevesebb volt az egy évvel korábbinál, elsősorban az épületek építésére vonatkozó szerződések csökkenése következtében.

A 2021. évi, átmeneti élénkülést leszámítva 2019 óta évről évre csökken a lakásépítések száma a megyében. 2025-ben több évtizede nem tapasztalt szintre esett vissza, ekkor mindössze 61 lakás épült, 16 Miskolcon, 21 kisebb városokban, 24 községekben.

2026 I. félévében már kedvezőbb lakásépítési folyamatok jellemezték a megyét: 18-ról 43-ra emelkedett az elkészült lakások száma. A megyeszékhelyen 11, a többi városban 14, községekben 18 lakás épült. Az előzetes adatok alapján a tízezer lakosra jutó épített lakások száma (0,7) a megyék közül – Heves és Nógrád után – Borsod-Abaúj-Zemplénben a harmadik legalacsonyabb, az országos átlag mindössze 11%-a volt.

Az építtetői kört tekintve továbbra is a magánszemélyek szerepe a meghatározó. Az elkészült lakások 93%-át természetes személyek, 7,0%-át vállalkozások építették. Az építtetők között továbbra sem jelentek meg az önkormányzatok. A magánszemélyek 2,5-szer, a vállalkozások 50%-kal több lakást építtettek, mint az előző év azonos időszakában. 41 lakás saját használatra, 2 értékesítési céllal épült. Valamennyi lakást családi házas formában adták át.

A 2026 I. félévében kiadott lakásépítési engedélyek és egyszerű bejelentések alapján megugrott az építési kedv Borsod-Abaúj-Zemplénben: az építendő lakások száma (235) az előző év azonos időszaki, alacsony bázis 2,9-szerese volt. Az évnek ebben a szakaszában legutóbb 2017 I. félévében adtak ki ennél is több (288 darab) lakásépítési engedélyt a hatóságok. Miskolcon 124, a községekben 58, míg a többi városban 53 lakás építését tervezik. A beadott kérelmek 49%-a egylakásos, 48%-a többlakásos lakóépület építésére irányult, a fennmaradó részt a közösségi épületek, nem lakóépületek és nem új épületek jelentették.

Turizmus, kiskereskedelem

Borsod-Abaúj-Zemplén megyében ez év júliusában 184 kereskedelmi szálláshely üzemelt, közülük 55 szálloda és 67 panzió volt. Bár az egységek száma csökkent, a kiadható szobák száma (4,4 ezer) 7,6%-kal, a férőhelyeké (14,6 ezer) pedig 2,5%-kal nőtt. A magán- és egyéb szálláshelyeken további 16,3 ezer, az előző évinél 3,2%-kal kevesebb férőhely várta a vendégeket.

Az év első hét hónapjában a megye szálláshelyeit 384 ezer vendég kereste fel, akik együttesen 867 ezer vendégéjszakát töltöttek el. A vendégforgalom lényegében stagnált: a vendégek száma 0,5%-kal, a vendégéjszakáké 0,7%-kal maradt el az előző év azonos időszakitól.

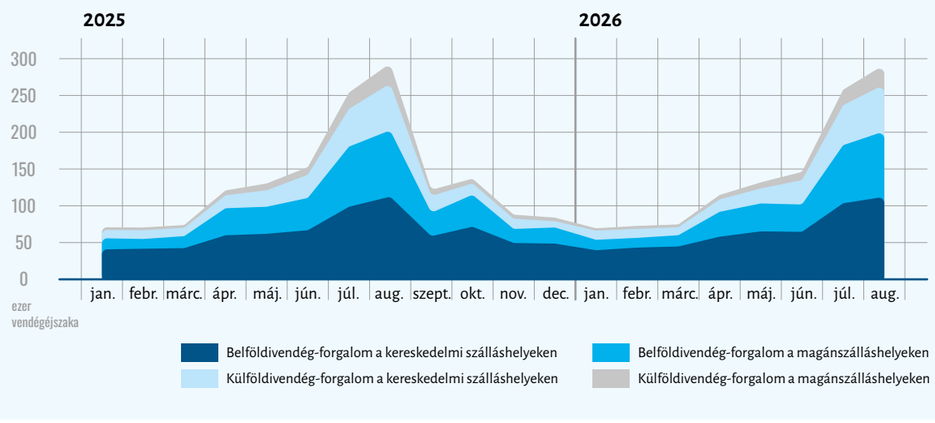
A vendégéjszakák kétharmadát a kereskedelmi szálláshelyeken regisztrálták. Ebben a szállástípusban a vendégéjszakák száma 1,7%-kal nőtt, míg a vendégeké szinte változatlan maradt. A vendégéjszakákban mért belföldi forgalom 1,6%-kal, a külföldi forgalom pedig 1,9%-kal bővült.

A magán- és egyéb szálláshelyeken ezzel szemben a vendégek száma 3,4%-kal, a vendégéjszakáké pedig 5,1%-kal csökkent. Ebben a szállástípusban a vendégszám 84%-át a belföldiek adják, az általuk eltöltött vendégéjszakák száma 5,5%-kal mérséklődött. **(9. ábra)**

A szálláshelyeken 2026 első hét hónapjában a legtöbb vendégéjszakát a lengyel (68 ezer), a szlovák (35 ezer) és a román (21 ezer) vendégek töltötték el. A szlovák vendégek forgalma érdemben nem változott, míg a másik két küldő ország esetében a vendégéjszakák száma sorrendben 4,4, illetve 2,9%-kal csökkent az előző év azonos időszakához képest. A további jelentősebb küldő országok közül a kínai vendégek forgalma a tavalyi magas bázis után további 10%-kal nőtt, míg a németeké 4,0%-kal mérséklődött. Említésre méltó a bolgár vendégek forgalmának növekedése is: az általuk eltöltött 3,8 ezer vendégéjszaka több mint 20-szorosa volt az egy évvel korábbinak.

9. ábra

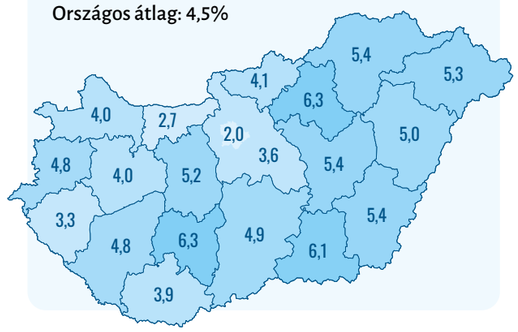
A vendégéjszakák száma Borsod-Abaúj-Zemplén megyében



10. ábra

A kiskereskedelmi forgalom volumenváltozása megyék szerint,% 2026 I. félév

Országos átlag: 4,5%



2026. január–júliusban a turisztikai szálláshelyeken több mint 20 milliárd forint bruttó árbevétel képződött, ami folyó áron 5,3%-kal haladta meg az egy évvel korábbit. A bevételek 83%-a a kereskedelmi szálláshelyek forgalmából származott, amely szintén 5,3%-kal volt magasabb az előző évinél.

A Széchenyi Pihenőkártya szerepe tovább csökkent: a kereskedelmi szálláshelyeken a kártyatulajdonosok az egy évvel korábbinál 5,3%-kal kevesebbet, 1,1 milliárd forintot költöttek, míg a magán- és egyéb szálláshelyeken 12%-kal kevesebbet, további 204 millió forintot fizettek ki.

2025 végén mintegy 5,5 ezer kiskereskedelmi üzlet (a gépjármű- és járműalkatrész-üzletekkel együtt) várta a vásárlókat Borsod-Abaúj-Zemplén megyében, 171-gyel kevesebb, mint egy évvel korábban. Az üzletek valamivel több mint egyharmadát önálló vállalkozók üzemeltették.

A Borsod-Abaúj-Zemplén megyei kiskereskedelmi üzlethálózat 2026 első félévében 481 milliárd forint értékű forgalmat bonyolított le. Az éves alapon számított kiigazítatlan volumenindex szerint az üzletek forgalma ebben az időszakban az országos átlagot meghaladó mértékben nőtt. **(10. ábra)**

A havi adatok tanúsága szerint a forgalom bővülése 2026 első hét hónapjában – a húsvét tavalyitól eltérő időpontjának hatásától eltekintve – közel egyenletes volt.

Munkaerőpiac

A legfrissebb adatok alapján a megye munkaerőpiaca a kedvezőbb munkanélküliségi adatok ellenére továbbra is nehézségekkel küzd.

2025-ben a foglalkoztatottak száma 10 éves mélypontra süllyedt, a megyében mindössze 265 ezren dolgoztak. Az 59,0%-os foglalkoztatotti arány a legalacsonyabb volt az országban. A munkanélküliek száma egyre nőtt az utóbbi években, 2025-ben már több mint 23 ezren próbáltak elhelyezkedni a munkaerőpiacon. A munkanélküliségi ráta meghaladta a 8%-ot, ennél magasabbat csak Nógrádban regisztráltak.

2026 II. negyedévében a 15–74 éves népesség 61,1%-a volt gazdaságilag aktív, azaz 272 ezren voltak jelen foglalkoztatottként vagy munkanélküliként a munkaerőpiacon. A megyében 253 ezer fő dolgozott, a foglalkoztatottak száma egy év alatt közel 10 ezer fővel lett kevesebb. A foglalkoztatotti arány tovább csökkent (57,0%), ami 8,2 százalékponttal maradt el az országos átlagtól.

A munkanélküliek tartósan magas száma az április–júniusi időszakra jelentősen mérséklődött. Az előző év azonos időszakához képest 25 ezerről 19 ezer főre esett vissza, a munkanélküliségi ráta 7% alá csökkent. A munkaerőpiacon újonnan megjelentek elhelyezkedési esélyei javultak, a potenciális munkaerőtartalék 23%-kal, azaz mintegy 8,2 ezer fővel csökkent.

A vonatkozási körbe[4] tartozó megyei szervezeteknél 2026 április–júniusában több mint 167 ezer fő állt alkalmazásban, számuk az előző év azonos időszakához képest – az országos enyhe növekedéssel szemben – 7,1%-kal csökkent.

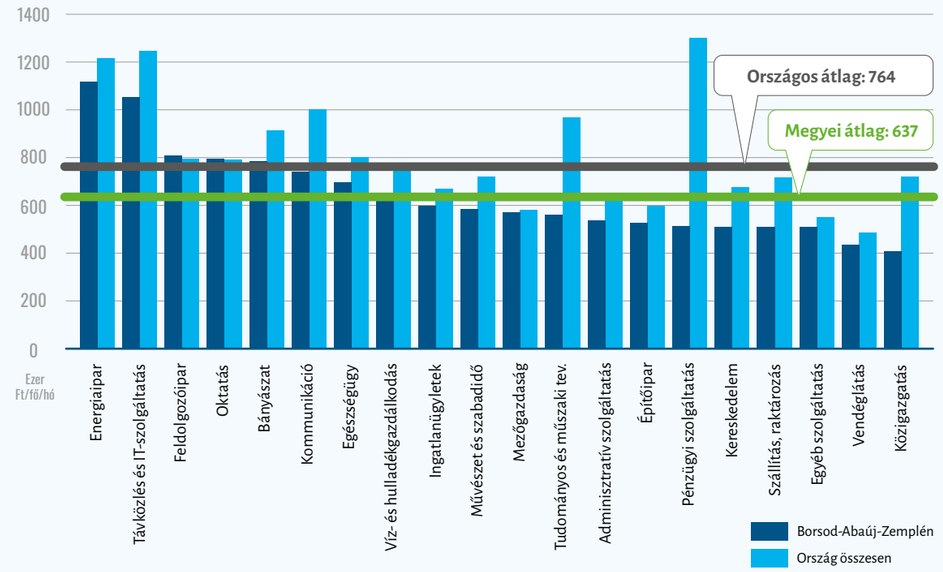
A visszaesés elsősorban adminisztratív okokra vezethető vissza. Székhelymódosítás miatt jelentős létszámcsökkenés történt az adminisztratív szolgáltatásokat végzők körében, ahol szinte teljes mértékben a szervezeti változások következménye, hogy a korábbi, közel 20 ezer fős létszám a negyedére esett vissza. A változás alapvetően az építményüzemeltetés szakágazat állománycsökkenésével magyarázható.

Létszámunk alapján a legnagyobb súlyt képviselő nemzetgazdasági ágak a feldolgozóipar (22%), a közigazgatás (15%), az oktatás (12%) és az egészségügy (10%) voltak. Közülük az egészségügy, szociális ellátásban (ugyancsak székhelymódosítás következtében) tizedével, a közigazgatásban és az oktatásban 2,1, illetve 1,6%-kal bővült az alkalmazásban állók létszáma, míg a feldolgozóiparban valamelyes csökkent (-1,2%).

A feldolgozóiparban több mint 37 ezer fő dolgozott. A legnagyobb létszámot foglalkoztató ágazatok a fémipar (15%), a vegyipar (14%), a gépipar (13%) és a közúti járműgyártás (11%) voltak. A fémiparban és a közúti jár-

4 Munkáltatók teljes köre (alkalmazottal rendelkező vállalkozások, nonprofit szervezetek, illetve költségvetési intézmények teljeskörűen).

11. ábra
Bruttó átlagkereset, 2026. II. negyedév



műgyártásban kismértékben nőtt a foglalkoztatás, 1,3, illetve 1,4%-kal, a gépiparban stagnált, míg a vegyiparban 3,1%-kal esett vissza.

2026 II. negyedévében a teljes munkaidőben alkalmazásban állók havi bruttó átlagkeresete 637 ezer forint volt, amely 11%-kal múlta felül az előző év azonos időszakát. A növekedés mértéke meghaladta az országos átlagot, hatására a megyei és az országos átlagkereset közti különbség egy év alatt 131-ről 127 ezerre csökkent. A szellemi foglalkozásúak keresete az országos átlagnál erőteljesebben (+10%), a fizikai munkakörökben dolgozóké ahhoz hasonló mértékben emelkedett (+8,2%), előbbiek havonta átlagosan bruttó 840 ezer, utóbbiak 469 ezer forintot kerestek.

A kedvezményekkel korrigált nettó átlagkereset 14%-kal, 451 ezer forintra nőtt. A nettó átlagkereset emelkedése többek között a családi kedvezmény, illetve az anyákat érintő kedvezmények bővülésének köszönhetően haladta meg a bruttó átlagkereset növekedését.

A jelentősebb létszámot foglalkoztató nemzetgazdasági ágak mindegyikében nőtt a kereset, de egyedül a közigazgatásban (+15%) haladta meg a megyei átlagot, melyet a területi közigazgatásban történt béremelés is befolyásolt. Az oktatásban 10, a feldolgozóiparban 9,8, az egészségügyben 4,3%-kal emelkedett a bruttó kereset. **(11. ábra)**

A regisztrált álláskeresők száma – az éven belüli ingadozás ellenére – folyamatosan csökkenő tendenciát mutatott az elmúlt 6 évben. A 2026. januártól augusztusig tartó időszak valamennyi hónapjában az egy évvel korábbinál kevesebb álláskeresőt tartottak nyilván a megyében. Számuk júniusban volt a legalacsonyabb, amikor először került 30 ezer fő alá. Az augusztusi zárónapon az országosan nyilvántartott álláskeresők 14%-át Borsodban regisztrálták. A megye munkaügyi kirendeltségeinek nyilvántartásában közel 31 ezer fő szerepelt, 1,6%-kal kevesebb, mint 12 hónappal korábban. A pályakezdő álláskeresők száma hosszú távon szintén egyre csökken, 2026 augusztusában azonban az egy évvel korábbihoz hasonlóan, közel 2,4 ezer fiatal keresett munkát.

A zárónapon 8,6 ezer bejelentett üres álláshely várta a munkát keresőket, a betöltetlen álláshelyek száma 23%-kal nőtt az előző évhez képest. Tíz üres álláshelyre 45 helyett 36 álláskereső jutott, így nőtt a munkaerőpiac feszessége. A nyugdíj előtt állók álláskeresési segélyében az egy évvel korábbinál kevesebb, 4,5 ezer fő részesült. Szintén csökkent a foglalkoztatást helyettesítő támogatásra jogosultak köre, melyet 8,3 ezer fő vehetett igénybe (-11%). Álláskeresési járadékot tizedével több, 3,4 ezer fő részére folyósítottak. Összességében az álláskeresők 53%-a részesült valamilyen pénzbeli ellátásban.

Bravúr a barlangban

Lokálpatrióta elkötelezettség és mérnöki precizitás a Miskolctapolcai Barlangfürdő újjászületésében

A Borsod-Abaúj-Zemplén megyei gazdasági élet egyik legfeszültebb figyelemmel kísért beruházása ért révbe: a Miskolctapolcai Barlangfürdő augusztus 20-i ünnepélyes átadásával a régió ikonikus turisztikai attrakciója újra megnyitotta kapuit. A rendkívül összetett, mérnöki bravúrokat igénylő helyreállítási munkálatokat a miskolci gyökerű Mento Csoport tagvállalata, a DHJ Építő Kft. végezte el – a vállalt határidő előtt – példaértékű professzionalitással és elkötelezettséggel.



Amikor a 2024-es tűzesetet követően nyilvánvalóvá vált a kár nagysága, Miskolc és a megye nem csupán egy épületet, hanem turizmusának szívét veszítette el időlegesen. A rekonstrukció nem tűrt halasztást, a feladat összetettsége pedig a szakma legjavát követelte meg. A Mento Csoport és a DHJ Építő Kft. számára a projekt nem egy volt a sok közül, hanem igazi presztízskérdés és lokálpatrióta kötelesség.

Több mint helyreállítás: Mérnöki kihívások a sziklák alatt

Bár a köznyelvben felújításként hivatkoztak a projektre, a valóságban egy rendkívül komplex, tűzeset utáni rekonstrukció és technológiai modernizáció zajlott le. A DHJ Építő Kft. szakembereinek nem csupán a látható károkat kellett elhárítaniuk: a munkaterület átvétele után, a tervezéssel és kivitelezéssel párhuzamosan haladva, számos rejtett problémát – mint a fagyok okozta talajmozgásokat és a vasbetonszerkezet hibáit – kellett menetközben, innovatív eljárásokkal megoldaniuk.

A barlangjáratokban alkalmazott speciális bontási technológia, a távvezérelt robotok bevetése, a védett vízbázisok miatti szigorú „just in time” logisztika, valamint a párhuzamosan futó födémépítési és burkolási munkálatok mind-mind olyan munkaszervezési bravúrok voltak, amelyek párját ritkítják a hazai magasépítésben.

A 1,3 milliárd forint értékű fejlesztés jelentős része – a megújult elektromos hálózat, a modern szellőző- és tűzvédelmi rendszerek, valamint az új technológiai szennyvíz-átemelő – a látogatók szeme elől rejtve marad, mégis garantálja a létesítmény hosszú távú, biztonságos és a legújabb előírásoknak megfelelő működését.

A Mento Csoport ereje: Szinergia, tapasztalat és stabilitás

A DHJ Építő Kft. sikere elválaszthatatlan a mögötte álló Mento Csoport stabil hátterétől. A több mint harmincéves múltra visszatekintő cégcsoport – ahol az alapítói tapasztalat és a fiatalos, innovatív szemlélet szinergiája alkotja a fejlődés motorját – nemcsak pénzügyi és szakmai garanciát nyújtott, de teljes irodai infrastruktúrájával támogatta a projekt gördülékeny lebonyolítását.

„Mindig minden projektbe ugyanazzal a hozzáállással lépünk be: akkor vagyunk elégedettek, ha a megrendelő elégedett velünk. A Barlangfürdő helyreállítása során is arra törekedtünk, hogy a rendelkezésre álló keretek között a lehető legjobb munkát végezzük el” – fogalmazott Hercsik Dávid tulajdonos-ügyvezető.

A DHJ Építő Kft. korábban olyan meghatározó helyi beruházásokkal bizonyított, mint a diósgyőri II. János Pál pápa tér vagy a Miskolci Jégcsarnok. A Barlangfürdő határidő előtti, sikeres átadásával a vállalat ismét igazolta: a legnehezebb, váratlan kihívásokkal teli helyzetekben is megbízható, minőségi és értékteremtő partner Borsod-Abaúj-Zemplén megye gazdaságában.



A FUX Zrt. 35 éve: kihívások, döntések, sikerek

„Akkoriban egyszerűen csak a túlélés volt a célunk” – idézi fel a FUX Zrt. igazgatósági elnöke, alapító tulajdonos a 35 évvel ezelőtti kezdeteket. Az egykori, néhány fős emelőkötél-gyártó vállalkozás az évtizedek során új piacokra lépett, új kihívásokkal nézett szembe, és folyamatosan bővítette tevékenységét. A jubileum nemcsak az elért eredményekről, hanem akadályokról, meghatározó szakmai találkozásokról és a családi vállalkozássá válásról is szól. Dr. Barkóczi Istvánnal arról beszélgettünk, hogyan vált a FUX Európa-szerte ismert vállalattá.

A FUX története a rendszerváltás idején kezdődött. A December 4. Drótművekben dolgoztam, és az új gazdasági lehetőségek megnyitották az utat a magánvállalkozások előtt. A drótgyáron belül működött egy kisebb, emelőköteleket gyártó részleg, amely alkalmasnak tűnt az önálló működésre, és az akkori főnökömmel, Kaderják Gyulával – aki sajnos már nincs közöttünk – közösen úgy döntöttünk, mi ezt megpróbálnánk magánvállalkozásként működtetni. A tervünket előterjesztettük az akkori igazgatónak, aki néhány nap gondolkodás után engedélyt adott erre a konstrukcióra. Feltételként szabta, hogy a társaság 51 százaléka a drótgyár tulajdonában maradjon, a fennmaradó 49 százalékon pedig mi ketten osztozzunk. A mintegy 1100 dolgozót foglalkoztató nagyvállalatnál sokan figyelték, mi lesz a kezdeményezésből. Számunkra ez úttörő időszak volt: egy új gazdasági formában kellett bizonyítanunk, hogy képesek vagyunk önálló vállalkozást építeni.

Miért éppen FUX?

A FUX neve az emelőkötelek gyártásához kapcsolódik. Kaderják Gyula vetette fel, hogy a névadásnál induljunk ki magából a technológiából. Az általunk gyártott emelőkötelek végén gyakran fület alakítunk ki, ezt a műveletet nevezzük fuxolásnak. Innen jött az ötlet, hogy ebből a szóból kiindulva egy rövid, könnyen megjegyezhető nevet válasszunk. Így született meg a FUX, mindössze három betűvel.

Amikor megkérdeztem a mesterséges intelligenciát, ismeri-e a FUX Zrt.-t, azt mondta: „Igen. Ez egy jelentős, miskolci székhelyű nehézipari vállalat, amely villamos vezetékek, szabadvezetékek és kábelek gyártására specializálódott. A vállalat a hazai és európai villamosenergia-ipar egyik meghatározó szereplője.” Gondolták volna ezt 35 évvel ezelőtt?

Őszintén szólva nem. Akkoriban egyszerűen csak a túlélés volt a célunk. Aztán menet közben alakult úgy a történet, ahogyan azt ma ismerjük. Persze rengeteg nehézséggel kellett szembenéznünk. Az emelőkötelek gyártása után beléptünk a villamosenergia-iparba, a kábelgyártás területére, és ez hozta meg az igazi áttörést. Ma már ez a FUX fő tevékenysége. De mindig az előttünk álló feladatokra összpontosítottunk: megoldani az aktuális problémát, megtenni a következő lépést, és biztosítani a vállalat működését.

Azt nyilatkozta egyszer, hogy vannak a szakmai életében fontos személyek, akik meghatározták az útját. Kit emelne ki közülük?

Az évek során több olyan emberrel találkoztam, akiknek sokat köszönhetek. Hosszú lenne mindannyiukat felsorolni, ezért ha egyetlen nevet kell kiemelnem, akkor az Dr. Nagy Aladár, a Miskolci Egyetem professzora lenne. Vele szakmai rendezvényeken találkoztam még fiatal mérnökként, és ő ismertetett meg az innováció gondolatával, ami akkor új fogalom volt, és rendkívül nagy hatással volt rám. Ennek nyomán kezdeményeztem, hogy a D4D-nél is kapjon nagyobb szerepet az innováció, és létrejött egy tizenkét fős innovációs csoport. Ott sokat tanultam a szabadalmakról, a találmányokról, az új termékek és technológiák fejlesztéséről, valamint azok gyakorlati megvalósításáról. Ez a szemlélet később a FUX építésében is meghatározó szerepet játszott. A professzor úr nemcsak új ismereteket adott át nekem, hanem utat nyitott egy olyan gondolkodásmód felé, amely egész későbbi pályámat végigkísérte.

Ma már a család több tagja is részt vesz a vállalat irányításában. Hogyan alakult ki ez a felállás?

Nehezen. Nem ment egyik napról a másikra. Maga a gondolat tulajdonképpen külföldi példák hatására fogalmazódott meg bennem. Amikor Ausztriában és Németországban nagy múltú cégeknél jártam, mindig csodálattal figyeltem, hogyan képesek családok akár évszázadokon keresztül is továbbvinni egy-egy vállalkozást. Két olyan partnernél is jártam, ahol az alapító utódai már több generáció óta vezették a vállalatot. Emlékszem, az egyik idősebb tulajdonos büszkén mesélte, hogy ő már az ötödik generációt képviseli. Kezdetben persze nem volt egyértelmű, hogyan alakul majd mindez a mi családunkban. A fiam előbb a Budapesti Műszaki Egyetemen szerzett diplomát, majd elvégezte a művészettörténész szakot is, a lányomat pedig a szálloda- és idegenforgalom világa érdekelte. Az élet azonban nagy rendező, végül mindketten a FUX-hoz igazoltak, mint ahogy a néhai bátyám fia és lánya, sőt, a feleségem is.

Hogyan ünneplik a 35. évfordulót?

Szerényen, de méltó módon szeretnénk megünnepelni a 35. születésnapunkat. November 13-án a Vigadóban tartunk egy rendezvényt, amelyre azokat a barátainkat, munkatársainkat hívjuk meg, akik az elmúlt évtizedekben sokat tettek a FUX fejlődéséért, sikereiért.

Benn az üzemben pedig műszakonként szervezünk majd egy-egy büféebédet, és közben visszatekintünk az elmúlt évekre, hiszen ez a 35 év nemcsak a cég, hanem az itt dolgozó emberek közös története is.

Ha lehetősége lenne rá, újra belevágna?

Igen, minden nehézségével együtt is újra belevágnék. Persze 35 év távlatából már látom, mennyi küzdelem, bizonytalanság és megoldandó feladat kísérte ezt az utat. Sokat tanultam ez idő alatt, és rengeteg örömet is adott, hogy egy kis vállalkozásból a FUX csapatával közösen felépíthettünk egy ilyen céget. Büszke vagyok arra, amit elértünk.



Az **Észak-FERR** erősíti pozícióit itthon és külföldön

A paksi fenékküszöb építéséhez gyártott speciális emelőkötelektől a jegesedésgátló vasúti munkavezetékek fejlesztéséig igen széles skálán mozog a miskolci Észak-FERR Kft. tevékenysége.



Különleges feladat megoldásához járult hozzá az Észak-FERR Kft. ezen a nyáron: a társaság gyártotta azokat a speciális emelőköteleket, amelyeket a honvédség a paksi fenékküszöb építésénél használt. A megbízás jól példázza, hogy a megfelelő műszaki háttérnek, a megbízható gyártásnak, és a gyors alkalmazkodásnak köszönhetően országos jelentőségű beruházásokban is számítanak a miskolci vállalkozásra.

Az Észak-FERR életében az emelőkötelek mellett a vasúti felsővezeték-gyártás a másik meghatározó terület. A közelmúltban elindították a Szellemi Tulajdon Nemzeti Hivatalánál a mintaoltalmi eljárást a felületszórt, jegesedésgátló munkavezetékre, amely újabb lépés lehet a vasúti infrastruktúra üzembiztonságát támogató megoldások fejlesztésében.

A vállalat nemzetközi kapcsolataira jó példa, hogy a rigai tömegközlekedési vállalat rendszeres beszállítójaként hagyományos és felületkezelt munkavezetékeket is szállítanak Lettország fővárosába. A cég exporttevékenysége folyamatosan bővül: szerződött partnernek szállítanak Hollandiába, Romániában nagyobb vasútfejlesztési projektekben vesznek részt, és ugyanez igaz Csehországra is. Mindezek mellett Szlovákia és Lengyelország új piaci lehetőségeket jelent az Észak-FERR számára. A következő időszak egyik fontos célja a hazai vasútfejlesztésekben való aktív részvétel. Magyarország legfontosabb és leginnovatívabb vasúti felsővezeték-gyártójaként az Észak-FERR abban bízik, hogy a belföldi beruházásokban is egyre több lehetőség jut a magyar gyártói kapacitásoknak.




Népkerti Vigadó

Miskolc patinás rendezvényhelyszíne különleges környezetet kínál az élet meghatározó pillanataihoz és az üzleti élet fontos eseményeihez, akár 220 főig.

Érdeklődés, ajánlatkérés: vigado@miskolcivigado.hu - 3528 Miskolc, Görgey Artúr utca 23.





BOKIK

VOLVO

Volvo XC60

Akár **200 km** tisztán elektromos és **1240 km** kombinált hatótávolsággal

Az XC60 plug-in hybrid hatótáv-adatai előzetesek és a WLTP tesztelési szabványokon alapulnak.
Az XC60 vegyes fogyasztása 21,0-21,3 kWh / 100 km, CO_2-kibocsátása 23-198 g/km között mozog.

Lukács Autó

3533 Miskolc,
Lorántffy Zsuzsanna utca 36/A.

lukacsautovolvocars.hu

A családi műhelytől a csúcstechnológiáig
Bemutatkozik a mezőkövesdi **Kiss & Társa Kft.**

A hazai fém- és lemezmegmunkáló ipar egyik stabil szereplője a mezőkövesdi Kiss & Társa Vas- és Fémipari Kft. Az 1988-ban egyéni vállalkozásként indult cég mára modern, automatizált gyárrá nőtte ki magát. Sikerük kulcsa a felelősségteljes gazdálkodás és a jövőbe mutató technológiai beruházások.



A vállalat története az organikus fejlődés példája: az 1995-ös kft.-vé alakulást követően gyorsan vált egy osztrák földmunkagépgyártó cég „A" kategóriás beszállítójává. Továbbá a tevékenységük része lett a présgépgyártás, az ipari porszívók, autóipari készülékek gyártása, valamint a hadiiparban is jelen van a társaság. A folyamatos kapacitásbővítés miatt a vállalat 2018-ban új, korszerűbb telephelyre költözött, ahol a munkafolyamatok szervezése még hatékonyabbá vált. A szigorú minőségirányítást az ISO 9001 és a DIN EN ISO 3834-2 tanúsítványok is szavatolják.

A nemzetközi versenyképesség megőrzése érdekében a vállalat az elmúlt időszakban kiemelkedő beruházásokat hajtott végre az automatizáció területén:

Robotizált hegesztés: Tíz korszerű hegesztőrobot garantálja a milliméterpontos, reprodukálható minőséget – ezzel a kapacitással a vállalat a térség legtöbb hegesztőrobottal rendelkező cégévé vált.

Lézerhegesztés: A legújabb innovációként bevezetett eljárás esztétikus és vetemedésmentes varratokat eredményez.

Automata porfestő üzem: A felületkezelési részlegen a manuális rendszer mellett létesült automata egység tartós, egyenletes és környezetbarát védőréteget biztosít az alkatrészeknek.

A cégfilozófiát hűen tükrözi jelmondatuk: *„Ami lemezből elkészíthető, azt mi legyártjuk Önnek!"* Az öt lézervágóval, komplett forgácsolóüzemmel és hajlítógépekkel felszerelt modern géppark lehetővé teszi, hogy a partnerek a nyersanyagtól a kész, felületkezelt termékig mindent egy helyen kapjanak meg. A Kiss & Társa Kft. példája bizonyítja, hogy az automatizációval egy hazai vállalkozás is kiemelkedő helyet foglalhat el nemcsak a hazai, hanem az európai fémiparban is.







Company Numbers Fall but Entrepreneurial Appetite Holds Firm

The State of Businesses in Borsod-Abaúj-Zemplén County in 2025

The number of businesses in Borsod-Abaúj-Zemplén also declined in 2025, but contraction alone does not define economic developments in our county. OPTEN's TOP 100 analysis examines changes in the company population, sectoral trends, employment, the main sources of revenue losses, and the reasons behind falling sales, among other issues.

Business Demography 2025 – Borsod-Abaúj-Zemplén County

ACTIVE COMPANY POPULATION		NEW FORMATIONS		CLOSURES	
-2.1%	National -2.2%	-0.6%	National -7.5%	-2.3%	National -5.5%
	active companies 17,142		new corporate enterprises 808		company closures 1,167

NEW INSOLVENT LIQUIDATIONS		NEW COMPULSORY STRIKE-OFFS		ALL NEW CORPORATE PROCEEDINGS	
-38.9%	National -7.2%	-34.5%	National -6.1%	-30.1%	National -4.8%
	proceedings 664 > 406		proceedings 728 > 477		proceedings 1,846 > 1,291

Corporate enterprises | Change: 2025/2024 | Population: year-end | Source: OPTEN

Fewer Businesses

The number of corporate enterprises in Borsod-Abaúj-Zemplén County continued to decline in 2025, but the detailed figures paint a much more nuanced picture than a simple downturn. According to OPTEN, the county had 17,100 active corporate enterprises at year-end, 359 fewer than a year earlier. The 2.1% decline was broadly in line with the national decrease of 2.2%, meaning that the county closely tracked the country as a whole in this respect.

The shrinking company population nevertheless concealed an interesting shift. While new company formations fell by 7.5% nationwide, almost as many corporate enterprises were established in Borsod-Abaúj-Zemplén as in 2024: 808, compared with 813. The number of closures also decreased, from 1,194 to 1,167. The balance remained negative, with roughly 69 new corporate enterprises replacing every 100 that closed, but company formation activity in the county proved more resilient than the national trend in 2025.

Fewer Adverse Corporate Proceedings

One of the most interesting developments in 2025 emerged in corporate proceedings rather than in the number of active businesses. In a single year, new insolvent liquidation proceedings fell from 664 to 406, while compulsory strike-off proceedings decreased from 728 to 477. These represented declines of nearly 39% and 35%, respectively, whereas both indicators fell by only 6–7% nationwide.

The total number of new corporate proceedings in the county fell from 1,846 to 1,291, a decrease of 30.1%. Nationwide, the decline over the same period was just 4.8%. In 2024, Borsod-Abaúj-Zemplén recorded approximately 105 new proceedings per 1,000 active corporate enterprises; by 2025, this had fallen to 75. The national figure was around 85 in 2025.

This change is noteworthy because, within a single year, the county moved from an above-average incidence of corporate proceedings to a level below the national average. Moreover, proceedings not only became less frequent; their composition also improved. Insolvent liquidations and compulsory strike-offs together accounted for 68.4% of all new proceedings, down from 75.4%, while the national share decreased only from 72.7% to 71.4%.

The number of active companies continued to fall, but substantially fewer insolvent liquidation and compulsory strike-off proceedings were initiated than in the previous year. The contraction in the company population was therefore accompanied by more favorable developments in both the number and composition of proceedings.

Construction Drives the Decline in Company Numbers

The aggregate figures conceal sharply diverging sectoral trends. Nearly two-thirds of the county's corporate enterprises operate in five major sectors: trade, construction, professional, scientific and technical activities, manufacturing, and real estate activities. None of these sectors recorded an increase in company numbers in 2025, but the scale of the decline varied considerably.

Construction recorded the largest loss, with 111 fewer corporate enterprises as the total fell from 2,666 to 2,555. Alongside the 4.2% contraction, new company formations also decreased, while closures rose from 301 to 317. More than 150 construction companies closed for every 100 newly established companies. Given the sector's importance, this was clearly reflected in the county's overall company population: construction alone accounted for nearly one-third of the county's net loss of 359 companies.

In manufacturing, the number of active corporate enterprises fell by 47 to 1,637. However, both new formations and closures were below their 2024 levels, and new corporate proceedings fell by more than one-third. Alongside the shrinking business population, the numbers

Sector Pulse 2025 – Borsod-Abaúj-Zemplén County

TRADE		CONSTRUCTION		MANUFACTURING	
3,426 companies	Company population -0.4%	2,555 companies	Company population -4.2%	1,637 companies	Company population -2.8%
	New formations +49.0%		New formations -2.8%		New formations -11.1%
	Closures +2.6%		Closures +5.3%		Closures -12.1%

IT AND TELECOMMUNICATIONS		FINANCE AND INSURANCE		PROFESSIONAL, SCIENTIFIC AND TECHNICAL	
394 companies	Company population -7.7%	405 companies	Company population +1.8%	2,247 companies	Company population -1.2%
	New formations -42.9%		New formations +66.7%		New formations -12.9%
	Closures +15.4%		Closures -10.0%		Closures -9.8%

Finance: new formations rose from 15 to 25; small base. | 2025/2024 | Source: OPTEN

of formations, closures, and new corporate proceedings all declined.

The number of companies engaged in professional, scientific and technical activities fell more moderately, by 1.2%. With 2,247 active corporate enterprises, this remained the county's third-largest business sector by company count, immediately behind trade and construction.

High Turnover in the Trade Sector

Trade, the county's largest business sector, followed a very different path. The number of active companies fell by just 14 to 3,426, while new formations jumped from 151 to 225. This 49% increase was one of the strongest positive changes across the sectoral data. At the same time, closures increased from 233 to 239.

Trade is therefore better characterized by intensive business turnover than by contraction. Many corporate enterprises continued to exit the market, but considerably more new entrants attempted to establish themselves in 2025. This is particularly striking given that formations across the county as a whole were essentially flat: trade thus made a substantial contribution to business renewal. Of the county's 808 new formations, 225 were in this sector, meaning that more than one in four new corporate enterprises started out in trade.

Information technology and telecommunications presented an almost mirror image. The number of active corporate enterprises fell by 7.7%, from 427 to 394; formations decreased from 21 to 12; and closures rose from 39 to 45. Although relatively small, the sector became one of the weaker areas of the county's business structure in 2025 as these three trends combined.

Financial and insurance activities provided a counterpoint. Among the more substantial sectors, this one recorded an increase in active corporate enterprises, from 398 to 405. New formations rose from 15 to 25, while closures fell from 20 to 18. Although these figures are much smaller than those for trade or construction, the direction clearly differed from the overall decline in company numbers across the county.

Investment Also Shapes the Picture

The position of the county's corporate enterprises in 2025 should not be assessed solely through business demography. Major industrial and logistics investments appear directly in the figures of only a few companies, but their economic effects may reach a wider business community through supplier, service-provider, and labor-market relationships.

Two logistics investments in the county unveiled in spring 2026 point to a development trajectory extending beyond the trends of 2025. Révész Trans established 5,000 square meters of new warehouse capacity in Tiszaújváros and 2,500 square meters in Kazincbarcika. The EUR 9 million investment creates 100 new jobs and primarily strengthens services for the region's industrial businesses, particularly those in the chemical industry.

At almost the same time, BHS Trans completed a logistics center worth nearly EUR 35 million in Szikszó. The development included a dry-goods warehouse of nearly 20,000 square meters, a refrigerated warehouse, and additional support facilities; the project creates 28 new jobs. Both developments are particularly well suited to the county's industrial character: these facilities are built around manufacturing companies already operating in the region rather than functioning as isolated investments.

A More Resilient Appetite for Business Formation

Perhaps the most important feature of OPTEN's 2025 data is that the county's corporate business sector displayed signs of both contraction and stabilization. Active company numbers fell by 2.1%, and closures exceeded formations by 359. Moreover, the decline was not concentrated in just a few smaller areas: it affected most of the largest sectors.

On the other hand, the appetite for establishing businesses held firm in 2025. The number of new corporate enterprises was just five below the previous year's figure, while nationwide formations fell by 7.5%. An even more pronounced change was the decline of more than one-third in insolvent liquidation and compulsory strike-off proceedings. The county's company population therefore continued to shrink, while the number of newly initiated insolvent liquidations and compulsory strike-offs fell substantially.

The Sole Proprietor Population Expanded

In Borsod-Abaúj-Zemplén County, the number of active sole proprietors continued to grow in 2025 even as corporate enterprise numbers declined. At year-end, 23,688 sole proprietors were operating, 937 more than a year earlier. The 4.1% increase was almost twice the growth rate of the preceding two years, although below the national figure of 5.5%. Following the decline in 2022, active sole proprietor numbers rose for a third consecutive year, reaching their highest level in the six-year period under review by the end of 2025.

A decline in suspended activity also contributed to the expansion. The register contained 27,411 sole proprietors in total, of whom 3,723 had suspended their activities. While the total registered population rose by 559, the number with suspended activities fell by 378. Their share decreased from 15.3% to 13.6% in a single year, meaning that a larger proportion of registered sole proprietors were actually operating.

The previous downward trend in new starts also reversed. Having declined every year since 2021, the number of new entrants rose from 3,374 to 3,654 in 2025. Although this 8.3% increase was below the national figure of 10.7%, the county's inflow of new sole proprietors strengthened again after four years.

Closures, however, increased faster: 3,063 sole proprietorships ceased operating, 17.7% more than in the previous year. The national increase was even steeper, at 26%. The county's balance of starts and closures remained positive, but the surplus fell from 771 to 591. There were 119 new starts for every 100 sole proprietorships that closed, so the stronger inflow was accompanied by faster turnover within the business population.

Comparison with corporate enterprises reveals two different trajectories. Active sole proprietor numbers rose by 4.1%, while active corporate enterprise numbers fell by 2.1%. Among sole proprietors, both starts and closures increased; among corporate enterprises, both decreased. In the latter group, only 69 new companies replaced every 100 that closed.

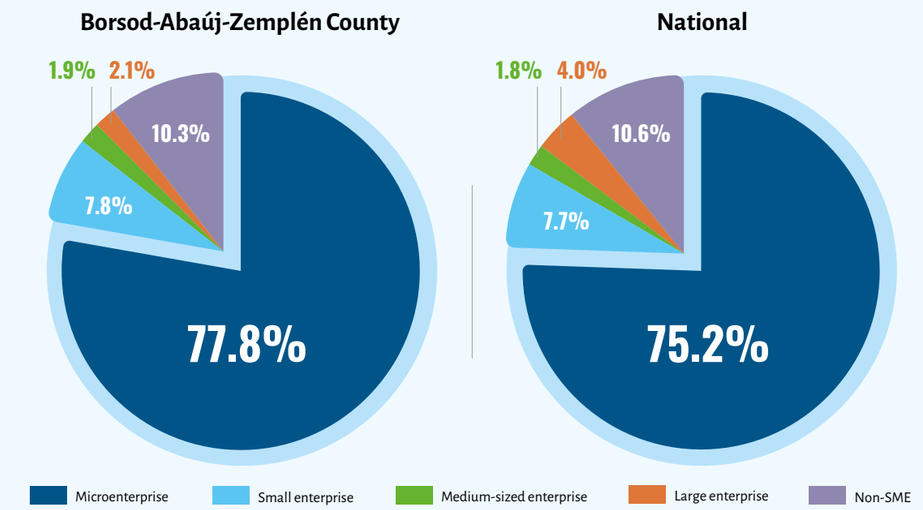
The 23,700 active sole proprietors substantially outnumbered the 17,100 corporate enterprises. These counts do not, however, measure the economic weight of the two forms: separate data are needed on employment, revenue, and investment performance. Business renewal was stronger among sole proprietors in 2025, but accelerating closures also narrowed this group's scope for further growth.

Big Names, Small Businesses

The economic profile of Borsod-Abaúj-Zemplén is strongly shaped by major industrial companies such as BorsodChem in Kazincbarcika and MOL Petrolkémia in Tiszaújváros, but company counts tell a very different story. Microenterprises account for 77.8% of the county's companies, while large enterprises represent just 2.1%. Alongside the major industrial operations, a much larger population of small businesses is therefore at work.

Microenterprises also predominate nationwide, but their presence is even more pronounced in the county: their share is 2.6 percentage points above the national figure of 75.2%. For large enterprises, the reverse applies: their county share is only slightly more than half the national figure of 4%. Between these two extremes, however, the differences almost disappear. Small enterprises account for nearly the same proportion in both popula-

Distribution by Company Size 2025 – Borsod-Abaúj-Zemplén County



tions, while medium-sized enterprises represent 1.9% in the county and 1.8% nationwide. The county is thus distinguished primarily by the stronger presence of the smallest companies and the lower numerical share of large enterprises. The separately reported “Non-SME” category has an almost identical weight: 10.3% in the county and 10.6% nationwide.

A Longer Operating History

The business population is not only predominantly small; it has also been operating somewhat longer than the national average. Corporate enterprises have an average age of 14.9 years, compared with 14.3 years nationwide. The median age is also higher, at 13.9 years versus 13.2 years nationally. A longer operating history is therefore not merely a feature of a few long-established companies: half of the county's companies have been operating for nearly 14 years or more.

The decline in company numbers discussed earlier thus affected a business population with a substantial operating history. Alongside the 808 companies established in 2025, businesses that have already experienced several economic turning points continue to form the backbone of the company population. New entrants and established businesses jointly shape the county's corporate landscape, but the age data show a longer operating history than the national average.

Domestic ownership is even more dominant than nationwide. Based on the domicile of the ultimate owner, 85.2% of the county's companies are Hungarian-owned, compared with 81.8% nationwide. Foreign-owned companies account for 1.9%, versus 4.7% nationally, and mixed-ownership companies for 1.4%, versus 2.5% nationally. Despite the county's international industrial links, the overwhelming majority of companies therefore have Hungarian ultimate owners. This indicates Hungarian domicile, not necessarily a connection to the county; ownership remained unknown for 11.5% of companies.

Businesses' presence in the county is also reflected in their network of business premises and branches: 3,448 companies had business premises here and 3,283 had branches. The two groups may overlap, so each separately describes a particular form of local presence.

Alongside the prominent presence of large enterprises, the county's corporate structure is therefore dominated numerically by a less conspicuous business population. Most businesses are microenterprises, ownership is predominantly Hungarian, and operating histories are somewhat longer than the national average.

Employment Also Fell

Alongside the number of corporate enterprises, their employee headcount also fell substantially in Borsod-Abaúj-Zemplén County in 2025. Reported employment at the companies examined fell from 119,385 to 109,062, a decrease of 10,323 people, or 8.6%. The national decline was much milder, at 1.3%. Employment fell four times as fast as the county's company population, which contracted by 2.1%: changes in company numbers alone do not convey the depth of the downturn.

Job losses were nevertheless highly concentrated. Administrative and support service activities accounted for more than two-thirds of the county's total decrease. Employment in this sector fell from 21,282 to 14,257, a reduction of 7,025 people, or one-third, in a single year. Excluding this sector, the combined headcount of the remaining corporate enterprises would have fallen by 3.4%. The downturn therefore affected a broader business population, but one sector exerted a particularly strong downward pull on the county's result.

Industry Lost Jobs While Hospitality Expanded

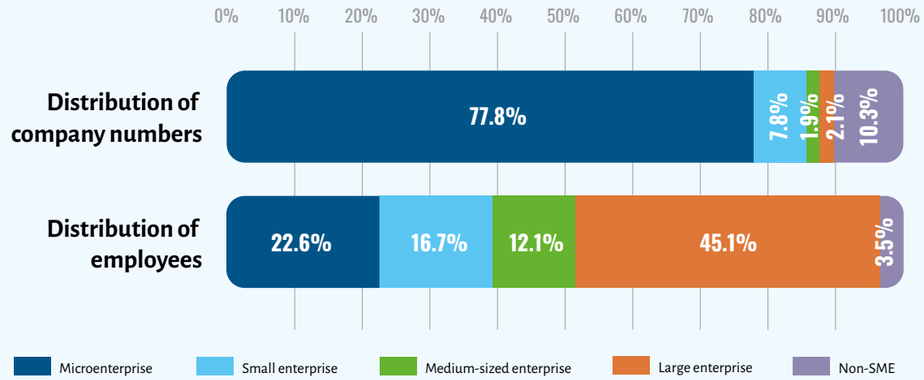
Manufacturing recorded the second-largest employment decline, losing 1,942 employees and taking its headcount to 36,387. Despite the 5.1% decrease, it remained the largest employer among the county's corporate business sectors, accounting for one-third of total employment. Manufacturing and administrative services together accounted for nearly 87% of the county's overall employment decline.

The decline in industrial employment was also evident at the county's major companies. Jabil's employee headcount in Tiszaújváros fell by approximately 24% between April 2024 and April 2025. Although this period does not coincide with the calendar year covered by the analysis, the change clearly illustrates that job losses also affected the county's major industrial employers.

Transportation and storage employed 758 fewer people, a decline of 11.3%, while construction lost 427 employees and trade lost 405. In trade, the divergence between company formation and employment was particularly striking: although almost one and a half times as many new companies were established as a year earlier, sector employment fell by 2.9%. Despite a strong inflow of new businesses, employment had yet to return to growth.

Some sectors did expand. Accommodation and food service activities increased employment by 246 people, or 5.9%. Water supply and waste management added 143 employees, and energy supply added 71. However, the combined gain of 460 employees in these three sectors offset

Few Companies, Many Employees 2025 – Borsod-Abaúj-Zemplén County



Corporate enterprises. Company shares total 99.9% due to rounding.

only a small part of the losses among the larger employers.

Difficulties were also evident in the county's broader labor market. According to the Hungarian Central Statistical Office (KSH), employment in the second quarter of 2025 was approximately 10,000 below its level a year earlier, while the unemployment rate rose to 8.6%, then the second highest among the counties after Nógrád. This measure describes the labor-market position of the population and is therefore distinct from reported headcount changes at corporate enterprises, but it likewise points to an unfavorable environment in the county.

The Employment Weight of Large Enterprises

There is a wide gap between businesses' numerical share and their employment weight. Large enterprises, representing just 2.1% of the county's companies, accounted for 45.1% of employee headcount. By contrast, microenterprises, which made up 77.8% of companies, employed 22.6% of the workforce. Small enterprises accounted for 16.7% and medium-sized enterprises for 12.1%.

Large enterprises' share of employment was almost identical to the national figure of 45.5%, even though their numerical share of the county's companies was much lower. Alongside a broad base of small businesses, employment decisions by a narrow group of large enterprises therefore affect a particularly large number of workers.

Exports Drove Revenue Down

Revenue at corporate enterprises in Borsod-Abaúj-Zemplén County fell from HUF 6,945 billion to HUF 6,509 billion in 2025. The HUF 436 billion, or 6.3%, decline was well above the national decrease of 0.4%. Most of the revenue loss was linked to foreign markets: export revenue fell from HUF 2,802 billion to HUF 2,470 billion, down 11.8% from the previous year. Exports also weakened nationwide, but by a smaller 8%.

The HUF 332 billion loss in export revenue accounted for more than three-quarters of the county's total revenue decline. Non-export revenue, meanwhile, fell by only around 2.5%. The share of sales to foreign markets consequently decreased from 40.3% to 38%, but remained substantially above the national figure of 24.9%. The county's businesses rely more heavily than average on foreign customers, so weaker foreign markets had a greater impact on their revenues.

Where Revenue Losses Were Concentrated

Manufacturing was at the center of the downturn. Sector revenue fell by nearly one-tenth to HUF 3,768 billion, while still accounting for almost 58% of corporate enterprise revenue in the county. Its export revenue fell by HUF 317 billion to HUF 2,383 billion. The sector generated more than 96% of the county's export revenue and accounted for around 95% of the export loss. Changes in the county's export revenue were therefore driven overwhelmingly by manufacturing companies' performance.

Trade followed a different path: total revenue rose by 3.4% to HUF 916 billion, while export revenue fell from HUF 45 billion to HUF 29 billion. In this sector, growth in other sales thus offset the decline in foreign markets. Rev-

enue also increased in energy supply and hospitality, but fell by 8.3% in construction and 15.2% in administrative services. Gains in the expanding sectors were insufficient to offset the revenue lost in manufacturing.

Falling Sales

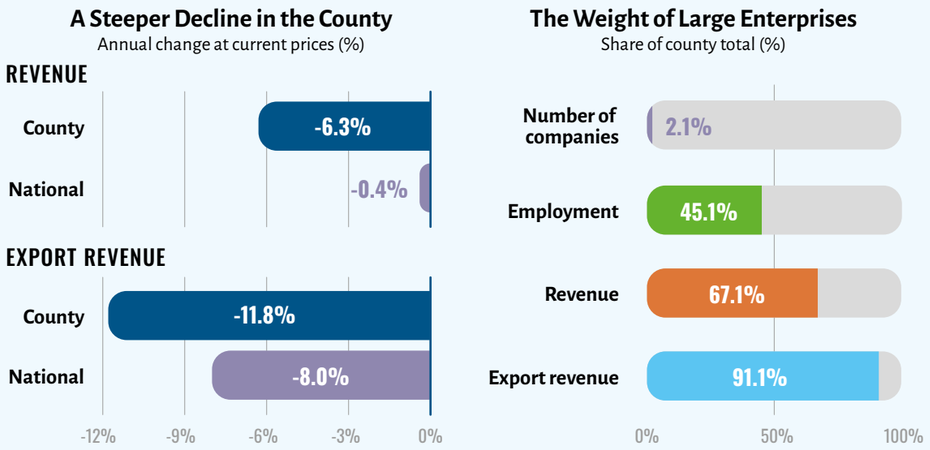
The export downturn weighed increasingly on the county's industrial performance over the year as a whole. According to KSH, domestic sales were still declining more sharply in the first half of 2025, but the annual figures were dominated by falling foreign sales. Among industrial enterprises headquartered in the county and employing at least 50 people, total sales volume fell by 12.4% and export sales volume by 14.8% compared with the previous year.

KSH's industrial statistics and the corporate enterprise revenue series therefore point in the same direction: sales difficulties intensified particularly in foreign markets. The reported declines nevertheless measure different things: KSH measures price-adjusted performance for a narrower group of companies, whereas the corporate enterprise series reports revenue at current prices.

Even in a weaker sales year, investments were made to strengthen international distribution capabilities. In February 2025, Bosch opened a logistics and distribution center in Miskolc developed with an investment of more than HUF 54 billion. According to the company, the facility ships products and components to 26 countries. The development strengthens the long-term infrastructure supporting international market presence, even as the county's annual export revenue declined overall.

Export performance is also concentrated in a narrow group of companies by size. Large enterprises represent 2.1% of the county's companies, yet account for 67.1% of revenue and 91.1% of export revenue. Small and medium-sized businesses play a larger role in total revenue, but the overwhelming majority of revenue from foreign markets is concentrated among large enterprises. Changes in orders at a few major players can therefore materially affect the county's overall export performance.

Revenue and Exports 2025 – Borsod-Abaúj-Zemplén County



Corporate enterprises | Changes: 2025/2024; shares: 2025 | Percentages are rounded.

High Revenue, Falling Profits

Aggregate profit after tax at corporate enterprises in Borsod-Abaúj-Zemplén County fell much more sharply than revenue in 2025. While revenue declined by 6.3%, aggregate profit after tax almost halved, falling from HUF 179 billion to HUF 91 billion. Nationwide, the trend was reversed: profit after tax rose by around 6% to HUF 17,427 billion. The county's share of the national total consequently shrank from 1.1% to 0.5%.

The deterioration in profitability was also reflected in the net profit margin. In 2024, every HUF 100 of revenue generated HUF 2.6 in profit after tax; a year later, this had fallen to HUF 1.4, while the national figure rose from HUF 7.9 to HUF 8.4. The county's aggregate margin therefore fell to one-sixth of the national level. An already substantial gap widened further.

Manufacturing Turned Loss-Making

The deterioration was clearly concentrated in manufacturing. The sector had reported a positive result of around HUF 2 billion in 2024, but closed 2025 with a loss of HUF 76 billion. This HUF 78 billion deterioration accounted for nearly nine-tenths of the county's overall decline.

The detailed breakdown highlights a negative result of HUF 128 billion in the manufacture of chemicals and chemical products. This exceeded the loss of the entire manufacturing sector, meaning that positive results elsewhere in manufacturing offset part of the chemical industry's losses.

The chemical industry's difficulties were also reflected in corporate disclosures in 2025. MOL Group, which has close ties to the county through its production operations in Tiszaújváros, reported in its first-quarter results published on May 9, 2025, that its petrochemicals business remained loss-making despite higher sales volumes, while petrochemical margins were weak. The group-level disclosure corroborates the unfavorable market environment; it does not detail how the county's losses were distributed among individual companies.

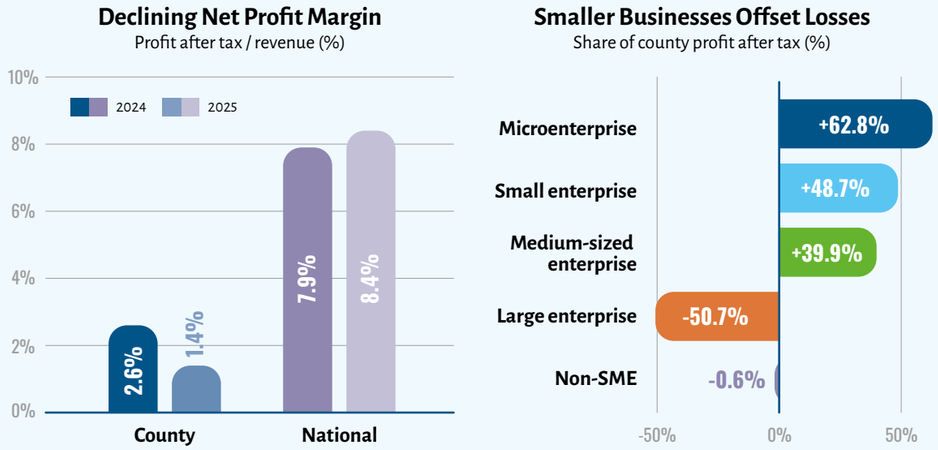
The KSH publication cited earlier likewise reported declining chemical industry output and sales in the first half of 2025. The direction of the deterioration is therefore consistent with corporate data, but the scale of the decline in profit after tax cannot be inferred directly from it: financial results and one-off items, as well as operations, may affect the outcome.

Beyond manufacturing, construction profits also fell substantially, from HUF 38 billion to HUF 24 billion. Information technology and telecommunications moved from a HUF 3 billion profit to a HUF 4 billion loss; the detailed breakdown identifies the largest negative result in computing infrastructure, data processing, and hosting services. Some sectors improved: trade profits rose from HUF 22 billion to HUF 27 billion, energy supply profits from HUF 8 billion to HUF 13 billion, and profits in financial and insurance activities from HUF 3 billion to HUF 10 billion.

Smaller Businesses Offset Large Enterprises' Losses

Results by company size paint a different picture from revenue and export figures. The county's large enterprises recorded an aggregate loss after tax, while microenterprises and small and medium-sized enterprises all posted positive balances. Relative to the county's aggregate profit after tax, microenterprises contributed 62.8%, small enterprises 48.7%, and medium-sized enterprises 39.9%. These shares together exceed 100% because large enterprises reduced the aggregate result with a contribution of –50.7%, as did the separately reported "Non-SME" category with –0.6%.

High Revenue, Falling Profits 2025 – Borsod-Abaúj-Zemplén County



Source: supplied table. Negative shares indicate losses. Percentages are rounded.

Nationwide, by contrast, large enterprises generated 79.4% of profit after tax. In Borsod-Abaúj-Zemplén, therefore, precisely the company group responsible for most national profits ended the year with a loss. Microenterprises and small and medium-sized enterprises secured the county's positive overall result.

Lower Revenue, Less Room to Maneuver

The two largest expense categories at corporate enterprises in Borsod-Abaúj-Zemplén County moved in opposite directions in 2025. Material-type expenses fell by HUF 350 billion, while personnel expenses rose by HUF 21 billion. The former decreased from HUF 4,772 billion to HUF 4,422 billion, while the latter increased from HUF 818 billion to HUF 839 billion. Businesses reported higher personnel expenses against lower revenue, while the decline in material-type items did not fully cover the revenue shortfall.

Material-type expenses cover more than raw materials: they also include purchased services and the cost of goods sold. Personnel expenses include not only wages but also other employee-related payments and payroll contributions. The relationship between the two amounts therefore also sheds light on businesses' operating structures.

The Material-Type Expense Burden Eased

Material-type expenses absorbed HUF 68.7 of every HUF 100 of revenue in 2024, but only HUF 67.9 in 2025. Personnel expenses moved in the opposite direction, increasing from 11.8% to 12.9% of revenue. The growing personnel expense burden entirely absorbed the benefit of the lower revenue share of material-type expenses. Together, the two items accounted for 80.8% of revenue, up from 80.5%.

Their relative proportions also changed. Previously, every HUF 1 of personnel expenses was accompanied by HUF 5.8 of material-type expenses; in 2025, the latter figure was HUF 5.3. Purchases of materials, goods, and services continued to dominate the county's business expenses, but employment costs gained relative weight. This aggregate change in proportions does not in itself indicate a shift in technology or business models: differing sectoral performance also influences it.

Personnel expenses increased despite the employment decline described earlier. Meanwhile, wages continued to rise: according to KSH, average gross earnings of full-time employees at businesses nationwide increased by 8.8% in 2025. The direction of growth is consistent with the rise in the county's personnel expenses, but the two rates describe different indicators: total corporate expenses are also affected by headcount and workforce composition.

Purchases Dominate Industrial Expenses

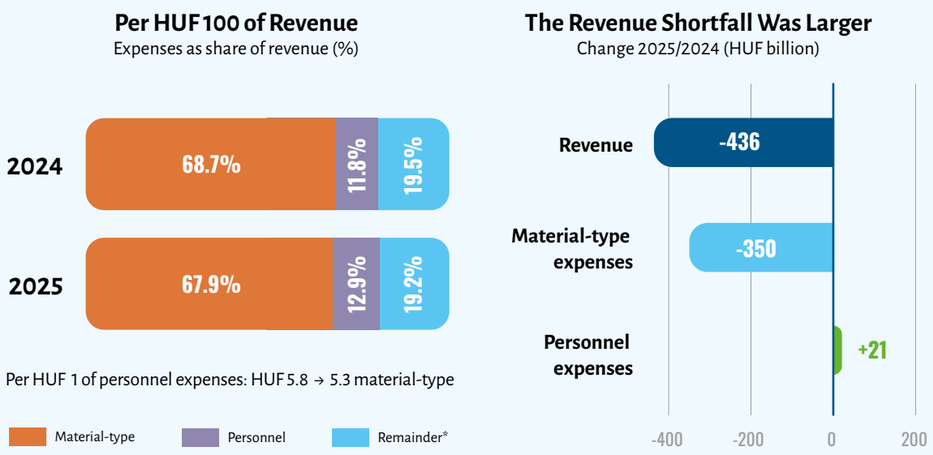
The decline in material-type expenses was attributable almost entirely to manufacturing. This expense category fell by HUF 337 billion, or 11.6%, in the sector, accounting for around 96% of the county's total decrease. Personnel expenses, however, fell by only 2.1%. Since personnel expenses declined less than revenue, their share of revenue increased.

Similar pressure emerged in construction. Revenue fell by 8.3% and material-type expenses by 6.9%, but personnel expenses rose by 2.3%. Higher personnel expenses against falling revenue further increased the sector's cost burden. Transportation and storage likewise combined falling revenue with rising personnel expenses, while material-type items remained essentially unchanged.

Cost proportions nevertheless differ fundamentally across sectors. In trade, material-type expenses were approximately ten times personnel expenses, partly reflecting the purchase cost of goods sold. In manufacturing, the ratio was 7.3 to one. In administrative services, however, personnel expenses of HUF 92 billion far exceeded material-type expenses of HUF 38 billion; personnel expenses were also higher among companies providing health and social care.

Across the county, the combined total of the two expense categories fell by 5.9%, while revenue declined by 6.3%. A HUF 436 billion revenue shortfall was matched by an expense reduction of only HUF 329 billion. Revenue remaining after deducting the two items was consequently HUF 107 billion lower. This remainder is not yet profit: it must also cover further expenses, while other income items also influence the result.

Lower Revenue, Less Room to Maneuver 2025 – Borsod-Abaúj-Zemplén County



*Revenue remaining after deducting these two expense categories; not equivalent to profit. Figures are rounded.

Stable Assets, Stronger Equity

Despite falling revenue and profits being halved, the balance sheets of the county's businesses also showed a more favorable trend in 2025: assets were essentially maintained, while equity increased. Corporate enterprises' total assets amounted to HUF 7,474 billion, just 0.4% below the previous year. Equity, meanwhile, rose by HUF 226 billion, or 5.7%, to HUF 4,196 billion. Nationwide, both indicators fell: assets by around 11% and equity by nearly 10%.

Equity thus financed 56.1% of the county's corporate assets, up from 52.9% a year earlier. The national ratio changed from 39.3% to 39.6%. The county's aggregate equity position therefore strengthened, although this does not establish the solvency of individual companies.

A Counterweight to the Industrial Decline

The near-stability of total assets concealed a substantial shift. Manufacturing assets contracted by HUF 384 billion, or 9.2%, while the combined assets of other economic sectors rose by HUF 351 billion. The decline in the county's largest sector was thus almost entirely offset.

Energy supply recorded the largest expansion: its assets rose from HUF 420 billion to HUF 592 billion, an increase of 40.9%. Financial and insurance activities added a further HUF 60 billion. Even after the decline, however, manufacturing still accounted for more than half of the county's total corporate assets.

The new gas-fired power plant planned in Tiszaújváros may further strengthen the energy sector's role in the county. In December 2025, MVM announced a loan agreement worth more than EUR 1.2 billion to build a two-unit power plant with a combined capacity of around 1,000 MW at the site in Borsod-Abaúj-Zemplén County. The development prepares the way for a substantial expansion in the county's power generation capacity; however, the available data do not directly link the energy sector's reported asset and equity growth in 2025 to this project.

The preservation of corporate assets was accompanied by weaker investment activity. According to KSH, organizations headquartered in the county invested HUF 190 billion in the first half of 2025, one-fifth less in real terms than a year earlier. Manufacturing investment fell even more sharply, by 29%. Alongside the near-stability of assets, the pace of new development therefore slowed, particularly in manufacturing, a key sector of the county's economy.

Two Centers of Equity Growth

Equity growth was even more concentrated. Energy supply recorded an increase of HUF 147 billion and financial and insurance activities an increase of HUF 75 billion: together, their gains were equivalent to around 98% of the county's total net increase. Positive and negative changes in other sectors made little difference to this balance overall. Manufacturing equity, for example, fell by HUF 66 billion.

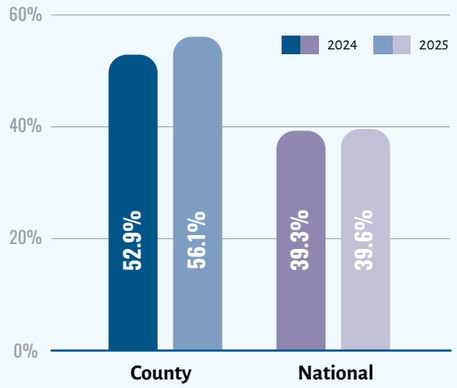
Stronger equity therefore coincided with deteriorating profitability. Equity also reflects accumulation from previous years, and changes in it may be shaped not only by annual results but also by dividends, shareholder capital transactions, and other balance-sheet items.

Assets remained concentrated primarily among large enterprises, which accounted for 66.6% of assets and 63.8% of equity. Microenterprises and small and medium-sized enterprises together accounted for 29.2% and 31.6%, respectively. Smaller businesses thus retained a substantial weight in the county's corporate balance sheet.

Stable Assets, Stronger Equity 2025 – Borsod-Abaúj-Zemplén County

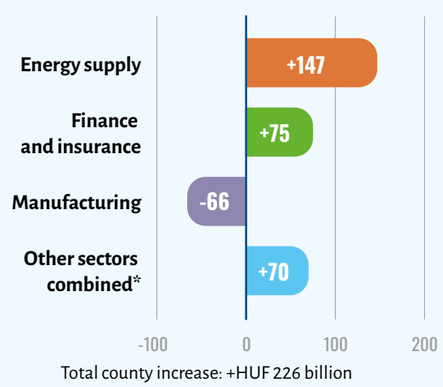
Higher Equity Backing for Assets

Equity / total assets (%)



Where Equity Growth Was Concentrated

Change in equity 2025/2024 (HUF billion)



Total county increase: +HUF 226 billion

Source: supplied corporate data; own calculations. *Total increase less changes in the three highlighted sectors.

The County's Leading Companies Also Lost Momentum

Large industrial companies again headed Borsod-Abaúj-Zemplén County's revenue ranking in 2025, but revenue declined at all the largest players. Ranking leader BorsodChem reported revenue of HUF 789.8 billion, down 11.4% from the previous year. MOL Petrolkémia moved into second place with HUF 440.3 billion, a decline of 13.6%. Robert Bosch Energy and Body Systems recorded revenue of HUF 421.7 billion, down 21.9%. Changes in ranking therefore occurred against a backdrop of revenue declines of differing magnitudes.

The slowdown also affected the next companies in the ranking. Revenue fell by 20.8% at Jabil Circuit Magyarország and by 10.3% at Robert Bosch Power Tool. The county's five largest companies by revenue therefore all recorded double-digit declines. Combined revenue at the manufacturing companies on the top list fell from HUF 3,809.9 billion to HUF 3,396.2 billion.

Industrial Dominance, Diverging Company Trajectories

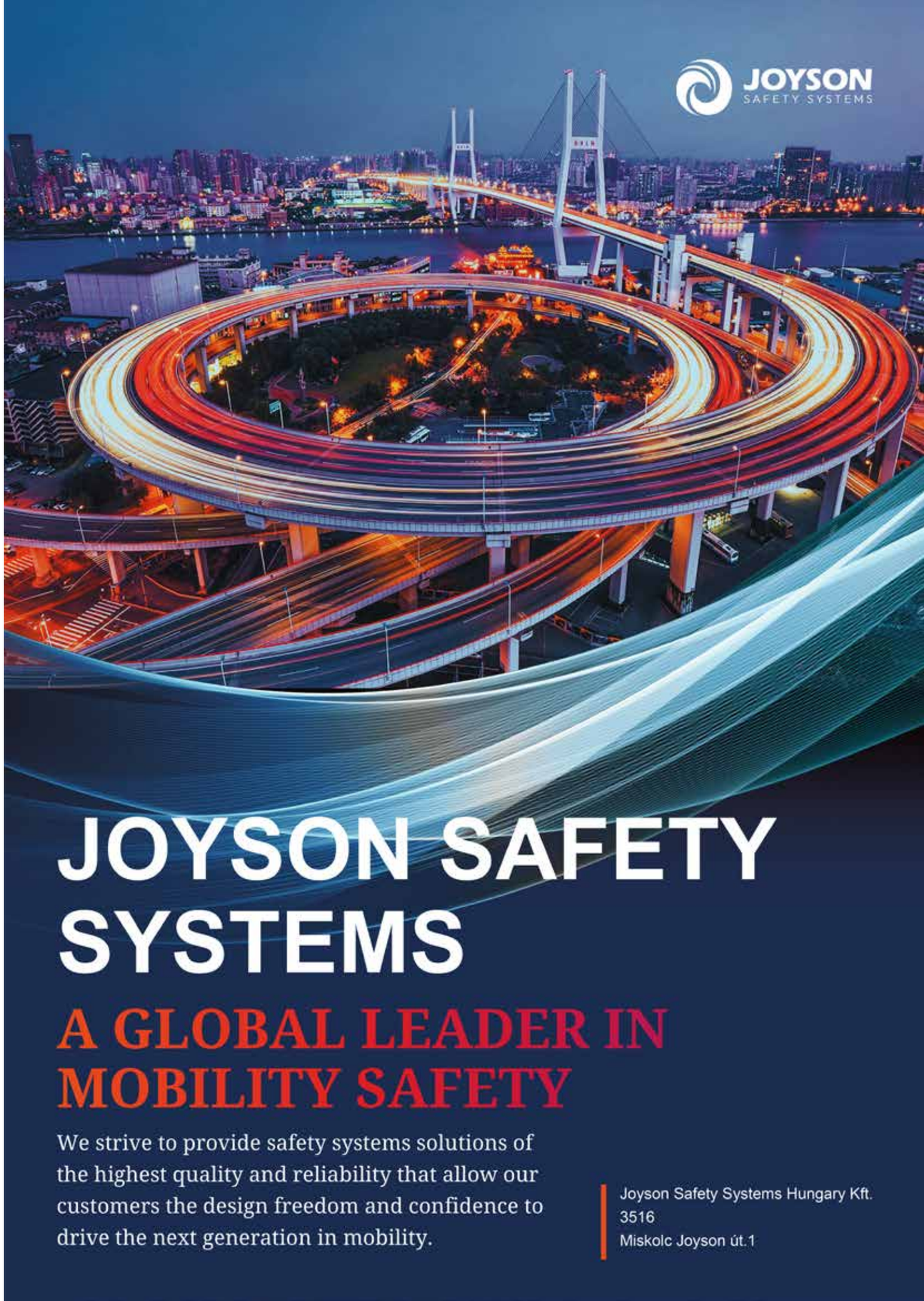
Some leading companies did grow. Continental Dohányipari in Sátoraljaújhely increased revenue by 21.4% to HUF 102.5 billion. Jabil Hungary LP achieved revenue of HUF 100.1 billion, up 10.1%, while the separately listed Jabil Circuit Magyarország recorded a substantial decline. Trends thus differed among large enterprises even within the same area and, indeed, within the same corporate group.

Industrial weakness also dominated employment developments. Manufacturing companies in the ranking employed 22,883 people in 2025, compared with 24,357 in the previous year's list. Transportation and storage companies also reduced headcount. By contrast, combined employment increased among ranked companies in energy supply and in water supply and waste management.

A high revenue ranking did not, however, automatically mean profitable operations. BorsodChem reported a loss before tax of HUF 45.3 billion, and MOL Petrolkémia a loss before tax of HUF 103.5 billion. Jabil Circuit Magyarország, by contrast, closed the year with a profit before tax of HUF 22.3 billion despite falling revenue.

The TOP 100 corporate data thus reinforce the picture emerging for the county as a whole: revenue declines at leading industrial companies weighed heavily on economic performance, while opportunities for growth and profitable operations varied considerably from company to company.

Hungarian branches of foreign companies are also present in the county's economy. Among them, the Kazincbarcika branch of China Chengda Engineering stood out in 2025 with revenue of HUF 3.5 billion, while the Miskolc branch of Teknokon Endüstri Tesisleri reported revenue of HUF 3.1 billion and a headcount of 57. Foreign corporate presence thus also extended to real estate development and construction services.





Jelentős fejlesztés az **Inno-Comp Group** magyarországi üzemében

Az Inno-Comp Group magyarországi és csehországi üzemeiben jelenleg évi 130 000 tonna nominális gyártókapacitással állít elő elsősorban polipropilén (PP) alapú kompaundokat, amelyek az autóiparban, a háztartási termékek gyártásában, és számos egyéb speciális alkalmazási területen használhatók fröccsöntési és extrúziós feldolgozással.

Nagy teljesítményű kompaundáló gyártósorral bővült a cégcsoport

A magyarországi gyártókapacitás bővítése érdekében egy új, kétcsigás Theysohn extrudáló gyártósor telepítése valósult meg a vállalatnál. A tiszaújvárosi beruházás fontos lépés a vállalat technológiai fejlesztési stratégiájában, amelynek célja a növekvő piaci igényekhez való rugalmas alkalmazkodás, a termékfejlesztési lehetőségek bővítése és a gyártási hatékonyság növelése.

Rugalmas technológia a változó piaci igényekhez

Az új, Theysohn Extrusionstechnik által gyártott kétcsigás kompaundáló extruder 56D feldolgozási hosszal, és óránként akár 2 tonna névleges gyártási kapacitással rendelkezik. A hét gravimetrikus adagolóval felszerelt rendszer lehetővé teszi a különböző alapanyagok és adalékok pontos, szabályozott adagolását, így széles termékskála előállítására, és összetett kompaundálási feladatok elvégzésére is alkalmas.



A modern gyártósor kialakítása kiemelt hangsúlyt helyez a rugalmasságra, amely napjaink gyorsan változó műanyagipari környezetében egyre fontosabb versenyképességi tényező. Az új termékek fejlesztése, az alapanyagok és a vevői elvárások változása, valamint a globális piaci folyamatok alakulása egyaránt megkövetelik a gyártás gyors és hatékony átalakíthatóságát.

www.inno-comp.hu

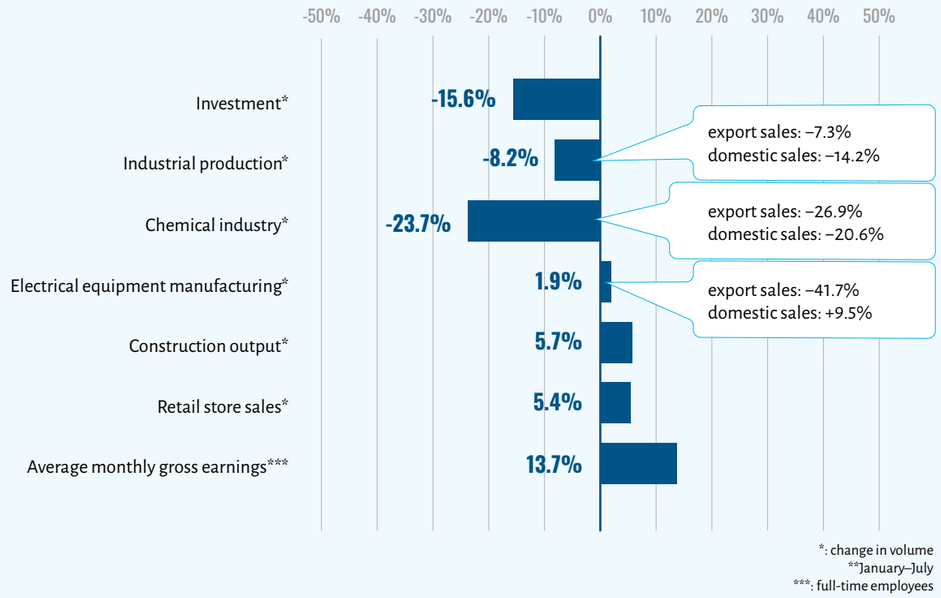




Headwinds and Sources of Support in the Economy of Borsod-Abaúj-Zemplén

Economic performance in Borsod-Abaúj-Zemplén County in the first half of 2026 was shaped primarily by subdued investment and developments in industry. Manufacturing, which plays a fundamental role in the county's economy, contracted, with the decline in chemical industry output making a particularly large contribution. This trend began in the fourth quarter of 2025 and persisted through the first half of 2026, according to the latest analysis prepared by the Hungarian Central Statistical Office for the Borsod-Abaúj-Zemplén County Chamber of Commerce and Industry.

Figure 1
Changes in key economic indicators in Borsod-Abaúj-Zemplén County,
first half of 2026 (change from the same period of the previous year)



*: change in volume
**January–July
***: full-time employees

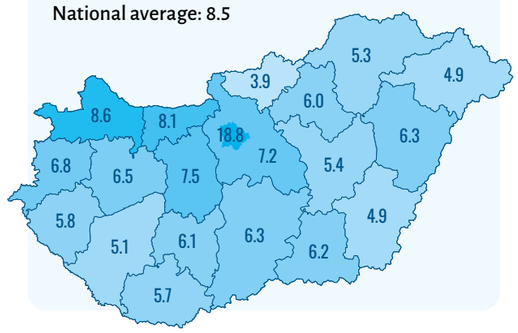
Economic performance

In 2024, gross domestic product in Borsod-Abaúj-Zemplén County amounted to HUF 3,282 billion, accounting for 4.0% of national GDP. GDP per capita was HUF 5.3 million, the fifth lowest figure among the counties and Budapest. **(Figure 1)**

Among neighboring counties, Hajdú-Bihar, Heves, and Jász-Nagykun-Szolnok had higher figures, while Szabolcs-Szatmár-Bereg and Nógrád had lower figures.

GDP per capita in Borsod-Abaúj-Zemplén County was 63% of the national average. It exceeded Nógrád County's figure by 17 percentage points but was considerably

Figure 2
Gross domestic product per capita,
HUF million, 2024
National average: 8.5

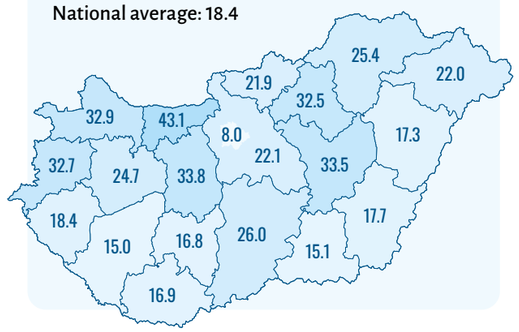


below Budapest's figure, which was more than twice the national average. The county's GDP per capita was also 15% below the average for areas outside Budapest. **(Figure 2)**

Gross value added in Borsod-Abaúj-Zemplén County totaled HUF 2,820 billion in 2024, of which production sectors accounted for 40%. Of the HUF 1,123 billion generated by these sectors, manufacturing contributed HUF 716 billion, the sixth highest figure among Budapest and the counties. **(Figure 3)** Agriculture contributed HUF 104 billion and construction HUF 194 billion. Construction's share of 6.9% exceeded the national figure of 5.9%.

Services generated 60% of the county's gross value added, below the national figure of 69%. Within this sector, public administration, education, and health services accounted for 22% of county gross value added; trade, transportation and storage, and hospitality accounted for 14%; and business services for 10%.

Figure 3
Manufacturing as a share of gross value added, %, 2024
National average: 18.4



Business environment

The economic environment of recent years has favored more flexible forms of operation, reflected in the growing role of sole proprietorships in many sectors.

The number of registered businesses in Borsod-Abaúj-Zemplén County fell by nearly 500 in 2025, almost entirely because of a decline in business entities; the number of self-employed operators remained nearly unchanged. The largest declines occurred in August and at the end of the year.

During the first eight months of 2026, entrepreneurial activity picked up slightly. Thanks to self-employed operators, the number of businesses rose modestly but steadily. More than 75,000 businesses were registered at the end of August, just 115 more than a year earlier. As in other counties, self-employed operators made up the majority of registered businesses in Borsod-Abaúj-Zemplén (78%). Their number increased only slightly from the previous August (+0.7%), while the number of business entities fell somewhat (–1.8%).

From January through August 2026, 3,600 new businesses were registered, 4.5% more than in the same period of the previous year, with the largest numbers in construction and trade. The number of closures during the same period fell by about 13%, from 3,600 to 3,100. Nearly one-fifth of those discontinuing operations were self-employed in agriculture.[1]

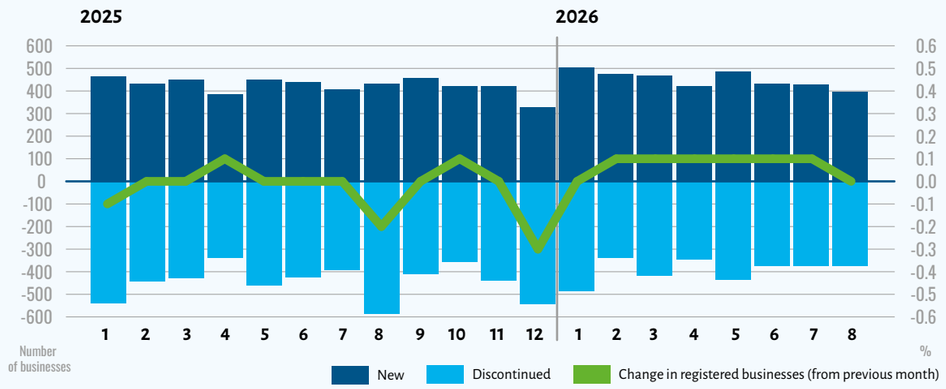
About eight-tenths of the roughly 17,000 business entities were limited liability companies; most of the remainder were registered as limited partnerships. Of the 59,000 self-employed operators, 48% were sole proprietors and 51% were private individuals with tax identification numbers.

Half of the business entities operated in trade, construction, or professional, scientific, and technical activities (such as expert, consulting, or engineering services). Agriculture continued to account for the largest share of self-employed operators (36%), while real estate activities also represented a significant share (10%). Overall, the number of businesses continued to decline in agriculture, remained stable in industry and construction, and rose slightly in services.

The county had 125 businesses per 1,000 residents, compared with 191 nationally. Businesses in Borsod were less concentrated in the county seat: 24% of self-employed operators and 37% of business entities were registered in Miskolc.

1 According to TEÁOR '25

Figure 4
Number of newly established and discontinued businesses in Borsod-Abaúj-Zemplén County



At the end of August 2026, 1,068 business entities were undergoing liquidation, voluntary winding-up, or compulsory strike-off, more than a year earlier. Compulsory strike-offs increased the most (+18%); no organization was in bankruptcy proceedings. The number of sole proprietors suspending operations declined in most counties. In Borsod, 3,600 temporarily suspended operations, 3.4% fewer than a year earlier; most had previously worked in construction or other services. **(Figure 4)**

The number of organizations headquartered in Borsod among the country's highest-revenue businesses continued to fall. In 2025, just 19 businesses made the TOP 500, four fewer than a year earlier. They accounted for 4.4% of its revenue and 5.9% of its workforce. By revenue, the county slipped from third to sixth place among Budapest and the counties, while it remained fourth by workforce size.

Of the county's 100 largest businesses by revenue, 42 were headquartered in Miskolc. They accounted for 37% of TOP 100 revenue and 33% of employment. Another 24 municipalities outside the county seat were represented. The 11 businesses in Tiszaújváros and nine in Kazincbarcika contributed a further 23% and 21%, respectively, of TOP 100 revenue, but only 11% each of employment. By principal activity, 47 of the county businesses in the group operated in manufacturing, particularly chemicals and metals, and another 27 in trade.

In 2024, nearly 24,000 enterprises with foreign direct investment operated in Hungary; just 1.3% of them were associated with Borsod-Abaúj-Zemplén County. Foreign capital in the county totaled HUF 2,199 billion during the year, or 4.9% of the national total. The stock of net liabilities increased by HUF 133 billion over the year, but its rate of growth (+6.4%) was below the national rate.[2]

Thanks to foreign investors operating in manufacturing, foreign capital per enterprise exceeded HUF 7.0 billion, a standout figure among Budapest and the counties that was surpassed only by Hajdú-Bihar. Capital per resident amounted to HUF 3.6 million, placing Borsod in the middle of the rankings.

Investment[3]

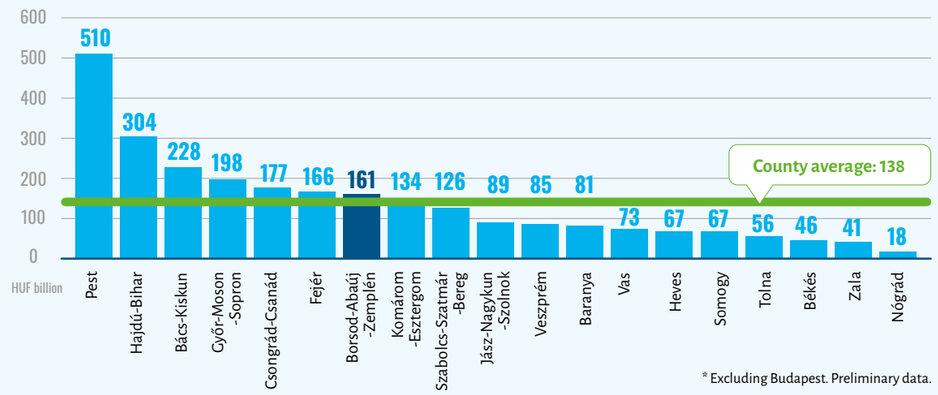
Organizations headquartered in Borsod-Abaúj-Zemplén County invested HUF 448 billion in development in 2025, 21% less in real terms than in the previous year (compared with a national decline of 5.5%). The county was therefore among those with the larger decreases. Investment volume fell by 24% in manufacturing, the largest sector, and by 32% in the energy industry, the second largest.

Investment activity weakened further in the first half of 2026. Organizations headquartered in Borsod-Abaúj-Zemplén County undertook HUF 161 billion in new investment, 16% less in real terms than in the same period of the previous year (the national decline

2 Balance of debt-type relationships between the foreign investor and the Hungarian enterprise

3 The data come from intra-year data collection and record organizations' investment by registered office, regardless of the investment location. They cover enterprises employing more than four people, budgetary institutions regardless of staff size, and designated nonprofit organizations. Preliminary data.

Figure 5
Value of investment by county, first half of 2026*



* Excluding Budapest. Preliminary data.

was 7.8%). **(Figure 5)** Among the counties, this was the fourth lowest figure, after Szabolcs-Szatmár-Bereg, Vas, and Komárom-Esztergom. Investment spending accounted for 3.6% of the national total, 0.4 percentage points less than a year earlier. Investment per resident reached HUF 266,000, or 57% of the national average, leaving Borsod-Abaúj-Zemplén in 11th place among Budapest and the counties, as a year earlier.

Manufacturing accounted for 58% of investment, with spending in that sector 12% below the level of a year earlier. Investment in the energy industry, which used a further 8.6% of development funds, declined by 6.0%. Each of the other sectors accounted for less than 5.0% of investment in the county. Within manufacturing, 53% of the funds went to the chemical industry, including the manufacture of plastic raw materials, while major projects were also undertaken in the food and automotive industries. Significant amounts were spent on soft drink and mineral water production in the former and motor vehicle parts manufacturing in the latter.

By asset type, two-fifths of development funds were spent on imported machinery, equipment, and vehicles, and one-third on domestically sourced machinery, equipment, and vehicles. Buildings and other structures accounted for 26% of investment. The volume of real estate development fell by 35%, and investment in domestically sourced machinery, equipment, and vehicles by 13%; investment in imported machinery, equipment, and vehicles rose by 0.9% from the same period of the previous year. In value terms, 55% of machinery, equipment, and vehicles were imported.

Industry

Industrial performance in the county declined in 2025: output at the Borsod-Abaúj-Zemplén sites of industrial enterprises employing more than four people was 12% below the previous year's level, a larger decrease than the national 3.1%. The negative trend in county industry continued into the first half of 2026.

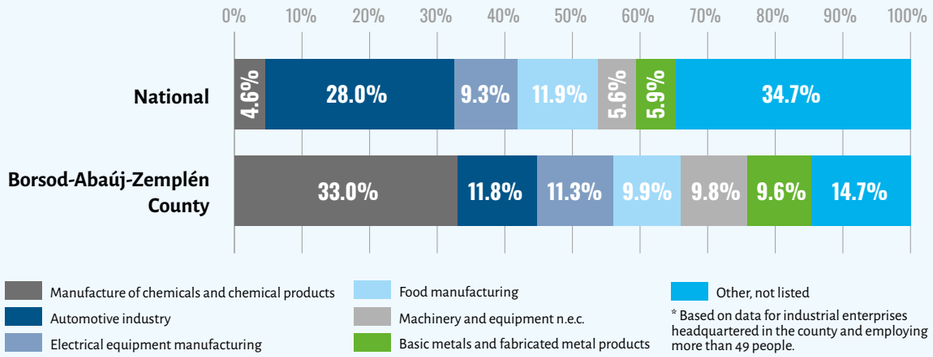
In the first six months of 2026, county output of HUF 1,916 billion accounted for 7.0% of national industrial production. Output volume fell by 10%, while it expanded by 2.7% nationally. Only five counties recorded a larger decline. County industrial production fell in all six months, most sharply in April (–18%) and June (–17%).

Industrial production per resident in the county amounted to HUF 3.2 million in January–June 2026, one-tenth above the national average. Borsod-Abaúj-Zemplén moved ahead of Bács-Kiskun, which experienced an even steeper decline, in production per resident, improving one place to seventh among Budapest and the counties.

The value of industrial production by enterprises headquartered in the county and employing more than 49 people (excluding water and waste management) was 8.9% below the level a year earlier. Both export sales (–7.3%) and domestic sales (–15%) contributed to a 9.4% decline in total sales. **(Figure 6)**

The decline in county industry in the first half of 2026 was driven mainly by a 24% drop in output from the manufacture of chemicals and chemical products, which accounts for one-third of manufacturing output. Output in the manufacture of basic chemicals fell by 23%; within that subsector, manufacture of plastic raw materials, its largest component,

Figure 6
Manufacturing output by major industry*,
first half of 2026

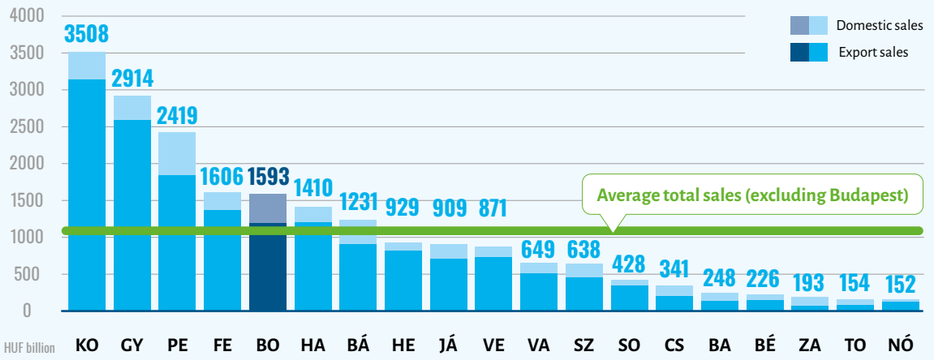


was 27% below the level of the same period of the previous year. Sales of chemicals and chemical products fell by 25%, chiefly because export sales, which have the larger share, plunged by 27%; domestic sales also declined by 21%.

Among predominantly export-oriented industries, output from electrical equipment manufacturing increased by 1.9%, while the automotive industry was essentially flat, with a –0.2% change in volume. Output from the manufacture of machinery and equipment not elsewhere classified rose by 7.6%; export sales, which accounted for three-quarters of sales in that industry, increased by 24%. Output rose by 3.1% in basic metals and fabricated metal products, which have a more balanced domestic and foreign sales mix, and by 5.0% in food manufacturing.

The export value of county industry excluding water and waste management (HUF 1,192 billion) accounted for 73% of total sales, slightly above the national average of 71%. Within manufacturing, 75% of sales revenue came from foreign markets, below the industry's national average of 78%. **(Figure 7)**

Figure 7
Net sales revenue from exports and domestic sales by county*,
first half of 2026

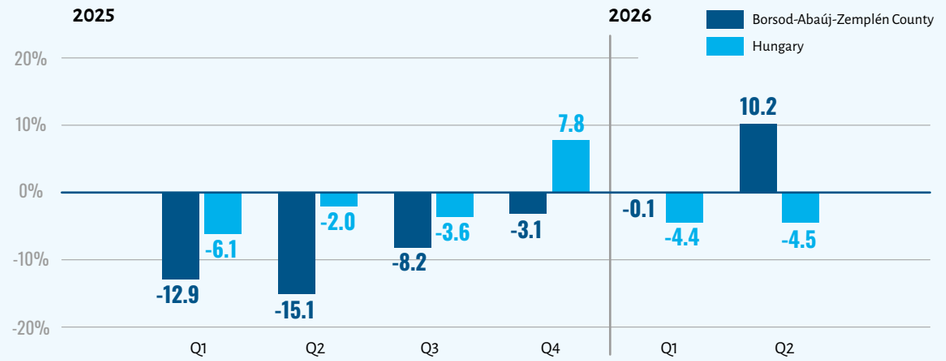


Construction and housing development

The production value of construction enterprises headquartered in Borsod-Abaúj-Zemplén County was HUF 183.1 billion in 2025, down 9.4% in real terms from the previous year, a larger decline than the national 0.3%. Output was flat in February and rose in July and November, but those increases could not offset declines in the rest of the year. The decrease in production was driven primarily by a 15% decline in civil engineering works, which accounted for 44% of output. The volume of building construction was 4.6% below the previous year's level.

The earlier decline gave way to growth in the first half of 2026: construction enterprises headquartered in Borsod-Abaúj-Zemplén County performed better than in the same period of the previous year. Production value in the sector reached HUF 83.5 billion, an increase of 5.7% in real terms, while most counties recorded declines.

Figure 8
Change in the volume of construction output
(compared with the same period of the previous year)



(Figure 8) Output was flat in January; after a decline in February, it rose in every subsequent month. By production value, the county's construction enterprises gained slightly in national importance: they generated 3.6% of national output, 0.3 percentage points more than a year earlier. Production per resident was HUF 138,000, or 56% of the national average and 73% of the county average. By this measure, Borsod-Abaúj-Zemplén rose two places from a year earlier to ninth among Budapest and the counties.

In the first six months of 2026, growth in output was supported by a 30% increase in the volume of building construction, which generated slightly more than two-thirds of output. In contrast, the volume of civil engineering works fell by 24%. By construction subsector, output from construction of buildings rose to 1.7 times its previous level, while civil engineering declined by 13% and specialized construction activities by 22%. Enterprises employing 5–49 people generated 64% of output from construction businesses headquartered in the county (down from seven-tenths a year earlier). The national share was 57%.

The volume of new contracts signed by enterprises in the first half of 2026 exceeded that of the same half-year in 2025 by 43%. The volume of contracts on hand at the end of the period declined, however: orders worth HUF 13.4 billion at the end of June were 21% lower in real terms than a year earlier, mainly because of a decrease in building construction contracts.

Except for a temporary recovery in 2021, the number of homes built in the county has fallen each year since 2019. In 2025 it reached a level not seen for several decades: just 61 homes were completed, including 16 in Miskolc, 21 in smaller towns, and 24 in villages.

Housing construction in the county improved in the first half of 2026: the number of completed homes rose from 18 to 43. Eleven homes were built in the county seat, 14 in other towns, and 18 in villages. According to preliminary data, the number of homes built per 10,000 residents (0.7) was the third lowest among the counties, after Heves and Nógrád, and just 11% of the national average.

Private individuals continued to dominate among developers. Natural persons commissioned 93% of completed homes and businesses 7.0%; local governments were

again absent. Private individuals commissioned 2.5 times as many homes and businesses 50% more than in the same period of the previous year. Forty-one homes were built for personal use and two for sale. All were completed as single-family houses.

Housing permits and simplified notifications issued in the first half of 2026 point to a jump in construction activity in Borsod-Abaúj-Zemplén: 235 homes were planned, 2.9 times the low figure in the same period of the previous year. The authorities last issued more permits at this stage of the year in the first half of 2017 (288). Construction is planned for 124 homes in Miskolc, 58 in villages, and 53 in other towns. Of applications submitted, 49% concerned single-family residential buildings and 48% multi-unit residential buildings; communal buildings, nonresidential buildings, and work on existing buildings accounted for the remainder.

Tourism and retail trade

In July 2026, 184 commercial accommodation establishments operated in Borsod-Abaúj-Zemplén County, including 55 hotels and 67 guesthouses. Although the number of establishments declined, the number of rooms available (4,400) increased by 7.6%, and bed capacity (14,600) by 2.5%. Private and other accommodations offered another 16,300 beds, 3.2% fewer than a year earlier.

During the first seven months of the year, 384,000 guests visited the county's accommodations and spent a combined 867,000 guest nights there. Visitor traffic was essentially flat: guest numbers were 0.5% and guest nights 0.7% below the same period of the previous year.

Commercial accommodations recorded two-thirds of guest nights. In this category, guest nights rose by 1.7%, while the number of guests was nearly unchanged. Domestic guest nights increased by 1.6% and international guest nights by 1.9%.

At private and other accommodations, by contrast, guest numbers fell by 3.4% and guest nights by 5.1%. Domestic visitors accounted for 84% of guests in this category, and their guest nights decreased by 5.5%. **(Figure 9)**

During the first seven months of 2026, Polish (68,000), Slovak (35,000), and Romanian (21,000) visitors accounted for the most guest nights at accommodations. Slovak traffic changed little, while guest nights from Poland and Romania fell by 4.4% and 2.9%, respectively, compared with the same period of the previous year. Among other significant origin countries, Chinese guest nights rose by another 10% after a high base a year earlier, while German guest nights declined by 4.0%. Growth among Bulgarian visitors was also notable: their 3,800 guest nights were more than 20 times the year-earlier figure.

From January through July 2026, tourist accommodations generated more than HUF 20 billion in gross revenue, 5.3% more at current prices than a year earlier. Commercial accommodations generated 83% of this revenue, also up 5.3% year over year.

The role of the Széchenyi Recreation Card declined further: cardholders spent HUF 1.1 billion at commercial accommodations, 5.3% less than a year earlier, and a further HUF 204 million at private and other accommodations, down 12%.

Figure 9
Number of guest nights in Borsod-Abaúj-Zemplén County

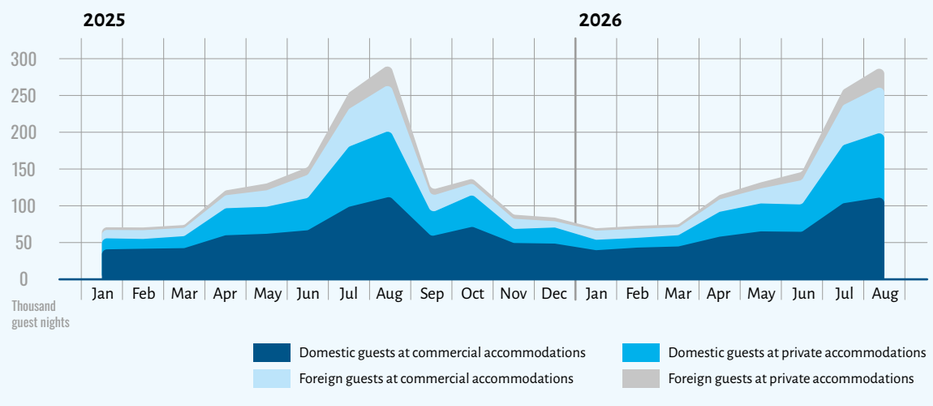
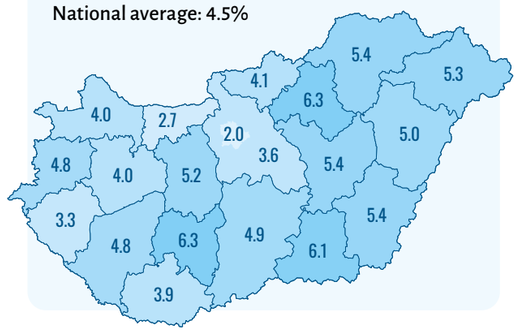


Figure 10
Change in retail sales volume by county, % first half of 2026
National average: 4.5%



At the end of 2025, about 5,500 retail stores, including motor vehicle and vehicle parts stores, served customers in Borsod-Abaúj-Zemplén County, 171 fewer than a year earlier. Self-employed operators ran slightly more than one-third of these stores.

The retail store network in Borsod-Abaúj-Zemplén County recorded HUF 481 billion in sales in the first half of 2026. According to the unadjusted year-over-year volume index, store sales grew faster during this period than the national average. **(Figure 10)**

Monthly data indicate that, apart from the effect of Easter falling at a different time than last year, sales growth was nearly uniform over the first seven months of 2026.

Labor market

The latest data show that the county's labor market continues to face difficulties despite improved unemployment figures.

In 2025, employment fell to a ten-year low, with only 265,000 people working in the county. The employment rate of 59.0% was the lowest in the country. The number of unemployed people had risen in recent years; by 2025, more than 23,000 people were seeking work. The unemployment rate exceeded 8%, a level surpassed only in Nógrád.

In the second quarter of 2026, 61.1% of residents aged 15–74 were economically active: 272,000 were in the labor force as employed or unemployed persons. The county had 253,000 employed residents, nearly 10,000 fewer than a year earlier. The employment rate fell further to 57.0%, 8.2 percentage points below the national average.

The persistently high number of unemployed people declined substantially during April–June. It fell from 25,000 to 19,000 compared with the same period a year earlier, and the unemployment rate dropped below 7%. The prospects for people newly entering the labor market improved; the potential labor reserve shrank by 23%, or about 8,200 people.

More than 167,000 people were employed by county organizations within the scope of the survey in April–June 2026, a decrease of 7.1% from the same period of the previous year, in contrast to a slight increase nationally.[4]

The decline was mainly attributable to administrative factors. A change in registered offices caused a substantial reduction in the number employed in administrative services: almost entirely because of organizational changes, the previous workforce of nearly 20,000 fell to one-quarter of its size. The change is largely explained by a decrease in the workforce classified under facility management activities.

The largest sectors by employment were manufacturing (22%), public administration (15%), education (12%), and health care (10%). Among these, employment rose by one-tenth in health care and social work (also because of a change in registered office), by 2.1% in public administration, and by 1.6% in education, while it declined slightly in manufacturing (–1.2%).

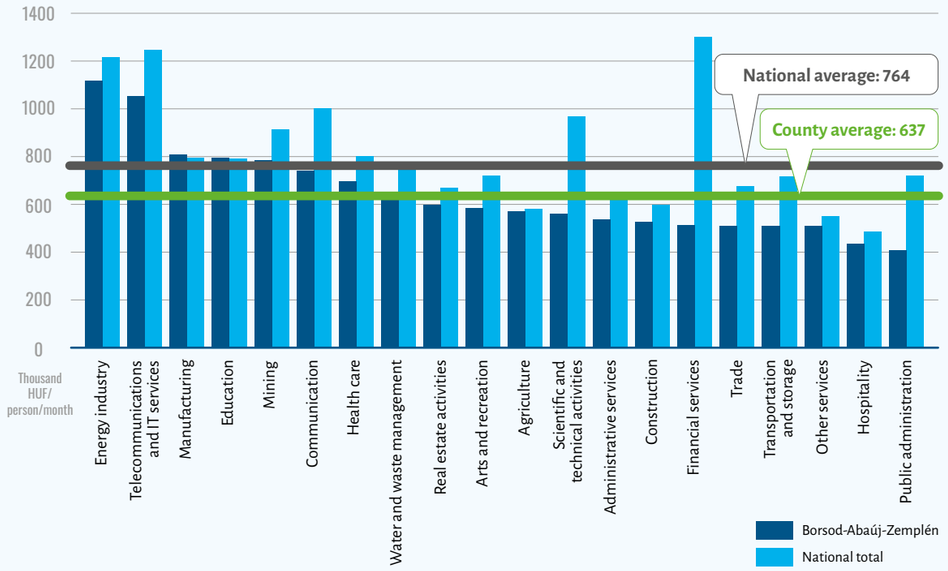
More than 37,000 people worked in manufacturing. The largest employers were metals (15%), chemicals (14%), machinery (13%), and motor vehicle manufacturing (11%). Employment rose slightly in metals and motor vehicle manufacturing, by 1.3% and 1.4%, respectively, was flat in machinery, and fell by 3.1% in chemicals.

In the second quarter of 2026, average monthly gross earnings of full-time employees were HUF 637,000, 11% higher than in the same period of the previous year. Growth exceeded the national average, narrowing the gap between county and national average earnings from HUF 131,000 to HUF 127,000 over the year. Earnings of white-collar workers rose faster than the national average (+10%), while those of blue-collar workers rose at a similar rate (+8.2%); their average monthly gross earnings were HUF 840,000 and HUF 469,000, respectively.

Average net earnings adjusted for tax allowances increased by 14% to HUF 451,000. Growth in net earnings

4 All employers (businesses with employees, nonprofit organizations, and all budgetary institutions)

Figure 11
Average gross earnings, second quarter of 2026



exceeded growth in gross earnings partly because of expanded family tax benefits and benefits for mothers.

Earnings rose in all the major sectors by employment, but growth exceeded the county average only in public administration (+15%), partly reflecting pay increases in regional public administration. Gross earnings increased by 10% in education, 9.8% in manufacturing, and 4.3% in health care. **(Figure 11)**

Despite fluctuations during the year, the number of registered jobseekers has trended down steadily over the past six years. In every month from January through August 2026, fewer jobseekers were registered in the county than a year earlier. The number was lowest in June, when it fell below 30,000 for the first time. At the end of August, 14% of all registered jobseekers nationwide were registered in Borsod. Nearly 31,000 people appeared on the registers of the county's employment offices, 1.6% fewer than 12 months earlier. The number of young first-time jobseekers has also declined over the long term, although, as a year earlier, nearly 2,400 young people were seeking work in August 2026.

At the reporting date, 8,600 reported vacancies were available to jobseekers, 23% more than a year earlier. The number of jobseekers per ten vacancies fell from 45 to 36, indicating a tighter labor market. Fewer people than a year earlier, 4,500, received jobseeker assistance for people approaching retirement. Eligibility for employment substitution benefits also declined; 8,300 people received that support (–11%). Unemployment benefits were paid to 3,400 people, one-tenth more than a year earlier. Overall, 53% of jobseekers received some form of cash benefit.

BALÁZS GYŐZŐ
REFORMÁTUS GIMNÁZIUM

www.balazsgyozo.hu

001 – Emelt angol- reál orientáció (matematika és digitális kultúra)
007 – Emelt angol- reál orientáció digitális kultúra (informatika)emelt óraszámú képzés
002 – Emelt angol – humán orientáció (történelem, magyar nyelv és irodalom, dráma)

Gimnázium
Négyéves emelt szintű gimnáziumi képzés
- Második idegen nyelv: német, francia.
- Matematika és angol nyelv oktatása differenciált csoportokban, képességek és tudásszint szerint.

Művészeti grafikus 4 + 1 év szakgimnáziumi és 2 éves érettségi utáni képzés
- Sokszínű, teljes körű grafikusi elméleti és gyakorlati tudás elsajátítása.
- Egyedi és sokszorosító grafika, festészet, digitális rajz emelt óraszámban.
- Kiadványok tervezése, arculattervezés, multimédiás webfejlesztés.
- Művészeti projektekben, pályázatokon, kiállításokon való részvétel.

Tanulmányi terület kódja: 003

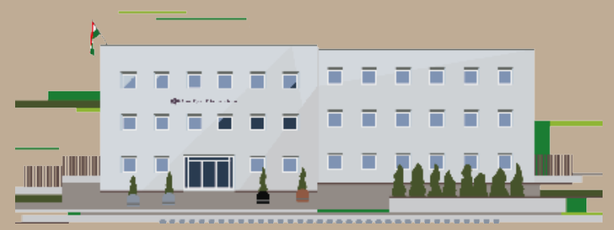
Művészeti és médiafotográfus 4 + 1 év szakgimnáziumi és 2 éves érettségi utáni képzés
Tanulmányi terület kódja: 004
- Széles körű gyakorlatorientált képzés elméleti megalapozással.
- Művészeti és alkalmazott fotográfia, műtermi és szabadtéri fotózás.
- Esemény - és riportfotó, tárgyfotó, portré - és művészfotó készítés.
- Rajz - és festészetórák, digitális képszerkesztés.

Mozgókép- és animációtervező 4 + 1 év szakgimnáziumi és 2 éves érettségi utáni képzés
- Manuális és digitális rajz - és animáció oktatás emelt óraszámban.
- 2D és 3D számítógépes animáció.
- Mozgóképkészítés, forgatás, filmvágás, hangfelvételek szerkesztése, készítése és stúdiómunka.
- Utómunka, effektezés.

Tanulmányi terület kódja: 005

Táncos II. (színházi táncos) 4 + 1 év szakgimnáziumi és 2 éves érettségi utáni képzés
Tanulmányi terület kódja: 006
- Klasszikus balett, kortárs - modern tánc, néptánc, színházi tánc gyakorlati órák.
- Dráma közép - és emeltszintű érettségire való felkészítés, balettelméleti órák.
- Mesterkurzusok / workshopok, az ország vezető táncművészeinek, koreográfusainak bevonásával.
- Országos és nemzetközi versenyeken való részvétel.

3531 Miskolc, Győri kapu 23.
+36 / 46 / 325 290
+36 / 20 / 929 70 11



Balázs Győző Református Gimnázium, Egységes Művészeti Szakgimnázium, és Magyar - Angol Két Tanítási Nyelvű Művészeti Általános Iskola, Alapfokú Művészetoktatási Iskola

Huszonhat éve kezdődött a sikertörténet
„Több mint háromezer partnerünk bizalmát élvezzük”

Cégünk, az Italkereskedő-Ház Zrt. 26 éve indult hódító útjára. Az alapítók lelkesedése és elkötelezettsége felülmúlhatatlan volt, egyetlen cél vezérelte őket: a lehető legjobb szolgáltatást nyújtani partnereinknek.



Az első évtized során a vállalkozás gyorsan növekedett és bővült. Ma már több mint háromezer partnerünkkel dolgozunk együtt, és minden egyes nap újabb és újabb kihívásokkal nézünk szembe. Az évek során szerzett tapasztalatok és a folyamatosan fejlődő technológia segítségével stabilan állunk a piacon, és folyamatosan növeljük szolgáltatásunk minőségét.

Az innováció mindig is meghatározó szerepet játszott cégünk életében. Az elmúlt években számos újítást vezettünk be, amelyekkel még hatékonyabbá és fenntarthatóbbá tettük működésünket. Technológiai fejlesztéseinknek köszönhető, hogy még gyorsabban és pontosabban tudunk megfelelni partnereink igényeinek.

Az elkövetkező években szeretnénk megőrizni vezető szerepünket az italellátás terén, és célunk, hogy tovább bővítsük üzletfeleink körét. Hiszünk abban, hogy a folyamatos fejlődés és az elkötelezett munka révén még nagyobb sikereket érhetünk el.

Az Italkereskedő-Ház több mint negyedszázados múltja a kitartás, az elkötelezettség és az innováció története. Büszkék vagyunk egyre bővülő partneri körünk hűségére, ragaszkodására, arra, hogy raktáraikat nap mint nap a megfelelő italválasztékkal töltjük fel. Célunk, hogy ezt a bizalmat a jövőben is megőrizzük, és további, hosszú távú, sikeres kapcsolatokat építsünk.









Az igényes
kiadványok mestere

Á.TÓTH&BARÁTAI
PRODUKCIÓS ÉS REKLÁMÜGYNÖKSÉG KFT.

3530 Miskolc, Kálvin J. utca 1/A. 103.
info@atoth.hu • +36 46/400-482

„Borsod-Abaúj-Zemplén TOP 100 Kiválóságai – 2026”

Kiadja: Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kereskedelmi és Iparkamara, 3525 Miskolc, Szentpáli utca 1.

Felelős kiadó: Bihall Tamás elnök, Dudás Tiborné titkár
A kiadványt szerkesztette, a beszélgetéseket készítette: Marczin Eszter
A kiadvány elemzéseit készítette: az OPTEN és a KSH
Fotók: Kerényi László, Kiss Viktor, Tóth Ádám Zoltán
Borítóterv, tördelés, nyomdai előkészítés: Á.Tóth és Barátai Produkciós és Reklámügynökség Kft., Miskolc

ISSN 3141-8600



MiReHu
A Miskolc Csoport tagja

MaKuka
— 150 —

BOKIK

BorsodChem
Chemistry for generations

MŰKÖDIK A KÉMIA

Több mint hét és fél évtizede dolgozunk azon, hogy a kémia lehetőségeit olyan megoldásokká alakítsuk, amelyek **korszerű alapanyagokkal** és szolgáltatásokkal jobbá teszik a mindennapokat, és egy **fenntarthatóbb jövőt szolgálnak.**



www.borsodchem.com